

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU 2012

IZDAVAČ:	Centralna banka Crne Gore Bulevar Svetog Petra Cetinskog broj 6 81000 Podgorica Telefon: +382 20 664 997, 664 269 Fax: +382 20 664 576
WEB ADRESA:	<a href="http://www.cbcg.me">http://www.cbcg.me</a>
SAVJET CENTRALNE BANKE:	Mr Milojica Dakić, guverner Dr Velibor Milošević, viceguverner Asim Telačević Dr Milivoje Radović Dr Milorad Jovović Dr Srđa Božović
GRAFIČKA PRIPREMA:	Andrijana Vujović Nikola Nikolić
LEKTURA:	Bojana Šupeljak
ŠTAMPA:	Štamparija OBOD
TIRAŽ:	200 primjeraka

Molimo korisnike ove publikacije da prilikom korišćenja podataka iz Izvještaja obavezno navedu izvor

## SPISAK UPOTRIJEBLJENIH SKRAĆENICA

ARIMA	Autoregressive Integrated Moving Average – Autoregresivni integrisani model sa pokretnim prosjecima
ATM	Automated Teller Machine – Bankomat
BIS	Bank for International Settlements – Banka za međunarodna poravnjanja
BDP	Bruto domaći proizvod
CNAC	Nacionalni centar za analizu kovanog novca
CBCG	Centralna Banka Crne Gore
CDS	Credit Default Swaps – Osiguranje od kreditnog rizika
DNS	Deferred Net Settlement – Neto poravnanje u odloženom vremenu
ECB	European Central Bank – Evropska centralna banka
EK	Evropska komisija
EONIA	Euro Overnight Index Average – Evropska efektivna prekonoćna stopa
EU	Evropska Unija
ESCB	Evropski sistem centralnih banaka
EUR	Euro
EZ	Evropska Zajednica
ETSC	European Technical and Scientific Centre – Evropski centar za tehničku i naučnu saradnju
FED	Federal Reserve System – Sistem federalnih rezervi
FSDPL2	Fiscal Sustainability Development Policy Loan – Razvojni kredit za fiskalnu održivost
FSPBG	Financial Sector Policy Based Guarantee – Kreditne garancije za razvoj finansijskog sektora
HOV	Hartije od vrijednosti
GBS	Glavni bankarski sistem
GFI	Godišnji finansijski izvještaj
ICAAP	Internal Capital Adequacy Assesment Process – Procjena adekvatnosti internog kapitala
IT	Information Technology
ICT	Information and Communication Technology – Informacijsko komunikacijska tehnologija
ISO	International Organization for Standardization – Međunarodna organizacija za standardizaciju
IEC	International Electrotechnical Commission – Međunarodna komisija za elektrotehniku
MMF	Medunarodni monetarni fond
MONEYVAL	Komitet eksperata Savjeta Evrope za evaluaciju mjera u borbi protiv pranja novca i finansiranja terorizma
MONSTAT	Zavod za statistiku Crne Gore
MPS	Medubankarski platni sistem
MRS	Medunarodni računovodstveni standard
MSFI	Medunarodni standardi finansijskog izvještavanja
MFI	Mikrokreditna finansijska institucija
NAC	Nacionalni centar za analizu novčanica
NCC	Nacionalni centar za borbu protiv falksifikata
NPL	Non-performing loans - Nekvalitetni krediti
OLAF	European Anti-Fraud Office – Evropska kancelarija za borbu protiv prevara
PBG	Policy-Based Guarantees – Kreditne garancije za razvoj
PDV	Porez na dodatu vrijednost
PEP	Prepristupni ekonomski program
PIF	Privatizaciono-investicioni fond
PN	Prinudna naplata
RTGS	Real Time Gross Settlement – Bruto poravnanje u realnom vremenu
SB	Svjetska Banka
SDI	Strane direktnе investicije
SDR	Special Drawing Rights – Specijalna prava vučenja
SSP	Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju
SREP	The Supervisory Review and Evaluation Process – Smjernice za proces supervizorskog pregleda i ocjene
UN DESA	United Nations Department of Economic and Social Affairs – Odjeljenje Ujedinjenih nacija za ekonomsku i socijalnu pitanja
USD	Američki dolar
VaR	Value at Risk



# SADRŽAJ

<b>UVODNA RIJEČ GUVERNERA CBCG</b>	<b>7</b>
<b>1. MAKROEKONOMSKI AMBIJENT I STANJE PRIVREDE</b>	<b>11</b>
1.1. Makroekonomski ambijent	13
1.2. Kretanja u bankarskom sistemu	17
1.2.1. Kretanja kamatnih stopa banaka	18
1.2.2. Kretanje kamatnih stopa MFI	20
1.3. Kretanja u realnom sektoru	20
1.3.1. Kretanja u najvažnijim sektorima crnogorske privrede	20
1.3.2. Pokazatelji realnog sektora dobijeni obradom godišnjih računa	21
<b>2. OSTVARIVANJE POLITIKE CBCG U IZVJEŠTAJNOJ GODINI</b>	<b>25</b>
2.1. Politika CBCG u izvještajnoj godini	27
2.2. Aktivnosti na realizaciji politike CBCG	28
2.2.1. Monetarna i finansijska stabilnost	28
2.2.2. Platni promet	50
2.2.3. Upravljanje međunarodnim rezervama	56
2.2.4. Aktivnosti trezora	60
2.2.5. Pritchupanje EU i saradnja sa međunarodnim finansijskim inistitucijama	62
2.2.6. Upravljanje ljudskim resursima	64
2.2.7. Odnosi s javnošću i transparentnost	65
2.2.8. CBCG kao društveno odgovorna institucija	66
2.3. Aktivnosti Banke iz oblasti podrške efikasnog ostvarivanja osnovnih funkcija Centralne banke u izvještajnoj godini	67
2.3.1. Upravljanje rizicima u Centralnoj banci Crne Gore u funkciji ostvarivanja politike	67
2.3.2. Informaciono tehnološke aktivnosti Centralne banke u funkciji ostvarivanja politike	68
2.4. Finansijsko poslovanje CBCG u 2012. godini	68
2.4.1. Bilans uspjeha Centralne banke na dan 31.12.2012. godine	68
2.4.2. Bilans stanja Centralne banke na dan 31.12.2012. godine	74
2.4.3. Izvještaj o promjenama na kapitalu na dan 31.12. 2012. godine	75
<b>3. MAKROEKONOMSKE PROGNOZE ZA 2013. GODINU</b>	<b>77</b>
3.1. Prognoza makroekonomskih indikatora	79
3.1.1. Projekcija kretanja inflacije za 2013. godinu	79
3.1.2. Projekcija bruto domaćeg proizvoda (BDP-a) Crne Gore za 2013. godinu	80
3.1.3. Projekcija ostalih makroekonomskih agregata za 2013. godinu	82
<b>4. POLITIKA CENTRALNE BANKE U 2013. GODINI</b>	<b>85</b>
4.1. Politika CBCG u 2013. godini	87
4.2. Smjernice za ostvarivanje Politike CBCG u 2013. godini	88
<b>5. PRILOZI</b>	<b>95</b>



## UVODNA RIJEČ GUVERNERA CBCG

Godina 2012. je bila godina brojnih izazova. Ekonomski rast je bio ispod očekivanja, nastavljena je tendencija rasta javnog duga, opadanja kreditne aktivnosti, rasta nelikvidnosti privrede i prelivanja negativnih šokova iz regionala i EU. Kao pozitivne tendencije mogu se izdvojiti rast depozita, visok priliv SDI i rast broja turista.

Značajno usporavanje privredne aktivnosti, započeto je još u posljednjem kvartalu 2011. godine, ali je dodatno pojačano posljedicama vremenskih nepogoda u zemlji u prvom kvartalu 2012. godine. Takođe, rast cijena nafte i hrane na međunarodnom tržištu, kao i usporavanje oporavka u zemljama sa kojima Crna Gora ima značajnu spoljnotrgovinsku razmjenu, negativno su uticali na poslovni ambijent u zemlji tokom cijele godine. Procjena CBCG je da je stopa rasta BDP-a u 2012. godini bila u rasponu od -0,5% do 0,3%.

Godišnja inflacija, mjerena potrošačkim cijenama, u decembru 2012. godine iznosila je 5,1%, dok je prosječna godišnja stopa iznosila 4,1%. Inflacija je bila na značajno višem nivou od inflacije u Eurozoni (2,2%), kao i od godišnje inflacije u EU (2,3%).

Bankarski sektor je pokazao adekvatan stepen otpornosti na produženi uticaj krize i iskazao relativno stabilno poslovanje tokom 2012. godine, uz kontinuiran rast likvidnih sredstava i depozita.

Razvoj negativnih tendencija i rast nelikvidnosti u realnom sektoru, imali su negativan uticaj na kvalitet aktive u bilansima banaka i doveli do daljeg rasta nekvalitetnih kredita. Uprkos padu ukupnih kredita od 4,8%, može se konstatovati da je bankarski sektor odobrio značajan iznos novih kredita od 702,6 miliona eura. Time je bankarski sektor djelimično amortizovao nedostajuću likvidnost u realnom sektoru.

Kamatne stope su bile na nezadovoljavajućem nivou. Takođe, uslijed tendencije manje podrške matičnih banaka zbog regulatornih zahtjeva njihovih regulatora, banke subsidijari su agresivnije krenule u osvajanje domaćih izvora na svim lokalnim tržištima, pa tako i u Crnoj Gori. Konkurenčija kod privlačenja lokalnih depozita je kreirala dodatni pritisak na nivo pasivnih, ali isto tako i aktivnih kamatnih stopa u sistemu. Stoga je CBCG krajem 2012. godine donijela Odluku o privremenom ograničavanju kamatnih stopa, koja je, na bazi preliminarnih podataka, dala pozitivne rezultate u snižavanju kamatnih stopa. Tako su u decembru, prvi put, kamatne stope na novoodobrene kredite bile niže od kamatnih stopa na ukupne kredite.

Regulatorne aktivnosti Centralne banke, koje se odnose na sektor bankarstva u 2012. godini, bile su skoncentrisane na unapređivanje regulatornog okvira u cilju njegove harmonizacije sa propisima Evropske unije, sa međunarodnim standardima Bazela II i Bazela III, kao i na implementaciju međunarodnih računovodstvenih standarda i međunarodnih principa poslovanja u ovoj oblasti, uz promovisanje jačanja korporativnog upravljanja.

Izmijenjena je i važeća regulativa, kojom se obezbjeđuje da se, pri vrednovanju finansijske imovine banaka primjenjuju međunarodni računovodstveni standardi u kombinaciji sa prudencijalnim filterima. Ovo je ujedno, i najznačajnija promjena u regulatornom okviru, izvršena u 2012. godini.

Takođe, CBCG je značajan dio svojih aktivnosti usmjerila ka unapređenju procesa upravljanja rizicima u bankama i supervizije zasnovane na rizicima, stvarajući jače veze između kapitalnih zahtjeva i izloženosti rizicima na nivou banaka i politici kontraciclične kapitalne zaštite. Na ovaj način je povećana otpornost bankarskog sektora na negativne šokove, te doprinijeto očuvanju finansijske stabilnosti kao preduslova oporavka ekonomije.

Sa ciljem očuvanja finansijske stabilnosti, CBCG je tokom 2012. godine na redovnoj osnovi sprovodila stresno testiranje banaka koje uključuje kalibraciju ključnih varijabli, čije implikacije mogu negativno uticati na poslovanje banaka. U 2012. godini, u skladu sa rezultatima obavljenog stresnog testiranja, bankarski sektor u Crnoj Gori je dokapitalizovan u ukupnom iznosu od 46,5 miliona eura.

Značajna aktivnost sa aspekta očuvanja finansijske stabilnosti se odnosila na usvajanje Plana za upravljanje finansijskom krizom na nivou cjelokupnog finansijskog sistema (tzv. National Contingency Plan). Ovaj plan je usvojio Savjet za finansijsku stabilnost, uz učešće CBCG, Ministarstva finansija i svih regulatora finansijskog sistema. Plan će omogućiti da se efikasno, efektivno, konzistentno i sveobuhvatno prati, identificiše i eventualno sprečava i/ili ublažava razvoj potencijalnih sistemskih rizika u finansijskom sistemu. Na ovaj način Crna Gora će mnogo spremnije dočekati neku eventualnu buduću krizu.

Ohrabrujuće djeluje konstantan rast štednje, koji je bio prisutan i tokom 2012. godine, ukazujući da se kod privrednih učesnika i stanovništva razvila sklonost ka kreiranju sopstvenih zaštitnih mehanizama za slučaj daljeg razvoja negativnih trendova na tržištu. Proces restrukturiranja banaka je bio intenzivan do kraja 2011. godine, i manjim intenzitetom je nastavljen i u 2012. godini. Očekuje se, da će ovaj proces dodatno biti osnažen implementacijom modela restrukturiranja loših kredita, koji razvija CBCG u saradnji sa Svjetskom bankom. Ipak, treba napomenuti da će oporavak realnog sektora i restrukturiranje i refinansiranje ovog sektora dominantno uticati na kvalitet portfolija i poslovanje banaka u budućem periodu.

Tokom 2012. godine, Crna Gora je ostvarila značajan napredak u procesu evropskih integracija. Savjet ministara EU je 26.06.2012. godine donio odluku o otvaranju pregovora za pristupanje Crne Gore EU, koji su zvanično i započeli održavanjem bilateralne međuvladine konferencije u Briselu. CBCG je dobila značajnu ulogu u procesu integracija Crne Gore u EU. Predstavnici Centralne banke imenovani su za članove i šefove velikog broja pregovaračkih poglavlja, a CBCG faktički vodi pregovore za poglavlja 4, 9, 17 i 18. CBCG je učestvovala i u izradi godišnjeg Izvje-

*štaja o napretku Crne Gore, Pretpriступног економског програма (PEP), Nacionalног програма за интеграције (NPI), Izвјештаја о реализацији обавеза из Споразума о стабилизацији и пријољујању (SSP) и другим документима.*

*Centralna banka je nastojala da posluje u skladu sa najviшim standardima transparentnosti i da pravovremeno informiše домаћу i stranu javnosti o svim važnim pitanjima, putem redovnih i povremenih publikacija, saopštenjima za javnost, nastupima u brojnim medijima i dr.*

*Kao društveno odgovorna institucija, i prema zaposlenima i društvu u cjelini, Centralna banka je tokom 2012. godine dala veliki doprinos realizaciji ciljeva savremenog građanskog društva kroz brojne i raznovrsne aktivnosti, a preovladavale su akcije humanitarnog karaktera. Doprinos razvoju civilnog društva CBCG je dala otvaranjem Muzeja novca 11. aprila 2012. godine. Na ovaj način CBCG je otpočela jedan dugoročan projekat koji za cilj ima očuvanje i zadržavanje istorijskog i kulturnog nasljeđa iz oblasti numizmatičkih vrijednosti u Crnoj Gori. Iz tog razloga, Muzej novca ima veliku istorijsku, kulturnu i edukativnu vrijednost za sve građane i posjetioce Crne Gore.*

*U 2012. godini, shodno Politici Centralne banke, nastavljene su aktivnosti usmjerene ka daljem razvoju Centralne banke „kao organizacije koja uči“. Ovo je podržano ulaganjima u stručno i profesionalno obrazovanje zaposlenih, koje je neophodno u izazovnom vremenu dinamičnih promjena.*

*Kada su u pitanju очekivanja vezana za 2013. godinu, sve projekcije ukazuju da će oporavak biti i dalje blag, i u velikoj mjeri uslovjen oporavkom u međunarodnom i regionalnom okruženju, ali isto tako i dalje opterećen unutrašnjim neravnotežama i neefikasnostima.*

*Ključni izazov u 2013. godini, kao i prethodne godine, odnosi se na fiskalnu stabilnost. Veći nivo akumuliranog javnog duga i kontinuirano prisustvo budžetskog deficitu u dužem nizu godina stvara zabrinutost, ali sa druge strane, ohrabruju mјere usmjerene ka fiskalnoj konsolidaciji i suzbijanju sive ekonomije. Očekuje se da će i u 2013. godini biti prisutni brojni izazovi koji dolaze iz našeg okruženja, prije svega, vezani za sporiji rast od očekivanog u Jugoistočnoj Evropi i EU. To bi moglo usporiti i oporavak Crne Gore koju karakteriše visoka ranjivost, što bi dalje dodatno opteretilo fiskalnu politiku, realni sektor, a time i banke. Sve ovo zahtijeva oprezniju fiskalnu politiku u narednom periodu kako finansijska stabilnost ne bi bila ugrožena. Ključni izazov za CBCG u narednoj godini će se odnositi na snižavanje učešća „loših kredita“. U ovom kontekstu CBCG je u saradnji sa Svjetskom bankom i Ministarstvom finansija započelo aktivnosti u cilju restrukturiranja „loših“ kredita.*

**Guvener CBCG**

**Milojica Dakić**



# 1

# MAKROEKONOMSKI AMBIJENT I STANJE PRIVREDE



## 1.1. Makroekonomski ambijent

Makroekonomski ambijent u Crnoj Gori je i u 2012. godini bio pod snažnim uticajem „prelivanja“ trendova iz međunarodnog, najviše evropskog okruženja. Usporavanje privredne aktivnosti i revidiranje prognoza rasta naniže u zemljama EU, uticalo je i na stanje privrede u Crnoj Gori.

Ministarstvo finansija je, u prvoj polovini godine, uslijed negativnih tendencija na tržištu i povećanih očekivanja za usporavanje rasta u zemlji i širem okruženju, od optimistične procjene realnog rasta od 2% BDP-a iz osnovnog scenarija, revidiralo stopu na scenario nižeg rasta od 0,5 %.

**Tabela 1.1**

Prognozirane stope rasta BDP-a Crne Gore u 2012. i 2013. godini (u%)

Institucija	Evropska komisija	EBRD	MMF	UN	
				DESA	
2012.	0,2	0,3	0,2	0,4	
2013.	2,2	0,8	1,5	1,5	

Izvor: Internet stranice navedenih institucija

**Tabela 1.2**

Prognozirane stope rasta BDP-a Crne Gore u 2012. i 2013. godini (u%)

BDP Crne Gore (Ministarstvo finansija) PEP	Procjena 2012.	Osnovni scenario		Scenario nižeg rasta	
		2012.	2013.	2012.	2013.
Realni rast BDP-a	0,5	2	2,5	0,5	1,0

Izvor: Pretpričupni ekonomski program za CG 2012-2015. (decembar 2012)

Pored snažnog usporavanja oporavka realnog sektora, karakteristika 2012. godine je i porast cijena na malo, odnosno inflacije od 5,1%. Ovako značajno povećanje cijena rezultat je administrativnog povećanja cijene električne energije, povećanja akciza na određene proizvode, kao i visokih cijena poljoprivrednih proizvoda nastalih kao posljedica vremenskih nepogoda tokom godine.<sup>1</sup> Pozitivna tendencija je rast broja zaposlenih od 2,1% na godišnjem nivou, dok je godišnja stopa nezaposlenosti iznosila 13,43% (prema Zavodu za zapošljavanje). U 2012. godini evidentan je i blagi rast zarada od 0,72%.

<sup>1</sup> Postoji i sumnja da je inflacija dijelom uzrokovanja i promjenom učešća pojedinih proizvoda u potrošačkoj korpi u februaru, kada je i registrovana visoka mjesecna stopa inflacije.

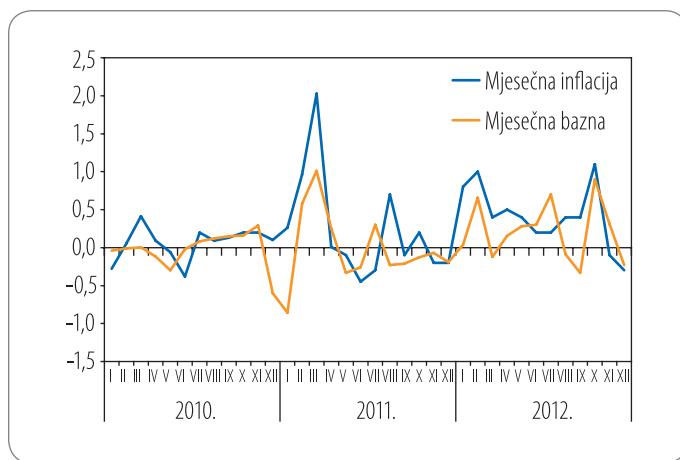
Crnogorska ekonomija je i dalje vrlo „ranjiva“, posebno zbog sporog oporavka BDP-a i posljedične nelikvidnosti realnog sektora, evidentirane u povećanju broja pravnih i fizičkih lica u blokadi. Takođe, prisutna je tendencija daljeg rasta, i ovako visokog nivoa, nekvalitetnih kredita. Usljed povećanja kreditnog rizika i neservisiranja obaveza prema bankama može se zaključiti da je ostvaren niži obim kreditne aktivnosti od realne tražnje. Međutim, treba napomenuti da je nivo novoodbrenih kredita u 2012. godini, prema podacima Kreditnog registra, značajan, i ukupno je iznosio 702,6 miliona eura. Ovakav nivo novog kreditiranja može se smatrati adekvatnim s obzirom na i dalje prisutne rizike u bankarskom sektoru. Problemi u metalskoj industriji se produbljuju i dodatno otežavaju situaciju u industrijskom sektoru što se, u narednom periodu, može odraziti na nivo ukupnih ekonomskih aktivnosti. Građevinarstvo i šumarstvo bilježe negativne stope rasta.

Fiskalna politika je i u 2012. godini djelovala na saniranje posljedica izazvanih ekonomskom krizom što je prouzrokovalo fiskalni deficit, četvrту godinu za redom i povećanje javnog duga na nivo od 51,1% procijenjenog BDP-a.

**Godišnja inflacija**, mjerena potrošačkim cijenama, u decembru 2012. godine iznosila je 5,1%, dok je prosječna godišnja stopa iznosila 4,1%. Inflacija je bila na značajno višem nivou od inflacije u Euro-zoni (2,2%), kao i od godišnje inflacije u EU (2,3%). Devet kategorija potrošačkih cijena, od ukupno dvanaest, bilježi rast cijena na godišnjem nivou, pri čemu je najveći rast zabilježen u kategoriji „stanovanje, voda, struja, gas i druga goriva“ (11,6%), najviše zbog rasta cijene električne energije od 17,6%. Visok rast godišnjih cijena zabilježen je i u kategoriji „alkoholna pića i duvan“ (10,7%), što je uglavnom posljedica akciznih promjena na određene grupe proizvoda.

**Grafik 1.1**

Potrošačke cijene (mjesečna promjena u %)



Izvor: Monstat i kalkulacija CBCG

Iako su cijene iz kategorije „hrana i bezalkoholna pića“ bilježile mjesečni pad u julu, avgustu i posljednja dva mjeseca 2012. godine, ostale su na značajno visokom nivou. Godišnji rast cijena ove kategorije bio je znatno iznad nivoa rasta ukupnih cijena, odnosno ukupne inflacije, i to za 1,8 p.p. Ova kategorija je, zbog najvećeg ponderacionog učešća, zajedno sa prethodno pomenute dvije kategorije (alkoholna pića i duvan, i stanovanje, voda, struja, gas i druga goriva) najviše generisala ukupan rast cijena, odnosno najviše doprinijela ukupnoj inflaciji u 2012. godini.

Tokom 2012. godine mjesečna<sup>2</sup> stopa **bazne inflacije** uglavnom je bila ispod nivoa ukupne mjesečne inflacije, osim u junu, julu, novembru i decembru. Najveći raspon između ukupne mjesečne i bazne inflacije je evidentiran u

<sup>2</sup> Tokom 2012. godine nisu bili raspoloživi podaci o godišnjoj promjeni cijena za sve proizvode koji čine korpu bazne inflacije.

avgstu i septembru. Razlog je povećanje cijene električne energije u avgstu i povećanje cijena poljoprivrednih proizvoda u septembru, a koje se isključuju iz obračuna bazne inflacije. Obje stope pred kraj godine bilježe pad i imaju negativan predznak u decembru što se može vidjeti na grafiku br. 1.1.

Usljed usporavanja oporavka i materijalizacije scenarija nižeg rasta, na predlog Vlade i resornog ministarstva, Skupština Crne Gore, u maju 2012. godine, usvojila je rebalans budžeta za 2012. godinu i set fiskalnih mjera, koji su imali za cilj usklađivanje troškova sa smanjenim prihodima budžeta. Prioriteti mjera fiskalne konsolidacije išli su u pravcu nastojanja da se izbjegne povećanje osnovnih poreza, kako se dodatno ne bi smanjila agregatna tražnja i ugrozila likvidnost i konkurentnost privrede. Ukupni primici budžeta sa državnim fondovima, prema preliminarnim podacima Ministarstva finansija, u 2012. godini iznosili su 1.447,4 miliona eura ili 43,5% BDP-a, od čega se na izvorne prihode odnosilo 1.118,8 miliona eura. U odnosu na plan, izvorni prihodi su bili niži za 2,7%, a u odnosu na 2011. godinu za 0,9%.

Ukupni izdaci budžeta u 2012. godini iznosili su 1.451,3 miliona eura ili 43,7% procijenjenog BDP-a. Konsolidovani izdaci budžeta u 2012. godini iznosili su 1.282,6 miliona eura, što čini 38,6% BDP-a. Ostvareni izdaci, u odnosu na 2011. godinu, zabilježili su pad od 2,7%, a u odnosu na planirane bili su veći za 1,8%. Najveće odstupanje izdataka od plana zabilježeno je kod izdataka za subvencije i to rast od 24,9%, odnosno 5,2 miliona eura. U odnosu na prethodnu godinu povećani su rashodi za materijal i usluge (44,6%), kamate (24,2%) i transfere za socijalnu zaštitu (5,9%), dok je kod kapitalnog budžeta došlo do nižeg izvršenja.

Budžet Crne Gore u 2012. godini ostvario je deficit u iznosu od 163,8 miliona eura ili 4,9% BDP-a.

**Državni dug** Crne Gore na kraju 2012. godine, prema podacima Ministarstva finansija, iznosio je 1.699,5 miliona eura ili 51,1% procijenjenog BDP-a za 2012. godinu. U odnosu na kraj 2011. državni dug je uvećan za 14,6%.

Možemo konstatovati da je učešće državnog duga u BDP-u niže nego u velikom broju zemalja članica EU. Ipak, prisutna je zabrinutost zbog brzog rasta učešća državnog duga u BDP-u, kao i rizika daljeg aktiviranja pojedinih garancija.

Broj **zaposlenih** u 2012. godini, u prosjeku je iznosio 166.531 i bio je viši za 2,1% u odnosu na prosječan broj zaposlenih u prethodnoj godini. Rast broja zaposlenih u 2012. godini zabilježen je u šesnaest od ukupno devetnaest sektora, pri čemu je najveći rast zabilježen u sektorima: administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti 11,7%, snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija 9,5%, poljoprivreda, ribarstvo i šumarstvo 9,3%, stručne, naučne i tehničke djelatnosti 8,7%, obrazovanje 7,2%. Pad broja zaposlenih od 9,2% zabilježen je u sektoru prerađivačke industrije, 4,2% u sektoru vađenja ruda i kamena i pad od 0,4% u trgovini na veliko i trgovini na malo.

**Tabela 1.3**

Struktura državnog duga, u 000.000 eura

Ukupan državni dug	1.699,5
Unutrašnji dug	404,5
Spoljni dug	1.295,0

Izvor: Ministarstvo finansija

Prema evidenciji Zavoda za zapošljavanje Crne Gore, broj registrovanih **nezaposlenih** lica u 2012. godini, u prosjeku je iznosio 30.182, ili 2,2% manje nego u istom periodu prethodne godine. Najveći broj nezaposlenih lica u 2012. godini je evidentiran u martu (31.562 nezaposlenih). Nakon toga, broj registrovanih nezaposlenih ima opadajući trend sve do septembra kada se ponovo povećava.

Stopa nezaposlenosti, koju objavljuje Zavod za zapošljavanje Crne Gore, je u decembru 2012. iznosila 13,43%<sup>3</sup>, što je za 1,86 p. p. više od stope iz decembra 2011. Prema Anketi o radnoj snazi, koju objavljuje Monstat na kvartalnom nivou, najveća stopa u 2012. godini je zabilježena u prvom kvartalu (20,7%). Raspoloživi podaci ukazuju na pad stope u drugom (20%) i trećem kvartalu (18,8%).

Prema podacima Monstata, prosječna zarada u Crnoj Gori u 2012. godini, iznosila je 727 eura i bila je viša za 0,7% od prosječne zarade iz prethodne godine. Prosječna zarada bez poreza i doprinosa je iznosila 487 eura i u odnosu na prethodnu godinu bila je viša za 0,6%.

U 2012. godini došlo je do povećanja deficitu tekućeg računa platnog bilansa. Deficit tekućeg računa iznosio je 587,2 miliona eura, što je za 2,4% više nego u 2011. godini, dok je učešće deficitu u BDP-u zadržano na istom nivou kao i 2011. godine - 17,7% BDP. Povećanje deficitu tekućeg računa posljedica je rasta spoljnotrgovinskog deficitu, odnosno značajnog smanjenja izvoza roba (za 17,8%), dok je uvoz roba bio na istom nivou kao u 2011. godini. Deficit tekućeg računa je većim dijelom finansiran neto prilivom SDI (77,3%).

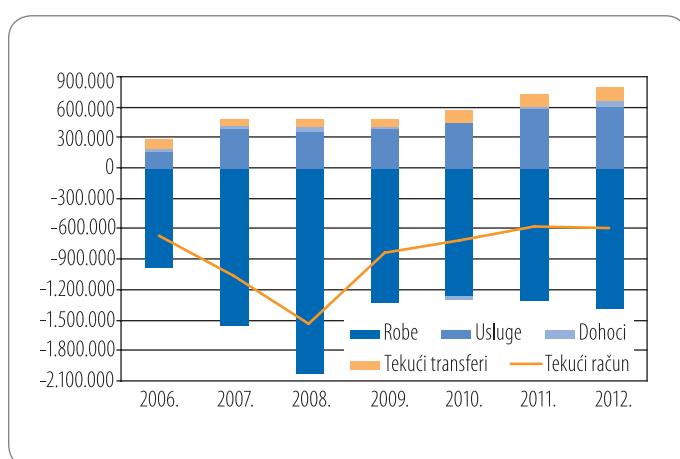
Spoljnotrgovinski deficit je i dalje visok, i, prema preliminarnim podacima za 2012. godinu, iznosio je 41,8% BDP-a ili 6,3% više nego u prethodnoj godini. Istovremeno, uslijed povećanja prihoda od putovanja-turizma (3,8%), ostvareno je poboljšanje na računu usluga na kojem je suficit bio veći za 3,9% i

iznosio 612,3 miliona eura. Na računima dohodaka i tekućih transfera ostvaren je suficit u iznosu od 189,3 miliona eura, što je rezultat povećanja priliva po osnovu doznaka iz inostranstva. Pokrivenost spoljnotrgovinskog deficitu suficitom ostvarenim na ostalim računima tekućeg računa iznosila je 57,7% i za 1,6 p.p. je veća u poređenju sa 2011. godinom.

U ovoj godini zabilježen je rast priliva stranih direktnih investicija. Neto priliv stranih direktnih investicija u 2012., prema preliminarnim podacima, iznosio je 453,6 miliona eura ili 13,6% BDP-a, što je za 16,6% više nego u prethodnoj godini. U ukupnom prilivu SDI, najveći dio ulaganja su predstavljala vlasnička ulaganja 69,3%, dok se 30,7% odnosilo na dužnička ulaganja.

### Grafik 1.2

#### Struktura tekućeg računa platnog bilansa, u 000 eura



Izvor: CBCG

<sup>3</sup> Stopa nezaposlenosti je dodatno pod uticajem promjene broja aktivnog stanovništva na bazi rezultata posljednjeg popisa. Shodno ovim rezultatima, broj aktivnog stanovništva manji je od ranije evidentiranog broja na bazi kojeg se obračunava stopa nezaposlenosti.

## 1.2. Kretanja u bankarskom sistemu

Stanje u bankarskom sistemu u 2012. godini je stabilno. Nastavljena je restriktivna kreditna politika, kao i prodaja ili izmiještanje dijela kreditnog portfolija faktoring kompanijama ili majkama bankama. Evidentne su promjene u strukturi učešća na tržištu pojedinih banaka. Koeficijent adekvatnosti kapitala na agregatnom nivou na kraju 2012. godine iznosio je 14,71% i opao je za 1,8 procenatnih poena u odnosu na kraj 2011., kada je iznosio 16,51%. Na kraju 2012. godine, ukupna sopstvena sredstva banaka iznosila su 290,2 mil. EUR, a ukupna rizikom ponderisana aktiva iznosila je 1.972,7 mil. EUR.

Ukupan kapital banaka u Crnoj Gori na kraju 2012. godine iznosio je 288,7 mil. EUR i smanjen je u odnosu na prethodnu godinu za 16,5 mil. EUR ili 5,42%.

Uprkos činjenici da je osam banaka poslovalo sa dobitkom, visok iznos gubitka tri banke je uticao da bankarski sistem kao cjelina završi 2012. godinu sa negativnim finansijskim rezultatom u iznosu od 56,5 mil. EUR. Osnovne uzroke negativnog poslovanja treba tražiti u visokim troškovima za kreditne gubitke, kao i visokim operativnim troškovima banaka.

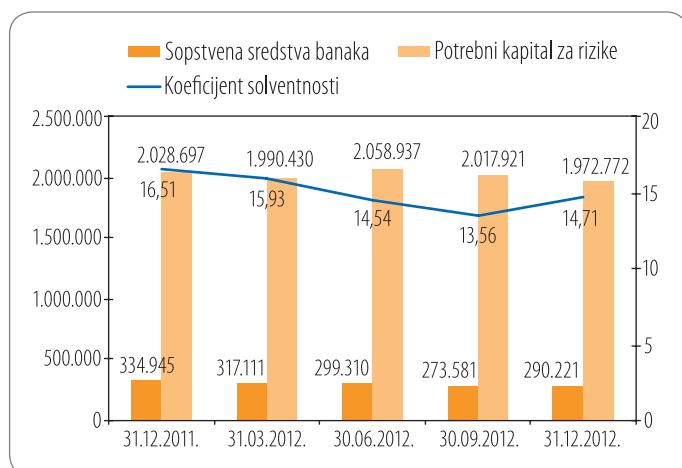
Likvidnost bankarskog sektora u 2012. godini bila je na zadovoljavajućem nivou.

Usljed rasta likvidne aktive banaka, ključni pokazatelji likvidnosti ostvarili su značajan rast na godišnjem nivou (grafik br. 1.5). Dnevni i dekadni pokazatelji likvidnosti banaka bili su iznad propisanog minimuma.

