



PRIMLJENO:	28.10.	2025	GOD.
KLASIFIKACIONI BROJ:	00-61-2/25-142		
VEZA:			
EPA:			
SKRAĆENICA:	PRILOG		

SKUPŠTINA CRNE GORE
Predsjedniku

Na osnovu člana 187 i 188 Poslovnika Skupštine Crne Gore, ministru zdravlja, Vojislavu Šimunu, postavljam sljedeće

POSLANIČKO PITANJE:

U kakvom je stanju zdravstveni sistem u Crnoj Gori?

Obrazloženje ću dati na sjednici Skupštine.

Odgovor tražim i u pisanoj formi.

POSLANIK

Nermin Abdic



Crna Gora

Ministarstvo zdravlja

CRNA GORA	
SKUPŠTINA CRNE GORE	
PRIMLJENO:	21. 11. 20. 25. GOD.
KLASIFIKACIONI	00-61-2/25-142/2
BROJ	
VEZA	
ADRESA	81000
SKRAĆENICA	PHILOG

Adresa: Rimskitrč br.46
Podgorica, Crna Gora
tel: +382 20 482 133
www.mzd.gov.me

Broj: 01-040/25-513 2/2

Podgorica, 3. novembar 2025. godine

ZA: SKUPŠTINU CRNE GORE
g-dinu dr Nerminu Abdiću, poslaniku

VEZA: Vaš dopis broj 00-61-2/25-142 od 28. oktobra 2025. godine

PREDMET: Odgovor na poslaničko pitanje – *u kakvom je stanju zdravstveni sistem u Crnoj Gori?*

Poštovani poslanče Abdiću,

U proteklih par godina zdravstveni sistem Crne Gore nalazi se na putu oporavka i značajnog unapređenja. Uprkos naslijeđenim teškoćama koje još uvijek zahtijevaju pažnju, postignuti su konkretni pomaci na različitim nivoima zdravstvene zaštite. Danas se značajno ulaže u infrastrukturu, obuku kadrova i nabavku savremene medicinske opreme. Postignuti napreci jasno pokazuju da zdravstveni sektor ulazi u fazu modernizacije i efikasnijeg funkcionisanja, s ciljem da se pacijentima pruži kvalitetna i pravovremena zdravstvena zaštita.

1. Ulaganja u infrastrukturu i modernizaciju zdravstvenih ustanova

Trenutno je aktivno 37 infrastrukturnih projekata, od kojih je 31 pokrenut tokom 2024. godine, a ukupna ugovorena vrijednost iznosi €47,266,668. Tokom prethodne godine realizovano je više projekata, među kojima su i tri novoizgrađene klinike (Klinika za psihijatriju, Klinika za dermatovenerologiju i Klinika za infektivne bolesti), dok je ukupna vrijednost realizovanih ulaganja u zdravstveni sistem iznosila €26,095,357.03.

Kao što je poznato, u toku je realizacija velikih infrastrukturnih i tehnoloških ulaganja u zdravstveni sistem, među kojima su izgradnja Opšte bolnice Pljevlja, Doma zdravlja u City kvartu i Klinike za hematologiju sa Centrom za PET CT dijagnostiku. Paralelno s tim, sprovodi se i projekat modernizacije medicinske opreme u svim zdravstvenim ustanovama Crne Gore, koji će omogućiti da pacijenti u svakoj opštini imaju pristup savremenoj dijagnostici i liječenju na nivou evropskih standarda.

U Specijalnoj bolnici „Dr Vaso Čuković“ u Risnu nedavno je pušten u rad novi prijemno-urgentni blok, investicija vrijedna više od dva miliona eura. Ovaj projekat unaprijedio je uslove rada, povećao kapacitete ustanove i podigao kvalitet zdravstvene zaštite za pacijente u Boki Kotorskoj. Uz to, nastavak ulaganja predviđen je kroz adaptaciju operacionog bloka i uređenje bolničkog prostora, koji se nadovezuju na ranije realizovane projekte — zamjenu podova, nabavku novog sterilizatora i obnovu brojnih odjeljenja.

Pored već pomenutih velikih investicionih projekata, tokom prethodnog perioda značajno je unaprijeđena i mreža postojećih zdravstvenih objekata i opreme. Adaptirano je 18 jedinica

Zavoda za hitnu medicinsku pomoć širom Crne Gore, čime su poboljšani uslovi za rad ekipa i brža dostupnost hitnih intervencija. Obezbijeđena je i nabavka dva savremena digitalna mamografa, investicije vrijedne pola miliona američkih dolara, čime je značajno podignut kapacitet za rani skrining karcinoma dojke.