Ukupni krediti su na kraju 2012. godine iznosili 1.862,5 mil. EUR i, u odnosu na prethodnu godinu, smanjeni su za 4,76%. Posmatrano po bankama, u 2012. godini pet banaka je ostvarilo pad kreditne aktivnosti, dok je šest banaka ostvarilo rast. Glavni razlozi daljeg pada kreditne aktivnosti su: prodaja djelova kreditnih portfolija nekih sistemskih banaka, nedovoljna naplata ranije odobrenih kredita, široko rasprostranjena nelikvidnost u realnom sektoru, neadekvatna ročna usklađenost izvora sredstava i plasmana, visoke kamatne stope, kao i dalje prisutan visok rizik poslovanja.

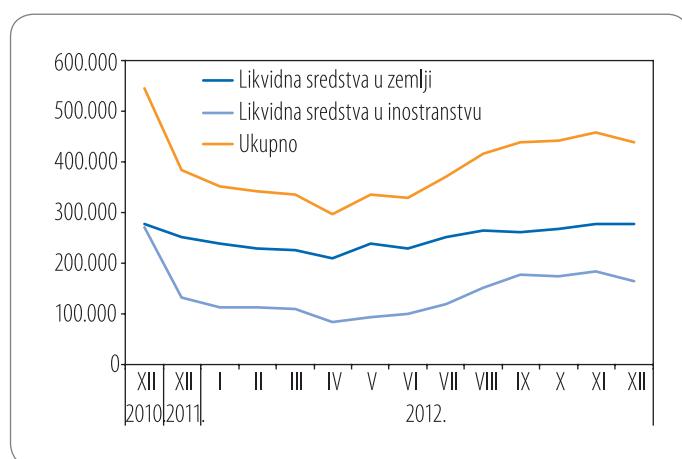
**Grafik 1.3**

Kretanje koeficijenta solventnosti i njegovih elemenata



**Grafik 1.4**

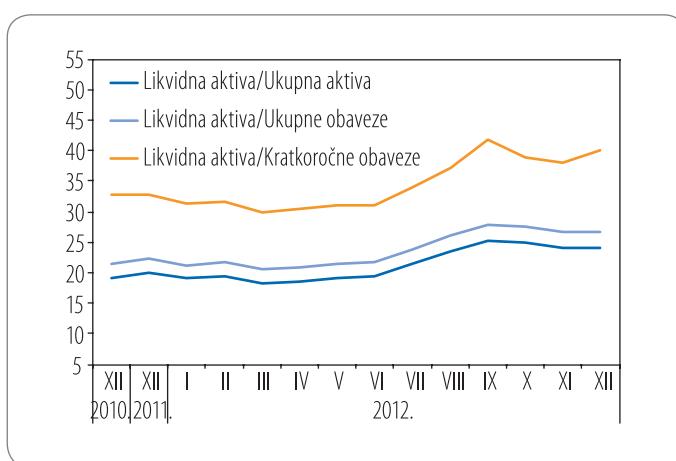
Prosječno stanje likvidnih sredstava u zemlji i inostranstvu, u 000 eura



Izvor: Dnevni izvještaji banaka

**Grafik 1.5**

Odabrani pokazatelji likvidnosti, %



износили су 882 mil. EUR на kraju 2012. godine (47,37% ukupnih kredita), a krediti fizičkim licima su iznosili 809 mil. EUR (43,45% ukupnih kredita).

Ukupni depoziti banaka na kraju 2012. godine iznosili su 1.981 miliona eura i u odnosu na prethodnu godinu povećani su za 9%. Depoziti fizičkih lica su povećani za 10,97%, što bi moglo poslužiti kao indikator da je kriza povjerenja prošla. Najznačajniji deponenti banaka su fizička lica sa učešćem od 57,90% i privredna društva u većinskom privatnom vlasništvu sa učešćem od 24,26%. Ročna struktura depozita je ostala na istom nivou kao na kraju 2011. godine. Depoziti po viđenju su predstavljali 38,35%, a oročeni depoziti 61,65% ukupnih depozita. U valutnoj strukturi depozita dominiraju depoziti u eurima, dok su depoziti u ostalim valutama predstavljali 4% ukupnih depozita.

Kreditno-depozitni odnos na nivou sistema je pozitivan i iznosi 118,2 mil. EUR, što je znatno povoljnije u odnosu na 2011. godinu kada je ova razlika bila negativna (-138,7 mil. EUR). Najizraženiji negativan odnos između kredita i depozita je prisutan kod djelatnosti trgovine, građevinarstva i usluga, turizma i ugostiteljstva. Najznačajniji neto davaoci sredstava na agregatnom nivou, pored stanovništva, su sektori finansija, energetike i transporta.

### 1.2.1. Kretanja kamatnih stopa banaka

#### 1.2.1.1. Aktivne kamatne stope

Tokom 2012. godine kamatne stope banaka bile su visoke. Dio kredita se zbog toga nije otplaćivao, što je dovodilo do rasta loše aktive bankarskog sistema, sa jedne strane, i produbljivalo nelikvidnost realnog sektora, sa druge strane. Iz ovog razloga Centralna banka je, u novembru 2012. godine, donijela Odluku o privremenim mjerama za ograničenje kamatnih stopa banaka<sup>4</sup>. Shodno Odluci, aktivna efektivna kamatna stopa na godišnjem nivou, za pojedinačni kredit koji banka odobri pravnim licu ili preduzetniku, ne može biti veća od 14%, dok ista, odobrena fizičkom licu, ne može biti veća od 15%.

U ročnoj strukturi ukupnih kredita dugoročni krediti su učestvovali sa 79,02%, a kratkoročni sa 20,98%, čime je zaustavljena tendencija porasta učešća dugoročnih u ukupnim kreditima, koji su smanjeni za 0,68 procenatnih poena u odnosu na kraj 2011. godine. Najznačajniji korisnici kredita su privredna društva u većinskom privatnom vlasništvu i fizička lica (sa kreditnim karticama), sa učešćem od 90,8% u ukupno odobrenim kreditima na kraju 2012. godine. Krediti odobreni privrednim društvima u privatnom vlasništvu

<sup>4</sup> „Sl. list Crne Gore“ br. 56/12.

Na kraju 2012. godine, prosječna ponderisana efektivna aktivna kamatna stopa banaka na ukupno odobrene kredite (PPEAKS) je iznosila 9,47%, dok je PPEAKS na novoodobrene kredite iznosila 9,38% (grafik br. 1.6).

Pad je evidentan i na godišnjem i na mjesecnom nivou, kako kod PPEAKS na ukupne kredite, tako i na novoodobrene kredite. Nai-me, PPEAKS na ukupne kredite je smanjena na godišnjem nivou za 0,22 p.p., dok je kod iste stope kod novoodobrenih kredita prisutan godišnji pad od 0,26 p.p. Na mje-sečnom nivou, PPEAKS na ukupne kredite je smanjena za 0,02 p.p., dok na novoodobrene kredite umanjenje iznosi 1,66 p.p.

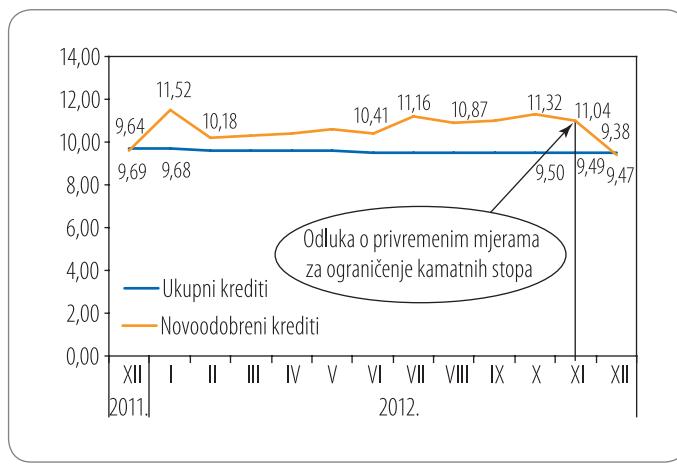
### 1.2.1.2 Pasivne kamatne stope

Na kraju 2012. godine, prosječna ponderisana efektivna pasivna kamatna stopa (PPEPKS) na ukupne depozite iznosila je 3,23%. Posmatrano po ročnosti, PPEPKS na depozite po viđenju iznosila je 0,32%, depozite ročnosti do tri mjeseca 4,18%, depozite ročnosti od tri mjeseca do jedne godine 5,15%, depozite ročnosti od jedne do tri godine 5,65%, depozite ročnosti od tri do pet godina 4,33%, a na depozite ročnosti preko pet godina 3,74%.

PPEPKS zabilježena na kraju godine bila je za 0,02 p.p. niža u odnosu na kraj 2011. godine (grafik br. 1.7). Niži nivo, u odnosu na kraj prethodne godine, zabilježile su i kamatne stope na depozite po viđenju (0,01 p.p.), depozite ročnosti od tri mjeseca do jedne godine (0,18 p.p.), depozite ročnosti od jedne do tri godine (0,16 p.p.) i depozite ročnosti od tri do pet godina (za 0,06 p.p.). Istovremeno, viši nivo je karakterisao kamatne stope na depozite ročnosti do tri mjeseca (za 0,01 p.p.), i ročnosti duže od pet godina (za 0,07 p.p.).

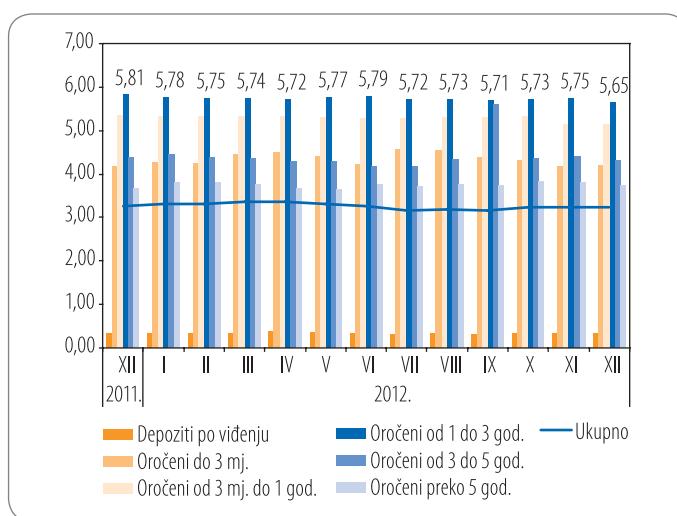
**Grafik 1.6**

PPEAKS na ukupne i novoodobrene kredite na nivou sistema, godišnji nivo, %



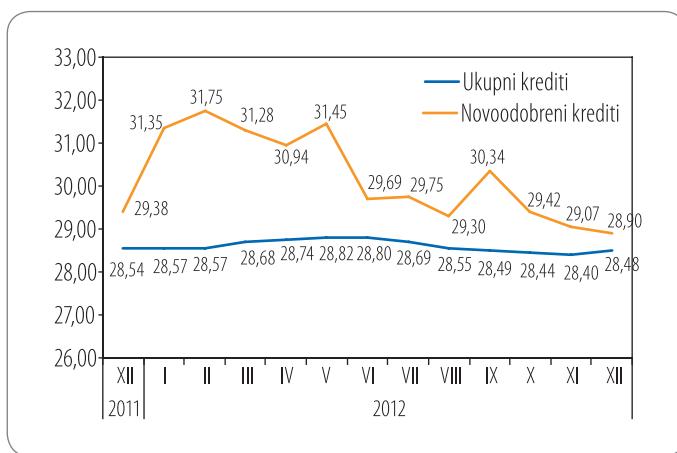
**Grafik 1.7**

PPEPKS, godišnji nivo, %



**Grafik 1.8**

PPEAKS na ukupne i novoodobrene kredite na nivou sistema,  
godišnji nivo, %



### 1.2.2. Kretanje kamatnih stopa MFI

Na kraju 2012. godine, PPEAKS MFI na ukupno odobrene kredite je iznosila 28,48%, što predstavlja godišnji pad od 0,06 p.p. PPEAKS na novoodobrene kredite je iznosiла 28,90%, što predstavlja godišnji pad od 0,48 p.p.

## 1.3. Kretanja u realnom sektoru

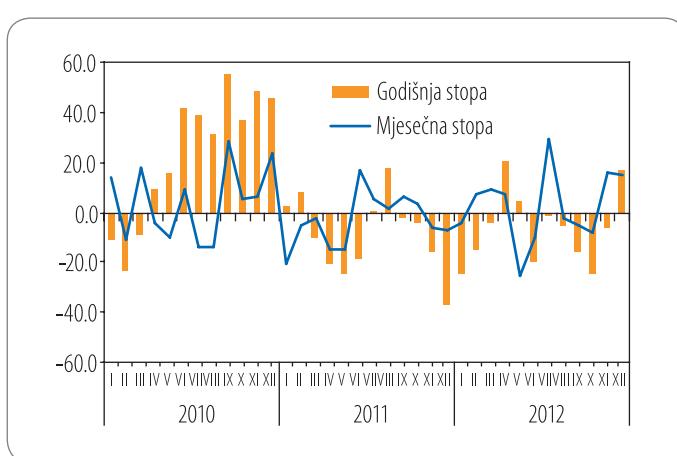
### 1.3.1. Kretanja u najvažnijim sektorima crnogorske privrede

Industrijska proizvodnja u Crnoj Gori je u 2012. godini ostvarila pad od 7,1%. Pad proizvodnje je zabilježen u sektoru vađenja rude i kamena (21,0%) kao i u sektoru prerađivačke industrije (10,1%). Rast proizvodnje je ostvaren u sektoru snabdijevanja električnom energijom, gasom i parom od 1,4%.

U sektoru vađenja ruda i kamena, oblast ostalo rudarstvo, bilježi rast proizvodnje od 17,6%, a oblast vađenje uglja pad od 9,3%, dok u oblasti vađenja ruda metala nije bilo proizvodnje tokom 2012. godine.

**Grafik 1.9**

Industrijska proizvodnja



Izvor: Monstat

U prerađivačkoj industriji, četiri od ukupno šesnaest oblasti, ostvarilo je rast proizvodnje u odnosu na 2011. godinu. Najveći rast u prerađivačkoj industriji zabilježen je u oblasti proizvodnje duvanskih proizvoda (276,7%), zatim u oblasti proizvodnje osnovnih farmaceutskih proizvoda i preparata (37,7%), proizvodnja mašina i opreme na drugom mjestu nepomenute (10,8%) i proizvodnja proizvoda od gume i plastike (6,3%). Pad proizvodnje u 2012. godini, u odnosu na 2011. godinu, zabilježen je u dvanaest oblasti, pri čemu je najveći pad od 38,6% zabilježen

u oblasti proizvodnje namještaja, a najmanji pad od 0,9% u oblasti proizvodnje prehrambenih proizvoda.

U 2012. godini nastavljen je pozitivan trend rasta turizma iz prethodne godine. Prema podacima Monstata, Crnu Goru je tokom 2012. godine posjetilo 1.439,5 hiljada turista, što je za 4,8% više nego u 2011. godini. Tokom 2012. godine, ostvareno je 9.151,2 hiljade noćenja što je za 4,3% više u poređenju sa prethodnom godinom. Najveći broj ostvarenih noćenja odnosi se na primorska mjesta (96,8%), zatim planinska mjesta (1,2%), glavni grad (1,1%) i ostala turistička mjesta (0,8%). Veći broj noćenja u 2012. godini, u odnosu na prethodnu godinu, ostvarili su turisti iz Rusije (11,0%), Francuske (9,7%), Italije (5,2%), Ukrajine (30,5%), Njemačke (1,2%), kao i zemalja regiona - Hrvatske (19,9%), Makedonije (10%) i Srbije (11,6%).

Tokom 2012. godine proizvedeno je 240.900 m<sup>3</sup> šumskih sortimenata, što je za 13,6% manje nego u istom periodu prethodne godine. Vremenske nepogode početkom godine dobrim dijelom su uticale na pad aktivnosti i slabiju proizvodnju u ovom sektoru.

Nagovještaj oporavka građevinarstva tokom 2011. godine nije nastavljen u 2012. godini. Prema preliminarnim podacima Monstata, ukupna vrijednost izvršenih građevinskih radova tokom 2012. godine, iznosila je 245,8 milion eura i bila je manja za 13,2% u odnosu na isti period prethodne godine, a mjerena efektivnim časovima rada smanjena je za 9,2%. Vrijednost novih ugovora na zgradama iznosila je 32,5 miliona eura, što je za 13,7% manje nego u istom periodu prethodne godine, a vrijednost novih ugovora na ostalim građevinama bila je 33,1 miliona, odnosno 50,6% manje u odnosu na isti period prethodne godine.

Prema podacima Monstata, ostvareni rezultati u oblasti saobraćaja u 2012. godini pokazuju različite trendove. U drumskom saobraćaju prevezeno je 38,8% više putnika nego u istom periodu prethodne godine, dok je kod prevoza robe zabilježen pad od 25,4%. Prevoz putnika željeznicom smanjen je za 4,2% (mjereno putničkim kilometrima), dok je prevoz robe smanjen za 45,9% (mjereno tonskim kilometrima). U vazdušnom saobraćaju, prevezeno je 7,8% više putnika nego u 2011. godini, a prevoz roba je smanjen za 28,7%. U pomorskom saobraćaju prevoz robe (mjerjen u tonskim miljama) povećan je za 2,2% u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupni promet u lukama iznosio je 1.228 hiljada tona, što je za 29,8% manje od ukupno ostvarenog prometa iz prethodne godine.

Ukupan promet u trgovini na malo u 2012. godini bio je viši za 6,7% u odnosu na promet ostvaren u prethodnoj godini, dok su prodaja i otkup proizvoda poljoprivrede, šumarstva i ribarstva u 2012. godini bili viši za 13% u odnosu na prethodnu godinu.

### **1.3.2. Pokazatelji realnog sektora dobijeni obradom godišnjih računa**

Centralna banka Crne Gore nastavila je sa projektom obrade godišnjih finansijskih izvještaja (GFI) pravnih lica iz Crne Gore koja podliježu obavezi dostavljanja ovih izvještaja Poreskoj upravi, shodno odredbama Zakona o privrednim društvima i Zakona o računovodstvu i reviziji.

Naime, Poreskoj upravi je, do 31.03.2012. godine, 17.283 pravna licih dostavilo GFI za 2011. godinu. Centralna banka Crne Gore je od ovog broja obradila 17.136 GFI<sup>5</sup>. Značajno je napomenuti da je broj neobrađenih izvještaja, zbog računovodstvenih nedosljednosti predatih izvještaja, iz godine u godinu sve manji, što ukazuje na značajan napredak u primjeni osnovnih pravila ispunjavanja izvještaja. Značaj kvalitetnog ispunjavanja finansijskih izvještaja ogleda se u tome što GFI služe za obračun BDP-a Crne Gore, tako da netačni finansijski izvještaji dovode ne samo do pogrešnih procjena ovog makroagregata, već i do pogrešnih analitičkih zaključaka koji proizilaze iz nekvalitetne statističke osnove. Ovakva analogija postoji i na mikronivou: kretanje nivoa kratkoročne i dugoročne zadužnosti pojedinih sektora, njihove likvidnosti, profitabilnosti, dovode do loše informisanosti banaka o bonitetu klijenta. Takođe, nekvalitetnom statističkom osnovom preduzeća povećava se i asimetričnost informacija između banaka (kako nacionalnih, tako i internacionalnih) i klijenata - privrednih društava, što utiče na rast rizika. Porast rizika utiče na rast kamatnih stopa, kao i na rast nekvalitetne aktive u okviru bankarskog sektora.

Inače, ukupan broj obrađenih GFI je, kao i ranijih godina, manji u odnosu na ukupan broj registrovanih pravnih lica koja su obavezna da ih dostave, te se agregatni pokazatelji dobijeni obradom dostavljenih GFI, mogu i dalje smatrati uslovno reprezentativnim za crnogorsku ekonomiju.

Rezultati dobijeni agregiranjem podataka iz iskaza o ukupnom rezultatu (bilansa uspjeha) pokazuju da je crnogorska privreda ostvarila negativan neto rezultat, odnosno gubitak u iznosu od 160,35 miliona eura, čime je zaustavljen pozitivan trend iz prethodne godine (kada je ostvaren pozitivan neto rezultat u iznosu od 74,32 miliona eura). Ovakav rezultat uslovljen je većim rastom ukupnih (poslovnih, finansijskih i ostalih) rashoda u odnosu na ukupne poslovne i druge prihode.

Ukupni prihodi povećani su za 189,69 miliona eura (što predstavlja porast od 2,9 % na godišnjem nivou), dok su ukupni rashodi povećani za 541,15 miliona eura, odnosno 6,4 %, u odnosu na prethodnu godinu.

Povećanje ukupnih prihoda zabilježeno je u sektorima: trgovina na veliko i malo, popravka motornih vozila i motocikala (11,3%), građevinarstvo (2,1%), saobraćaj i skladištenje (4,2%) i usluge smještaja i ishrane (9,3%), u kojima je ostvareno 62,9% ukupnih prihoda.

Smanjenje ukupnih prihoda zabilježeno je kod sektora: prerađivačka industrija (16,2%), snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija (9,4%), vađenje ruda i kamena (8,4%), poslovanje nekretninama (11,8%), finansijske djelatnosti i djelatnost osiguranja (8,3%), stručne, naučne i tehničke djelatnosti (11,9%), itd.

Sektorska analiza pokazuje da je pozitivan neto rezultat ostvaren samo kod pet od ukupno 21 sektora. Pozitivan rezultat i povećanje profita bilježe sektori: saobraćaj, skladištenje i veze (93,76 miliona eura, što je preko 24 puta više u odnosu na 2010. godinu), poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo (3,40 miliona eura ili 19,6%) i informisanje i komunikacija (19,76 miliona eura ili 1%), dok je u sektoru trgovine na veliko i malo, popravke motornih vozila i motocikala zabilježen pad profita (28,13 miliona eura,

<sup>5</sup> Nije obrađeno ukupno 147 GFI i to: 78 iz tehničkih razloga ( GFI podneseni na starim obrascima i neispravnim CD), dok za sindikalne organizacije (18), berze i berzanske posrednike (10), (re)osiguravajuća društva (15), privatizacione fondove (6) i banke i mikrokreditne finansijske institucije (20) obrada nije rađena.

što je za 25,3% manje u odnosu na prethodnu godinu). Pozitivan rezultat ostvaren je i kod djelatnosti eksteritorijalnih organizacija i tijela (0,02 miliona eura), kod koje je zabilježen gubitak u prethodnoj godini (0,01 miliona eura).

Takođe, sektorska analiza pokazuje da je negativan neto rezultat - gubitak ostvaren kod sektora: pre-rađivačka industrija (115,93 miliona eura), snabdijevanje električnom energijom, gasom, parom i klimatizacija (64,35 miliona eura), građevinarstvo (13,73 miliona eura), finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja (8,38 miliona eura) i stručne, naučne i tehničke djelatnosti (7,08 miliona eura), koji su u prethodnoj godini ostvarili profit, što je opredjeljujuće uticalo na ostvarivanje ukupnih rezultata crnogorske privrede. Značajno povećanje gubitka zabilježeno je u sektorima poslovanja nekretninama, gdje je gubitak iskazan u iznosu od 37,83 miliona eura (20,52 miliona eura u 2010. godini), pružanja usluga smještaja i ishrane 28,38 miliona eura (17,73 miliona eura u prethodnoj godini), kao i u sektoru snabdijevanje vodom, upravljanje otpadnim vodama kontrolisanje procesa uklanjanja otpada i sl.aktivnosti 6,78 miliona eura (1,48 miliona eura u prethodnoj godini).

Ostvareni rezultati poslovanja privrednih subjekata za 2011. godinu, analizirani sa teritorijalnog aspekta, pokazuju da su samo četiri opštine zabilježile pozitivan rezultat i to: Podgorica (34,25 miliona eura), Danilovgrad (2,02 miliona eura), Rožaje (0,51 milion eura) i Šavnik (0,07 miliona eura). Opštine Podgorica i Danilovgrad, uslijed značajnog pogoršanja finansijske pozicije preduzeća, bilježe smanjenje profita za 78,8%, odnosno 29,5% u odnosu na prethodnu godinu.

Nikšić i dalje predstavlja opštinu koja ostvaruje najveći gubitak (84,23 miliona eura), sa tendencijom povećanja (29,29 miliona eura u prethodnoj godini). Razlog za ovakvo stanje treba tražiti u činjenici što su u njemu smještene velike kompanije koje su još tokom 2008. godine zapale u teškoće. Povećanje gubitka bilježe i opštine: Budva (12,8%), Bar (23,9%), Cetinje (32,7%), Plužine (38,2%), itd. Najznačajniji pad finansijskog rezultata ostvaren je u opštini Kotor, koja je ostvarila gubitak u iznosu od 10,25 miliona eura, dok je u 2010. godini imala neto profit 5,60 miliona eura. Takođe, do pogoršanja finansijske pozicije došlo je i u opština Pljevlja i Tivat, koje su iskazale gubitke u iznosu od 6,82, odnosno, 3,59 miliona eura, a u prethodnoj godini ostvarile su profit.

Smanjenje gubitka zabilježeno je u opština Herceg Novi (9,1%), Ulcinj (20,9%), Kolašin (44,7%) i Žabljak (52,9%).

Analiza šest finansijskih indikatora (neto profitna margina, prinos na ukupnu aktivu, prinos na kapital, koeficijenat likvidnosti II nivoa (tzv. Acid Test) i racio pokrivenosti ukupnih obaveza aktivom i sopstvenim kapitalom) prikazana u tabeli 1.4, jasno ukazuje na negativno kretanje rezultata poslovanja crnogorske privrede u 2011. godini u odnosu na 2010. godinu. Ono što dodatno zabrinjava je rast racija zaduženosti crnogorske privrede, kao i pad racija likvidnosti.

**Tabela 1.4**

Odabrani indikatori poslovanja privrednih društava u Crnoj Gori

	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.
(Neto profit (gubitak)/ Ukupan prihod)*100	1,38	3,56	0,16	-2,2	0,46	-2,35
Neto profit (gubitak)/ Ukupna aktiva	0,008	0,013	0,0009	-0,001	0,002	-0,010
Neto profit (gubitak)/ Ukupni kapital	0,015	0,039	0,002	-0,002	0,004	-0,022
Racio likvidnosti 1=obrtna imovina/kratkoročne obaveze	1,06	1,09	1,02	1,06	1,07	0,97
Racio zaduženosti 1= ukupne obaveze/ukupna aktiva	0,47	0,51	0,55	0,54	0,52	0,53
Racio zaduženosti=ukupne obaveze/ukupni kapital	0,88	1,042	1,27	1,17	1,09	1,14

**2**

**OSTVARIVANJE  
POLITIKE CBCG U  
IZVJEŠTAJNOJ GODINI**



## 2.1. Politika CBCG u izveštajnoj godini

Savjet Centralne banke Crne Gore, na sjednici održanoj 29. novembra 2011. godine, utvrdio je **POLITIKU CENTRALNE BANKE CRNE GORE U 2012. GODINI.**

U skladu sa ustavnim odgovornostima za monetarnu i finansijsku stabilnost i funkcionisanje bankarskog sistema, te zakonskim ovlašćenjima, a poštujući principe nezavisnosti i transparentnosti, Centralna banka Crne Gore u 2012. godini vodiće sljedeću politiku:

1. U cilju daljeg podsticanja i očuvanja monetarne i finansijske stabilnosti, preuzimaće sve neophodne mјere iz svoje nadležnosti radi jačanja povjerenja u ukupan finansijski sistem i minimiziranja negativnih uticaja i prijetnji finansijskoj stabilnosti. Posebna pažnja će se posvetiti izradi nacionalnog plana za djelovanje u vanrednim okolnostima, kao i pripremi posebnog zakona za očuvanje finansijske stabilnosti. U okviru preuzimanja mјera na jačanju finansijskog sistema, poseban akcenat staviće se na podsticanje i očuvanje stabilnosti bankarskog sistema. U tom pravcu, kontinuirano će pratiti i analizirati stanje u bankarskom sistemu, po potrebi preuzimati korektivne mјere, promovisati jačanje korporativnog upravljanja i upravljanja rizicima u bankama, te nastaviti sa daljom implementacijom međunarodno prihvaćenih standarda i principa poslovanja u ovoj oblasti;
2. Pružanja podrške ciljevima i mjerama ekonomске politike Vlade Crne Gore, posebno onima koji se odnose na privredni rast i razvoj, zaposlenost i životni standard stanovništva, a u mjeri u kojoj to neće dovesti u pitanje ostvarivanje sopstvenih ciljeva, ustavnih odgovornosti i nezavisnosti Centralne banke Crne Gore;
3. Kao važan segment finansijske stabilnosti, održavaće siguran, efikasan i efektivan platni promet u zemlji i dalje ga unapređivati kroz predloge za izmjenu zakonske reglative, usaglašavanje sa regulativom EU, implementacijom međunarodnih standarda, principa i najboljih praksi funkcionisanja savremenih platnih sistema i platnog prometa uopšte;
4. Upravljaće sredstvima međunarodnih rezervi na način da se obezbijedi sigurnost plasiranih sredstava i nesmetano ispunjenje obaveza Crne Gore prema inostranstvu, bez ugrožavanja likvidnosti, uz efikasno obavljanje funkcije fiskalnog agenta, kao i analiziranjem novih mogućnosti plasiranja sredstava i povećanja prinosa;
5. Aktivno će učestvovati u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji i raditi na daljoj harmonizaciji propisa iz svoje nadležnosti sa *acquis communautaire*. Pristupanje EU će trebiti kao jedan od strateških prioriteta i za potrebe ovog procesa alocirati adekvatne ljudske i materijalne resurse;
6. Razvijaće organizaciju u kojoj će zaposleni biti visoko motivisani, sa profesionalnim kvalifikacijama i stručnim znanjima, koje odgovaraju potrebama radnih mjesta, kao i izvršavanju ciljeva i funkcija CBCG;

7. CBCG će u svom radu polaziti od najviših standarda transparentnosti i nastojati da obezbi-jedi pravovremene, pouzdane i relevantne informacije iz svog rada svim zainteresovanim ciljnim grupama. U radu će se naročito afirmisati princip dvosmrjerne komunikacije, kako u odnosima sa javnošću, tako i u internoj komunikaciji u CBCG;
8. Posebnu pažnju pokloniče i ostalim oblastima od značaja za ostvarenje ciljeva, funkcija i ustavnih odgovornosti CBCG, poput razvoja informacionog sistema, razvijanja međunarodne saradnje, učešća u borbi za sprečavanje ubacivanja falsifikata u legalne tokove i drugo;
9. Funkcionisaće na principima društveno odgovorne organizacije i biti aktivan učesnik u kre-tanjima savremenog društva.

## 2.2. Aktivnosti na realizaciji politike CBCG

Stabilan i efikasan finansijski sistem predstavlja osnovu za nesmetano obavljanje privredne djelatnosti u zemlji, efikasnu alokaciju kapitala i diverzifikaciju rizika. Ovakav poslovni ambijent, u isto vrijeme, pozitivno utiče na nivo dohotka i akumulaciju bogatstva u zemlji.

Finansijska kriza, koja je monetarne vlasti stavila pred veliki broj kompleksnih izazova, postavila je pitanje dugoročnog očuvanja finansijske stabilnosti u fokus pažnje, ne samo Centralne banke Crne Gore, već gotovo svih centralnih banaka u svijetu.

Zakonom je kao osnovni cilj CBCG definisano očuvanje stabilnosti finansijskog sistema, uključujući podsticanje i održavanje zdravog bankarskog sistema i sigurnog i efikasnog platnog prometa. Pored osnovnog cilja, Centralna banka doprinosi podsticanju i održavanju stabilnosti cijena. Da bi odgo-vorila ovom zadatku, Centralna banka vodi politiku koja se bazira na primjeni principa poslovanja odgovorne monetarne institucije. To su, prije svega, principi razvoja zdravog i stabilnog bankarskog sistema i efikasnog platnog prometa kroz:

1. Izgradnju fer i otvorenog okruženja (jednaki uslovi za sve);
2. Primjenu standarda i dobre bankarske prakse;
3. Efikasnu kontrolu;
4. Podsticanje zdrave konkurencije.

### 2.2.1. Monetarna i finansijska stabilnost

Monetarna politika Centralne banke u 2012. godini bila je usmjerenica na očuvanje stabilnosti i ubla-žavanje posljedica ekonomске krize u zemlji. S tim u vezi, politiku Centralne banke u izveštajnoj godini, možemo opisati kao politiku koja je uključivala: identifikaciju i prevenciju akumulacije rizika, kontinuirano povećanje otpornosti sistema na unutrašnje i vanjske šokove, i na kraju, upravljanje ne-gativnim pojavama, u situacijama gdje su se rizici materijalizovali.

Pored osnovnih instrumenta monetarne politike, Zakonom je predviđeno da u ostvarivanju ciljeva i izvršenju funkcija, Centralna banka može odlučiti o upotrebi drugih mjera i instrumenata mone-tarne politike. U ovom pravcu, u 2012. godini CBCG je donijela Odluku o privremenim mjerama za ograničenje kamatnih stopa banaka, kojom je ograničila ekstremno visoke aktivne i pasivne kamatne

stope u sistemu, te inicirala projekat za izradu modela za rješavanje pitanja nekvalitetnih kredita kroz program tehničke podrške Svjetske banke.

### Korporativno finansijsko restrukturiranje

Najveći rizik po finansijsku stabilnost u 2012. godini, po mišljenju CBCG je slab oporavak realnog sektora, koji dodatno akumulira rizik likvidnosti i solventnosti klijenata, a zatim se preliva na bankarski sektor i u kontinuitetu pogoršava kvalitet aktive banaka. Visoko učešće kredita koji se neređovno vraćaju proizvodi značajne troškove za banke, ali i za realnu ekonomiju. Ovo dalje utiče na nivo kreditne aktivnosti, kamatne stope i posljedično na kvalitet i tempo oporavka realnog sektora.

U tom pravcu, CBCG je inicirala kreiranje rješenja za upravljanje nekvalitetnim kreditima u formi finansijskog restrukturiranja preduzeća. Model restrukturiranja kredita preduzeća, koja imaju problema sa likvidnošću i servisiranjem obaveza, CBCG je uradila u saradnji sa Svjetskom bankom. Ovaj model nazvan je „Podgorički pristup“.<sup>6</sup> Njegova osnovna karakteristika je što predstavlja sistemsko rješenje koje uključuje više zainteresovanih strana u rješavanju ovog pitanja. Model je osmišljen tako da na sistemski način, kroz saradnju dužnika, banaka, Centralne banke, Udrženja banaka i ostalih povjerioca, a uz učešće države preko potencijalnih poreskih oslobođanja/stimulansa podstakne oporavak kompanija, i koji bi trebalo da u budućnosti omogući redovno servisiranje obaveza.

Od uspješnosti primjene ovog pristupa svi bi imali dugoročne koristi. Banke bi umjesto da otpisu potraživanja uspjele da naplate značajan dio sredstava. Država bi u budućnosti dobila preduzeća sposobna da izmiruju svoje obaveze. CBCG bi dobila ojačanu finansijsku stabilnost. Preduzeća i njihovi zaposleni bi umjesto prijetnje stečaja nastavili da posluju. Pozitivni efekati ovog programa bi bili i jačanje finansijske stabilnosti, pokretanje kreditne aktivnosti i ublažavanje problema nelikvidnosti.

Cilj modela je da se smanji iznos nekvalitetnih kredita (NPL) u bankarskom sektoru i poveća likvidnost preduzeća i privrede.

### Odluka o privremenim mjerama za ograničenje kamatnih stopa banaka

Preduslov za nesmetano obavljanje privredne djelatnosti je stabilan i siguran bankarski sektor, ali i privredni sistem, sposoban da se obnavlja, raste i servisira preuzete obaveze. Visoke kamatne stope smanjuju tekuću likvidnost preduzeća i drugih aktera u privrednoj djelatnosti, jer im smanjuju neto gotovinski tok poslovanja. Veća obaveza servisiranja dugova istiskuje sredstva iz reprodukcije, usporava oporavak preduzeća, povećava neservisiranje međusobnih obaveza, uzrokuje neplaćanje poreskih obaveza (kroz lanac neizmirivanja obaveza), uzrokuje rast nelikvidnosti sistema koja se ponovo preliva na bankarski sektor, ugrožavajući likvidnost i solventnost banaka. Visoke kamatne stope djeluju restriktivno na oporavak privrede, koji je neophodan uslov stabilnosti fiskalnog i bankarskog sektora.

---

<sup>6</sup> „Podgorički pristup“ predstavlja modifikovani model „Istanbulskog pristupa“, koji djelimično uključuje i iskustvo „Londonskog pristupa“ poravnjanja, a koristi i principe „Bečke inicijative“ razvijene od strane renomiranih finansijskih institucija.

CBCG je u domenu svojih nadležnosti, privremenom mjerom, definisala maksimalnu kamatnu stopu na bankarske kredite na nivou od 14% za pojedinačni kredit koji banka odobri pravnim licu ili preduzetniku, odnosno, 15% za pojedinačni kredit koji banka odobri fizičkom licu. Takođe, analiza trendova na tržištu je pokazala da je zbog smanjenja sklonosti matičnih banaka da kreditiraju subsidijska lica u Crnoj Gori, došlo do preusmjeravanja kursa komercijalnih banaka na domaće izvore – depozite. Kako bi privukli što veći depozitni potencijal, banke su primjenile agresivniju politiku pasivnih kamatnih stopa i na taj način sistemom prelivanja nivoa cijene koštanja dodatno uticali na rast aktivnih kamatnih stopa.

Visoke pasivne kamatne stope na dva načina utiču na stabilnost bankarskog sistema. Prvo, povećanje rashoda po osnovu kamata smanjuje likvidnost banke (i u dužem roku utiče na solventnost) i drugo, povećanje pasivnih kamatnih stopa dodatno kreira pritisak na povećanje aktivnih kamatnih stopa, koje u vremenu krize slabe kreditnu sposobnost dužnika i utiču na rast loše aktive.

CBCG nije ograničila nivo pasivnih stopa, već je njihov nivo vezala za nivo zahtijevanog regulatornog kapitala. Naime, za banke koje u svojim izvorima imaju depozite ukamaćene po višim kamatnim stopama zahtijeva se i izdvajanje dodatnog regulatornog kapitala zbog povećanog preuzimanja rizika.

Rezultati pomenutih mjera su bili pozitivni. U decembru 2012. godine prosječna ponderisana aktivna efektivna kamatna stopa na novodobrene kredite je opala za 1,66 procentnih poena. Takođe, prvi put je zabilježeno da je kamatna stopa na novoodobrene kredite niža u odnosu na kamatnu stopu na ukupne kredite, bez negativnog uticaja na kreditnu aktivnost.

Privremena mjera CBCG ističe sredinom maja 2013. godine.

Dugoročno rješenje ovog pitanja treba razmotriti u saradnji sa Vladom, kreiranjem sistemskog rješenja - ograničenja najveće ugovorne kamatne stope na nivou sistema. Rješenje treba tražiti u izmjenama Zakona o obligacionim odnosima, kao što su to uradile Hrvatska, Makedonija i pojedine zemlje EU i na taj način riješile ovo pitanje. Takvim rješenjem su obuhvaćeni svi ugovorni odnosi, a samim tim i banke, ali i MFI, koje su iz objektivnih razloga izostale u ograničenju koje se primjenjuje od sredine novembra.

#### 2.2.1.1. Monetarna politika

Zakonom o Centralnoj banci Crne Gore propisani su osnovni instrumenti monetarne politike Centralne banke:

1. Operacije na otvorenom tržištu;
2. Kreditni poslovi;
3. Kreditor u krajnjoj instanci i
4. Obavezna rezerva.

U izvještajnom periodu nije bilo aktiviranja prva tri instrumenta, kao ni potrebe za promjenom kursa politike obavezne rezerve.

## Politika obavezne rezerve

Na kraju 2012. godine, izdvojena obavezna rezerva iznosila je 187,1 miliona eura i povećana je za 16,3 miliona eura ili 9,6% u odnosu na kraj 2011. godine (tabela br. 2.1).

**Tabela 2.1**

Izdvojena obavezna rezerva, depoziti, pozajmice, u 000 eura

Opis/Period	2011.				2012.			
	III	VI	IX	XII	III	VI	IX	XII
Izdvojena obavezna rezerva	163.968	162.557	161.258	170.793	169.609	172.978	186.130	187.111
Ukupni depoziti	1.783.577	1.837.345	1.877.849	1.817.060	1.792.598	1.843.403	2.001.119	1.980.718
Ukupne pozajmice	650.733	590.727	566.421	528.161	514.801	493.473	440.082	376.436

Učešće izdvojene obavezne rezerve u ukupnim depozitima banaka ostalo je na istom nivou, kao i na kraju 2011. godine (9,4%) (tabela br. 2.2).

**Tabela 2.2**

Odnos obavezne rezerve i ukupnih depozita i pozajmica banaka, %

Opis/Period	2011.				2012.			
	III	VI	IX	XII	III	VI	IX	XII
Obavezna rezerva/ukupni depoziti	9,2	8,8	8,6	9,4	9,5	9,4	9,3	9,4
Obavezna rezerva/(ukupni depoziti+pozajmice)	6,7	6,7	6,6	7,3	7,4	7,4	7,6	7,9

Tabela br. 2.3 pokazuje da je odnos izdvojene obavezne rezerve i ukupnih depozita, odnosno, aktive banaka u Crnoj Gori, najniži u regionu, što je i razumljivo, jer je u pitanju jedini pravi instrument monetarne politike CBCG.

**Tabela 2.3**

Odnos obavezne rezerve i ukupnih depozita i aktive banaka na kraju 2012. godine, %

	Obavezna rezerva/Depoziti	Obavezna rezerva/Aktiva
Bosna i Hercegovina	21,4%	12,8%
Crna Gora	9,4%	6,7%
Hrvatska	10,8%	7,4%
Makedonija	12,5%	7,2%
Srbija	29,2%	14,3%

Struktura izdvojene obavezne rezerve izmijenjena je u odnosu na 2011. godinu. Na kraju 2012. godine sve banke su koristile mogućnost da dio obavezne rezerve izdvoje u obliku državnih zapisa. Tako su na kraju 2012. godine izdvojile 58,4 miliona eura iz obavezne rezerve za kupovinu državnih zapisa ili 31,2% ukupno izdvojene obavezne rezerve. Na račun obavezne rezerve u zemlji izdvojeno je 50,4%, a na račun Centralne banke u inostranstvu 18,4% obračunate obavezne rezerve.

### 2.2.1.2. Kontrola i regulacija bankarskog sistema

Tokom 2012. godine CBCG je nastavila sa unapređenjem regulatornog okvira čiji je cilj harmonizacija sa relevantnim direktivama EU i međunarodnim standardima Bazela II. Novom Odlukom o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, usvojenom u prvom kvartalu 2012. godine, a sa početkom primjene od 1. januara 2013. godine, kreiran je pravni osnov za vrednovanje finansijske imovine primjenom Međunarodnih računovodstvenih standarda. Ista odluka je uslovila usvajanje niza novih i izmjene niza postojećih odluka.

Spomenute izmjene će doprinijeti unapređenju procesa upravljanja rizicima u bankama i procesu supervizije zasnovanog na rizicima, te stvaranju jače veze između kapitalnih zahtjeva i izloženosti rizicima na nivou banaka. Iste su uslovile unapređenje mjesecnog i kvartalnog softvera za banke sa svrhom izvještavanja prema CBCG, kao i prateće baze podataka. Očekuje se da pomenute promjene utiću i na preciznije i sveobuhvatnije izvještavanje prema CBCG, koje podrazumijeva primjenu međunarodnih računovodstvenih standarda.

Sa ciljem očuvanja finansijske stabilnosti, CBCG je tokom 2012. godine na redovnoj osnovi sprovodila stresno testiranje banaka koje uključuje kalibraciju ključnih varijabli, čije implikacije mogu negativno uticati na poslovanje banaka. U 2012. godini, u skladu sa rezultatima obavljenog stresnog testiranja, dvije banke su dokapitalizovane u ukupnom iznosu od 46,5 mil. EUR. Dokapitalizacija banaka je izvršena po osnovu pribavljanja dodatnog akcijskog kapitala u iznosu od 26,5 mil. EUR i pretvaranja subordinisanog duga u akcijski kapital banke u iznosu od 20 mil. EUR. U decembru 2012. jedna banaka je dodatno povećala akcijski kapital novom emisijom u iznosu od 10,5 mil. EUR, i dodatno za četiri miliona eura po osnovu ugovora o hibridnom kreditu koji se, u slučaju pada koeficijenta solventnosti banke ispod zakonskog minimuma, pretvara u akcijski kapital banke, ali će ove promjene na kapitalu biti evidentirane u bilansima banke u prvom kvartalu 2013. godine.

Koeficijent adekvatnosti kapitala na agregatnom nivou na kraju 2012. godine iznosio je 14,71% što je značajno iznad propisanih 10%.

#### 2.2.1.2.1. Kontrola bankarskog sektora

Sprovodeći politiku prudencione supervizije prilikom ulaska novih subjekata u postojeći bankarski sistem, prvenstveno polazeći od principa zaštite interesa deponenata i povjerilaca banke, CBCG je tokom 2012. godine izdala jedno rješenje kojim se kreditnoj uniji odbija zahtjev za izdavanje dozvole za rad. Dalje:

- Po osnovu zahtjeva za izdavanje odobrenja za izbor članova odbora direktora u bankama izdato je ukupno 26 rješenja;
- Po osnovu zahtjeva za izdavanje odobrenja za izbor izvršnog direktora u bankama izdato je ukupno 14 rješenja;
- Po osnovu zahtjeva za izdavanje odobrenja za izbor društva za reviziju u bankama izdato je ukupno osam odobrenja;
- Po osnovu zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje poslova interne revizije u bankama izdata su tri odobrenja;

- Po osnovu zahtjeva za izdavanje odobrenja za obavljanje poslova koji nijesu utvrđeni rješenjem o izdavanju dozvole za rad izdata su četiri odobrenja.

Tokom 2012. godine u dijelu usklađenosti poslovanja sa propisima, realizovane su sljedeće ključne aktivnosti: neposredne kontrole usklađenosti poslovanja banaka sa propisima, aktivnosti na pripremi odgovora na upitnike za drugi i treći Izvještaj o progresu za treći krug evaluacije mjera iz oblasti sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma, kao i odbrana ovih izvještaja pred ekspertima Komiteta Savjeta Evrope.

Tokom 2012. godine, u skladu sa Planom kontrola, izvršeno je 13 ciljnih, redovnih, neposrednih kontrola, kojima je bilo obuhvaćeno 10 banaka u sistemu i 13 vanrednih, ciljnih neposrednih kontrola, kojima je bilo obuhvaćeno sedam banaka u sistemu, kao što je prikazano tabelom br. 2.4.

**Tabela 2.4**

Broj i vrsta izvršenih kontrola u 2012. godini, po bankama

Banke u kojima je izvršena kontrola	Broj i vrsta kontrola (neposredne kontrole)
Atlas banka AD Podgorica	Jedna ciljna, redovna kontrola. Jedna ciljna, vanredna kontrola.
Crnogorska Komercijalna Banka AD Podgorica, Member of OTP Group	Dvije ciljne, redovne kontrole. Dvije ciljne, vanredne kontrole.
Erste banka AD Podgorica	Jedna ciljna redovna kontrola. Jedna ciljna, vanredna kontrola.
First Financial Bank(FFB) AD Podgorica	Nije bilo kontrola.
Hipotekarna banka AD Podgorica	Jedna ciljna, redovna kontrola.
Hypo Alpe Adria AD Podgorica	Dvije ciljne, redovne kontrole. Jedna ciljna, vanredna kontrola.
Invest Banka Montenegro (IBM) AD Podgorica	Jedna ciljna, redovna kontrola.
Komercijalna banka AD Budva	Jedna ciljna, redovna kontrola. Jedna ciljna, vanredna kontrola.
NLB Montenegrobačka AD Podgorica	Dvije ciljne, redovne kontrole. Pet ciljnih, vanrednih kontrola.
Prva banka Crne Gore osnovana 1901. god. AD Podgorica	Jedna ciljna, redovna kontrola. Dvije ciljne, vanredne kontrole.
Societe Generale Montenegro, AD Podgorica	Jedna ciljna, redovna kontrola.

U skladu sa kontrolom na bazi rizika, tokom 2012. godine nijesu vršene sveobuhvatne kontrole, već je fokus bio na kontrolama kreditnog rizika, operativnog rizika, rizika likvidnosti i adekvatnosti kapitala. Centralna banka je utvrđila nepravilnosti kod sedam banaka. Zbog utvrđenih nepravilnosti u poslovanju, Centralna banka je prema bankama preduzela mjere u formi dva pisana upozorenja i dva rješenja, kojim se profilišu mjere prema bankama za otklanjanje utvrđenih nepravilnosti u poslovanju. Takođe, protiv tri banke je pokrenut prekršajni postupak zbog kršenja regulative vezane za pranje novca.

Pisanim upozorenjem, CBCG je jednu banku upozorila da Centralnoj banci na mjesecnom nivou dostavlja Izvještaje o preduzetim mjerama. Zahtijevani izvještaji pružaju informaciju Centralnoj banci o aktivnostima preduzetim na poboljšanju procesa upravljanja operativnim rizikom, nazive traženih

akata koja su sačinjena i usvojena, informacije o poboljšanju informacionog sistema banke, a u skladu sa preporukama. Izvještaji su dostavljeni, informacije su adekvatne, a kvalitet njihovog sprovođenja u praksi, utvrđice se tokom neposredne kontrole.

Drugu banku, takođe pisanim upozorenjem, Centralna banka je upozorila da izmijeni procedure za odobravanje kredita materijalno značajnim klijentima. Banka je postupila po nalogu Centralne banke, na način što su izmijenjene procedure i definisano da je odlučivanje o ovim plasmanima u nadležnosti Odbora direktora banke.

Centralna banka je izdala i dva rješenja. Jednim rješenjem je banchi naloženo da dovede nivo sopstvenih sredstava na zakonski minimum i preduzme dodatne aktivnosti u cilju daljeg povećanja sopstvenih sredstava. Banka sprovodi mjeru i preduzima aktivnosti na smanjenju opštih troškova. Može se procjeniti da su ovi troškovi, sa stanjem na 31.12.2012. godine i dalje na visokom nivou.

Centralna banka je drugoj banchi, rješenjem od 09.03.2012. naložila da do 31.03.2012. godine obezbijedi koeficijent solventnosti od minimum 12% i održava ga na tom nivou do 31.12.2012. godine. Banka je postupila po propisanoj mjeri, odnosno na zahtijevani dan 31.03.2012. godine, dostigla je koeficijent solventnosti od 12%.

Na osnovu člana 12a Zakona o sprečavanju pranja novca i finansiranja terorizma, u saradnji sa predstavnicima drugih nadležnih organa, urađen je prijedlog Pravilnika o sadražaju i vrsti podataka o uplatiocu, koji prati elektronski prenos novčanih sredstava.

Značajne aktivnosti iz oblasti sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma vezane su za pripremu odgovora na upitnike za drugi i treći Izvještaj o progresu za treći krug evaluacije mjera iz oblasti sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma, kao i odbranu ovih izvještaja, u dijelu preventivne mjere – finansijske institucije, pred ekspertima MONEYVAL-a. Ovi izvještaji su usvojeni u martu i decembru 2012. godine od strane MONEYVAL-a, uz ocjenu da je ostvaren napredak u oblasti sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma.

Tokom 2012. godine, u skladu sa Odlukom o adekvatnosti kapitala, banke su po prvi put dostavljale izvještaj o postupku procjene adekvatnosti internog kapitala (ICAAP). Banke su kroz navedene izvještaje prezentirale proces za procjenu ukupne adekvatnosti internog kapitala u vezi sa rizičnim profilom i strategijom za održavanje nivoa kapitala. Na osnovu pregleda i procjene ICAAP izvještaja, kontrola je, korišćenjem SREP metodologije, utvrđivala da li aranžmani, strategije, procesi i mehanizmi koje implementira banka, te sopstvena sredstva banke, obezbjeđuju sigurno upravljanje i pokrivanje rizika u njenom poslovanju.

Uspješno je implementiran projekat primjene MRS 39, koji je uključivao izradu nove Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom i promjenu kontnog okvira uslijed primjene međunarodnih računovodstvenih standarda (MRS 39). Iste su uslovile izmjenu izvještajnih tabela i donošenje nove Odluke o izvještajima koje banke i MFI dostavljaju CBCG.

## Kontrola operativnog rizika

Operativni rizik je sastavni dio svih poslovnih procesa banke, a ti procesi se oslanjaju na informacionu tehnologiju banke. Praksa je pokazala da veliki broj operativnih rizika kojima je jedna banka izložena u svom poslovanju proizilazi iz informacionog sistema banke. Zbog toga, kontrolori CBCG u sklopu kontrole sistema upravljanja operativnim rizikom u bankama, posebno provjeravaju pouzdanost i kvalitet informacionog sistema.

Banke imaju zakonsku obavezu da uspostave sistem upravljanja operativnim rizikom kojim se obezbeđuje identifikacija, mjerjenje, praćenje i limitiranje operativnih rizika. U skladu sa procjenom rizika u bankarskom sistemu, u 2012. godini izvršena je planirana kontrola sedam banaka. Kontrola je ustanovljena potreba manjeg ili većeg unapređenja sistema upravljanja operativnim rizikom u većini banaka i to kroz:

- Unapređenje procesa identifikacije novih izvora operativnih rizika koji proizilaze iz uvođenja novih proizvoda i procesa;
- Unapređenje procesa identifikacije rizika koji proizilaze iz angažovanja lica izvan banaka koja obavljaju poslove za banke;
- Unapređenje procesa identifikacije rizika informacionog sistema;
- Unapređenje procesa testiranja planova za vanredne situacije.

U sklopu planiranih kontrola izvršena je i provjera ispunjenja preporuka CBCG iz prethodnih kontrola. Ustanovljeno je da su banke u značajnoj mjeri postupile po ovim preporukama. U toku 2012. godine jedna banka je otklonila nepravilnosti u informacionom sistemu čime su se stekli uslovi za ukidanje propisanih supervizorskih mjera prema banci. Takođe, u 2012. godini, jednoj banci su izrečene supervizorske mjere u formi pisanog upozorenja. Pored planiranih kontrola izvršena je i jedna vanredna kontrola iz oblasti operativnog rizika.

Jedan od osnovnih ciljeva sistema upravljanja operativnim rizikom jeste da se, kroz procese identifikacije i procjene rizika, obezbijede informacije na osnovu kojih se definišu interne kontrole koje treba da umanje nivo ovih rizika. Banke imaju zakonsku dužnost da uspostave, održavaju i unapređuju efektivan sistem interne kontrole koji, pored ostalog, obuhvata i jasne principe delegiranja nadležnosti i odgovornosti, podjele poslova, računovodstveno evidentiranje aktive i pasive, usklađivanje računovodstvenih podataka, osiguranje sredstava banke i obezbjeđivanje nezavisne interne revizije. U bankama postoji veliki broj implementiranih internih kontrola, a posebno u dijelu informacione tehnologije. Međutim, u većini banaka sistem upravljanja operativnim rizikom nije dovoljno integriran sa sistemom internih kontrola i u tom dijelu je potrebno poboljšanje na nivou bankarskog sektora.

Sve banke su organizovale internu reviziju kao nezavisnu funkciju u banci. Neke od ključnih obaveza interne revizije su :

- Ocjena adekvatnosti i efektivnosti sistema interne kontrole;
- Identifikacija ključnih rizičnih područja poslovanja banke, te ocjena primjene i efektivnosti politika za upravljanje i metodologija za procjenu rizika,
- Procjena kvaliteta i pouzdanosti informacionog sistema.

Ocijenjeno je da se u većini banka ne vrši adekvatna procjena kvaliteta i pouzdanosti informacionog sistema. Interna revizija u bankama često ima nedovoljan broj zaposlenih, a nijedan od njih najčešće nije stručnjak za oblast revizije informacionog sistema. Ovim bankama je preporučeno da za potrebe vršenja procjene kvaliteta i pouzdanosti informacionog sistema angažuju eksterna lica ili da kadrovske ojačaju internu reviziju.

Kontrolori CBCG su u toku 2012. godine identificovali značajan broj propusta u informacionom sistemu banaka, a neki od njih su:

- Neadekvatna segregacija dužnosti u IT službama zbog nedostatka radnika;
- Nedovoljna iskorišćenost mogućnosti opreme i softvera koje banke posjeduju;
- Neadekvatno podešen sistem privilegija koji je omogućavao zaposlenima da obavljaju poslove koji nijesu iz njihove nadležnosti;
- Neadekvatno postupanje sa lozinkama za naloge sa posebnim privilegijama.

U toku 2012. godine u Sektoru kontrole kreirana je Metodologija za ocjenu rejtinga IT sistema banaka koja će se primjenjivati od 2013. godine.

Operativni rizik je jedan od rizika za koji se obračunava regulatorni kapital, a koji utiče na visinu koeficijenta solventnosti banaka. Zakonom su definisana dva metoda koje banke mogu koristiti za obračun kapitala za operativni rizik i to: jednostavni i standardizovani metod. Sve banke koriste jednostavni metod. Jedna banka se obratila CBCG sa zahtjevom da joj se odobri obračunavanje kapitala po standardizovanom pristupu. Zahtjev je odbijen, jer banka nije ispunjavala sve zakonski definisane uslove neophodne za korišćenje standardizovanog metoda.

Banke obračun kapitala za operativni rizik po jednostavnom metodu vrše iz prosjeka neto kamatonosnih i neto nekamatonosnih prihoda za tri prethodne uzastopne poslovne godine. Na nivou bankarskog sektora ukupan kapital za operativni rizik u 2012. godini iznosio je 29,168 miliona eura što predstavlja smanjenje od 3,3% u odnosu na 2011. godinu.

U toku 2012. godine, jedna banka je, u skladu sa zakonom, obavijestila CBCG da je registrovala gubitak po osnovu operativnog rizika koji prevazilazi 1% sopstvenih sredstava banke.

### **Kreditni rizik**

I pored korišćenja raspoloživih mehanizama za ublažavanje kreditnog rizika, izmještanja nekvalitetnih kredita u bilanse matičnih banaka ili prodaje faktoring kompanijama i restrukturiranja kredita kroz razne, regulatornim okvirom raspoložive mogućnosti, kreditni rizik je i u 2012. godini bio izražen. Visok nivo nekvalitetnih kredita posljedica je neopreznog odobravanja kredita u prošlosti, ali i nepovoljnih uslova privređivanja proteklog perioda, koji otežavaju vraćanje dugova preduzeća i fizičkih lica.

Stoga i u narednom periodu kreditni rizik na nivou sistema zavrijeduje pažljivo praćenje i kontrolisanje. Akcenat će biti kako na ocjeni kvantiteta, tako i sistema kvaliteta upravljanja kreditnim rizikom (kroz procjenu kvaliteta kreditnog portfolija, politika, procedura, internih kontrola koje banke

primjenjuju), kako bi izloženost banaka finansijskom gubitku bila što manja. Nekvalitetni krediti ne donose očekivani prihod za banku, povećavaju potrebu za dodatnim rezervacijama i njihov rast umanjuje rentabilnost i kapital. Ipak, neke banke i tokom 2012 godine, u otežanim uslovima poslovanja, bilježe značajan rast kreditne aktivnosti i rentabilne su, potvrđujući pravilo da kreditni rizik prvenstveno zavisi od efikasnosti sistema upravljanja.

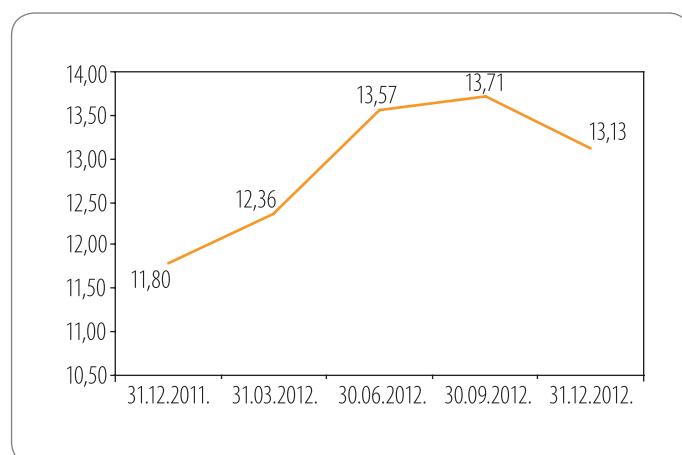
#### *Kvalitet aktive*

Kritikovana aktiva banaka (B, C, D, E) iznosi 872,5 mil. EUR na kraju 2012. godine. Nominalni pad kritikovane aktive u jednogodišnjem periodu iznosi 26 mil. EUR, a procentualni 2,87%. Kritikovana aktiva iznosi 191,50% ukupnog kapitala i rezervi. Ovaj pokazatelj ostvaruje pad u jednogodišnjem periodu od 20,81 p.p. Posmatrana aktiva (B) bilježi u jednogodišnjem periodu pad od 11,12%.

Nekvalitetna aktiva (C, D i E) na nivou bankarskog sistema, na kraju 2012. je iznosila 368,8 mil. EUR, što predstavlja 13,13% ukupne aktive. Na godišnjem nivou nekvalitetna aktiva bilježi rast od 37,2 mil. EUR, ili 11,24%. Najveći dio ove aktive (327,8 mil. EUR, ili 88,8% nekvalitetne aktive) čine nekvalitetni krediti, koji na godišnjem nivou, bilježe rast od 24 mil. EUR ili 7,9%. Rezerve za kreditne gubitke su, kao posljedica rasta nekvalitetnih kredita, porasle za 32 mil. EUR i na kraju 2012. godine iznosile 131,6 mil EUR.

**Grafik 2.1**

**Učešće nekvalitetne aktive u ukupnoj aktivi (u %)**



Sve kategorije nekvalitetne aktive, osim aktive klasifikovane kao gubitak, u jednogodišnjem periodu bilježe rast. Substandardna aktiva se u jednogodišnjem periodu povećala za 11,2 mil. EUR, odnosno za 4,66%. Sumnjava aktiva je nominalno porasla za 41,4 mil. EUR, odnosno za 79,8%. Otpisana aktiva (E) je u jednogodišnjem periodu nominalno smanjena za 15,3 mil. EUR odnosno za 39,4%.

Ukupne rezervacije za potencijalne gubitke (aktiva i vanbilans) na dan 31.12.2012. godine su iznosile 166,9 mil. EUR i posmatrano u odnosu na kraj 2011. godine ove rezervacije bilježe rast od 49 mil. EUR ili 41,63%.

Na rezervacije za potencijalne kreditne gubitke odnosi se 131,6 mil. EUR. U odnosu na kraj 2011. godine rezervacije za potencijalne kreditne gubitke ostvaruju rast od 32 mil. EUR ili 32,15%.

**Tabela 2.5**

Ključni koeficijenti kvaliteta aktive u jednogodišnjem periodu

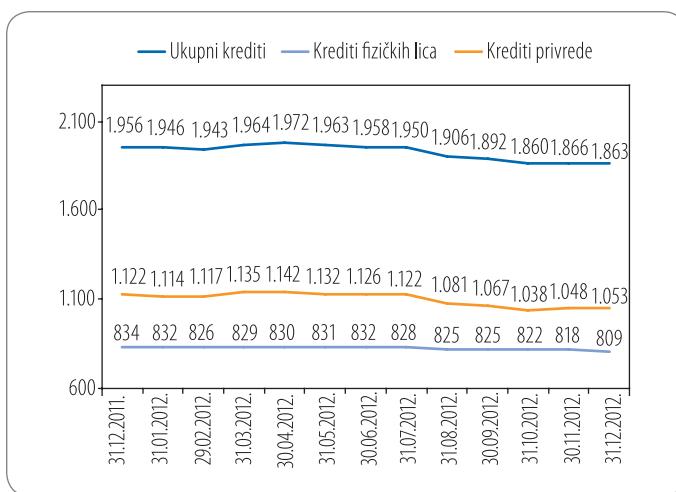
	31.12.2011.	31.03.2012.	30.06.2012.	30.09.2012.	31.12.2012.	12.12./12.11.	12.12./09.12.
1 Aktiva sa posebnom napomenom B	566.758	582.321	514.600	472.435	503.726	-11,12	6,62
2 Substandardna aktiva C	240.637	258.900	300.003	311.958	251.857	4,66	-19,27
3 Sumnjičiva aktiva D	51.889	53.666	52.600	62.080	93.313	79,83	50,31
4 Gubitak E	39.042	28029	24889	22230	23662	-39,39	6,44
5 Ukupno kritikovana aktiva (B+C+D+E)	898.326	922.916	892.092	868.703	872.558	-2,87	0,44
6 Nekvalitetna aktiva (C+D+E)	331.568	340.595	377.492	396.268	368.832	11,24	-6,92
7 Nekvalitetna aktiva / kapital + rezerve	78,36	79,27	88,19	92,19	80,95		
8 Nekvalitetna aktiva / ukupna aktiva	11,80	12,36	13,57	13,71	13,13		
9 Kritikovana aktiva / kapital + rezerve	212,31	214,81	208,42	202,09	191,50		
10 Rezerve za kreditne gubitke/ukupne kredite	5,09	5,16	5,55	6,79	7,07		
11 Formirane rezerve	117.884	126.101	136.464	159.776	166.964	41,63	4,50

**Kreditni portfolio**

Krediti banaka na kraju 2012. godine iznosili su 1.863 hiljada EUR (66,32% aktive banaka). U odnosu na kraj 2011. godine smanjeni su za 93,2 mil. EUR ili 4,76%.

**Grafik 2.2**

Kretanje ukupnih kredita posmatrano po korisnicima u periodu 31.12.2011 – 31.12.2012. godine, u 000.000 eura



Krediti odobreni privredi i stanovništvu dominantna su kategorija u strukturi ukupnih kredita banaka sa 91,07% učešća, dok se preostalih 9% odnosilo na kredite odobrene finansijskim institucijama, organizacijama u javnom vlasništvu, inostranim firmama, Opštoj vladi i neprofitnim organizacijama.

Krediti odobreni fizičkim licima iznosili su 770,1 mil. EUR (bez kreditnih kartica koje iznose 39,1 mil. EUR) i posmatrano u odnosu na kraj 2011. godine ovi krediti bilježe smanjenje od 22,7 mil. EUR ili 2,9%.

U strukturi ovih kredita gotovinski nenamjenski krediti čine 31,66%, namjenski krediti 49,02%, hipotekarni krediti 18,75%, a ostatak od 0,56% čine krediti odobreni za poslove lizinga. U odnosu na kraj 2011. godine, rast bilježe jedino krediti odobreni za svrhe lizinga.

**Tabela 2.6**

Krediti odobreni fizičkim licima 31.12.2011 – 31.12.2012. godine, u 000 eura

Opis pozicije	31.12.2011.	31.12.2012.	% promjena XII 2012/XII 2011.	u (000) XII 2012/XII 2011.
1. I Gotovinski - nemajenski	252.157	243.846	-3,3	-8.311
2. II Namjenski	389.162	377.531	-3,0	-11.631
3. 1. Kupovina automobila	2.183	1.255	-42,5	-928
4. 2. Stambeni krediti	228.130	213.361	-6,5	-14.769
5. 3. Adaptacija stambenog ili poslovnog prostora	82.557	70.345	-14,8	-12.212
6. 4. Kupovina robe široke potrošnje	49.434	63.568	28,6	14.134
7. 5. Ostalo	26.858	29.002	8,0	2.144
8. III Hipotekarni krediti	149.332	144.432	-3,3	-4.900
9. IV Poslovi lizinga	2.190	4.300	96,3	2.110
10. 1. Automobili	1.541	2.630	70,7	1.089
11. 2. Oprema		8	-	8
12. 3. Stanovi	634	529	-16,6	-105
13. 4. Ostalo	15	1.133	7.453,3	1.118
14. UKUPNO:(I+II+III+IV)	792.841	770.109	-2,9	-22.732

***Ročnost kredita***

U ukupnoj ročnoj strukturi kredita dugoročni krediti čine 79,02%, dok kratkoročni krediti čine 20,98%. Posmatrano sa aspekta ročnosti, struktura kredita u jednogodišnjem periodu, nije izmijenjena. Na dan 31.12.2012. godine, u ukupno odobrenim kreditima, 60,26% se odnosi na kredite odobrene na rok preko tri godine, 18,76% se odnosi na kredite odobrene do tri godine, 15,65% se odnosi na kredite odobrene do jedne godine, i 5,33 % na kredite odobrene do tri mjeseca.