Posebno važna aktivnost u domenu preventivne i dječje zdravstvene zaštite jeste pokretanje projekta obnove stomatoloških ambulanti u 56 osnovnih škola, vrijednog milion eura, što predstavlja važno ulaganje u unaprjeđenje oralnog zdravlja djece i povratak stomatologije u škole nakon više od jedne decenije zanemarivanja ove oblasti.

U oblasti onkologije, mentalnog zdravlja i registara bolesti realizovani su projekti vrijedni više od 300.000 eura kroz IPA i EU4Health programe, čime je unaprijeđena infrastruktura i funkcionalnost sistema u oblastima koje su od strateškog značaja za javno zdravlje. Dodatno, pokrenut je veliki strateški projekat LIFEGATE, vrijedan 3,1 milion eura, koji omogućava nabavku nove magnetne rezonance za Institut za onkologiju i dodatne opreme za rano otkrivanje kardiovaskularnih i malignih bolesti. Ovim projektom se značajno jača dijagnostički kapacitet zdravstvenog sistema, a građanima omogućava brže, pouzdanije i savremenije pretrage.

Osim toga, u kapitalni budžet za narednu godinu uvršteno je pet novih projekata koji će se realizovati tokom 2026. godine, što predstavlja gotovo 17% ukupnih zdravstvenih projekata, odnosno ulaganja u vrijednosti od €13,274 miliona. Sve navedeno potvrđuje da je investicioni ciklus u zdravstvenom sistemu Crne Gore na izuzetno visokom nivou i da Ministarstvo zdravlja uspješno sprovodi planirane razvojne aktivnosti.

2. Poboljšanje uslova za zdravstvene radnike

Kroz značajno povećanje plata i unapređenje radnih uslova, aktuelna vlast je stvorila bolje okruženje za rad medicinskog osoblja. Uvedene su posebne finansijske stimulacije za najugroženiji dio srednjeg medicinskog kadra, odnosno za zaposlene koji nijesu imali mogućnost da ostvare dodatna primanja, čime je iskazana jasna briga o njihovom socio-ekonomskom položaju. Na osnovu Sporazuma sa Sindikatom zdravstva, ovu podršku ostvarilo je između 2.100 i 2.200 zaposlenih, što čini oko 50% ukupnog srednjeg medicinskog kadra.

Ministarstvo zdravlja iniciralo je i povećanje naknade za odvojeni život zdravstvenim radnicima koji se nalaze na stručnom usavršavanju van Crne Gore, a Vlada je usvojila izmjene Uredbe kojima je iznos naknade povećan sa 330 na 660 eura. Na ovaj način obezbijeđena je adekvatna finansijska podrška specijalizantima u uslovima rasta troškova života, što doprinosi stabilnosti kadra i stvaranju pravednijeg sistema podrške zdravstvenim radnicima.

Posebna pažnja posvećena je i edukaciji kadra i jačanju stručnih kapaciteta zdravstvenog sistema. Na Medicinskom fakultetu usvojeni su novi programi specijalizacija iz pedijatrije, preventivne stomatologije, opšte hirurgije i ortopedije vilice, uz postojeće programe iz anesteziologije, urgentne medicine, porodične medicine, epidemiologije i radiologije. Time je omogućen veći broj specijalizacija koje se odvijaju u Crnoj Gori, što predstavlja značajan iskorak u odnosu na ranije periode kada su se programi dominantno realizovali u inostranstvu. Ovakav pristup donosi konkretne benefite - smanjuju se troškovi specijalizantima, a zdravstveni kadar ostaje prisutan u sistemu tokom cijelog procesa obuke, što dodatno doprinosi stabilnosti i kvalitetu zdravstvene zaštite.

U dijelu kontinuirane medicinske edukacije, sredstva su udvostručena, a po prvi put ostvaren je stoprocentan utrošak budžeta za KME, čime je omogućeno jačanje profesionalnih kompetencija i podizanje kvaliteta u pružanju zdravstvene zaštite.