**Tabela 2.7**

Krediti i potraživanja po poslovima lizinga banaka posmatrano sa aspekta ročnosti, u 000 eura

Izvještaj o kreditima potraživanja po poslovima lizinga – ukupno	Do tri mjeseca	Do jedne godine	Do tri godine	Preko tri godine	Strane valute	Ukupno:
Vlada RCG	10.000	3.000		30.580		43.580
Vladine agencije	41	308	980	1.960		3.289
Fondovi	24	2.827	34	15		2.900
Opštine	2.171	1.853	7.388	31.016		42.428
Privredna društva u većinskom državnom vlasništvu	2.933	7.101	11.171	35.849		57.054
Privredna društva u privatnom vlasništvu	50.813	219.359	209.647	402.550	2.402	882.370
Preduzetnici	98	388	1.054	3.182		4.721
Banke						
Finansijske institucije	65	979	930	384		2.358
Neprofitne organizacije	353	1.520	2.337	10.482		14.692
Fizička lica	23.751	46.144	102.272	597.917	32.728	770.083
Kreditne kartice	9.043	7.927	13.568	8.527		39.065
Ostalo						
UKUPNO	99.292	291.406	349.380	1.122.462	35.130	1.862.540

### Kvalitet kreditnog portfolija

Nekvalitetni krediti na nivou sistema su iznosili 327,8 mil. EUR, i predstavljali su 17,60% ukupnih kredita na kraju 2012. godine. Posmatrano u odnosu na kraj 2011. godine rast ovih kredita iznosi 24 mil. EUR ili 7,93%. Učešće nekvalitetnih kredita u ukupnim kreditima, na godišnjem nivou, je poraslo za 2,07 procentnih poena.

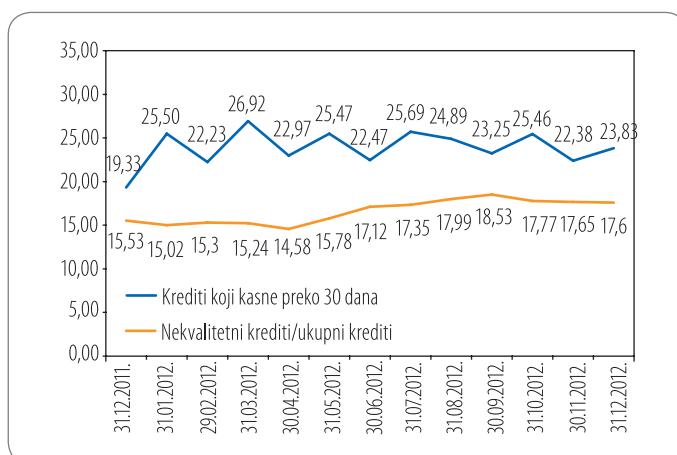
**Tabela 2.8**

Klasifikacija kredita u jednogodišnjem periodu, u 000 eura

Opis	31.12.2011.	31.03.2012.	30.06.2012.	30.09.2012.	31.12.2012.	% promjene	
						12.12/12.11.	12.12/09.12.
1. Krediti B	464.681	479.048	409.820	364.004	389.306	-16,22	6,95
2. Krediti C	229.334	246.014	279.436	288.592	237.698	3,65	-17,64
3. Krediti D	40.121	34.470	34.015	41.706	68.456	70,62	64,14
4. Krediti E	34.312	24.636	21.918	20.247	21.691	-36,78	7,13
5. Kritikovani krediti (B+C+D+E)	768.448	784.168	745.189	714.549	717.151	-6,68	0,36
6. Nekvalitetni krediti (C+D+E)	303.767	305.120	335.369	350.545	327.846	7,93	-6,48
7. Nekvalitetni krediti/ukupni krediti	15,53	15,54	17,12	18,53	17,60		
8. Kritikovani krediti/ukupni krediti	39,29	39,93	38,05	37,77	38,50		
9. Krediti koji kasne preko 30 dana/ukupni krediti	19,33	26,92	22,47	23,25	23,83		
10. Krediti koji kasne preko 90 dana/ukupni krediti		7,75	10,84	12,10	13,30	11,69	
11. Ukupni krediti	1.955.767	1.963.887	1.958.443	1.891.846	1.862.539	-4,77	-1,55

**Grafik 2.3**

Učešće kredita koji kasne preko 30 dana i nekvalitetnih kredita u ukupnim kreditima u periodu decembar 2011 – decembar 2012. godine

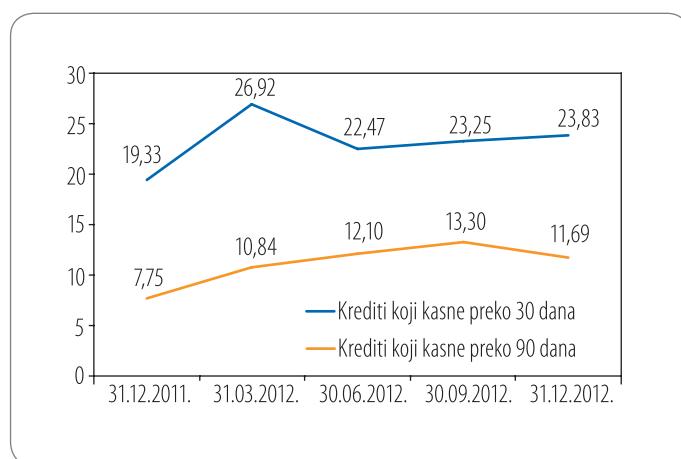


### Krediti koji kasne

Krediti koji kasne sa otplatom na dan 31.12.2012. godine iznosili su 443,9 mil. EUR i činili 23,83% ukupnih kredita i bilježe rast u odnosu na prethodnu godinu za 17,43%. Krediti koji kasne od 31 do 90 dana, činili su 50,96% kredita u kašnjenju, dok su ostatak predstavljali krediti sa kašnjnjem preko 90 dana i koji su iznosili 217,7 mil. EUR. Krediti sa kašnjnjem u otplati preko 90 dana činili su 11,69% ukupnih kredita. Ovaj koeficijent bilježi rast za 3,94 procen-tna poena u odnosu na kraj 2011. godine.

**Grafik 2.4**

Učešće kredita koji kasne preko 30 dana i kredita koji kasne preko 90 dana u ukupnim kreditima



Od ukupnih kredita koji kasne najveći dio se odnosio na privredna društva u privatnom vlasništvu (68,19%), dok se na fizička lica (sa kreditnim karticama) odnosilo 26,61%.

**Tabela 2.9**

Krediti i poslovi lizinga koji kasne sa otplatom, u 000 eura

Opis	Krediti od čijeg dospijeća je proteklo 31-90 dana	Krediti od čijeg dospijeća je proteklo 91-270 dana	Krediti od čijeg dospijeća je proteklo 270 - 365 dana	UKUPNO	% učešća u ukupnim kreditima koji kasne sa otplatom
1. Krediti Vladi RCG			1.526	1.526	0,34
2. Vladine agencije				0	0,00
3. Fondovi	38			38	0,01
4. Opštine (javne organiz.)	4.736	6.540	321	11.597	2,61
5. Privr. dr. u već. držav. vlas.	1.997	2.783	224	5.004	1,13
6. Privr. dr. u već. privat. vlas.	152.568	105.532	44.572	302.672	68,19
7. Preduzetnici	984	1.256	55	2.295	0,52
8. Banke				0	0,00
9. Finansijske institucije	923		19	942	0,21
10. Noprofitne organizacije	480	574	50	1.104	0,25
11. Fizička lica	62.021	37.699	13.504	113.224	25,51
12. Kreditne kartice	2.145	1.594	1.123	4.862	1,10
13. Ostalo	292	330		622	0,14
Ukupno	226.184	157.834	59.868	443.886	100,00
% u ukupnim kreditima koji kasne	50,96	35,56	13,49	100,00	

### *Restrukturirani krediti*

Restrukturirani krediti su na kraju 2012. godine iznosili 312,7 mil. EUR, što je predstavljalo 16,79% kreditnog portfolija. U odnosu na kraj 2011. godine (277,3 mil. EUR) restrukturirani krediti bilježe rast od 35,38 mil. EUR ili 12,76%. U ukupnim restrukturiranim kreditima najveće učešće od 144,2 mil. EUR ili 46,09% ostvaruju krediti sa produženjem otplate za glavnici ili kamatu, a potom slijedi pozicija „ostale pogodnosti koje olakšavaju finansijsku poziciju dužnika“ sa 43,56%.

**Tabela 2.10**

**Restrukturirani krediti u uporednom godišnjem periodu, u 000 eura**

Osnov restrukturiranja	31.12.2012.	31.12.2011.	XII 2011/XII 2011
Producenje roka otplate za glavnici ili kamatu	144.161	137.560	4,79
Smanjenje kamatne stope na odobreni kredit	6.453	12.178	- 47,01
Preuzimanje potraživanja dužnika prema trećem licu na ime potpune ili djelimične naplate kredita	9.895	19.991	-50,5
Smanjenje iznosa duga, glavnice ili kamate	1.035	1.416	26,9
Kapitalizovanje kamate po kreditima odobrenim dužnicima	14.984	20.039	-25,22
Ostale pogodnosti koje olakšavaju finansijsku poziciju dužnika	136.220	86.182	58,06
<b>Ukupno</b>	<b>312.748</b>	<b>277.365</b>	<b>12,76</b>

Stečena aktiva na dan 31.12.2012. godine iznosila je 62.355 hiljada EUR i predstavlja 2,22% ukupne aktive banaka. U odnosu na uporedni period prethodne godine stečena aktiva je smanjena za 12.589 hiljada EUR, odnosno za 16,80%, kada je iznosila 74.944 hiljade EUR i predstavljala 2,67% ukupne aktive.

Ulaganja u kapital drugih pravnih lica na kraju 2012. godine iznosila su 22.879 hiljade EUR, što predstavlja 0,81% aktive banaka. Ulaganja u kapital drugih pravnih lica bilježe povećanje u odnosu na 31.12.2011. godine od 19,84%.

Potraživanja po osnovu faktoringa i forfetinga na dan 31.12.2012. godine iznosila su 48.410 hiljada EUR, što je predstavljalo 1,72% ukupne aktive banaka. Potraživanja po osnovu faktoringa i forfetinga su smanjena u odnosu na kraj prethodne godine za 0,97%.

### **Rizik likvidnosti**

Tokom 2012. godine sve banke u sistemu su poslovale u skladu sa limitima koji su propisani aktima CBCG, a koji se odnose na minimalne standarde koje banke moraju poštovati u oblasti upravljanja rizikom likvidnosti, odnosno održavanja potrebnog nivoa likvidnih sredstava za redovno i blagovremeno izmirivanje obaveza.

Na dan 31.12.2012. godine, likvidna aktiva banaka iznosila je 439.334 hiljade EUR i predstavljala je 15,64% ukupne aktive. U odnosu na isti period prethodne godine likvidna aktiva je porasla za 90.118 hiljada EUR, odnosno 25,81%, što je uglavnom posljedica rasta depozita u iznosu od 163.658 hiljada EUR (9,01%).

**Tabela 2.11**

Pokazatelji likvidnosti, u 000 eura

Opis	31.12.2012.	31.12.2011.	% promjene 31.12.2012/31.12.2011.
Likvidna aktiva	439.334	349.216	25,81%
Ukupna aktiva	2.808.283	2.809.720	-0,05%
Ukupni depoziti	1.980.718	1.817.060	9,01%
Ukupne pozajmice	395.403	547.114	-27,73%
Likvidna aktiva / ukupna aktiva	15,64%	12,43%	rast
Likvidna aktiva / depoziti	22,18%	19,22%	rast
Likvidna aktiva / depoziti do 3 mjeseca	44,97%	37,26%	rast
Likvidna aktiva / depoziti i pozajmice	18,49%	14,77%	rast
Likvidna aktiva / vanbilansne obaveze	137,09%	106,52%	rast
Krediti / depoziti	94,03%	107,63%	pad

U strukturi likvidne aktive na dan 31.12.2012. godine najveće učešće imaju sredstva na računima kod ino banaka (depoziti po viđenju) i sredstva na žiro računu. Učešće 50% iznosa sredstava obavezne rezerve kod Centralne banke, a koji je bankama raspoloživ za potrebe održavanja dnevne likvidnosti, u ukupnoj likvidnoj aktivi iznosi 21,30%.

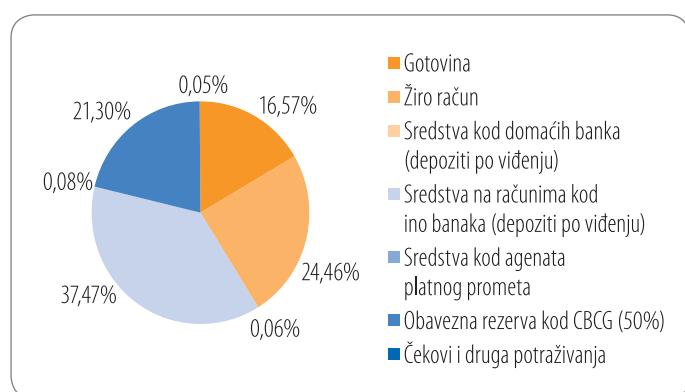
Tokom prethodne godine, počev od marta, a zaključno sa oktobrom, likvidna aktiva je imala rastući trend. Posljednja dva mjeseca 2012. godine karakteriše blagi pad likvidne aktive.

Tokom cijele 2012. godine, svi dnevni i dekadni pokazatelji likvidnosti banaka kretali su se iznad minimalno propisanih pokazatelja likvidnosti.

Na kraju 2012. godine ukupni depoziti banaka su iznosili 1.980.718 hiljada EUR i predstavljali su 78,61% ukupnih obaveza banaka. Tokom prethodne godine ukupni depoziti su porasli za 163.658 hiljada EUR (9,01%). Najveći rast ostvarili su oročeni depoziti fizičkih lica, i to od 107.641 hiljade EUR (15,46%). Depoziti po viđenju su u ovom periodu povećani za 50.933 hiljade EUR (7,19%), a oročeni depoziti za 112.722 hiljade EUR (10,17%). Depoziti

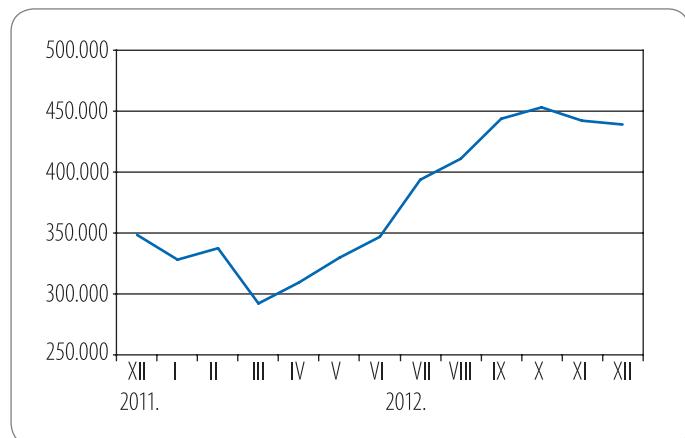
**Grafik 2.5**

Struktura likvidne aktive na dan 31.12.2012. godine



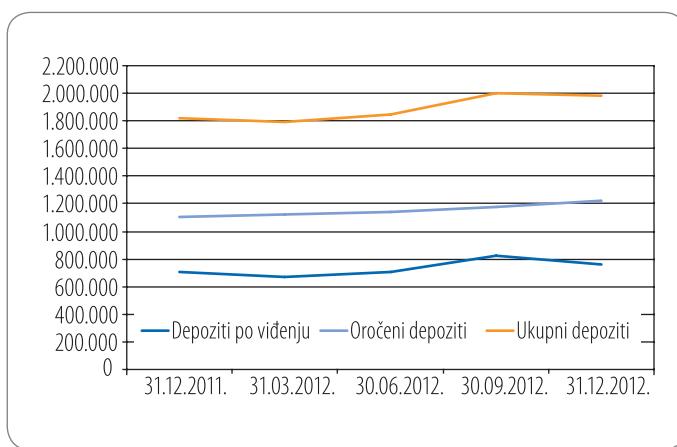
**Grafik 2.6**

Kretanje likvidne aktive po mjesecima u periodu od 31.12.2011. godine do 31.12.2012. godine

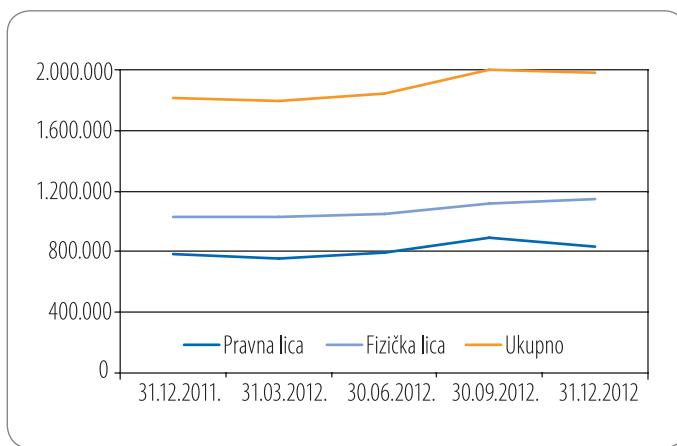


**Grafik 2.7**

Kretanje depozita po ročnosti po kvartalima u periodu od 31.12.2011. godine do 31.12.2012. godine

**Grafik 2.8**

Kretanje depozita po nosiocima po kvartalima u periodu od 31.12.2011. godine do 31.12.2012. godine



pravnih lica povećani su za 50.298 hiljada EUR (6,42%), a depoziti fizičkih lica za 113.357 hiljada EUR (10,97%). Posmatrano po kvartalima, depoziti i po ročnosti i po nosiocima bilježe rast, s tim što konstantan rast ostvaruju oročeni depoziti fizičkih lica.

U odnosu na kraj 2011. godine struktura depozita po nosiocima i ročnosti se nije značajno promijenila. Na kraju 2012. godine depoziti po viđenju su iznosi 38,35%, dok su oročeni depoziti činili 61,65% ukupnih depozita. U ukupnim depozitima najveće učešće imaju depoziti fizičkih lica i to oročeni depoziti (41%).

U strukturi depozita po ročnosti dominiraju oročeni depoziti, ali riječ je uglavnom o depozitima oričenim na kratak rok (do godinu dana), koji su na dan 31.12.2012. godine predstavljali 72,98% ukupno oričenih depozita. Depoziti preko tri godine predstavljali su svega 4,89% ukupno oričenih depozita.

**Tabela 2.12**

Struktura depozita po ročnosti, u 000 eura

Depoziti	31.12.2012.		31.12.2011.	
	Iznos	%	Iznos	%
Depoziti po viđenju	759.560	38,35%	708.625	39,00%
Depoziti do tri mjeseca	213.896	10,80%	228.714	12,59%
Depoziti do jedne godine	677.273	34,19%	607.898	33,46%
Depoziti do tri godine	270.320	13,65%	210.970	11,61%
Depoziti preko tri godine	59.666	3,01%	60.850	3,35%
Ukupno	1.980.715	100%	1.817.057	100%

Na dan 31.12.2012. godine, ukupne pozajmice banaka iznosile su 395.403 hiljade EUR i predstavljale su 15,69% ukupnih obaveza banaka. U odnosu na isti period prethodne godine ukupne pozajmice smanjile su se za 151.711 hiljada EUR, odnosno za 27,73%. Posmatrano na kvartalnom nivou, najveće smanjenje ukupnih pozajmica ostvareno je u drugom dijelu 2012. godine.

### Tabela 2.13

Kretanje ukupnih pozajmica u jednogodišnjem periodu, u 000 eura

Opis pozicije	31.12.2011.	31.03.2012.	30.06.2012.	30.09.2012.	31.12.2012.
Ukupne pozajmice	547.114	533.758	512.433	459.045	395.403
Obaveze po kreditima i pozajmicama	511.536	500.295	479.678	427.153	365.499
Pozajmice od Investiciono-razvojnog fonda	35.578	33.463	32.755	31.892	29.904

Izveštaj o ročnoj usklađenosti aktive i pasive na dan 31.12.2012. godine na agregatnom nivou pokazuje postojanje negativnih gepova dospijeća u periodu od osam dana do jedne godine, koje za posledicu ima postojanje negativnih kumulativnih gepova u periodu od 91 dana do jedne godine. Ukupni kumulativni gap je pozitivan i iznosi 363.780 hiljada EUR, što predstavlja 14,67% od ukupnog izvora sredstava. Inače, kumulativni gepovi dospijeća nijesu značajno izraženi, tako da se može zaključiti da je ročna usklađenost aktive i pasive banaka na nivou sistema na zadovoljavajućem nivou.

### Tržišni rizici

Tržišni rizici nijesu izraženi u bankarskom sistemu. Osjetljivost aktive i pasive na promjenu kamatnih stopa na agregatnom nivou nije značajno izražena. Naime, u bankama postoje negativni gepovi u periodu do godinu dana, zbog čega su i kumulativni gepovi u tom periodu negativni. Međutim, gepovi nijesu visoki. Najveći negativni gap postoji u periodu 181-365 dana i iznosi 398,1 mil. EUR, što predstavlja 14,18% ukupne aktive. Ukupni kumulativni gap je pozitivan i iznosi 28.965 hiljada EUR i čini 1,03% ukupne aktive.

Izveštaj o poziciji u drugim valutama na dan 31.12.2012. godine pokazuje da je, na agregatnom nivou, najveća otvorena devizna pozicija neto kratka pozicija u USD, koja iznosi 3,2 miliona EUR (1,26% osnovnog kapitala). Agregatno stanje u svim stranim valutama je negativno i iznosi 2,14 mil. EUR, što predstavlja 0,84% osnovnog kapitala.

Izloženost cjenovnom riziku je zanemarljivo mala.

#### 2.2.1.2.2. Promjena regulatornog okvira

Regulatorne aktivnosti koje se odnose na sektor bankarstva u 2012. godini bile su dominantno usmjerenе na dalje usaglašavanje podzakonske regulative sa relevantnim direktivama Evropske Unije, kao i na unapređenje postojećeg regulatornog okvira, posebno u dijelu utvrđivanja i iskazivanja finansijskog stanja banaka.

U martu 2012. godine Centralna banka je usvojila Odluku o načinu izračunavanja izloženosti banaka, („Službeni list CG“, br. 15/12) čime je regulativa Centralne banke Crne Gore, u dijelu kojim se

reguliše izračunavanje i tretman velikih izloženosti banaka, usklađena sa Direktivom 2006/48 EC i Direktivom 2009/111/EC.

Najznačajnija promjena u regulatornom okviru koja je izvršena tokom 2012. godine obezbjeđuje da se, pri vrednovanju finansijske imovine banaka, umjesto regulatornih pravila, primjenjuju međunarodni računovodstveni standardi.

Rad na implementaciji međunarodnih računovodstvenih standarda je započet u prvom kvartalu 2012. godine donošenjem Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama („Službeni list CG“, br. 22/12) sa početkom primjene od 1. januara 2013. godine. Usvajanjem ove odluke stvoren je pravni osnov da se vrednovanje finansijske imovine, za namjene sačinjanja finansijskih iskaza banaka (bilans stanja i uspjeha), vrši primjenom Međunarodnih računovodstvenih standarda. Istovremeno, za potrebe izvještavanja prema Centralnoj banci, a u cilju sagledavanja adekvatnosti kapitala i drugih pokazatelja poslovanja banaka, odlukom su propisani kriterijumi i postupak klasifikovanja aktive i obračunavanja rezervacija za potencijalne kreditne gubitke, čime je uspostavljen tzv. „prudencionalni filter“ kojim se obezbjeđuje dodatna zaštita deponenata i drugih povjerilaca banaka.

Donošenje nove Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, uzrokovalo je i značajne izmjene u postojećoj regulativi. U posljednjem kvartalu 2012. godine usvojeni su sljedeći propisi:

1. Odluka o kontnom okviru za banke („Službeni list CG“, br. 55/12) kojom je obezbijeđeno knjigovodstveno evidentiranje ispravki vrijednosti i rezervacija u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima, a istovremeno, kroz povećanje broja i adekvatnije strukturiranje računa, stvorena osnova za unapređeno izvještavanje Centralne banke za statističke, analitičke i supervizorske potrebe;
2. Odluka o dopuni Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, („Službeni list CG“, br. 55/12) kojom je uređen tretman rezervacija i ispravki vrijednosti pri izračunavanju regulatornog kapitala banaka;
3. Odluka o izmjenama i dopuni Odluke o adekvatnosti kapitala banaka („Službeni list CG“, br. 55/12) kojom je način izračunavanja sopstvenih sredstava banaka usklađen sa novim rješenjima sadržanim u Odluci o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama;
4. Odluka o izmjenama Odluke o minimalnim standardima za upravljanje rizicima u mikrokreditnim finansijskim institucijama („Službeni list CG“, br. 61/12) kojom su mikrokreditne finansijske institucije obavezane da, počev od 1. januara 2013. godine, vrednovanje stavki bilansne i vanbilansne aktive, umjesto primjenom sistema rezervisanja za potencijalne kreditne gubitke, vrše primjenom MRS/MSFI;
5. Odluka o izmjeni Odluke o minimalnim standardima za ulaganja banaka u nepokretnosti i osnovna sredstva („Službeni list CG“, br. 61/12) kojom je način evidentiranja stecenih nepokretnosti i druge aktive usklađen sa novim rješenjima sadržanim u Odluci o kontnom okviru za banke;
6. Uputstvo o načinu evidentiranja rezervacija za potencijalne kreditne gubitke, ispravki vrijednosti i otpisanih stavki bilansne aktive pri utvrđivanju početnog stanja u poslovnim knji-

gama banaka za 2013. godinu („Službeni list CG“, br. 22/12) kojim je, u cilju obezbjeđivanja jedinstvenog postupanja banaka, bliže uređen način evidentiranja rezervacija za potencijalne kreditne gubitke i ispravki vrijednosti, kao i način evidentiranja otpisanih stavki bilansne aktive, pri utvrđivanju početnog stanja u poslovnim knjigama banaka za 2013. godinu;

7. Odluka o izveštajima koje su banke dužne da dostavljaju Centralnoj banci Crne Gore („Službeni list CG“, br. 64/12) kojom su izveštajni obrasci koji se dostavljaju Centralnoj banci uskladišeni sa Odlukom o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama, novom Odlukom o kontnom okviru za banke i Odlukom o izmjenama Odluke o minimalnim standardima za upravljanje rizicima u mikrokreditnim finansijskim institucijama;
8. Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o kreditnom registru („Službeni list CG“, br. 64/12) kojom je izvještavanje za potrebe Kreditnog registra koji vodi Centralna banka prilagođeno novim rješenjima iz Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama.

Usvajanjem seta podzakonskih akata stvorene su pravne prepostavke da banke i mikrokreditne finansijske institucije, počev od 1. januara 2013. godine, vrednovanje i iskazivanje svoje finansijske imovine vrše u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima, odnosno međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

### **2.2.1.3. Ostali segmenti finansijske stabilnosti**

#### *2.2.1.3.1. Mikrokreditne finansijske institucije*

Ukupna bilansna suma MFI u decembru 2012. godine iznosila je 36,2 mil. EUR. Od ukupne bilansne sume, 76,63% se odnosi na dvije MFI. Godišnji pad aktive MFI je iznosio 18,43%. Na kraju decembra 2012. godine ukupni krediti iznosili su 29,6 mil. EUR, što predstavlja pad od 11,52% u poređenju sa krajem 2011. godine. Ukupni kreditni portfolio MFI je u konstantnom padu, koji je bio najizraženiji tokom 2011. godine.

Najznačajniju stavku aktive predstavljaju krediti sa 81,90% učešća u ukupnoj aktivi. Učešće novčanih sredstava i računa depozita kod depozitnih institucija u ukupnoj aktivi na kraju 2012. godine iznosilo je 15,15%. Stečena aktiva nije značajno zastupljena u strukturi aktive MFI iz razloga što se krediti odobravaju uglavnom fizičkim licima u manjim iznosima, a obezbjeđenje kredita se uglavnom zasniva na žirantima i mjenicama.

Rezerve za potencijalne gubitke čine 4,47% aktive. U odnosu na decembar 2011, rezerve za potencijalne gubitke su smanjene za 37,18%, kada su imale učešće od 5,80% u ukupnoj aktivi. U prilog tome ide i činjenica da su nekvalitetni krediti u jednogodišnjem periodu smanjeni za 50,46%. Nekvalitetni krediti čine 4,74% ukupnih kredita.

U ročnoj strukturi kredita dominantno je učešće dugoročnih kredita (preko jedne godine) sa 83,30%. Analiza koncentracije kredita po korisnicima ukazuje da dominantno učeće imaju fizička lica kojima je odobreno 95,17%, a slijede privredna društva sa svega 4,81%. U strukturi kreditnog portfolija MFI po djelatnostima, preovladava učešće kredita odobrenih za finansiranje sektora usluga, turizma i ugostiteljstva 30,64%. Tokom 2011. godine, najviše odobrenih kredita je bilo za finansiranje sektora

poljoprivrede. Krediti MFI koji kasne sa otplatom na kraju 2012. godine iznose 2,4 mil. EUR ili 8,1% od ukupno odobrenih kredita MFI. Od ukupnog iznosa kredita u kašnjenju, 56,74% se odnosi na kredite koji su u kašnjenju preko 90 dana.

**Tabela 2.14**

Bilansne pozicije MFI u jednogodišnjem periodu , u 000 eura

	31.12.2012. (1)	30.06.2012. (2)	31.12.2011. (3)	(1)/(2)	(1)/(3)
Ukupna aktiva	36.192	37.027	44.371	-2.26%	-18,43%
Ukupni krediti	29.641	32.324	33.501	-8.30%	-11,52%
Rezerve za potencijalne gubitke	1.617	2.206	2.574	-26.70%	-37,18%
Nekvalitetni krediti	1.406	1.642	2.838	-14.37%	-50,46%
Ukupan kapital	21.537	20.289	20.229	6.15%	6,47%

MFI odobravaju kredite uglavnom fizičkim licima u malim iznosima, uz minimalni nivo obezbjeđenja, ali po veoma nepovoljnim uslovima. Prosječno ponderisane efektivne kamatne stope MFI su u decembru 2012. godine dostigle iznos od 28,48%, dok su nominalne stope iznosile 19,35%.

MFI su na kraju 2012. godine iskazale pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 2,42 mil. EUR. Samo jedna MFI je poslovala sa gubitkom.

Kako bi prilagodila poslovanje MFI novom kontnom planu i novom sistemu izvještavanja u decembru 2012. godine, Centralna banka je donijela Odluku o izmjenama Odluke o minimalnim standardima za upravljanje rizicima u mikrokreditnim finansijskim institucijama („Službeni list CG“, br 61/12).

Imajući u vidu da ne primaju depozite, kao i da imaju malo učešće u ukupnoj aktivi finansijskog sistema, MFI u ovom trenutku ne predstavljaju prijetnju za finansijsku stabilnost, iako pokrivaju jednu određenu „nišu“ u crnogorskom finansijskom sistemu.

#### 2.2.1.3.2. Tržište osiguranja<sup>7</sup>

Tržište osiguranja u Crnoj Gori, na kraju 2012. godine, karakterišu pozitivne tendencije u pokazateljima rasta i razvoja, u odnosu na prethodnu godinu. U posmatranom periodu, došlo je do rasta bilansne sume osiguravajućih kompanija, rasta pozitivnog bruto finansijskog rezultata, kao i rasta bruto premije (životnog i neživotnog) osiguranja. Takođe, poboljšani su pokazatelji likvidnosti i solvenčnosti osiguravajućih kompanija što govori u prilog stabilnom poslovanju ovog segmenta finansijskog tržišta.

Bruto premija osiguranja iznosila je 66,8 miliona eura na kraju 2012. godine i zabilježila je rast od 3,1% u odnosu na kraj 2011. godine. U strukturi premije i dalje dominiraju premije neživotnog osiguranja (85,9%), sa tendencijom blagog smanjenja učešća u strukturi ukupnih bruto premija. I pored porasta premija životnog osiguranja, uticaj finansijske krize i pad životnog standarda građana su i

<sup>7</sup> Preliminarni podaci

tokom 2012. godine doprinijeli otežanoj naplati premija osiguravajućih društava, što je rezultiralo storniranjem velikog broja polisa, kao i povećanim brojem zahtjeva za otkup polisa.

Intenziviranje konkurenčije na tržištu osiguranja Crne Gore uslovilo je da se i u 2012. godini nastavi trend smanjenja tržišne koncentracije. Tako je na kraju godine tržišno učešće tri društva sa najvećom bruto fakturisanom premijom (Lovćen neživotno, Sava Montenegro neživotno i Grawe životno osiguranje) iznosilo 64,8%, što je za 7,6 procentnih poena niže nego na kraju 2011. godine.

Vrijednost ukupnog akcijskog kapitala osiguravajućih kompanija na kraju 2012. godine iznosila je 46 miliona eura, što je za 2,2% više nego na kraju prethodne godine. U vlasničkoj strukturi kapitala na kraju 2012. godine, primjetan je porast učešća domaćeg kapitala za 18,6 procentnih poena u odnosu na kraj 2011. godine.

Margina solventnosti društava za osiguranje iznosila je 17,5 miliona eura, a garantna rezerva 33,7 miliona eura na kraju 2012. godine. Na nivou sektora osiguranja u Crnoj Gori, odnos garantne rezerve i margine solventnosti iznosio je 193,1%, što pokazuje da je solventnost osiguravajućih društava bila na zadovoljavajućem nivou. Koeficijent likvidnosti iznosio je 4,26, i pokazuje da su likvidna sredstva osiguravajućih društava bila 4,3 puta veća u odnosu na njihove kratkoročne obaveze. Koeficijent likvidnosti je znatno poboljšan u odnosu na kraj prethodne godine kada je iznosio 3,05.

Tržište osiguranja je na kraju 2012. godine ostvarilo pozitivan finansijski rezultat u ukupnom iznosu od 2,6 miliona eura. Od ukupno 11 društava za osiguranje, šest društava je poslovalo sa dobitkom, a pet sa gubitkom.

Zbog još uvijek nedovoljne razvijenosti tržišta osiguranja i zakonske obaveze osiguravajućih kompanija da vode konzervativniju politiku prilikom svojih plasmana, osiguravajuća društva ne nose značajniji rizik za finansijsku stabilnost. Međutim, očekuje se dalji razvoj i rast ovog tržišta što može imati pozitivan uticaj na stabilnost ukupnog sistema, ali i doprinjeti razvoju svijesti o značaju i koristima koje građani mogu imati od usluga osiguranja, naročito u vremenu intenzivnih promjena društva, neizvjesnosti i pojave vremenskih nepogoda.

#### *2.2.1.3.3. Tržište kapitala*

Crnogorsko tržište kapitala u toku 2012. godini karakterisao je značajan pad prometa i ostvaren najmanji promet od 2003. godine. Sa druge strane, berzanski indeks Monex 20 je zabilježio rast na gođišnjem nivou.

Tokom 2012. godine na Montenegroberzi je ostvareno svega 32,7 miliona eura prometa, kroz 7,2 hiljada transakcija. U poređenju sa 2011. godinom promet je manji za 44,6%, dok je broj transakcija opao za 46,5%. Prosječan mjesecni promet iznosio je svega 2,7 miliona eura i značajno je niži u odnosu na prosječni mjesecni promet ostvaren u 2011. godini (4,9 miliona eura). Cjelokupan promet ostvaren je kroz sekundarnu trgovinu.