3. Unapređenje primarne zdravstvene zaštite

Primarna zdravstvena zaštita u Crnoj Gori je značajno unaprijeđena kroz modernizaciju opreme, jačanje kadrova i preciznu analizu funkcionisanja ključnih procesa u domovima zdravlja. Po prvi put je sprovedena funkcionalna analiza četiri osnovna procesa PZZ – zakazivanja, konsultacije u ambulantu, kućnih posjeta i procedure zamjene izabranog doktora – što je omogućilo identifikovanje uskih grla i definisanje reformskih mjera koje će standardizovati rad i povećati efikasnost na primarnom nivou.

Reforma je dodatno ojačana donošenjem novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti, kojim je omogućeno proširenje mreže specijalista na primarnom nivou, uključujući one specijalnosti koje ranije nijesu bile dostupne u domovima zdravlja (oftalmologija, dermatovenereologija). Time je građanima omogućeno da određene specijalističke usluge dobiju u svojoj opštini, bez potrebe za putovanjem u druge zdravstvene ustanove.

Novi zakon je takođe uveo olakšane uslove za dobijanje specijalizacije za ljekare koji žele da se opredijele za primarnu zdravstvenu zaštitu (porodična medicina, pedijatrija, medicina rada), uklanjajući raniji uslov obaveznog čekanja dvije godine nakon položenog stručnog ispita. Na taj način ubrzan je ulazak mladih ljekara u sistem PZZ, što je od ključne važnosti za jačanje kadrovskih kapaciteta.

Posebno važnu novinu predstavlja i obuka izabranih doktora za primjenu ultrazvuka u ambulantu (POCUS), čime se značajno šire njihove dijagnostičke mogućnosti i omogućava da se veći broj pacijenata zbrine odmah na primarnom nivou. Ovo rasterećuje više nivoa zdravstvene zaštite, smanjuje liste čekanja i ubrzava postavljanje dijagnoze.

4. Unapređenje digitalizacije

Ministarstvo zdravlja je, uz podršku UNDP-a i kompanije Nortal iz Estonije, završilo projekat izrade ciljane systemske arhitekture IZIS-a – ključnog reformsko–strateškog dokumenta kojim je definisan način povezivanja svih informacionih sistema u zdravstvu. Postavljen je jasan plan, struktura i fazna implementacija modernog, interoperabilnog i održivog elektronskog zdravstvenog sistema, zasnovanog na međunarodnim standardima (HL7 FHIR, SNOMED CT, LOINC, ICD-11). Time su stvoreni preduslovi za razvoj sveobuhvatnog elektronskog zdravstvenog kartona građana.

Takođe, završen je proces nabavke nacionalnog PACS/RIS sistema za digitalnu razmjenu i arhiviranje medicinskih slika u cijeloj Crnoj Gori. Sistem uključuje radiologiju, patologiju i oftalmologiju, omogućava centralizovanu razmjenu i tumačenje snimaka i značajno unapređuje dostupnost i kvalitet dijagnostike. Rok za uvezivanje svih uređaja je april 2025. Ovaj projekat predstavlja temelj za razvoj telemedicine – posebno teleradiologije, telepatologije i teleoftalmologije.

Nabavljene su dvije fundus kamere za pilot teleoftalmologije u domovima zdravlja Podgorica i Bar, što omogućava da se snimci oka rade na primarnom nivou, a tumače u bilo kojoj ustanovi u Crnoj Gori. Time se uvodi prvi organizovani teleoftalmološki skrining za pacijente sa hipertenzijom i dijabetesom, smanjuje opterećenje oftalmoloških ambulanti i omogućava rano otkrivanje dijabetične retinopatije i glaukoma.

Ministarstvo zdravlja je razvilo i uvelo centralizovani informacioni sistem za nacionalne registre zdravstvenih ustanova, kadrova i medicinske opreme. Ovaj sistem omogućava objedinjeno upravljanje podacima, bolje strateško planiranje, jaču kontrolu i nadzor, te donošenje politika zasnovanih na realnim, pouzdanim informacijama. Korisnici sistema su Ministarstvo zdravlja, zdravstvene ustanove, IJZ, zdravstvene komore i zdravstvena inspekcija.

Sve navedene aktivnosti potvrđuju da se crnogorski zdravstveni sistem kreće u pravcu stabilizacije i modernizacije, uz jasnu strategiju, mjerljive rezultate i snažan reformski zamah. Ministarstvo zdravlja ostaje posvećeno daljem unapređenju dostupnosti, kvaliteta i bezbjednosti zdravstvene zaštite za sve građane Crne Gore.

S poštovanjem,



MINISTAR

dr Vojislav Šimun

Vojislav Šimun