**Tabela 2.15**

Stope rasta-pada indeksa po godinama, %

Godina	Monex 20	Monex PIF
2004.	106,9	42,9
2005.	287,7	404,9
2006.	84,5	119,4
2007.	89,3	120,8
2008.	-70,7	-85,1
2009.	45,9	20,1
2010.	-0,5	-3,5
2011.	-35,8	-37,1
2012.	5,6	-19,3

Izvor: Montenegroberza

U strukturi trgovine, ostvarenoj u 2012. godini, najveće učešće je ostvario promet akcijama kompanija (67,1%), zatim raznim vrstama obveznica (23,3%), dok se na promet akcijama fondova zajedničkog ulaganja odnosilo preostalih 9,6%.

Berzanski indeks Monex 20 je zabilježio rast u odnosu na kraj prethodne godine za 5,6%, dok je indeks privatizacionih fondova, Monex PIF, ostvario pad od 19,3% na godišnjem nivou.

Prisutni negativni trendovi na tržištu kapitala jasno govore da je ovaj segment finansijskog tržišta u Crnoj Gori u značajnoj krizi. Konačni oporavak će zavisiti kako od obima investicija

od strane velikih investicionih fondova i individualnih portfolio ulagača, tako i od ekonomске situacije u zemlji. Iako uticaj tržišta kapitala na finansijski sistem nije od presudnog značaja, ne treba zanemariti da je jedan dio kredita odobren radi kupovine akcija na tržištu kapitala. Takođe, rastu kreditnog rizika bankarskog sektora u prethodnom periodu značajno je doprinio rast kreditnih zaduženja kako investicionih fondova, tako i individualnih investitora. Ipak, sa ovog tržišta ne treba očekivati prijetnju finansijskoj stabilnosti.

### 2.2.2. Platni promet

U oblasti platnog prometa, Centralna banka Crne Gore je u 2012. godini ključne aktivnosti usmjerila ka realizaciji osnovnog cilja definisanog Politikom Centralne banke – održavanju i unapređivanju stabilnog i efikasnog platnog prometa u zemlji. U tom cilju, tokom godine aktivnosti su bile usmjerene na:

- Kvalitetno i efikasno pružanje usluga platnog prometa u zemlji za postojeće i nove klijente Centralne banke;
- Upravljanje svim rizicima koji su karakteristični za sistemski važne platne sisteme;
- Vršenje kontrole platnog prometa u zemlji u skladu sa Odlukom o načinu i postupku vršenja kontrole obavljanja platnog prometa u zemlji<sup>8</sup>.

U okviru aktivnosti usmjerenih na unapređivanje regulatornog okvira iz oblasti platnog prometa u zemlji, a u pravcu usklađivanja sa regulativom Evropske unije, pripremljen je Nacrt zakona o platnom prometu, usklađen sa tri relevantne evropske direktive: Direktivom 2007/64/EZ o platnim uslugama na unutrašnjem tržištu, Direktivom 2009/110/EZ o osnivanju, poslovanju i prudencionalnoj kontroli poslovanja institucija za elektronski novac, Direktivom 98/26/EZ o konačnosti poravnjanja u platnim sistemima i Direktivom 2009/44/EZ kojom se mijenja ova direktiva.

<sup>8</sup> „Službeni list CG“, br.15/11.

Kao i prethodnih godina, rad platnog sistema za izvršavanje međubankarskih transfera sredstava (u daljem tekstu: platni sistem), čiji je vlasnik i operater Centralna banka Crne Gore, obilježio je visok nivo pouzdanosti i efikasnosti funkcionisanja i kvalitetno obavljanje platnog prometa za klijente Centralne banke u skladu sa propisima i pravilima sistema.

### Nadgledanje platnih sistema

Nadgledanje platnih sistema je funkcija Centralne banke Crne Gore kojom se promoviše i obezbjeđuje sigurnost i efikasnost platnih sistema u zemlji. Aktivnosti na realizaciji ove funkcije Centralne banke sprovode se primjenom načela transparentnosti, u skladu sa međunarodnim standardima i kroz saradnju sa drugim stručnim organima.

Zakonski okvir koji uređuje vršenje ove funkcije je Zakon o Centralnoj banci Crne Gore („Sl. List CG“, br. 40/10 i 46/10), Zakon o platnom prometu u zemlji („Sl. list CG“, broj 61/08) i Odluka o načinu vršenja kontrole platnih sistema („Sl.list CG“, br. 24/09 ). U skladu sa ovlašćenjima koja proizilaze iz ovakvog okvira, sprovodi se procjena usklađenosti rada platnih sistema, sa utvrđenim principima za funkcionisanje platnog sistema, zasnovanih na „Suštinskim principima za sistemski važne platne sisteme“ (*Core Principles for Systematically Important Payment Systems*, BIS January 2001). Proces je usmjeren na sam sistem transfera, a ne na individualne učesnike i obuhvata nadgledanje sistemski značajnih platnih sistema i drugih platnih sistema.

Centralna banka je vlasnik i operater platnog sistema međubankarskih transfera po bruto principu u relanom vremenu – Real Time Gross Settlement (RTGS sistem) i platnog sistema za izvršavanje međubankarskih transfera po neto principu u odloženom vremenu – Deferred Net Settlement (DNS sistem), koji su za sada i jedini platni sistemi u zemlji. Na osnovu nadgledanja funkcionisanja platnog sistema u 2010. godini, RTGS sistem je u potpunosti je usklađen sa sedam od deset suštinskih principa, sa jednim je široko usklađen, sa jednim djelimično, dok jedan nije primjenljiv na sistem u Crnoj Gori. DNS sistem je u potpunosti usklađen sa osam od deset suštinskih principa, sa jednim je široko usklađen, a sa jednim djelimično.

U toku 2012. godine unapređivale su se metodologije procjene ovog procesa rada i sprovedene su aktivnosti na razvoju funkcije nadgledanja platnih sistema. Takođe, kako bi se sveobuhvatno usmjerile ove aktivnosti radilo se na izradi Politike i metodologije nadgledanja platnih sistema, a u cilju daljeg usvajanja i primjene relevantnih međunarodnih standarda u ovoj oblasti.

#### 2.2.2.1. Pokazatelji raspoloživosti RTGS i DNS sistema

Raspoloživost međubankarskog platnog sistema u 2012. godini, to jest odnos između ukupnog i efektivno ostvarenog radnog vremena platnog sistema za izvršavanje međubankarskih transfera, iznosila je 99,93%.

### 2.2.2.2. Sprovođenje prinudne naplate

U toku 2012. godine značajan dio aktivnosti Centralne banke bio je usmjeren i na efikasno obavljanje i dalje unapređenje poslova prinudne naplate, koje Centralna banka obavlja u skladu sa odredbama Zakona o izvršnom postupku.

Na osnovu podataka iz Centralnog registra računa, koji u skladu sa Zakonom o platnom prometu u zemlji vodi Centralna banka, na dan 31. decembar 2012. godine bilo je 52.089 pravnih lica i preduzetnika, što je za 9,3% manje nego na kraju 2011. godine. Manji broj pravnih lica i preduzetnika evidentiran je na kraju juna 2012. godine, kao rezultat usklađivanja evidencije Centralnog registra računa Centralne banke sa evidencijama Centralnog registra privrednih subjekata i Privrednog suda, u kojima su navedena pravna lica i preduzetnici obrisani. Shodno tome, izvršeno je ažuriranje i svih ostalih podataka koji se objavljaju u vezi sa sprovođenjem prinudne naplate.

Od ukupno 52.089 pravnih lica i preduzetnika na dan 31. decembar 2012. godine, u blokadi je bilo njih 12.247 ili 23,51%, sa iznosom blokiranih sredstava od 445,1 miliona eura.

U 2012., u bazu podataka prinudne naplate unijeto je 24.727 osnova za prinudnu naplatu, što je za 19,24% manje u odnosu na 2011. godinu (Prilog I, Tabele br. 9 i 10.)

### 2.2.2.3. Realizovan platni promet

U toku 2012. godine ukupno je realizovano 24.054.523 platnih transfera (2% više u odnosu na 2011. godinu) u vrijednosti 20,8 milijardi eura (1% manje u odnosu na 2011. godinu). Posredstvom platnog sistema Centralne banke realizovano je 7.405.773 međubankarskih transfera (5% manje u odnosu na 2011. godinu) u vrijednosti od 9,1 milijardi eura (neznatno više u odnosu na 2011. godinu), dok je u internom platnom prometu<sup>9</sup>, čiji su nosioci poslovne banke, realizovano 16.648.750 transfera (5% više u odnosu na 2011. godinu) u vrijednosti od 11,7 milijardi eura, što je za 2% manje u odnosu na 2011. godinu (Tabela br. 2.16).

**Tabela 2.16**

Obim i vrijednost ukupno realizovanog platnog prometa u 2012. godini

Opis	Broj naloga	%	Vrijednost	%
1. Međubankarski platni promet	7.405.773	100,00%	9.103.468.406	100,00%
1.1. RTGS	3.520.051	47,53%	8.553.655.836	93,96%
1.2. DNS	3.885.722	52,47%	549.812.570	6,04%
2. Interni platni promet	16.648.750	100,00%	11.710.512.566	100,00%
2.1. Bezgotovinski	11.602.066	69,69%	8.682.132.662	74,14%
2.2. Gotovinski	5.046.684	30,31%	3.028.379.904	25,86%
3. Ukupan platni promet	24.054.523		20.813.980.972	

<sup>9</sup> Podaci o internom platnom prometu su agregirani na bazi izvještaja primljenih u skladu sa Odlukom o izvještajima koje banke dostavljaju Centralnoj banci Crne Gore.

**Tabela 2.17**

Uporedni pokazatelji obima ukupno realizovanih naloga

Opis	Broj naloga						Index	
	2012.	2011.	2010.	2009.	2008.	2007.	2012. 2011.	2012. 2007.
1. Međubankarski nalozi	7.405.773	7.780.970	8.809.445	8.644.923	9.100.708	7.937.323	95	93
1.1. RTGS	3.520.051	3.999.616	5.136.534	5.099.093	5.166.259	4.333.415	88	81
1.2. DNS	3.885.722	3.781.354	3.672.911	3.545.830	3.934.449	3.603.908	103	108
2. Interni nalozi	16.648.750	15.862.001	16.483.085	17.215.483	17.208.545	15.246.673	105	109
2.1. Bezgotovinski	11.602.066	10.805.920	11.275.833	11.895.934	12.015.581	10.565.451	107	110
2.2. Gotovinski	5.046.684	5.056.081	5.207.252	5.319.549	5.192.964	4.681.222	100	108
3. Ukupni nalozi	24.054.523	23.642.971	25.292.530	25.860.406	26.309.253	23.183.996	102	104

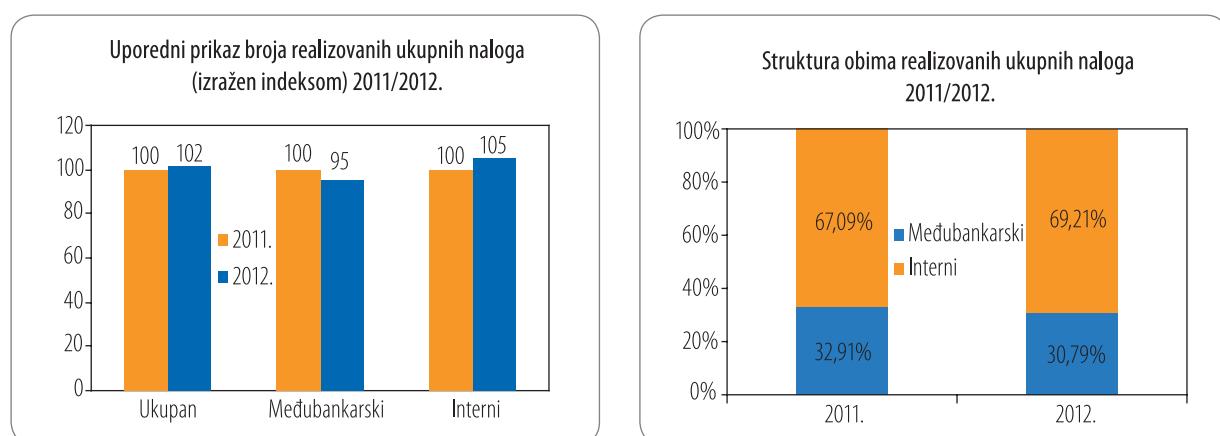
**Tabela 2.18**

Uporedni pokazatelji vrijednosti ukupno realizovanog platnog prometa

Opis	Vrijednost						Index	
	2012.	2011.	2010.	2009.	2008.	2007.	2012. 2011.	2012. 2007.
1. Međubank. p. p.	9.103.468.406	9.069.817.107	8.673.777.093	8.900.719.570	10.546.453.000	10.425.634.941	100,37	87
1.1. RTGS	8.553.655.836	8.519.229.139	8.140.415.076	8.392.787.439	10.019.615.322	9.954.690.116	100,40	86
1.2. DNS	549.812.570	550.587.969	533.362.017	507.932.131	526.837.678	470.944.826	99,86	117
2. Interni p. p.	11.710.512.566	12.009.464.651	11.733.587.598	13.132.500.623	16.168.828.627	14.816.950.718	98	79
2.1. Bezgotovinski	8.682.132.662	8.952.110.113	8.741.589.307	9.993.633.299	12.352.961.765	11.233.614.329	97	77
2.2. Gotovinski	3.028.379.904	3.057.354.538	2.991.998.291	3.138.867.324	3.815.866.862	3.583.336.389	99	85
3. Ukupan p. p.	20.813.980.972	21.079.281.758	20.407.364.691	22.033.220.193	26.715.281.627	25.242.585.660	99	82

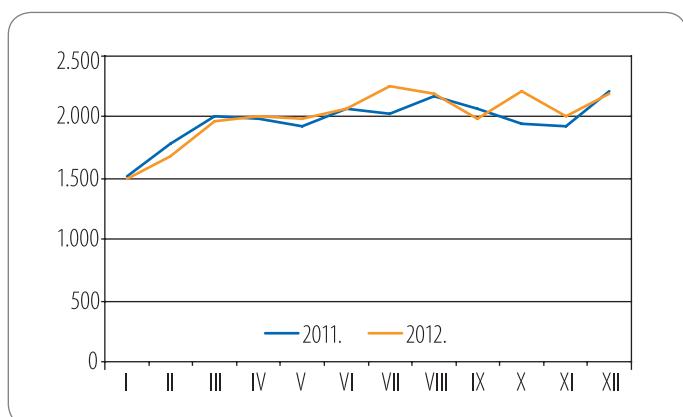
**Grafik 2.9**

Prikaz (index i struktura) realizovanih ukupnih naloga 2011/2012.



**Grafik 2.10**

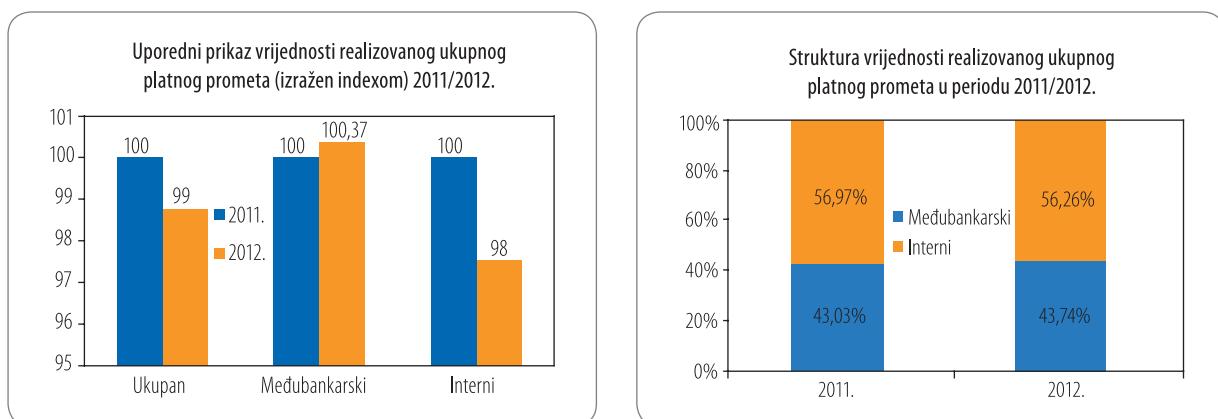
Uporedni prikaz kretanja broja realizovanih ukupnih naloga I-XII 2011./I-XII 2012., u hiljadama



Prosječno je mjesečno realizovano dva miliona naloga, od čega je 0,6 miliona međubankarskih i 1,4 miliona internih naloga, dok je prosječna vrijednost mjesečno realizovanog plaćanja iznosila 1,7 milijardi eura, od kojih su 759 miliona eura međubankarska, a 976 miliona eura interna plaćanja.

**Grafik 2.11**

Promjena i struktura realizovanog ukupnog platnog prometa, 2011. i 2012. god.

**Grafik 2.12**

Vrijednost ukupno realizovanog platnog prometa 2011. i 2012. godina, u 000.000 eura



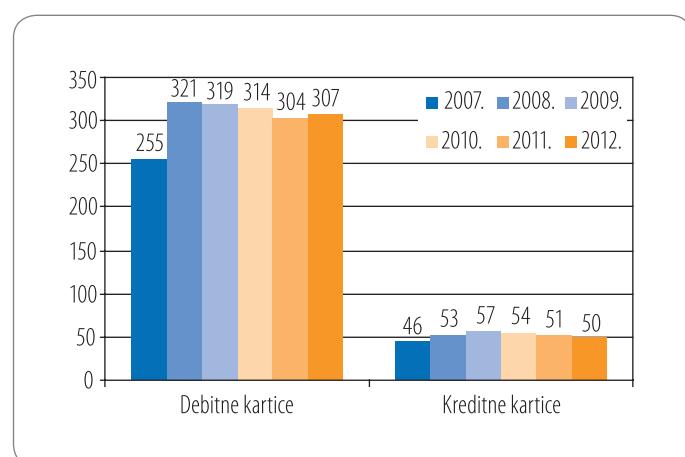
#### 2.2.2.4. Pokazatelji upotrebe platnih kartica

U 2012. u odnosu na 2011. godinu, povećan je broj izdatih kartica, kao i vrijednost ukupno izvršenih transfera putem platnih kartica, uz istovremeno povećanje broja POS i ATM terminala. U istom periodu porastao je i broja korisnika e-bankinga.

Ukupan broj bankarskih platnih kartica u Crnoj Gori na kraju 2012. godine iznosio je 356.922 kartice od kojih je 307.249 debitnih i 49.673 kreditnih kartica. Ukupan broj transfera debitnim i kreditnim karticama iznosio je 6,3 miliona ili 25% više u odnosu na prethodnu godinu, dok je vrijednost transfera realizovanih platnim karticama, iznosila 382 miliona eura ili 22% više u odnosu na prethodnu godinu. (Tabela br. 2.19).

**Grafik 2.13**

Broj debitnih i kreditnih kartica, u hiljadama

**Tabela 2.19**

Osnovni pokazatelji korišćenja platnih kartica i e-banking usluga u periodu 2007-2012. godina

	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	<u>Index 2012. 2007.</u>	<u>Index 2012. 2011.</u>
1. Broj izdatih kartica (ukupno)	300.234	373.780	375.810	368.508	354.509	356.922	119	101
1.1. Debitnih	254.625	321.183	318.875	314.181	303.630	307.249	121	101
1.2. Kreditnih	45.609	52.597	56.935	54.327	50.879	49.673	109	98
2. Broj ukupno izvršenih transfera	2.070.430	3.252.972	5.326.505	4.413.975	5.018.717	6.294.052	304	125
2.1. Preko debitnih kartica	1.524.305	2.177.487	3.929.956	3.320.809	3.947.310	5.206.112	342	132
2.2. Preko kreditnih kartica	546.125	1.075.485	1.396.549	1.093.166	1.071.407	1.087.940	199	102
3. Vrijednost ukupno izvršenih transfera	138.767.994	242.433.601	303.478.387	280.683.756	313.238.144	382.393.967	276	122
3.1. Preko debitnih kartica	87.065.395	140.550.883	196.151.260	199.465.851	234.461.252	299.438.428	344	128
3.2. Preko kreditnih kartica	51.702.599	101.882.718	107.327.127	81.217.905	78.776.892	82.955.540	160	105
4. Broj ATM terminala	201	275	295	298	311	327	163	105
5. Broj POS terminala	3.713	5.888	7.202	8.333	10.131	10.779	290	106
6. Broj korisnika e-bankinga	8.577	12.566	18.155	22.816	27.230	34.811	406	128

### 2.2.3. Upravljanje međunarodnim rezervama

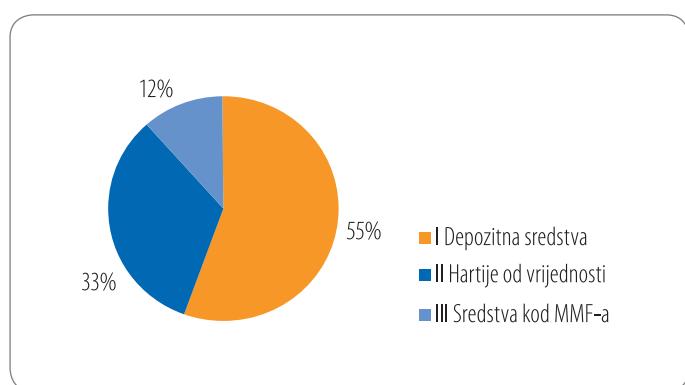
U obavljanju poslova upravljanja međunarodnim rezervama<sup>10</sup>, tokom 2012. godine, princip sigurnosti investiranja bio je prioritet, uz kontinuirano obezbjeđivanje likvidnosti u tekućim plaćanjima sa inostranstvom. U skladu sa osnovnim prioritetom, permanentno su se pratili najznačajniji rizici vezani za portfolio međunarodnih rezervi i da li se oni kreću u dozvoljenim okvirima. Tokom 2012. godine, Investicioni komitet<sup>11</sup> je imao pet sjednica, na kojima se intenzivno raspravljalo o tržišnim uslovima i načinima za maksimalno iskorišćavanje okvira za investiranje postavljenog Smjernicama za upravljanje međunarodnim rezervama.

Tokom 2012. godine, cjelokupan iznos disponibilnog portfolija<sup>12</sup> je plasiran kod nekoliko centralnih banaka Eurozone, u tzv. Tier 1 investiciju, tj. u prekonoćne depozite. Dolarski portfolio je plasiran kod Federal Reserve Bank of New York u skladu sa Automatskim investicionim aranžmanom koji je CBCG zaključila sa ovom institucijom<sup>13</sup>. Ostala depozitna sredstva, dospijeća preko 14 dana, plasirana su kod centralnih banaka Eurozone i nekoliko visoko kvalitetnih komercijalnih banaka. Komercijalne banke sa kojima je postojala saradnja su bile predmet stalne analize i praćenja važnih parametara i bile su u strateškim i taktičkim okvirima koji su postavljeni Smjernicama za upravljanje međunarodnim rezervama i preporukama Investicionog komiteta.

Dio sredstava međunarodnih rezervi raspoloživih za investiranje plasiran je u investicioni portfolio raspoloživ za prodaju, sa strukturu djelimično izmijenjenom u odnosu na 2011. godinu. Izmjenom strukture investicionog portfolija raspoloživog za prodaju obezbijeđena je optimalnija alokacija ukupnih sredstava sa stanovišta rizika, ali istovremeno i sa stanovišta prihoda. Tokom 2012. godine neznatno je uvećano učešće ovog portfolija u ukupnom portfoliju Centralne banke u odnosu na kraj 2011. godine (za manje od jednog procentnog poena). Njegov sastav sada čine njemačke, holandske, finske i francuske državne hartije od vrijednosti sa rokom dospijeća do tri godine, a da pri tome nisu narušeni principi maksimalne sigurnosti i apsolutne likvidnosti u slučaju potrebe. Tokom 2012. godine formiran je i investicioni portfolio do dospijeća, koji je na kraju izvještajne godine činio 5% ukupnih sredstava međunarodnih

**Grafik 2.14**

Struktura sredstava po oblicima portfolija na dan 31.12.2012. godine



<sup>10</sup> Upravljanje raspoloživim sredstvima međunarodnih rezervi na računima u inostranstvu se obavljalo u skladu sa Zakonom o Centralnoj banci Crne Gore, a saglasno opredjeljenjima definisanim aktima koje je donio Savjet CBCG: Politika i Smjernice za sprovođenje politike CBCG, podzakonski akti kojima je regulisana oblast upravljanja međunarodnim rezervama, kao i odgovarajući zaključci Savjeta.

<sup>11</sup> U martu 2011. godine je osnovan Investicioni komitet kao stalno stručno-savjetodavno tijelo guvernera CBCG koje razvija investicionu strategiju za upravljanje međunarodnim rezervama, u okvirima odobrenim smjernicama, i predlaže okvir za upravljanje međunarodnim rezervama.

<sup>12</sup> Depozitna sredstva koja su maksimalnog dospijeća do 14 dana.

<sup>13</sup> U pomenutom su nosioci kreditnog rizika centralne banke kod kojih su sredstva plasirana.

rezervi. Sredstva ovog portfolija su investirana u njemačke agencijске i federalne hartije od vrijednosti.

Nakon izmjena koje su se desile tokom 2012. godine, u ukupnom portfoliju Centralne banke, hartije od vrijednosti (za trgovinu i do dospijeća) činile su 33%, a depozitna sredstva 55%. Preostalih 12% su činila sredstva kod MMF-a.

U valutnoj strukturi sredstava međunarodnih rezervi, dominantno je učešće eura sa 87,9%, dok je učešće dolara veoma nisko i iznosi 0,3%. Preostala sredstva (11,8%) se odnose na SDR.

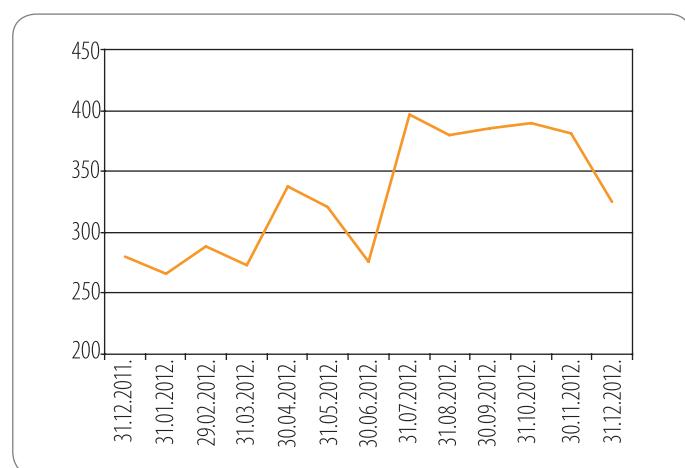
Na dan 31. decembar 2012. godine, CBCG je na računima u inostranstvu raspolažala ukupnim sredstvima u iznosu od 324,53 miliona eura, što u odnosu na uporedni podatak iz prethodne godine predstavlja uvećanje od 15,6%.

Početkom druge polovine 2012. godine referentna kamatna stopa ECB je smanjena na nivo od 0,75%. Ova odluka je u tom periodu i bila očekivana, ali je ECB iznenadila tržišne učesnike odlukom da se i depozitna stopa<sup>14</sup> smanji na nivo od 0%. Usljed te odluke, sve tržišne stope, koje su ionako bile u opadanju, nastavile su da padaju jačim intenzitetom do kraja godine (grafik br. 2.16), sa posebno izraženim intenzitetom pada u drugoj polovini godine. Treba istaći je da je Euribor bio ispod EONIA-e gotovo tokom čitave godine, kao i u periodu 2009-2010, kada je prekonoćna stopa vrlo često bila iznad kamatne stope na duži period. Ovakva situacija je ukazivala i na to da su male šanse da će doći do zaustavljanja i promjene postojećeg trenda pada tržišnih stopa.

Na grafiku br. 2.17 se jasno može uočiti da je, tokom gotovo čitave 2012. godine, razlika između tromjesečnog Euribora i tromjesečnog EONIA swapa konstantno opadala, što je in-

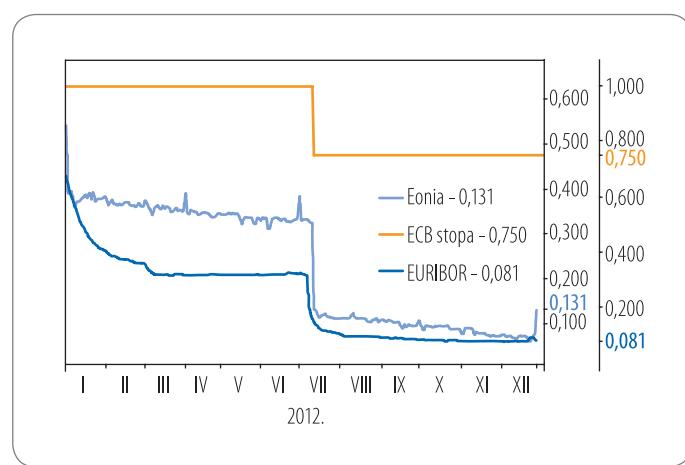
**Grafik 2.15**

Sredstva međunarodnih rezervi, 2012. godina, stanje na kraju mjeseca, u 000.000 eura



**Grafik 2.16**

Sedmodnevni Euribor, EONIA i zvanična ECB stopa, 2012. godina

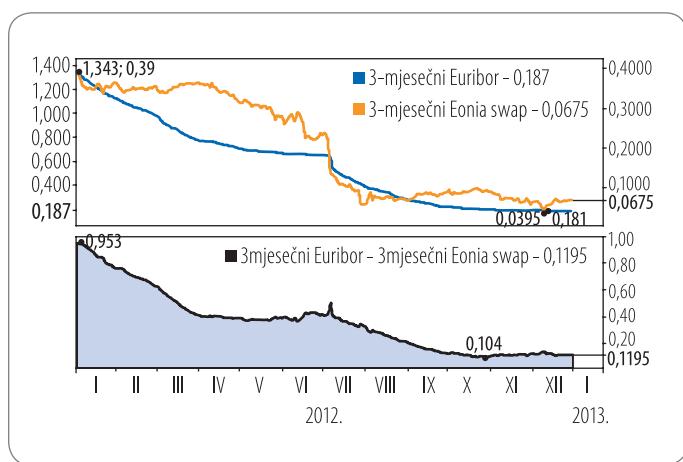


Izvor: Bloomberg

<sup>14</sup> Stopa po kojoj banke mogu preko noći plasirati sredstva kod ECB.

**Grafik 2.17**

Spred između euribor 3m – eonia swap 3m



Izvor: Bloomberg

držala nešto iznad nultog nivoa, dok se tromjesečna Eurepo stopa našla u zoni negativnih vrijednosti i do kraja godine je uglavnom bilo takvo stanje. Što se tiče EONIA stope, ona je, takođe, nakon julskog zasjedanja ECB-a, počela da opada i kretala se u rasponu od 0,10% do 0,12%. Međutim, od druge polovine septembra EONIA je konstantno bila ispod 0,10%. Ovakvo stanje na tržištu je odredilo politiku investiranja likvidnog portfolija CBCG tokom 2012. godine.

Kretanje ovih stopa, kao i ukupna situacija na tržištu novca i kapitala uticala je na rezultat koji je CBCG ostvarila tokom 2012. godine. Visina prinosa koji je CBCG ostvarila na ukupan portfolio je 0,38%. Odnos ova dva portfolija (likvidni i investicioni), odnosno optimizacija ovog odnosa, direktno je povezana sa potrebama za likvidnošću.

**Tabela 2.20**

Godišnja stopa prinosa na sredstva u depozitima CBCG

Oročeni depoziti	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.
Prosječna stopa prinosa na EUR sredstva	3,79%	0,62%	0,34%	0,82%	0,20%
Prosječna stopa prinosa na USD sredstva	1,72%	0,14%	0,17%	0,06%	0,15%

**Tabela 2.21**

Godišnja stopa prinosa na investicioni portfolio

	2010.	2011.	2012.
Hartije od vrijednosti	1,79%	1,66%	0,82%

dikator opadanja rizika na tom dijelu terminskog tržišta.<sup>15</sup> Jedino je u novembru i dijelom decembru bilo povremenog, ali ne tako značajnog, povećanja ove razlike.

Referentna kamatna stopa FED-a je još krajem 2008. godine smanjena u okviru raspona od 0% do 0,25%. Njen nivo nije promjenjen ni tokom 2012. godine.

Za CBCG su najinteresantnije Eurepo i EONIA stope, s obzirom na banke sa kojima sarađuje i nivo rizika koji je spremna da preuzeme. Tokom čitavog izvještajnog perioda, Eurepo stope su čak bile i ispod nivoa od 0,2%, dok je EONIA bila na nešto višem nivou. Međutim, nakon odluke ECB došlo je do pada Eurepo stope, pri čemu se nedjeljna Eurepo stopa za-

<sup>15</sup> Spred euribor 3m – EONIA swap 3m pokazuje razliku između pozajmljivanja na tri mjeseca i reinvestiranja gotovog novca prekonoćno tokom tri mjeseca. Ako raste spred između ove dvije stope, to znači da tržišni učesnici smatraju da raste rizik.

Proces upravljanja međunarodnim rezervama se vodi određenim principima, a to su, prema rasporedu važnosti kod CBCG, principi likvidnosti, sigurnosti i profitabilnosti. Rizici vezani za portfolio međunarodnih rezervi koji se temeljno i redovno prate su: tržišni, kreditni, rizik likvidnosti i operativni rizik.

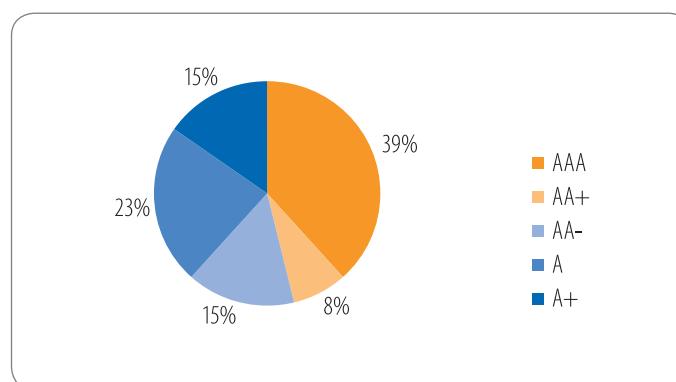
Praćenje **tržišnog rizika** podrazumjeva njegovu identifikaciju, mjerjenje i kontrolu. Analize (ex post i ex ante) koje se koriste obuhvataju absolutne i relativne mjere rizika, kao što su VaR<sup>16</sup>, Tracking Error<sup>17</sup>, Sharpe ratio<sup>18</sup> i druge. Pored ovih analiza, sprovode se i dnevna mjerjenja performansi portfolija u odnosu na izabrani benchmark. Ovi podaci omogućavaju da se donesu pravovremene odluke u vezi sa portfoliom i njegovim sastavom. Na početku 2012. godine je došlo do izmjene Smjernica za upravljanje međunarodnim rezervama, koje su se u određenoj mjeri odnosile na parametre rizičnosti. Neki od parametara su uvećani, dok su drugi potpuno izmijenjeni, da bi se u izuzetno suženim tržišnim uslovima omogućio nešto veći manevarski prostor, uz poseban fokus na kontrolu rizika sigurnosti, za nosioce operativnih odluka koji su zaduženi za upravljanje međunarodnim rezervama.

Kao jedna od važnih stavki samog upravljanja rizicima je monitoring i kontrola **kreditnog rizika**. Ovdje se, prije svega, misli na rizik da banka partner neće biti u mogućnosti da ispunji svoje obaveze prema deponentu. Prate se dugoročni i kratkoročni rejtinzi u lokalnoj i stranoj valuti. Pored ovih rejtinga prati se i finansijska snaga banaka. Takođe se prate pokazatelji outlooka i Credit Watcha koji, zajedno sa gore pomenutim parametrima, služe prilikom predlaganja novih partnera banaka.

Osim što su obnovljeni poslovi depozita sa nekoliko kvalitetnih komercijalnih banaka, sa nekoliko njih je nastavljena saradnja zbog dnevnih plaćanja, kao i poslova unošenja/iznošenja efektivnog novca. Važno je napomenuti da su se poslovi unošenja/iznošenja novca vršili sa bankama „A“ rejtinga. Za ove poslove je izabранo nekoliko banaka, nakon iscrpne analize ponuđenih cijena, kao i njihove sigurnosti, likvidnosti i transportnih mogućnosti. Kao dodatna mjera zaštite, svakodnevno se prate finansijski parametri za sve banke koje se nalaze na spisku dozvoljenih banaka, da bi se blagovremeno reagovalo na bilo kakve promjene.

U većem dijelu prve polovine 2012. godine nije bilo značajnijih promjena u kreditnom rejtingu banaka sa kojima je dozvoljena saradnja, odnosno, one su i dalje ostale u okvirima koji su dozvoljeni Smjernicama CBCG. Takođe, kako se rejtinzi danas uzimaju sa rezervom, za praćenje banaka se kori-

**Grafik 2.18**  
Alokacija dugoročnih rejtinga



<sup>16</sup> VaR analize pokazuju sa kojom vjerovatnoćom maksimalni mogući gubitak neće biti veći od izračunatog. Ovako dobijeni rezultati, takođe, pokazuju neustaljena kretanja na tržištu i signal su za risk i portfolio menadžere kada treba napustiti prethodno zauzete pozicije.

<sup>17</sup> Računanjem standardne devijacije razlike prinosa benchmarka i portfolija dobija se tzv. Tracking Error koji služi kao mjera volatilnosti aktivnog prinosa, odnosno mjera koliko je portfolio blizu izabranom benchmarku.

<sup>18</sup> Ovaj racio pokazuje kolika je premija rizika po jedinici preuzetog rizika.

ste i CDS<sup>19</sup>. Rast vrijednosti ovog indikatora kod neke banke znači da tržište smatra da raste rizik koji nosi ta banka. Smjernicama je utvrđena granica za vrijednost CDS-ova, što znači da se u momentu plasiranja ne mogu povjeriti sredstva bankama čiji CDS-ovi prelaze definisani nivo. Naravno, ovo je kratkoročni pokazatelj koji može, ali i ne mora, ukazivati na ozbiljnije probleme. Međutim, svakako predstavlja parametar za odlučivanje u svakodnevnim aktivnostima. U drugoj polovini izvještajnog perioda, vrijednost CDS-ova banaka je padala i bila značajno ispod utvrđene granice, što je ukazivalo na stabilizaciju na ovom dijelu tržišta.

**Rizik likvidnosti** se prati permanentno, i sama politika investiranja je u velikoj mjeri usmjerena percepcijom ovog rizika. U dosadašnjem poslovanju se nikada nije desilo da se dođe u zonu ugrožavanja tekuće likvidnosti (nedostak sredstava za dospjela plaćanja). Ovakvim rezultatima u velikoj mjeri doprinosi i izbor instrumenata za investiranje, kao i reputacija banaka sa kojima se sarađuje.

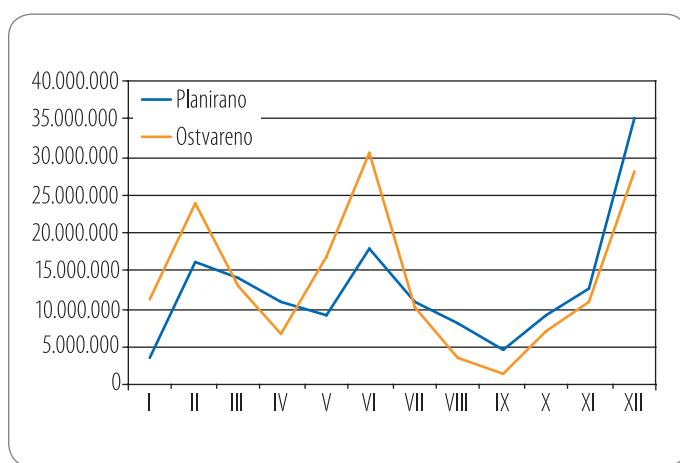
Identifikovanje, monitoring i minimiziranje **operativnih rizika** se obavlja kontinuirano kroz blagovremene izmjene i dopune internih i međusektorskih procedura za rad, kao i permanentnu kontrolu primjene, sprovođenja i usavršavanja istih. Pored toga, kvartalno se sastavlja izvještaj o postojećim i potencijalnim operativnim rizicima sa predlogom mjera za njihovo ublažavanje ili eventualno eliminisanje, što se metodološki prati ustanovljenoj matricom rizika.

#### 2.2.4. Aktivnosti trezora

U cilju obezbjeđivanja odgovarajuće količine i apoenske strukture novčanica i kovanog novca u eurima, a za potrebe klijenata Centralne banke i postizanja veće efikasnosti u poslovanju sa gotovim novcem, kontinuirano su praćeni stanje i tokovi gotovog novca i vršena procjena potreba za gotovim novcem. Ukupno projektovane potrebe za gotovim novcem u 2012. godini iznosile su 151,6 miliona eura, dok su ostvarene iznosile 162,8 miliona eura. Na mjesečnom nivou, potrebe su projektovane u iznosu od 3,6 do 35 miliona eura, a ostvarene su se kretale od 1,4 do 30,4 miliona eura (grafik br. 2.19).

Grafik 2.19

Planirane i ostvarene potrebe za gotovim novcem



Sprovedene su aktivnosti na održavanju optimalnih količina gotovog novca dovoljnih za uredno snabdijevanje klijenata Centralne banke i smanjenju troškova držanja gotovog novca u trezoru CBCG. Posebna pažnja je posvećena intenziviranju saradnje sa bankama u smislu uvećanja prometa isplate i uplata gotovog novca. U odnosu na 2011. godinu, ovaj promet je uvećan za 68%.

U 2012. godini ostvareni promet gotovog novca u eurima, sa klijentima CBCG iznosio je

<sup>19</sup> CDS (Credit Default Swaps) – kupac ima periodične isplate prema prodavcu CDS-a (*premiju*), da bi u slučaju kraha (defaulta) finansijskog instrumenta primio isplatu od prodavca.

251,6 miliona eura (ispalte su iznosile 162,8 miliona eura, a uplate 88,8 miliona eura), a u razmjeni sa inostranstvom 193,9 miliona eura (uneseno 135,4 miliona, izneseno 58,5 miliona eura), bilježi značajno povećanje.

U odnosu na 2011. godinu, promet sa klijentima CBCG veći je za 96,0 miliona eura ili 62% (grafik br. 2.20 i 2.21). Ispalte su bile veće 44,5 miliona eura (38%), a uplate za 51,5 miliona eura (138%). Promet sa inostranstvom bio je veći za 44,4 miliona eura ili 30% (vrijednost transakcija unošenja bila je veća za 14%, odnosno 16,7 miliona eura, a vrijednost transakcija iznošenja za 90%, odnosno 27,7 miliona eura).

U 2012. godini prodato je 188.050 mjeničnih blanketa, ukupne vrijednosti 357.295,00 eura, što je za 15.570 komada mjeničnih blanketa, odnosno 29.583,00 eura manje nego u 2011. godini. Prodaja mjeničnih blanketa u odnosu na prethodnu godinu količinski i vrijednosno manja je za 7,6%.

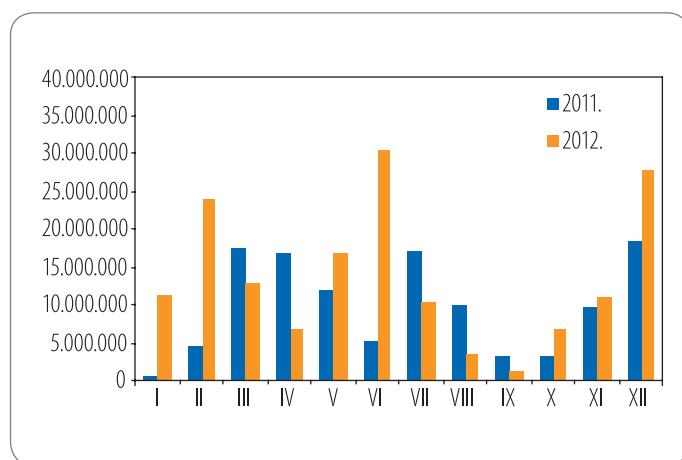
Za potrebe Ministarstva finansija, Centralna banka je u i 2012. godini obavljala poslove isplate stare devizne štednje, odnosno obveznica konvertovane devizne štednje. Isplaćeno je 28 štediša „Montenegrobanke“ a.d. Podgorica, 25 štediša „Jugobanke“ a.d. Podgorica i 3.191 vlasnika obveznica konvertovane devizne štednje. Ukupno je izvršeno 3.244 isplata, što je za 236 isplata (6,78%) manje u odnosu na 2011. godinu. Ukupan iznos isplaćenih sredstava iznosi 6,55 miliona eura, odnosno 0,2 miliona eura (1,03%) više nego 2011. godine.

U toku 2012. godine izvršena je tehnička analiza 1.050 komada sumnjivog novca (463 primjerka falsifikata novčanica, 572 primjerka falsifikata kovanog novca i 15 primjeraka autentičnih novčanica i kovanog novca). Na osnovu izvršenih tehničkih analiza, izrađeno je 330 izveštaja koji su dostavljeni podnosiocima zahtjeva. Broj i vrijednost falsifikata obrađenih u 2012. godini bilježi blagi pad u odnosu na 2011. godinu. Najveći broj falsifikata obrađenih u 2012. godini odnosio se na falsifikat u apoenu od dva eura (403 komada).

Učešće broja falsifikata, po apoenskoj strukturi, utvrđenih u 2012. godini, prikazan je na grafiku br. 2.22.

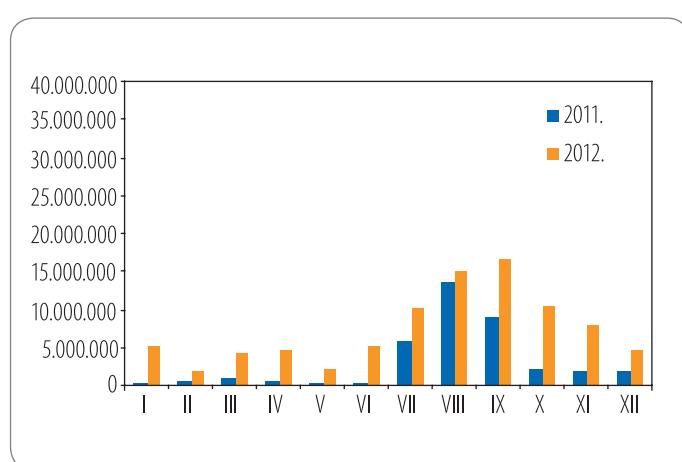
**Grafik 2.20**

Ispalte gotovog novca



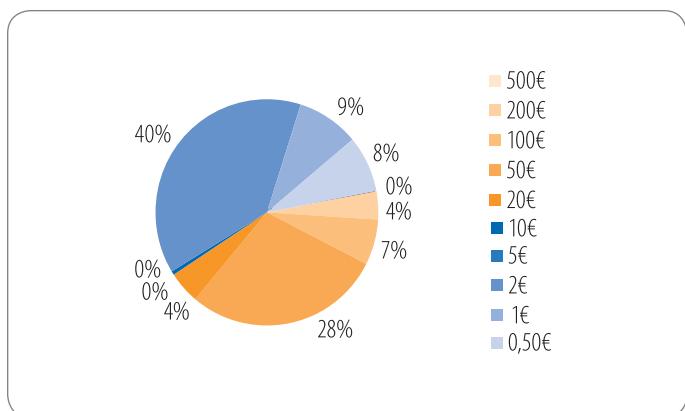
**Grafik 2.21**

Uplate gotovog novca



**Grafik 2.22**

Učešće broja falsifikata po apoenskoj strukturi u 2012. godini



U skladu sa Odlukom o postupanju sa sumnjivim primjercima euro novčanica i kovanog novca, te drugim aktivnostima za zaštitu eura od falsifikovanja, u 2012. godini uspostavljena je funkcija nacionalnih centara i to: Nacionalnog centra za borbu protiv falsifikovanja (NCC), Nacionalnog centra za analizu novčanica (NAC) i Nacionalnog centra za analizu kovanog novca (CNAC).

Potpisan je Protokol o saradnji sa Upravom policije i Vrhovnim državnim tužilaštvom u cilju pravovremene razmjene podataka, informacija i obezbeđivanja međusobne pomoći u sprečavanju falsifikovanja novca.

Sa predstvincima banaka je održano više sastanaka u cilju implementacije regulative vezane za standarde u radu sa novcem i zaštite eura od falsifikovanja. Svaka banka je dostavila Poslovni plan u skladu sa navedenom regulativom na razmatranje. Takođe, izvršena je nabavka i instaliranje standardizovane i savremene opreme za rad sa novčanicama i kovanim novcem i opreme za tehničku analizu kovanog novca. Izvršeno je testiranje 13 uređaja za rad sa papirnim i kovanim novcem. Pored toga, preduzete su sve planirane aktivnosti iz Nacionalnog programa za integraciju Crne Gore u Evropsku uniju, u dijelu rada sa novčanicama i kovanim novcem, u cilju standardizacije ovih poslova i usklađivanja propisa sa regulativom relevantnih međunarodnih institucija,

CBCG je učestovala na treningu "Razmjena osoblja u istražnim tehnikama protiv falsifikovanja novca" u organizaciji Evropske Komisije/OLAF-a, u sklopu Pericless programa. Pored toga, u saradnji sa Evropskom Komisijom OLAF/ETSC-om održan je „Tehnički trening za otkrivanje falsifikata kovanog novca“ na Cetinju. Takođe, u okviru bilateralne saradnje sa Deutsche Bundesbank, nastavljen je program tehničke pomoći, sa ciljem upoznavanja sa najnovijim standardima u radu sa novcem, kao i primjeni tehničkih, taktičkih i pravnih aspekata u borbi protiv falsifikovanja novca.

## 2.2.5. Pristupanje EU i saradnja sa međunarodnim finansijskim institucijama

Tokom 2012. godine, Crna Gora je ostvarila značajan napredak u procesu evropskih integracija. Savjet ministara EU je 26.06.2012. godine donio odluku o otvaranju pregovora za pristupanje Crne Gore EU, koji su zvanično i započeli održavanjem bilateralne međuvladine konferencije u Briselu.

Predstavnici CBCG su imenovani za članove sljedećih pregovaračkih poglavlja: poglavje 4 - Slobodno kretanje kapitala, poglavje 9 - Finansijske usluge, poglavje 17 - Ekonomski i monetarni politika, poglavje 18 - Statistika i Poglavlje 32 - Finansijska kontrola. Osim u ovim, eksperti CBCG su uključeni i u rad radnih grupa za druga pregovaračka poglavlja koja nijesu u direktnoj nadležnosti CBCG: poglavje 8 - Konkurenčija, poglavje 20 - Preduzetništvo i industrijska politika, poglavje 6 - Privredno pravo, poglavje 11 - Poljoprivreda i ruralni razvoj, poglavje 33 - Finansijske i budžetske odredbe.

Imenovanjem glavnog ekonomiste CBCG za člana glavnog pregovaračkog tima za vođenje pregovora za poglavlja 4, 9, 17 i 18, naglašena je uloga Centralne banke Crne Gore u cijelokupnom procesu evropskih integracija. CBCG je tokom druge polovine 2012. intenzivno radila na pripremi materijala i dokumenata koji su dostavljeni predstavnicima Evropske komisije (u daljem tekstu EK) tokom procesa „skrininga“.

Status kandidata za članstvo u Evropskoj uniji podrazumijeva obavezu pripremanja Pretpriступnog ekonomskog programa (PEP) na godišnjem nivou, koji predstavlja jedan od osnovnih ekonomskih programske dokumenata u Crnoj Gori. CBCG je učestvovala u izradi dokumenta u poglavju koje se odnosi na makroekonomske projekcije. Pored toga, CBCG je učestvovala u izradi Priloga za godišnji Izvještaj o napretku za 2012. godinu<sup>20</sup>.

Takođe, CBCG je učestvovala u radu tijela koje su formirana u cilju praćenja realizacije ugovornih obaveza iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju (SSP). S tim u vezi, predstavnici CBCG su učestvovali u radu Pododbora za unutrašnje tržiste i konkurenčiju, Pododbora za trgovinu, industriju, carine i poreze, Pododbora za ekonomska i finansijska pitanja i statistiku i Odbora za stabilizaciju i pridruživanje.

CBCG je tokom 2012. godine imala intenzivnu saradnju sa predstavnicima institucija EU, u kojoj se naročito ističe jačanje saradnje sa Evropskom centralnom bankom. Naime, ECB je po prvi put pozvala CBCG da učestvuje u pripremi dvogodišnjeg Izvještaja o finansijskoj stabilnosti u zemljama kandidatima EU.

#### **2.2.5.1. Saradnja sa Međunarodnim monetarnim fondom i drugim međunarodnim finansijskim institucijama**

U oblasti saradnje sa međunarodnim institucijama i organizacijama, u 2012. godini je dominirala saradnja sa Međunarodnim monetarnim fondom (MMF) i grupacijom Svjetske banke, ali su intenzivni bili i kontakti sa drugim centralnim bankama i međunarodnim partnerima.

Tokom godine, CBCG su posjetili predstavnici MMF-a u okviru redovne misije u sklopu konsultacija po članu IV Statuta Fonda. S druge strane, predstavnici CBCG su učestvovali na proljećnim sastancima MMF-a i SB u Vašingtonu, kao i na redovnom godišnjem sastanku Holandske konstituencije u Fondu i Banci.

Centralna banka je tokom 2012. godine nastavila da koristi tehničku pomoć Međunarodnog monetarnog fonda. Posebno se ističe pomoć eksperata MMF-a, pružena tokom pripreme Plana za upravljanje finansijskom krizom i izradu praktičnih smjernica za efikasnu intervenciju i rješavanje problema u bankama u krizi, te na tehničku pomoć u oblasti statistike platnog bilansa.

---

<sup>20</sup> Prilog sadrži pregled realizovanih aktivnosti naše institucije i ostvareni napredak u harmonizaciji zakonodavstva sa pravnom tekovinom EU za izveštajni period od godinu dana. Izvještaj o napretku za 2012. EK je objavila 6. septembra, tako da su izostale aktivnosti koje je CBCG realizovala tokom 2012. godine na planu harmonizacije regulative sa pravnom tekovinom EU.

Centralna banka Crne Gore, kroz ulogu fiskalnog agenta Crne Gore i depozitara u MMF-u, u ime i za račun Crne Gore, blagovremeno obavlja sve poslove i transakcije predviđene odredbama Statuta Fonda.

Na polju saradnje sa **Svjetskom bankom**, organizovan je niz posjeta visokih zvaničnika i osoblja Banke čije su misije uglavnom bile posvećene Zajmu za razvojnu politiku koji je Crnoj Gori odobren u 2011. godini (FSDPL2), izradi Ekonomskog memoranduma za Crnu Goru i Garanciji zasnovanoj na politici finansijskog sektora (PBG i FSPBG) za pomoć programu ekonomske reforme u Crnoj Gori, ali i finansijskom planiranju i kontroli bankarskog sistema. U okviru priprema za PBG za Crnu Goru, zvanično je zatražena tehnička pomoć SB za implementaciju međunarodnih računovodstvenih standarda, kao i tehnička pomoć za pripremu i implementaciju specifične strategije za smanjenje nivoa nekvalitetnih kredita u okviru finansijskog sektora Crne Gore. Ovaj projekat je odobren u 2012. godini i realizuje ga SB u saradnji sa CBCG i Ministarstvom finansija. Tehnička pomoć je fokusirana na sprovodenje sveobuhvatne dijagnostike i implementaciju korektivnih mjera u cilju stvarnog i održivog jačanja crnogorskog okvira za razrješavanje nekvalitetnih kredita.

U domenu saradnje sa drugim međunarodnim finansijskim institucijama i organizacijama, CBCG je učestovovala na sastancima Kluba guvernera centralnih banaka zemalja Crnomorskog regiona, centralne Azije i Balkana, a zvaničnici CBCG su boravili u zvaničnim posjetama Banci Njemačke i Banci Holandije, prisustvovali konferencijama u organizaciji Narodne Banke Makedonije, Banke Albanije, Banke Kosova, Banke BiH, radionici u organizaciji EBRD-a, kao i Godišnjoj skupštini akcionara Banke za međunarodna poravnjanja i Samitu ministara finansija i guvernera održanom u Crnoj Gori.

## 2.2.6. Upravljanje ljudskim resursima

U 2012. godini, shodno Politici Centralne banke, nastavljene su intenzivne aktivnosti usmjerene ka daljem razvoju Centralne banke kao „organizacije koja uči“, što je podržano odredbama Kolektivnog ugovora i ulaganjima u stručno obrazovanje zaposlenih.

Tokom 2012. godine 145 zaposlenih učestvovalo je na 126 programa stručnog usavršavanja. Zaposleni su stimulisani na stalno usavršavanje postojećih znanja, naročito praćenja savremenih trendova u oblasti monetarne politike i finansijske stabilnosti, makroprudencione regulative i znanja potrebnih za implementaciju međunarodnih standarda, EU direktiva i dobre bankarske prakse. Obuci mlađih zaposlenih, a naročito pripravnika, posvećena je posebna pažnja.

Potpisani su sporazumi o saradnji u domenu razvoja kadrova sa Bankom Njemačke i Bankom Rusije. Banka Holandije definisala je povoljnije uslove saradnje zbog članstva u Holandskoj konstituenci MMF-a. Počela je realizacija ranije potpisanih Sporazuma o saradnji sa Bankom BiH, nastavljena je tehnička saradnja sa drugim centralnim bankama i međunarodnim finansijskim, regionalnim i drugim organizacijama. Najznačajniji partneri CBCG u domenu stručnog usavršavanja su Banka Francuske, JVI i partnerske organizacije, Banka Njemačke i Banka Česke.

Mogućnost za stručno usavršavanje iskoristilo je 44% od ukupnog broja zaposlenih, odnosno 70% zaposlenih sa univerzitskim obrazovanjem, što je u odnosu na 2011. godine za 4% više. Mjere štednje koje su preduzete tokom godine rezultirale su većim brojem programa stručnog usavršavanja (semi-

nara i radionica) održanih u Centralnoj banci, odnosno Podgorici. Tu spadaju programi sa Bankom Njemačke i Svjetskom bankom, dva programa realizovana u saradnji sa revizorskim kućama, jedan program za informatičare, kao i više programa za usavršavanje u domenu bezbjednosti informacija, koji su realizovani u saradnji sa nadležnim organizacionim jedinicama i licima u CBCG.

U CBCG dominiraju zaposleni sa visokim obrazovanjem, a struktura zaposlenih je prikazana u tabeli br. 2.22.

**Tabela 2.22****Obrazovna struktura zaposlenih u CBCG**

Stručna sprema	ukupno	%
Doktorat	2	10%
Magistratura	35	
Visoka stručna sprema	172	51%
Viša stručna sprema	12	4%
Srednja stručna sprema	96	29%
Kvalifikovani radnik	8	2%
Polukvalifikovani i nekvalifikovani radnik	9	2%
Ukupno	334	

**Tabela 2.23****Starosna struktura zaposlenih**

Starosna grupa	ukupno	%	muškarci	žene
Ispod 25 godina	7	0,02%	0	7
25 do 35 godina	100	30%	43	57
35 do 45 godina	75	22%	23	52
45 do 55 godina	88	26%	32	56
55 godina i više	64	19%	27	37
Ukupno	334		125	209

**2.2.7. Odnosi s javnošću i transparentnost**

CBCG u svom poslovanju teži ispunjenju najvniših standarda transparentnosti centralnih banaka. Shodno tome, jedan od prioriteta je i pravovremeno informisanje domaće i inostrane javnosti o ciljevima i rezultatima aktivnosti putem redovnih i povremenih publikacija, kao i saopštenjima za javnost. Djelovanjem na ovaj način, Centralna banka nastoji da doprinese podizanju nivoa informisanoosti i ekonomskog znanja u društvu i boljem razumijevanju značaja uloge Centralne banke kao nezavisne institucije, odgovorne za održavanje monetarne i finansijske stabilnosti i sigurnosti bankarskog sistema.

CBCG objavljuje veliki broj publikacija: Godišnji izvještaj o radu, Izvještaj o finansijskoj stabilnosti, Izvještaj o stabilnosti cijena, Godišnji izvještaj glavnog ekonomiste, Kvartalni izvještaj glavnog eko-

nomiste, Bilten CBCG, Preporuke Vladi za vođenje ekonomske politike, radne studije i tematski odabrane knjige. Sve redovne i povremene publikacije CBCG, objavljene na internet stranici, dostavljene su zainteresovanim institucijama državne vlasti, bankama i drugim finansijskim institucijama, obrazovnim ustanovama, međunarodnim organizacijama i zainteresovanim novinarima i naučnim radnicima.

Saopštenja za javnost o odlukama i zaključcima sa sjednica Savjeta CBCG blagovremeno su dostavljana svim štampanim i elektronskim medijima, kako bi javnost Crne Gore adekvatno bila informisana o radu Savjeta, svim relevantnim dokumentima koji se odnose na bankarski sektor, o istraživanjima, analizama ekonomskog razvoja, makroekonomskim predviđanjima i sl. U 2012. godini u medijima su najčešće obrađivane teme iz djelokruga CBCG koje su se odnosile na rezultate poslovanja bankarskog sektora, uticaj globalne krize na finansijski i bankarski sektor, i dr.

Internet stranica Centralne banke, [www.cbcg.me](http://www.cbcg.me), redovno se ažurira u cilju povećanja transparentnosti rada. Na internet stranici CBCG na crnogorskom i engleskom jeziku omogućen je uvid u zakonsku i podzakonsku regulativu, koja se odnosi na djelovanje CBCG. Takođe, objavljeni su i svi relevantni propisi, odluke, publikacije koje izdaje CBCG, kao i ostale značajne informacije iz djelokruga rada Centralne banke.

### 2.2.8. CBCG kao društveno odgovorna institucija

Centralna banka Crne Gore, u skladu sa usvojenom Politkom, nastoji da posluje na principima društvene odgovornosti. Banka je, u 2012., ovaj cilj realizovala kroz odnos prema zaposlenima, saradnju sa sindikatom CBCG, odobravanjem sredstava za humanitarne aktivnosti i kroz podršku drugim aktivnostima civilnog društva.

Ukupno izdvojena sredstva po ovom osnovu u 2012. godini su iznosila 130.290,00 EUR i bila su usmjerena za sljedeće namjene:

- Humanitarne aktivnosti fizičkim licima 28.370,00 eura;
- Humanitarne aktivnosti pravnim licima 58.050,00 eura;
- Podršku aktivnostima sindikalne organizacije CBCG 52.870,00 eura.

Centralna banka je kao svoju dužnost prepoznala skupljanje, čuvanje i prezentovanje javnosti numizmatičkih i drugih monetarnih eksponata. Otvaranjem Muzeja novca 11. aprila 2012. godine, Centralna banka je otpočela jedan dugoročan projekat koji za cilj ima očuvanje i zadržavanje istorijskog i kulturnog nasljeđa iz oblasti numizmatičkih vrijednosti u Crnoj Gori. Iz tog razloga, Muzej novca ima neprocjenjivu istorijsku i kulturnu vrijednost. U Muzeju novca izložena je postavka „Od perpera do eura“ koja obuhvata eksponate originalnog crnogorskog državnog novca od njegove izrade 1906. godine do gubljenja samostalnosti Crne Gore i instaliranja okupacionog novca, zatim čekove i bonove iz perioda Knjaževine i Kraljevine Crne Gore, sva izdanja opticajnog papirnog i metalnog novca iz vremena državne zajednice, kao i sva izdanja jubilarnog metalnog novca Narodne banke Jugoslavije i berzanske akcije. U cilju kompletiranja i obogaćivanja zbirke, otkupljena je sljedeća numizmatička građa: mini-set koji čine pet, 10 i 50 perpera na debelom papiru bez numeričkog broja sa greškom u štampi, te akcija Crnogorske banke vrijednosti 200 kruna na ime Kneza Pavla. Među muzejskim

jedinicama se posebno izdvaja mašina za kovanje novca iz 1849. godine na kojoj je kovan prvi crnogorski novac perper. U periodu od otvaranja, odnosno 11. aprila, do 31. decembra 2012. godine Muzej je posjetio 2.401 gost.

CBCG je, u saradnji sa poslovnim bankama, devetu godinu za redom realizovala akciju „Nedjelje štednje“ kroz dodjelu štednih knjižica djeci rođenoj od 31. oktobra do 6. novembra 2012. godine u Crnoj Gori.

U cilju podsticanja društveno i finansijski odgovornog ponašanja djece i mlađih, CBCG, u saradnji sa poslovnim bankama, raspisala je Konkurs za najbolji literarni rad na temu „Danas štedi da sjutra više vrijedi“. Konkurs je bio namijenjen učenicima šestog, sedmog, osmog i devetog razreda osnovnih škola u Crnoj Gori, a bio je ispraćen sa 105 literarnih radova iz 35 crnogorskih škola. Centralna banka je, u saradnji sa komercijalnim bankama, obezbijedila novčane nagrade, i to: prva nagrada - 300 eura, druga nagrada - 200 eura i treća nagrada - 100 eura, koje su deponovane na štedne knjižice dobitnika i oručene na period od godinu dana.

CBCG, takođe, stimuliše razvoj nauke u našoj zemlji, i to kroz dodjelu Godišnje nagrade autorima najboljih diplomskih, magistarskih i doktorskih radova iz oblasti bankarstava. Za ovu aktivnost izdvojeno je ukupno 9.000 eura, a u 2012. godini nagrađeni su najbolji diplomski (2.000 eura) i najbolji magistarski rad (3.000 eura). Nije bilo dodijeljenih nagrada za doktorski rad iz razloga što radovi koji su dostavljeni nijesu zadovoljavali potrebne kriterijume za dodjelu nagrada.

Centralna banka Crne Gore kao društveno odgovorna institucija, a prepoznajući važnost finansijske edukacije građana, pokrenula je časopis „Journal of Central Banking, Theory and Practice“ („Časopis za teoriju i praksu centralnog bankarstva“). Cilj izdavanja ovog časopisa je objavljivanje naučnih i stručnih članaka koji bi pokrivali teorijske i praktične aspekte centralnog bankarstva, monetarne politike, uključujući pitanja i problematiku supervizije. Pored toga, CBCG organizuje i edukativne programe - predavanja, radionice i seminare na različite teme koje drže zaposleni iz relevantnih organizacionih jedinica Centralne banke, a održavaju se u Muzeju novca.

## **2.3. Aktivnosti Banke iz oblasti podrške efikasnog ostvarivanja osnovnih funkcija Centralne banke u izveštajnoj godini**

### **2.3.1. Upravljanje rizicima u Centralnoj banci Crne Gore u funkciji ostvarivanja politike**

Efikasan i efektivan sistem upravljanja rizicima predstavlja važnu podršku upravljačkom sistemu Centralne banke. U toku 2012. godine nastavljene su aktivnosti na razvoju sistema za upravljanje operativnim rizicima i rizikom reputacije. Na osnovu prikupljenih i detaljno analiziranih podataka o identifikovanim rizicima u organizacionim jedinicama, urađeni su kvartalni izveštaji o upravljanju rizicima u banci. U okviru procjene rizika analizirani su rizici po organizacionim jedinicama, po kategorijama rizika, po značaju rizika, dodijeljenom smjeru, incidentnim događajima. Na osnovu identifikacije i rangiranja rizika, kao i razvojem akcionog plana za ublažavanje rizika, upravljalo se operativnim i reputacionim rizicima kojima je Centralna banka izložena.

### 2.3.2. Informaciono tehnološke aktivnosti Centralne banke u funkciji ostvarivanja politike

Radi očuvanja stabilnosti bankarskog sistema, kao ključnog elementa finansijskog sektora za očuvanje finansijske stabilnosti, Centralna banka je tokom 2012. godine, aktivnosti usmjerila ka osposobljavanju rezervne lokacije, sa aspekta IT serverske infrastrukture. U tom smislu, tokom 2012. godine, obezbijeđeni su optički komunikacioni vodovi sa redundantnošću i po fizičkim trasama i na nivou provajdera.

Takođe, u okviru ovih aktivnosti, na rezervnu lokaciju izmješteni su „dizaster“ serveri za odgovarajuće sisteme: međubankarski platni sistem (MPS), prinudna naplata (PN), glavni bankarski sistem (GBS).

U cilju osiguranja kvaliteta rada i bezbjednosti informacija CBCG je tokom 2012. godine započela aktivnosti na usklađivanju sa standardom ISO 27001:2005.

## 2.4. Finansijsko poslovanje CBCG u 2012. godini

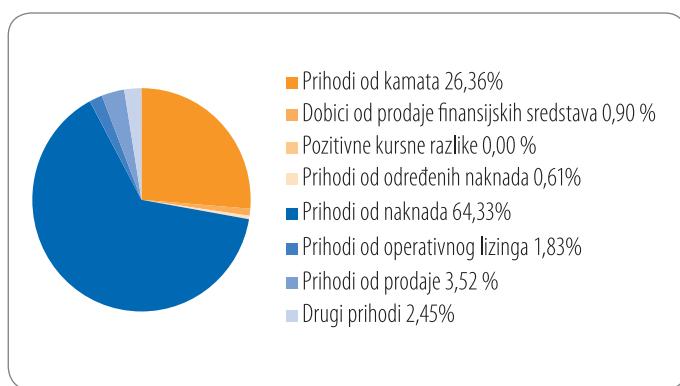
### 2.4.1. Bilans uspjeha Centralne banke na dan 31.12.2012. godine

Ukupni prihodi Centralne banke u 2012. godini su iznosili 10,27 miliona eura i manji su za 7,92% u odnosu na planirane, odnosno za 34,6% u odnosu na realizovane prihode za 2011. godinu.

Ukupni prihodi Centralne banke kategorisani su u dvije osnovne grupe: finansijski prihodi i prihodi poslovanja i drugi prihodi.

**Grafik 2.23**

Struktura ukupnih prihoda za januar – decembar 2012. godine



Najznačajnija stavka finansijskih prihoda<sup>21</sup>, prihodi od kamata (prihodi od kamata na kredite, hartije od vrijednosti i prihodi od kamata na depozite), iznosili su 2,71 milion eura i bili su za 25,24% manji u odnosu na planirane, odnosno za 30,37% manji od ostvarenih u 2011. godini. Najveći dio ovih prihoda činili su prihodi od kamata na hartije od vrijednosti (raspoložive za prodaju i koje se drže do dospijeća) koji su ostvareni u iznosu od 2,33 miliona eura (2,28 miliona eura i 0,05 miliona eura,

respektivno), što je za 5,63% manje od planiranog iznosa, a za 61,62% više u odnosu na ostvarenje za prethodnu godinu. Ove promjene uslijedile su uslijed promjene strategije investiranja sredstava među-

<sup>21</sup> Finansijski prihodi obuhvataju prihode od kamata, dobitke od prodaje finansijskih sredstava i pozitivne kursne razlike.

narodnih rezervi u drugoj polovini 2011. godine u korist investicionog portfolija. Prihodi od kamata na plasirana sredstva u obliku depozita ostvareni su u iznosu od 0,38 miliona eura, što predstavlja pad od 68,71% u odnosu na plan, odnosno 84,81% u odnosu na prethodnu godinu, što je prvenstveno posljedica smanjenja kamatne stope na međunarodnom finansijskom tržištu, kao i promjene politike ulaganja međunarodnih rezervi.

Po osnovnim kategorijama plasmana u protekle četiri godine ostvarene su sljedeće prosječne stope prinosa:

**Tabela 2.24**

Prosječne stope prinosa

Kategorije	2009.	2010.	2011.	2012.
HOV namijenjene prodaji	3,36%	1,79%	1,66%	0,17%
HOV do dospijeća	-	-	-	0,30%
SDR	0,44%	0,27%	0,02%	0,02%
Depoziti (EUR)	0,62%	0,34%	0,82%	0,20%
Depoziti (USD)	0,14%	0,17%	0,06%	0,15%
Prinos total	0,78%	0,43%	0,94%	0,18%

Iz tabele proizilazi da je u 2012. godini Centralna banka ostvarila stopu prinosa na ukupna sredstva od 0,18%, dok je u 2011. godini ista stopa iznosila 0,94%. Podaci ukazuju na snažan uticaj krize, koji se odražava na višegodišnji pad prinosa na međunarodnom tržištu kapitala, a samim tim i na mogućnosti akumulacije prihoda institucionalnih investitora na njemu.

Dobici od prodaje finansijskih sredstava na kraju 2012. godine iznosili su 0,09 miliona eura. Ova vrsta prihoda se ne planira Finansijskim planom, a odnosi se na dobitke proistekle iz promjena u tržišne vrijednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju u momentu njihove prodaje - realizacije.

Prihodi po osnovu pozitivnih kursnih razlika (ino račun, računi MMF-a i gotovina u trezoru) ostvareni su u iznosu od 0,41 milion eura, što predstavlja smanjenje u odnosu na 2011. godinu za 63,39%. Rashodi po osnovu negativnih kursnih razlika su iznosili 0,42 miliona eura, pa je shodno tome negativan neto efekat kursnih razlika za period januar – decembar 2012. godine iznosio 0,01 milion eura.

Ukupni prihodi poslovanja i drugi prihodi<sup>22</sup> ostvareni su u iznosu od 7,47 miliona eura i manji su za 0,83% u odnosu na plan, odnosno za 36,29% u odnosu na 2011. godinu, prije svega iz razloga što je u 2011. godini prihodovano 4,25 miliona eura od prodaje akcija BIS-a, kojima je Centralna banka raspolagala. Prihodi od naknada za usluge platnog prometa iznosili su 3,74 miliona eura i veći su za 0,63% u odnosu na plan, odnosno za 1,91% u odnosu na ostvarenje za 2011. godinu.

---

<sup>22</sup> Ukupni prihodi poslovanja i drugi prihodi obuhvataju prihode od naknada za usluge platnog prometa, prihode od naknada za usluge sa gotovim novcem, naknade za sprovodenje prinudne naplate, naknade za poslove fiskalnog agenta, naknade za kontrolu poslovanja banaka, dozvole i saglasnosti, naknade za usluge kreditnog registra, prihode od određenih naknada, prihode od operativnog lizinga, prihode od prodaje i druge prihode.

Prihodi od naknada za usluge sa gotovim novcem ostvareni su u iznosu od 0,25 miliona eura i veći su za 38,16% u odnosu na plan, odnosno 61,97% u odnosu na 2011. godinu, uslijed povećanih gotovinskih uplata i isplata na račun klijenata. Pozitivan neto efekat po ovom osnovu iznosi 0,15 miliona eura (plaćene naknade u iznosu od 0,10 miliona eura). Prihodi od naknada za sprovođenje prinudne naplate ostvareni su u iznosu od 0,40 miliona eura i manji su za 32,81% u odnosu na plan, odnosno 26,07% u odnosu na 2011. godinu. Razlog ovog smanjenja je manji broj izvršenih naloga za prinudnu naplatu u odnosu na 2011. godinu. Prihodi od naknada za poslove fiskalnog agenta ostvareni su u iznosu od 0,73 miliona eura i veći su za 13,57% u odnosu na plan, odnosno 8,55% u odnosu na 2011. godinu.

Naknade za kontrolu poslovanja, dozvole i saglasnosti iznosile su 1,06 miliona eura, što predstavlja povećanje od 1,70% u odnosu na plan, odnosno 3,13% u odnosu na prethodnu godinu. Prihodi od naknada za usluge kreditnog registra ostvareni su u iznosu od 0,43 miliona eura, što predstavlja povećanje od 42,10% u odnosu na plan, odnosno 41,53% u odnosu na 2011. godinu.

Prihodi od određenih naknada (naknada za transfere preko računa CBCG u inostranstvu, naknada za usluge konverzije, naknada za tendersku dokumentaciju) iznosili su 0,06 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 69,30% u odnosu na plan, odnosno 74,27% u odnosu na 2011. godinu. Razlog smanjenja je najvećim dijelom smanjenje prihoda od naknada za transfer preko računa CBCG u inostranstvu (75% u odnosu na 2011. godinu), a koji se odnosi na realizaciju zahtjeva poslovnih banaka za razmjenu sredstava sa inostranstvom.

Prihodi od operativnog lizinga ostvareni su u iznosu od 0,19 miliona eura i manji su za 24,56% u odnosu na plan, dok su u odnosu na 2011. godinu manji za 14,97%, kao rezultat otkazivanja pojedinih ugovora o zakupu.

Prihodi od prodaje (plemenitih metala, mjeničnih blanketa i od prodaje osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja) iznosili su 0,36 miliona eura i manji su za 6,22% od planiranih, odnosno za 6,62% od prihoda ostvarenih u 2011. godini, i to zbog manjeg broja prodatih mjeničnih blanketa u 2012. godini.

Drugi prihodi ostvareni su u iznosu od 0,25 miliona eura i odnose se na prihode po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja, od kamata na stambene kredite po tržišnoj vrijednosti, od ukidanja rezervisanja za sudske sporove, od pristupanja statističkoj bazi CBCG, prihode od uplate Evropske komisije za potrebe izrade Business Confidence Indexa Evropske komisije, kao i na prihode od muzejske aktivnosti.

### Rashodi CBCG

Ukupni rashodi za 2012. godinu iznosili su 9,51 milion eura i manji su za 7,52% u odnosu na planirane, dok su u odnosu na ukupne rashode za 2011. godinu manji za 12,66%. Ovo smanjenje troškova rezultat je internih mjera štednje koje banka sprovodi u kontinuitetu.

Ukupni rashodi Centralne banke se kategorisu u dvije osnovne grupe: finansijski rashodi i troškovi poslovanja.

Finansijski rashodi<sup>23</sup> za 2012. godinu iznosili su 0,83 miliona eura i manji su za 43,58% od planiranih tj. za 55,23% od izvršenih u 2011. godini.

Rashodi kamata bankama, po osnovu obavezne rezerve, u 2012. godini su iznosili 0,33 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 22,08% u odnosu na prethodnu godinu<sup>24</sup>. Rashodi kamata drugim finansijskim institucijama iznosili su 0,04 miliona eura, što je za 80,3% manje u odnosu na plan i za 75,45% manje u odnosu na 2011. godinu. Ovi rashodi se odnose na obračun kamate na depozit Fonda za zaštitu depozita koji je izvršen po niskim kamatnim stopama oričavanjem sredstava kod sigurnih institucija. Rashodi kamata javnom sektoru su ostvareni u iznosu od 0,03 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 96,19% u odnosu na plan, odnosno 95,83% u odnosu na 2011. godinu. Ovo smanjenje uslijedilo je kako zbog promjenljivog nivoa raspoloživih depozita Ministarstva finansija kod Centralne banke, tako isto i zbog pada kamatnih stopa.

Gubici od prodaje HOV namijenjenih prodaji u 2012. godini iznosili su 0,42 miliona eura i manji su za 18,39% u odnosu na ostvarenje u 2011. godini.

Troškovi poslovanja<sup>25</sup> su u 2012. godini iznosili 8,68 miliona eura i manji su za 1,71% u odnosu na plan, odnosno 2,84% u odnosu na 2011. godinu.

Centralna banka je u toku 2012. godine preduzimala opšte mjere interne ekonomije na planu racionalizacije troškova poslovanja. U okviru smanjenja ukupnih troškova, konstantno su preduzimane odgovarajuće mjere štednje, posebno na operativnim aktivnostima kao što su efikasnije i racionalnije upravljanje nepokretnom imovinom, potrošnjim materijalom i svim drugim kategorijama troškova na koje je menadžment CBCG mogao direktno uticati. Sprovedene su uštede na svim budžetskim pozicijama troškova i to: službenog puta, stručnog usavršavanja zaposlenih, osiguranja imovine, kanclerijskom materijalu, energiji, rezervnim djelovima, telekomunikacijskim troškovima, troškovima amortizacije i sl.

Pored opštih mjera interne ekonomije, koje se kontinuirano sprovode u Centralnoj banci Crne Gore, u maju 2012. godine, uvedene su i dodatne konkretne mjere:

- Smanjenje zarada funkcionera Centralne banke;

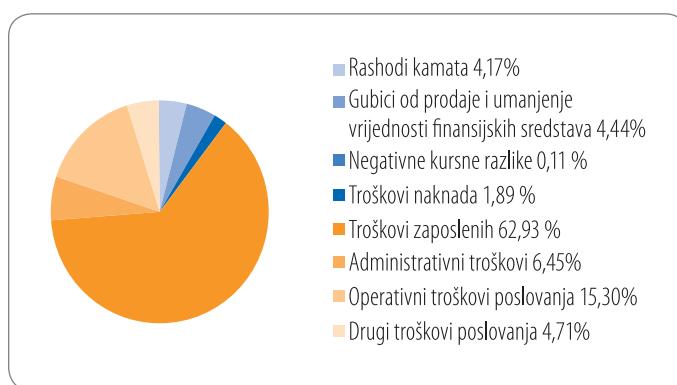
<sup>23</sup> Finansijski rashodi obuhvataju rashode kamata, rashode po osnovu gubitaka od prodaje i umanjenja vrijednosti finansijskih sredstava i negativne kursne razlike.

<sup>24</sup> Shodno Odluci o dopuni Odluke o obaveznoj rezervi banaka kod CBCG („Sl. list Crne Gore“ br. 22/12).

<sup>25</sup> Troškovi poslovanja obuhvataju troškove naknada, troškove zaposlenih, administrativne troškove, operativne troškove poslovanja i druge troškove poslovanja.

**Grafik 2.24**

Struktura ukupnih rashoda za januar – decembar 2012. godine



- Redukovanje broja vozila u voznom parku;
- Korigovanje naniže troškova mobilnih i fiksnih telefona;
- Smanjenje iznosa dnevница za službena putovanja za 20%;
- Smanjenje planiranih investicionih troškova u cilju smanjenja odliva likvidnih sredstava i investicione potrošnje kroz obustavu nabavki roba i usluga i radova koji nijesu neophodni za izvršavanje funkcija Centralne banke;
- Nastavljanje sa racionalizacijom svih administrativnih i operativnih troškova, do nivoa koji obezbjeđuje normalnu efikasnost poslovanja.

Takođe, zarade funkcionera Centralne banke (guvernera, viceguvernera, izvršnog direktora i glavnog ekonomiste) naknadno su dodatno smanjene od 01.12.2012. godine. Značajno smanjenje troškova ostvareno je i obustavom primjene pojedinih odredbi Kolektivnog ugovora, koje se odnose na isplatu određenih primanja, i to:

- Uvećanja zarada po osnovu stečenih akademskih zvanja (magistri i doktori nauka) kao i rada u podrumskim prostorijama i brojača novca u 2012. godini;
- Uvećanja zarada po osnovu ostvarenih rezultata rada u postupku ocjene radnog učinka za 2012. godinu, koje se, inače, isplaćuje jednom godišnje zaposlenima koji se ocijene najvišim ocjenama (u iznosu od jedne, odnosno polovine jedne prosječne zarade u Centralnoj banci).

Troškovi naknada su u 2012. godini iznosili 0,18 miliona eura i veći su za 34,57% u odnosu na planirane odnosno za 58,98% u odnosu na 2011. godinu. Troškovi naknada obuhvataju troškove naknada platnog prometa, troškove naknada za registrovanje državnih zapisa, troškove provizija bankama za unošenje i iznošenje efektive i sl.

Troškovi zaposlenih (bruto zarade, druga primanja, naknade povećanih troškova zaposlenih i ostali troškovi zaposlenih) su u 2012. godini iznosili 5,98 miliona eura i veći su za 5,29% od planiranih odnosno za 0,62% u odnosu na 2011. godinu, što je u najvećoj mjeri rezultat prevođenja zaposlenih koji su radili po ugovoru o djelu i ugovoru o radu na određeno vrijeme u radni odnos na neodređeno vrijeme, a iz razloga pravilne primjene izmjena predviđenih novim Zakonom o radu.

Bruto zarade<sup>26</sup> su u 2012. godini iznosile 5,40 miliona eura i veće su za 5,50% u odnosu na plan, a za 2,07% u odnosu na 2011. godinu. Ovo povećanje bruto zarada je posljedica adekvatne primjene novog Zakona o radu i pomenutih promjena u statusu zaposlenih po ugovoru o djelu. Neto zarade su u 2012. godini iznosile 2,74 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 0,4% u odnosu na 2011. godinu, tj. povećanje od 1,19% u odnosu na plan. Kretanje broja zaposlenih u 2012. godini i prosječna neto zarada, odslikavaju aktivnosti u promjeni kadrovske politike banke u 2012. godine kojom je povećan broj zaposlenih, a smanjena prosječna neto plata, što je prikazano u sljedećoj tabeli:

---

<sup>26</sup> Troškovi bruto zarada obuhvataju: neto zarade, startni osnov, troškove poreza, pirez porezu, troškove doprinosa na teret zaposlenog, troškove doprinosa na teret poslodavca, naknade troškova prevoza, bonusi i zimnicu.

**Tabela 2.25**

Neto zarade po mjesecima isplaćene u 2012. godini

Obračunski mjesec 2012.	Broj zaposlenih	Prosječna neto zarada
Januar	317	720,43
Februar	322	719,35
Mart	322	723,31
April	320	725,86
Maj	322	723,74
Jun	326	721,77
Jul	327	721,05
Avgust	327	720,66
Septembar	327	719,81
Oktobar	327	727,53
Novembar	329	728,91
Decembar	334	699,08

Druga primanja, koja obuhvataju troškove po osnovu jubilarnih nagrada, otpremnina, solidarnih pomoći, ostalih primanja i ostalih naknada zaposlenim, ostvarena su u iznosu od 0,14 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 18,15% u odnosu na 2011. godinu, tj. rast od 0,44% u odnosu na plan.

Naknade povećanih troškova zaposlenih, koje obuhvataju troškove na službenom putu, stručno usavršavanje, osiguranje zaposlenih, naknade za odvojeni život i troškove smještaja, u 2012. godini su iznosile 0,37 miliona eura i manje su za 12,83% u odnosu na plan, odnosno za 2,99% u odnosu na 2011. godinu. Ove naknade se najvećim dijelom odnose na troškove na službenom putu koji su smanjeni za 7,39% u odnosu na plan, tj. 3,09% u odnosu na 2011. godinu, kao i na troškove stručnog usavršavanja zaposlenih, koji su smanjeni za 19,14% u odnosu na plan, tj. 3,01% u odnosu na 2011. godinu.

Ostali troškovi zaposlenih su iznosili 0,07 miliona eura. Ovi troškovi se odnose na trošak po osnovu unaprijed plaćenih beneficija zaposlenih koji su tokom 2012. godine napustili Centralnu banku.

Administrativni troškovi<sup>27</sup> su u 2012. godini iznosili 0,61 milion eura, što predstavlja smanjenje od 29,17% u odnosu na planirane, odnosno smanjenje od 24,12% u odnosu na 2011. godinu. Operativni troškovi poslovanja<sup>28</sup> su u 2012. godini iznosili 1,45 miliona eura i manji su za 22,83% u odnosu na planirane i za 13,01% u odnosu na 2011. godinu.

Drugi troškovi poslovanja<sup>29</sup> su u 2012. godini iznosili 0,45 miliona eura i veći su za 70,35% u odnosu na planirane, odnosno za 14,25% u odnosu na 2011. godinu. Povećanje je uslovljeno rastom troškova

<sup>27</sup> Administrativni troškovi obuhvataju troškove kancelarijskog materijala, troškove energije, troškove komunalnih usluga, nematerijalnih usluga i naknade drugim fizičkim licima.

<sup>28</sup> Operativni troškovi poslovanja obuhvataju troškove održavanja osnovnih sredstava i opreme, troškove literature, troškove telekomunikacionih usluga, troškove naknada po ugovorima o poslovnoj saradnji i troškove amortizacije.

<sup>29</sup> Drugi troškovi poslovanja obuhvataju troškove humanitarnih aktivnosti, troškove reprezentacije, troškove konferencija i seminara, rashode rezervisanja i naknadno utvrđene rashode.

humanitarnih aktivnosti, troškova konferencija i seminara (zbog većeg broja seminara realizovanih u organizaciji Centralne banke) i rashoda rezervisanja.

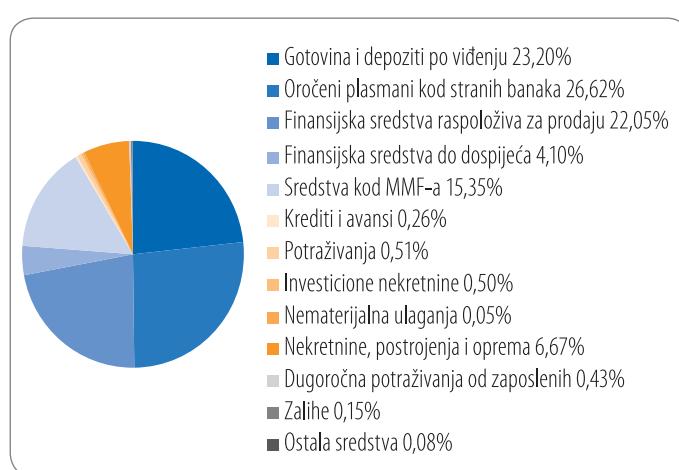
### Neto dobit

U 2012. godini ostvarena je neto dobit u iznosu od 0,76 miliona eura. Neto dobit je utvrđena u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

### 2.4.2. Bilans stanja Centralne banke na dan 31.12.2012. godine

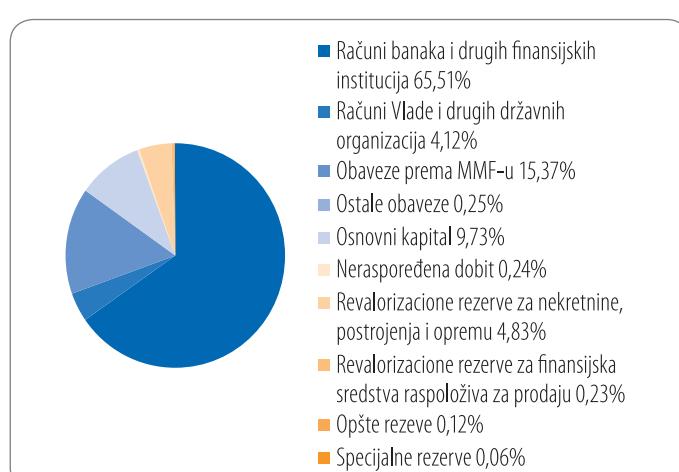
**Grafik 2.25**

Struktura aktive bilansa stanja na dan 31.12.2012. godine



**Grafik 2.26**

Struktura pasive bilansa stanja na dan 31.12.2012. godine



Ukupna bilansna suma na dan 31.12.2012. godine iznosila je 407,51 miliona eura, što predstavlja povećanje od 11,93% u odnosu na isti dan prethodne godine. U strukturi ukupne aktive, 23,20% su činili gotovina i depoziti po viđenju, 26,62% oročeni plasmani kod stranih banaka, dok su preostalih 50,18% činila finansijska sredstva raspoloživa za prodaju do dospijeća, sredstva kod MMF-a, krediti i avansi, potraživanja, materijalna i nematerijalna imovina i dr.

Uporedna analiza aktive bilansa stanja CBCG, u odnosu na 2011. godinu, ne pokazuje značajnija odstupanja u strukturi pozicija aktive.

Analizirajući pasivu bilansa stanja na dan 31.12.2012. godine u odnosu na 31.12.2011. godine, može se vidjeti rast pozicija obaveza uslovljen rastom računa Vlade i drugih organizacija za 54,68%.

#### 2.4.3. Izvještaj o promjenama na kapitalu na dan 31.12. 2012. godine

Ukupni kapital Centralne banke na dan 31.12.2012. godine iznosio je 60,13 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 0,91% u odnosu na stanje na kraju 2011. godine.

Osnovni kapital je na dan 31.12.2012. godine iznosio 39,65 miliona eura, što predstavlja povećanje od 13,27% u odnosu na 2011. godinu. Naime, Savjet Centralne banke je donio Odluku o raspodjeli dobiti Centralne banke za 2011. godinu<sup>30</sup> kojom je neto dobit Centralne banke Crne Gore za 2011. godinu utvrđena u iznosu od 4,82 miliona eura, a dobit za raspodjelu<sup>31</sup> za 2011. godinu u iznosu od 4,92 miliona eura. Ovom odlukom je predviđeno da se iznos od 50% dobiti za raspodjelu rasporedi u opšte rezerve Centralne banke, 2% u specijalne rezerve (0,10 miliona eura), a preostali iznos od 48% predstavlja prihod budžeta Crne Gore (2,36 miliona eura). Odlukom guvernera Centralne banke o preusmjeravanju dijela dobiti CBCG za 2011. godinu<sup>32</sup>, a saglasno potpisanim Protokolu o načinu obezbjeđivanja nedostajućeg iznosa sredstava osnovnog kapitala CBCG sa Ministarstvom finansija, dio dobiti za raspodjelu koji je predstavljao prihod Budžeta Crne Gore, preusmjeren je u osnovni kapital.

Opšte rezerve su na dan 31.12.2012. godine iznosile 0,50 miliona eura, a specijalne 0,26 miliona eura. Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu su na dan 31.12.2012. godine iznosile 19,69 miliona eura, što predstavlja smanjenje od 1,04% u odnosu na 2011. godinu. Stanje revalorizacionih rezervi za finansijska sredstva raspoloživa za prodaju na dan 31.12.2012. godine ima negativnu vrijednost u iznosu od 0,94 miliona eura i to uslijed negativanog trenda vrijednosti revalorizacije hartija od vrijednosti koja se obračunava na kraju svakog mjeseca i predstavlja njihovo odstupanje od tržišne vrijednosti. Ova kretanja, u najvećoj mjeri, uslovila su smanjenje ukupnog kapitala.

Kategorija neraspoređena dobit je na dan 31.12.2012. godine iznosila 0,97 miliona eura i najvećim dijelom obuhvata ostvareni neto dobitak u 2012. godini (0,76 miliona eura), dok se ostatak odnosi na realizovane revalorizacione rezerve za osnovna sredstva (0,21 milion eura).

---

<sup>30</sup> Br. 0101-414/29-4 od 12.04.2012. godine.

<sup>31</sup> Dobit za raspodjelu je utvrđen na način što je neto dobit u iznosu od 4.815.912,14 umanjena za iznos od 4.806,24 eura koji čine kursne razlike na sredstvima MMF-a (nerealizovane revalorizacione dobitke) i uvećana za neraspoređenu dobit iz ranijih godina u iznosu od 106.019,31 eura, koja je nastala od ukidanja rezervisanja za osnovna sredstva (nerealizovani revalorizacioni dobici koji su bili oduzeti od neto dobiti prethodnih godina, a koji su realizovani u tekućoj godini).

<sup>32</sup> Br. 0102-1864/1 od 17.04.2012 godine.



# **3** MAKROEKONOMSKE PROGNOZE ZA 2013. GODINU



### 3.1. Prognoza makroekonomskih indikatora

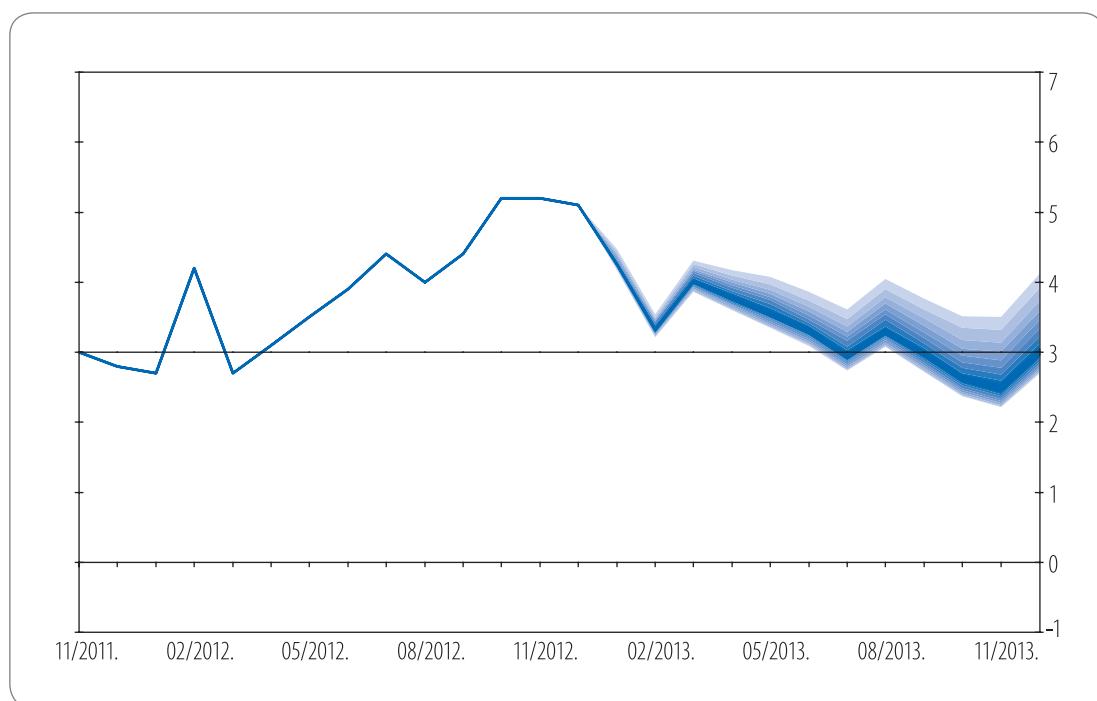
#### 3.1.1. Projekcija kretanja inflacije za 2013. godinu

Potrošačke cijene su u decembru 2012. godine zabilježile rast od 5,1% u odnosu na decembar prethodne godine, što je za 2,3 procentna poena više od inflacije iz 2011. godine. Godišnja inflacija u Crnoj Gori je na kraju 2012. godine viša od nivoa inflacije u EU (2,3%).

Uzrok visoke godišnje stope inflacije najvećim dijelom predstavlja značajan rast cijena u kategorijama „hrana i bezalkoholna pića“ (6,9%), „alkoholna pića i duvan“ (10,7%), „stanovanje, voda, struja, gas i druga goriva“ (11,6%), a najviše rast cijena struje. Rast cijena hrane i bezalkoholnih pića u Crnoj Gori rezultat je rasta cijena hrane na globalnom nivou, dok je doprinos rastu ove kategorije u sferi bezalkoholnih pića dalo uvođenje akciza na ove proizvode.

**Grafik 3.1**

Projekcija indeksa potrošačkih cijena Crne Gore za 2013. godinu



Izvor: CBCG, 2013.

Prema modelskoj procjeni, očekuje se da će inflacija na kraju 2013. godine biti u rasponu od 2,7% do 4,1%, dok se za kraj godine, prema ekspertskoj procjeni, očekuje inflacija u rasponu od 1,5% do 3,5%<sup>33</sup>.

„Fan Chart“ inflacije Crne Gore, baziran na procjeni ARIMA modela, kao i Tramo/Seats simulaciji za 2013. godinu, pokazuje da će se, sa vjerovatnoćom od 90%, inflacija, mjerena preko indeksa potrošačkih cijena, u zavisnosti od mjeseca, kretati u intervalu od 2,2% do 4,5%. Pritom se za kraj 2013. projektuje inflacija u rasponu 2,7% do 4,1%. Naime, sa rastom vremenskog horizonta za projektovanje, raste i neizvjesnost, a samim tim se širi i raspon prognoze. Centralna projekcija „Fan Charta“ koja se odnosi na najtamniji dio istog, predstavlja raspon vjerovatnoće od 10% (grafik br. 3.1).

Pretpostavke koje su uzimane u obzir prilikom prognoze inflacije za 2013. (nominalni godišnji rast):

1. Cijene nafte i naftnih derivata ne prelaze 5% cijene iz decembra 2012. godine;
2. Cijena aluminijuma ne raste više od 5% cijene iz juna 2012. godine;
3. Cijene nekretnina stagniraju u odnosu na kraj 2012.;
4. Rast cijena električne energije do 5%;
5. Realne zarade u 2013. godini će biti na nivou iz 2012. godine;
6. Neće biti značajnijeg rasta cijena prehrabnenih proizvoda u odnosu na septembar 2012. godine;
7. Nije prepostavljen rast PDV-a, kao ni i drugih poreskih opterećenja.

Odstupanje nekog od ovih parametara bi zahtijevalo i korekciju prognoze.

Ekspertska procjena je slična modelskoj procjeni, ali je nešto niža od modelske zbog procjene da je model „pokupio“ dio inflacije iz prethodne godine, koja je rezultat promjene strukture potrošačke korpe. Stoga očekujemo da će, na kraju 2013. godine, inflacija biti u rasponu od 1,5% do 3,5%.

**Tabela 3.1**  
Procjena stope inflacije

Optimistička procjena	Realistična procjena	Pesimistička procjena
1,5%	2,5%	3,5%

Ova procjena se bazira na istim pretpostavkama, kao i modelska procjena. Odstupanje nekog od parametara koji su korišćeni prilikom ove prognoze zahtijevalo bi i reviziju procjene.

### 3.1.2. Projekcija bruto domaćeg proizvoda (BDP-a) Crne Gore za 2013. godinu

Procijenjeni realni rast BDP-a, prema procjenama Ministarstva finansija, u 2012. godini je iznosio 0,5%. Prema modelskoj procjeni CBCG, procijenjeni rast BDP-a u 2012. godini iznosi 0,2%, sa rasponom od - 0,5% do 0,3%, dok je, prema procjenama MMF-a i Evropske komisije, crnogorska ekonomija u 2012. godini rasla po stopi od 0,2%, a po procjenama EBRD-a na nivou od 0,3%.

<sup>33</sup> Za više detalja o pretpostavkama prema kojima je urađena prognoza kretanja inflacije pogledati Izvještaj o stabilnosti cijena.

Procjene međunarodnih institucija o rastu BDP-a u 2013. godini se kreću u rasponu od 0,8% do 2%.

**Tabela 3.2**

Procjene međunarodnih finansijskih institucija o kretanju BDP-a Crne Gore u 2013. godini (u %)

Institucija	Procijenjena stopa rasta za 2013. godinu
MMF*	1,5
EBRD	0,8
Odjeljenje UN za ekonomskia i socijalna pitanja	1,5
Evropska komisija	2,2
Bečki institut	1,0
Svjetska banka	0,8

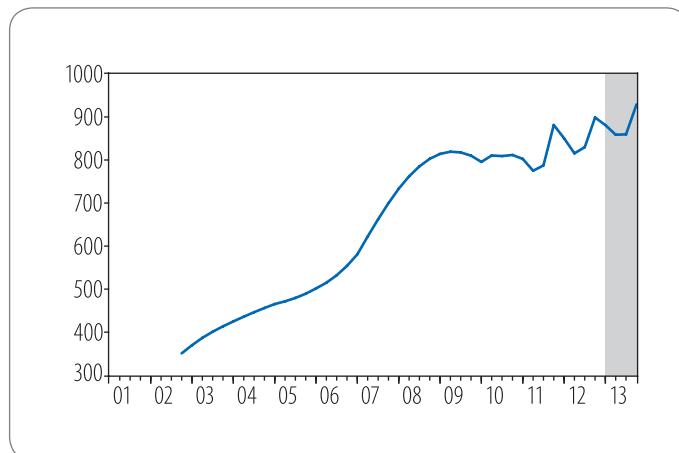
\* Stopa rasta publikovana u izvještaju MMF-a iz oktobra 2012 godine

Modelska projekcija kretanja BDP-a CBCG projektuje da će se u 2013. godini rast BDP-a kretati u rasponu 0,7%-1,9%, sa centralnom projekcijom od 1,5%. Na grafiku 3.2 dat je makromodelski pregled kretanja realnog BDP-a, na kvartalnom nivou, sezonski prilagođen.

Modelska procjena koja ukazuje na zavisnost BDP-a od kretanja BDP-a u Eurozoni, kretanja zarada, zaposlenosti, industrijske proizvodnje i sektora turizma, nivoa zaposlenosti, takođe ukazuje da bi realni BDP u 2013. godini mogao ostvariti rast od 0,7% do 1,9% na godišnjem nivou, sa centralnom projekcijom na nivou od 1,51%.

Međutim, treba naglasiti da postoje izraženi rizici. Rizik se, prije svega, ogleda u očekivanom daljem prilagođavanju agregatne domaće tražnje. Ovo prilagođavanje može imati skroman uticaj na domaću tražnju, jer se ne očekuje rast realnih zarada, niti povećanje zaposlenosti u korporativnom sektor, a postoji visoka nelikvidnost korporativnog sektora, oprezna kreditna aktivnost banaka, kao i dalja stagnacija ekonomija EU i zemalja regiona, odnosno glavnih trgovinskih partnera Crne Gore. Stagnacija, ako ne i pad agregatne tražnje, s posebnim akcentom na javnu potrošnju, uz blagi rast investicionie potrošnje će biti osnovna determinanta očekivanog rasta BDP-a u 2013. godini, koji, uslijed niske baze iz 2012. godine, čini recesiju u 2013. godini malo vjerovatnom.

**Grafik 3.2**  
Kretanje realnog BDP-a u 2013. godini-modelska procjena<sup>34</sup>



<sup>34</sup> Plava linija na grafiku predstavlja kretanje realnog BDP-a izraženog u milionima eura po kvartalima (sezonski prilagođena), dok x osa predstavlja godine po kvartalima.

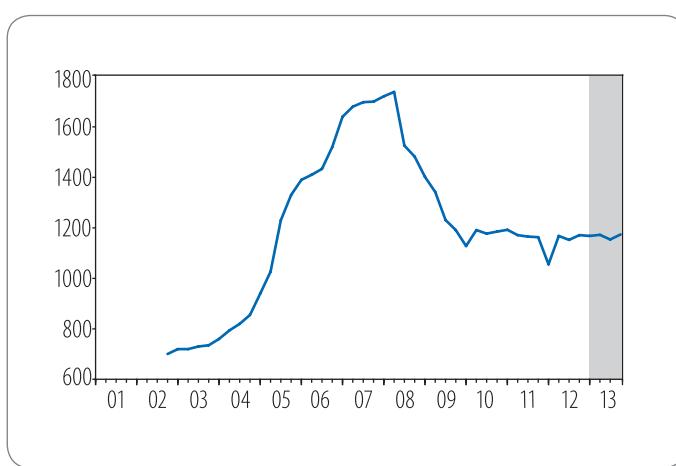
### 3.1.3. Projekcija ostalih makroekonomskih agregata za 2013. godinu

#### 3.1.3.1. Tržište nekretnina u Podgorici

Razvoj na tržištu nekretnina tokom 2012. godine ukazuje na stagnaciju cijena nekretnina, blagi pad, odnosno zaustavljanje tendencije brzog pada, koji je od posljednjeg kvartala 2007. godine iznosio 30,5%. I tokom 2012., kao i u 2011. godini, fluktuacija cijena nekretnina je bila u rasponu  $\pm 5\%$ , sa perspektivom daljeg manjeg prilagođavanja cijena naniže. Prosječna cijena metra kvadratnog u Podgorici na kraju 2012. godine je iznosila 1.171,56 eura, dok se očekuje da će na kraju 2013. godine iznositi 1.174 eura po metru kvadratnom.

**Grafik 3.3**

Kretanje cijena nekretnina - projekcija IV kvartal 2013.



Izvor: CBCG, 2013.

Prema procjeni agencija za nekretnine, tokom 2012. u odnosu na 2011. godinu, došlo je do pada prometa na tržištu nekretnina, uz blagi pad cijena i rast potražnje za novogradnjom.

Imajući u vidu pad realnih zarada, stagnaciju kreditne aktivnosti bankarskog sektora, aktivaciju kolateralu, najavljena fiskalna prilagođavanja koja će dodatno smanjiti agregatnu tražnju, kao i kupovnu moć građana, realno je u 2013. godini očekivati stagnaciju cijena nekretnina. Međutim, rast inostrane tražnje tokom 2013. godine može usloviti i blagi rast cijena nekretnina koji je u modelom projektovan.

#### 3.1.3.2. Tržište rada

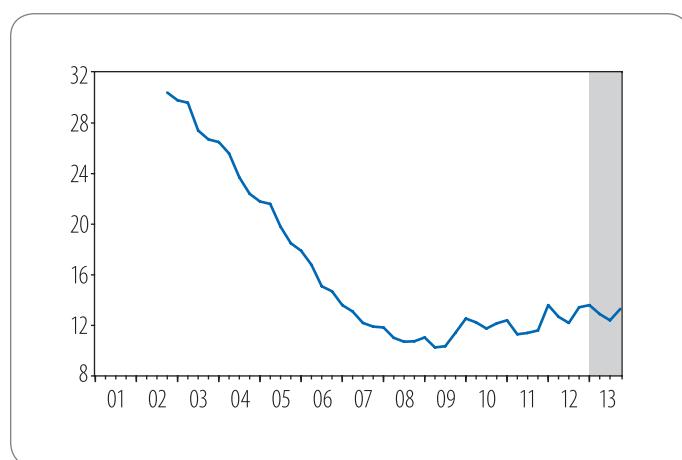
Stopa nezaposlenosti je u decembru 2012. godine iznosila 13,43%, što je za 1,86 p.p. više u odnosu na decembar 2011. godine<sup>35</sup>, a prema Anketi o radnoj snazi, koju objavljuje Monstat na kvartalnom nivou, u prva tri kvartala prethodne godine stopa nezaposlenosti je iznosila 20,7%, 20,0% i 18,8%. Očigledno je da je finansijska kriza, koja se odrazila na nelikvidnost korporativnog sektora, tek tokom 2011. i 2012. godine odreagovala porastom nezaposlenosti, tako da je prema podacima Monstata u prvoj polovini 2012. nezaposlenost dostigla i premašila nivo od 20%.

<sup>35</sup> Tokom 2012. godine došlo je do prilagođavanja osnovice za obračun stope nezaposlenosti koji objavljuje Zavod za zapošljavanje, zbog koga je došlo do prilagođavanja stope nezaposlenosti naviše.

**Grafik 3.4**

Kretanje stope nezaposlenosti u Crnoj Gori - projekcija IV kvartal 2013.

S druge strane, imajući u vidu rezultate Ankete Centralne banke sprovedene u korporativnom sektoru u okviru istraživanja o inflatornim očekivanjima, a potom i značajna fiskalna prilagođavanja koja bi mogla dovesti do dalje racionalizacije broja zaposlenih u javnom sektoru, uz očekivanu lošu likvidnost privatnog sektora, procjenjuje se da će stopa nezaposlenosti do kraja 2013. godine stagnirati u odnosu na 2012. godinu i biti na nivou od oko 13,30%.



Izvor: CBCG, 2013.

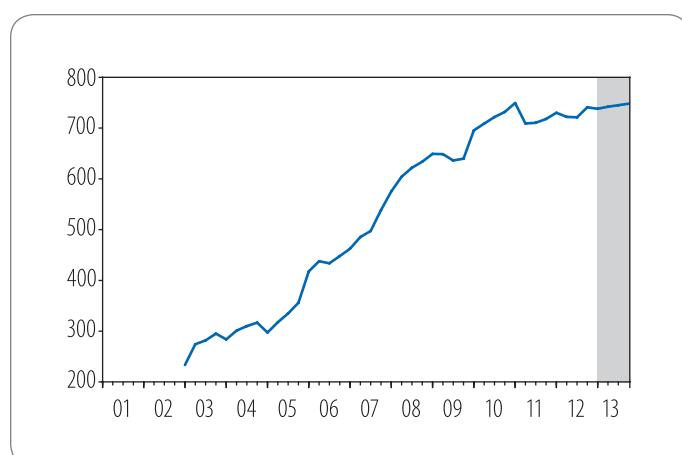
### 3.1.3.3. Zarade

Prosječna bruto zarada u 2012. godini iznosila je 727 eura, dok je prosječna zarada bez poreza i doprinosa iznosila 487 eura. Prosječna zarada (bruto), kao i prosječna zarada bez poreza i doprinosa (neto) su u 2012. godini zabilježile rast od 0,8%, odnosno 0,7%.

Posmatrano po mjesecima, najveći nominalni rast zarada bez poreza i doprinosa zabilježen je u januaru i decembru i to od po 4,3% i 4,0% respektivno. Najveći pad zarada bez poreza i doprinosa na mjesecnom nivou ostvaren je u februaru i iznosio je 2,0%.

**Grafik 3.5**

Kretanje nominalnih bruto zarada u Crnoj Gori – projekcija IV kvartal 2013.



Pretpostavka je da će se i u 2013. godini nastaviti pad zarada u sektoru državne uprave i socijalnog osiguranja, dok je očekivanje korporativnog sektora, da će nominalne zarade tokom 2013. godine ostvariti blagi rast. Modelska procjena ukazuje na nominalni rast od oko 0,93% na godišnjem nivou.





# **4** POLITIKA CENTRALNE BANKE U 2013. GODINI



## 4.1. Politika CBCG u 2013. godini

Na osnovu člana 44 stav 2 tačka 1 Zakona o Centralnoj banci („Službeni list Crne Gore“, br. 40/10 i 46/10), Savjet Centralne banke Crne Gore, na sjednici održanoj 28. novembra 2012. godine, utvrdio je

### POLITIKU CENTRALNE BANKE CRNE GORE U 2013. GODINI

U skladu sa ustavnim odgovornostima za monetarnu i finansijsku stabilnost i funkcionisanje bankarskog sistema i zakonskim ovlašćenjima, a poštujući principe nezavisnosti i transparentnosti, Centralna banka Crne Gore u 2013. godini vodiće sljedeću politiku:

1. Radi daljeg podsticanja i očuvanja monetarne i finansijske stabilnosti preduzimaće sve neophodne mjere iz svoje nadležnosti u cilju jačanja povjerenja u ukupan finansijski sistem, preventivnog djelovanja i unapređenja stabilnosti i sigurnosti bankarskog sistema, smanjenja negativnih uticaja i prijetnji finansijskoj stabilnosti. Nastaviće da razvija monetarne instrumente, preispitivanjem politike obavezne rezerve i potrebe za implementacijom drugih instrumenata monetarne politike. U saradnji sa Svjetskom bankom, Vladom i Udruženjem banaka radiće na kreiranju i implementiranju modela za restrukturiranje loših kredita. Posebna pažnja će se posvetiti nadgledanju implementacije makroprudencionalnog okvira kako bi se obezbijedila njegova adekvatna i svršishodna primjena. U okviru mјera za jačanje finansijskog sistema, poseban akcenat staviće se na podsticanje i očuvanje stabilnosti bankarskog sistema. U tom pravcu, kontinuirano će pratiti i analizirati stanje u bankarskom sistemu, po potrebi preuzimati korektivne mјere, promovisati jačanje korporativnog upravljanja i upravljanja rizicima u bankama i nastaviti sa daljom implementacijom međunarodno prihvaćenih standarda i principa poslovanja u ovoj oblasti;
2. Pružaće podršku ciljevima i mјerama ekonomske politike Vlade Crne Gore, posebno onima koji se odnose na intenziviranje oporavka privrednog sistema, podsticanja rasta i razvoja privrede kroz sistemsko kreiranje rješenja za strukturne probleme i povećanje zaposlenosti, a u mjeri u kojoj to neće dovesti u pitanje ostvarivanje sopstvenih ciljeva, ustavnih odgovornosti i nezavisnosti Centralne banke Crne Gore;
3. Održavaće siguran, efikasan i efektivan platni sistem, raditi na unapređenju regulatornog okvira za obavljanje platnog prometa nastavljanjem aktivnosti na pripremi novog Zakona o platnom prometu i pratećeg podzakonskog okvira, usaglašenog sa direktivama EU, međunarodnim standardima, principima i najboljom praksom funkcionisanja savremenih platnih sistema i platnog prometa uopšte;
4. Upravljaće sredstvima međunarodnih rezervi na način da se obezbijedi sigurnost plasiranih sredstava i nesmetano ispunjenje obaveza Crne Gore prema inostranstvu, bez ugrožavanja likvidnosti, uz adekvatno upravljanje svim rizicima vezanim za plasiranje ovih sredstava, kao i analiziranjem novih mogućnosti plasiranja sredstava i povećanja prinosa;

5. Aktivno će učestvovati u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji, raditi na daljoj harmonizaciji propisa iz svoje nadležnosti sa pravnim tekvinama EU, pri čemu će pristupanje EU tretirati kao jedan od strateških prioriteta i za njegovu realizaciju alocirati adekvatne ljudske i materijalne resurse;
6. Razvijaće postojeće i, u skladu sa potrebama, regrutovati nove ljudske resurse sa odgovarajućim kvalifikacijama, znanjima i vještinama, ličnim i profesionalnim integritetom. Radiće na njihovom motivisanju, daljem usavršavanju i promociji kako bi svoj radni potencijal iskazali u potpunosti i postizali očekivane rezultate i doprinosili ostvarivanju funkcija i odgovornosti Centralne banke;
7. Nastaviće da, u skladu sa standardima transparentnosti, obezbijedi pravovremene, pouzdane i relevantne informacije iz svoje nadležnosti svim relevantnim subjektima. Posebno će raditi na podizanju nivoa ekonomskog znanja u društvu, kao i boljeg razumijevanja značaja finansijske stabilnosti i sigurnosti bankarskog sistema po cijelo društvo;
8. U cilju očuvanja i zadržavanja istorijskog i kulturnog nasljeđa iz oblasti numizmatičkih vrijednosti u Crnoj Gori, nastaviće sa aktivnostima na dopunjavanju zbirke novca, s posebnim naglaskom na kompletiranje kolekcije jedinog crnogorskog novca – perpera;
9. Na adekvatan način razvijaće i ostale oblasti od značaja za ostvarenje ciljeva i izvršavanje funkcija Centralne banke Crne Gore, poput razvoja informacionog sistema, razvijanja međunarodne saradnje, učešća u borbi za sprečavanje ubacivanja falsifikata u legalne tokove i drugo;
10. Svoje funkcionisanje zasnivaće na principima društveno odgovorne organizacije i biti aktivan učesnik u kretanjima savremenog društva.

#### **4.2. Smjernice za ostvarivanje Politike CBCG u 2013. godini**

Na osnovu člana 44 stav 2 tačka 2 Zakona o Centralnoj banci („Službeni list Crne Gore“ br. 40/10 i 46/10), Savjet Centralne banke Crne Gore, na sjednici održanoj 28. novembra 2013. godine, utvrdio je

#### **SMJERNICE ZA OSTVARIVANJE POLITIKE CENTRALNE BANKE CRNE GORE U 2013. GODINI**

1. U cilju daljeg podsticanja i očuvanja monetarne i finansijske stabilnosti, a posebno podsticanja i očuvanja stabilnosti bankarskog sistema Centralna banka Crne Gore (u daljem tekstu: CBCG) će:
  - a. Primjenjivati sve raspoložive mjere i instrumente radi daljeg očuvanja monetarne i finansijske stabilnosti;
  - b. Kontinuirano preispitivati politiku obavezne rezerve, kao instrumenta monetarne politike i, po potrebi, vršiti izmjene stopa obavezne rezerve i/ili obuhvata osnovice;
  - c. Kontinuirano analizirati potencijalne rizike i prijetnje po finansijsku stabilnost i u slučaju potrebe raditi na njihovom minimiziranju kroz implementaciju ostalih instrumenata monetarne politike - operacija na otvorenom tržištu, kreditiranje banaka u slučaju redovnih potreba za likvidnošću i ostvarivanju funkcije kreditora u krajnjoj instanci;
  - d. Unapređivati postojeći i razvijati novu statističku osnovu i instrumente za praćenje finansijske stabilnosti sa ciljem adekvatne identifikacije i procjene potencijalnih rizika u oblastima iz nadležnosti CBCG;

- e. Testirati plan aktivnosti Centralne banke u slučaju vanrednih okolnosti („Contingency plan“) i inicirati da se i u okviru Savjeta za finansijsku stabилност kontinuirano sagledava efikasnost rješenja iz nacionalnog plana za djelovanje u vanrednim okolnostima;
- f. Unapređivati mehanizme za očuvanje finansijske stabилности, tj. mehanizme za djelovanje u uslovima potencijalne sistemskе krize, sprovoditi stresna testiranja i na bazi dobijenih rezultata preduzimati adekvatne mјere sa ciljem preventivnog djelovanja, odnosno minimiziranja negativnih posljedica u slučaju pojave krize;
- g. Analizirati makroekonomска kretanja u zemlji i uticaje iz okruženja, posebno na finansijsku stabилност u Crnoj Gori i, u zavisnosti od ocjene stanja, preduzimati odgovarajuće mјере iz svoje nadležnosti i davati preporuke za preduzimanje mјera čija primjena nije u nadležnosti CBCG, a u skladu sa ovlašćenjima utvrđenim Zakonom o CBCG i Zakonom o Savjetu za finansijsku stabилност;
- h. Pratiti i analizirati stanje u svim segmentima finansijskog sistema, radi blagovremenog utvrđivanja svih potencijalnih uzroka nestabilnosti i sposobnosti sistema da ih apsorbuje;
- i. Intenzivno saradivati sa ostalim regulatorima finansijskog sistema u domenu odgovornosti za stabилnost finansijskog sistema, u skladu sa Zakonom o Savjetu za finansijsku stabилност, kao i sa relevantnim inostranim regulatorima i drugim institucijama, iz domena finansijske stabилности;
- j. Kontinuirano analizirati kretanje inflacije, vršiti njen prognoziranje i doprinositi postizanju i održavanju stabилnosti cijena;
- k. Pratiti platnobilansna kretanja i, po potrebi, u skladu sa zakonskim ovlašćenjima, preduzimati odgovarajuće mјере ili davati preporuke za preduzimanje mјera koje nijesu u nadležnosti CBCG;
- l. Radi očuvanja stabилnosti bankarskog sistema, kao ključnog elementa finansijskog sektora za očuvanje finansijske stabилности, CBCG će:
  - U saradnji sa Svjetskom bankom i Vladom raditi na razvijanju i implementaciji modela restrukturiranja loših kredita;
  - Nastaviti sa unapređenjem regularnog okvira za banke kroz harmonizaciju propisa sa pravnim tekovinama Evropske unije u procesu prepristupnih pregovora, kao i usklađivanjem sa uslovima poslovanja na međunarodnom finansijskom tržištu kroz primjenu bazelskih standarda;
  - Unaprijediti sistem praćenja poslovanja banaka u skladu sa savremenim tendencijama u sferi supervizije kroz razvijanje sveobuhvatnog sistema izvještavanja prema CBCG i prateće baze podataka sa indikatorima propisanim Bazelom III;
  - Kontinuirano unapređivati proces stresnog testiranja banaka radi blagovremenog utvrđivanja potreba za dodatnim kapitalom i likvidnim sredstvima banaka;
  - Nastaviti sa politikom opreznog licenciranja, odnosno davanja odobrenja novim akcionarima za ulazak u postojeći bankarski sistem, polazeći od zaštite interesa deponentata i povjerilaca banaka;
  - Raditi na unapređenju procesa upravljanja rizicima u bankama i procesa supervizije zasnovanog na rizicima;
  - Razvijati sisteme koji će uticati na jačanje transparentnosti i tržišne discipline, kroz sveobuhvatnu i kontinuiranu razmjenu podataka između banaka i ostalih učesnika na tržištu;
  - Promovisati jačanje korporativnog upravljanja u bankama;

- Jačati mehanizme i procedure neophodne za uspješnu implementaciju procesa sprečavanja pranja novca i finansiranja terorizma;
  - Intenzivno pratiti kretanja na eksternim finansijskim tržištima sa posebnim akcentom na volatilnosti koje mogu imati negativne reperkusije na bankarski sektor u Crnoj Gori, a sa svrhom preventivnog djelovanja i kreiranja sistema kapitalne zaštite sistema u odnosu na spoljne šokove;
  - Razvijati saradnju sa drugim supervizorima u zemlji, sa ciljem sinhronizovanja supervizorskih aktivnosti;
  - Pratiti i implementirati unapređenja na planu međunarodnih multilateralnih dogovora i usvojenih konvencija u oblasti bankarske industrije.
2. U cilju pružanja podrške Vladi Crne Gore u ostvarivanju ekonomске politike, CBCG će, u mjeri u kojoj to neće dovesti u pitanje ostvarivanje ciljeva i ustavnih odgovornosti Centralne banke Crne Gore i ugrožavanje nezavisnosti:
- a. Davati Vladi Crne Gore preporuke za vođenje ekonomске politike na način da svojim preporukama, mjerama i instrumentima doprinosi privrednom oporavku i povećanju zaposlenosti, a u funkciji održavanja finansijske stabilnosti;
  - b. Učestvovati u kreiranju sistemskih rješenja u cilju smanjenja nelikvidnosti privrednog sektora, podsticanju kreditne aktivnosti banaka u mjeri koja neće značiti prekomjerno preuzimanje rizika i ugrožavanje stabilnosti bankarskog sistema;
  - c. Pratiti i analizirati makroekonomска kretanja u Crnoj Gori, drugim privredama u tranziciji, Evropskoj uniji i na globalnom nivou, kao i projekcije kretanja ključnih makroekonomskih varijabli od strane relevantnih međunarodnih institucija, sa ciljem izrade prognoza makroekonomskih kretanja na nivou Crne Gore;
  - d. Kontinuirano razvijati makroekonomski model crnogorske privrede za prognoziranje makroekonomskih kretanja i analizu efikasnosti instrumenata monetarne politike, samostalno ili u saradnji sa drugim institucijama u sistemu;
  - e. Redovno prikupljati, obrađivati i publikovati statističke podatke iz domena monetarne i platnobilanske statistike, kao i druge podatke za koje je proizvođač statistike CBCG, a koji predstavljaju značajne inpute za utvrđivanje ekonomске politike;
  - f. Publikovati tematske radne studije, monografije i druge publikacije koje će se baviti aktuelnim makroekonomskim i finansijskim problemima.
3. U cilju održavanja i unapređivanja sigurnog i efikasnog platnog prometa, CBCG će:
- a. Kontinuirano raditi na održavanju stabilnog i efikasnog funkcionisanja platnog sistema Centralne banke za izvršavanje međubankarskih transfera sredstava, kao osnovne infrastrukture platnog prometa u Crnoj Gori i njegovom daljem unapređenju kroz implementaciju međunarodnih standarda, principa i najbolje prakse funkcionisanja savremenih platnih sistema i platnog prometa uopšte;
  - b. Nastaviti sa kvalitetnim i efikasnim obavljanjem usluga platnog prometa u zemlji, kako za postojeće, tako i za nove klijente Centralne banke;
  - c. Kvalitetno i efikasno obavljati poslove depozitara i bankara državnih organa i organizacija kroz kontinuirano unapređivanje saradnje i usklađivanje regulatornog okvira sa promjenama uslova poslovanja i tržišnih uslova, radeći na tehničkom osavremenjivanju obavljanja

ovih poslova, a posebno poslova fiskalnog agenta u vezi sa hartijama od vrijednosti koje emituje Crna Gora;

- d. Razvijati postojeće i uspostavljati nove korespondentske odnose sa stranim centralnim i komercijalnim bankama i drugim međunarodnim finansijskim institucijama i organizacijama;
- e. Unapređivati regulatorni okvir platnog prometa kroz usklajivanje sa regulativom Evropske Unije, sa posebnim akcentom na pripremi novog zakona i podzakonskih akata;
- f. Pratiti međunarodne standarde, principe i najbolju praksu savremenih platnih sistema i platnog prometa uopšte i raditi na njihovoj implementaciji;
- g. Kontinuirano unapređivati kvalitet saradnje sa BIS-om, MMF-om, Svjetskom bankom i drugim međunarodnim finansijskim institucijama iz nadležnosti izvršavanja finansijskih transakcija;
- h. Vršiti efikasnu kontrolu obavljanja platnog prometa u cilju obezbjedenja pružanja platnih usluga u skladu sa pozitivnim propisima;
- i. Unapređivati funkcionalni model prinudne naplate koju Centralna banka vrši u skladu sa odredbama Zakona o izvršenju i obezbjeđenju;
- j. Sprovoditi nadgledanje (oversight) platnih sistema, u cilju prevencije sistemskog rizika u platnom sistemu i njegovog uticaja na stabilnost finansijskog sistema u cijelini. U tom smislu, primjenom metodologije koja se bazira na međunarodnim standardima, vršiti ocjenu usaglašenosti rada platnog sistema sa osnovnim principima za funkcionisanje platnih sistema, kao i sprovoditi proces izvještavanja o preduzetim aktivnostima i naloženim mjerama;
- k. Nastaviti sa aktivnostima na infrastrukturnom opremanju i migraciji komponenti informacionog sistema vezanog za platni sistem CBCG na rezervnu („backup“) lokaciju u cilju povećanja sigurnosti funkcionisanja platnog prometa.

4. U cilju daljeg unapređivanja institucionalnih i drugih preduslova vezanih za upravljanje međunarodnim rezervama, CBCG će:

- a. Voditi obazrivu i opreznu politiku investiranja sredstava međunarodnih rezervi dajući prioritet sigurnosti plasmana, kroz investiranje sredstava u sigurne instrumente, kao što su kratkoročni depoziti kod centralnih banaka najrazvijenih zemalja i prvakasnih poslovnih banaka, te u hartije od vrijednosti odgovarajućeg rejtinga, sigurnosti i likvidnosti;
- b. Nastojati da, u uslovima ekstremno niskih kamatnih stopa na međunarodnom finansijskom tržištu i nepovoljnih stopa prinosa na prvakasne hartije od vrijednosti, ostvari što povoljnije plasiranje raspoloživih sredstava i pri tome obezbijedi punu sigurnost investiranja i uspješno upravljanje svim vrstama rizika;
- c. U skladu sa tržišnim uslovima i principima investiranja (sigurnost, likvidnost, profitabilnost) biti angažovana na planu repozicioniranja postojećih finansijskih instrumentata u portfoliju i unapređivanju već usvojenih tehnika u upravljanju sredstvima i rizicima međunarodnih rezervi, a sa ciljem uspješnog uravnoteženja rizika ulaganja i ostvarenog prinosa;
- d. Kontinuirano pratiti kretanja i analizirati mogućnosti investiranja sredstava u nove finansijske instrumente i vršiti diverzifikaciju ulaganja, polazeći prevashodno od principa likvidnosti i sigurnosti, radi ostvarenja profitabilnosti;
- e. Aktivno pratiti situaciju na međunarodnom finansijskom tržištu i blagovremeno prilagođavati politiku ulaganja sredstava kretanjima na tom tržištu.

5. Nastavljujući aktivno učešće u postupku pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji, a uvažavajući obaveze koje Crna Gora preuzela dobijanjem statusa zemlje kandidata i preporuke objavljene od strane Evropske komisije, CBCG će:
  - a. Nastaviti aktivnosti na harmonizaciji zakonodavstva sa pravnim tekovinama EU u oblasti bankarskog sektora, platnog prometa, monetarne politike i statistike i ostalih oblasti iz nadležnosti CBCG;
  - b. Učestovati u radnim i pregovaračkim strukturama određujući predstavnike CBCG za članove pregovaračkog tima i radnih grupa za pripremu pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji;
  - c. Kroz učešće u procesu skrininga za pregovaračka poglavlja iz nadležnosti CBCG dati puni doprinos analizi stepena usklađenosti domaćeg sa zakonodavstvom EU;
  - d. Učestovati u izradi PEP-a (Pretpristupnog ekonomskog programa), Izvještaja o napretku i ostalih dokumenata koji proizilaze iz procesa evropskih integracija;
  - e. Nastaviti aktivnosti na institucionalnoj izgradnji čime se postepeno stvaraju uslovi za buduće nesmetano funkcionisanje CBCG u okviru ESCB (Evropski sistem centralnih banaka) i ECB (Evropska centralna banka);
  - f. Unaprijediti postojeću i uspostaviti nove vidove saradnje sa predstavnicima centralnih banaka članica EU, kao i sa predstavnicima ECB i drugih institucija EU, kroz planiranje tehničke pomoći i studijskih posjeta;
  - g. Unaprijediti komunikacionu strategiju na temu evropskih integracija putem izrade radnih studija i drugih publikacija u kojima će se predstaviti specifični aspekti pristupanja EU;
  - h. Učestovati u pripremi i implementaciji projekata koji se finansiraju iz fondova EU;
  - i. Nastaviti aktivnosti na realizaciji obaveza definisanih Sporazumom o stabilizaciji i pridruživanju, Nacionalnim programom za integracije i akcionim planovima.
6. U cilju daljeg profesionalnog razvoja zaposlenih i održavanja adekvatne strukture ljudskih resursa sposobnih za sprovođenje definisane politike, funkcija i odgovornosti Centralne banke, promjena uslovljenih procesom evropskih integracija i drugih promjena u poslovnom okruženju, Centralna banka će:
  - a. Nastojati da stalno ima kvalifikovane, obučene i visoko motivisane zaposlene sa znanjima koja odgovaraju radnom mjestu na kome rade;
  - b. Stimulisati zaposlene na stalno usavršavanje postojećih znanja, naročito u oblastima monetarne politike i finansijske stabilnosti, makroprudencione regulative, upravljanja rizicima, znanja potrebnih za implementaciju međunarodnih standarda, EU direktiva i dobre bankarske prakse, kao i drugih stručnih znanja i vještina neophodnih za realizaciju radnih procesa u Centralnoj banci;
  - c. Razvijati mehanizme za unapređenje motivacije zaposlenih i dalje afirmisati sistem nagradjivanja zaposlenih u skladu sa postignutim rezultatima;
  - d. Promovisati zaposlene koji redovno postižu najbolje radne rezultate;
  - e. Regrutovati, kad za to postoji potreba, pripravnike, volontere i druge kategorije izvršilaca za realizaciju radnih procesa;
  - f. Posvetiti posebnu pažnju usavršavanju pripravnika i zaposlenih sa kraćim radnim iskustvom u Centralnoj banci, usavršavanju deficitarnih kadrova, kao i stalnom unapređenju i inovaciji znanja svih zaposlenih.

7. CBCG će u skladu sa standardima transparentnosti:
- Blagovremeno, kontinuirano i pouzdano informisati domaću i međunarodnu javnost o svim aspektima poslovanja i ostvarivanja svojih ustavnih i zakonskih odgovornosti, na način koji je razumljiv najširoj javnosti;
  - Promovisati podizanje nivoa ekonomskog znanja u društvu, kako bi se doprinijelo boljem razumijevanju centralnog bankarstva, finansijskog sistema i finansijske stabilnosti uopšte;
  - Nastaviti blagovremeno informisanje javnosti putem saopštenja za javnost, internet stranice CBCG, organizovanja konferencija za novinare, a po potrebi i putem intervjua, gostovanja u sredstvima javnog informisanja, i dr.;
  - Posebnu pažnju pokloniti informisanju zaposlenih.
8. U cilju očuvanja i valorizacije istorijskog i kulturnog nasljeđa iz oblasti numizmatičkih vrijednosti u Crnoj Gori, CBCG će:
- Intenzivirati aktivnosti na prikupljanju i dopunjavanju zbirke novca, s posebnim naglaskom na kompletiranje kolekcije jedinog crnogorskog novca – perpera;
  - Stručno prezentovati numizmatičke vrijednosti domaćoj i inostranoj javnosti;
  - Promovisati Muzej novca u instituciju od opšteg značaja za edukovanje široke stručne i laičke javnosti i promovisanje uloge i značaja CBCG u finansijskom sistemu Crne Gore, eurizaciji, bankarstvu i finansijskoj stabilitetu i posebno programima finansijske edukacije, prije svega, djece i mladih školskog uzrasta, te promovisati značaj štednje.
9. Kao podršku za realizaciju navedenih ciljeva u ostalim oblastima, CBCG će:
- Raditi na unapređivanju informacionog sistema i obezbeđivanja adekvatnog nivoa njegove raspoloživosti i sigurnosti, a naročito na unapređivanju ICT infrastrukture koja predstavlja podršku za rad platnom sistemu (RTGS i DNS), glavnom bankarskom sistemu (GBS), sistemu prinudne naplate (SPN), kao i ostalim sistemskim servisima internih i eksternih korisnika (SIS);
  - Raditi na usklađivanju sa međunarodnim standardima, naročito sa standardom za upravljanje bezbjednošću informacija ISO/IEC 27001:2005;
  - U cilju razvijanja i unapređenja saradnje sa međunarodnim finansijskim institucijama i organizacijama, centralnim bankama drugih zemalja i regulatornim tijelima, CBCG će:
    - Nastaviti saradnju sa Međunarodnim monetarnim fondom (MMF) i članicama grupacije Svjetske banke, naročito u dijelu razmjene informacija, korišćenja tehničke pomoći, organizovanja misija njihovih eksperata i stvaranja uslova za eventualno korišćenje finansijske podrške;
    - Unapredivati saradnju sa ostalim međunarodnim finansijskim i drugim organizacijama kroz uspostavljanje neposrednog kontakta, učeće u radu radnih tijela i skupština međunarodnih organizacija, kao i praćenja i organizovanja međunarodnih konferencija i seminara;
    - Razvijati saradnju sa drugim centralnim bankama i finansijskim regulatornim tijelima kroz realizaciju potpisanih sporazuma, posebno u oblasti supervizije banaka, kao i predlaganje novih oblika saradnje i uspostavljanje strateških partnerstava;

- Afirmisati aktivno učešće zvaničnika CBCG na sastancima međunarodnih organizacija, forumima, seminarima i konferencijama.
  - d. Sa ciljem blagovremenog i adekvatnog servisiranja potreba banaka i drugih klijenata za gotovim novcem u unutrašnjem platnom prometu, kao i zaštite eura od falsifikovanja, Centralna banka će:
    - Kontinuirano sagledavati i planirati potrebe za gotovim novcem, sa aspekta obezbjedjenja optimalne količine i strukture opticajnih novčanica i kovanog novca;
    - Blagovremeno inicirati unošenje potrebnih količina i apoenske strukture novčanica i kovanog novca iz korespondentske banke u inostranstvu, odnosno iznošenje viška gotovine u inostranstvo, u cilju optimizacije troškova držanja gotovine u trezoru;
    - Intenzivirati već uspostavljenu saradnju sa relevantnim inostranim subjektima angažovanim na planu zaštite eura od falsifikovanja – ECB-om, OLAF-om, ETSC-om, kao i sa domaćim državnim organima - Vrhovnim državnim tužilaštvom i Upravom policije;
    - Intenzivirati saradnju sa svim rukovaocima gotovinom u Crnoj Gori, u cilju obezbjedjenja potpune primjene donesene regulative iz oblasti zaštite eura od falsifikovanja, uskladene sa tekovinom EU;
    - Obezbijediti potreban ambijent i neophodnu infrastrukturu za puno djelovanje novoosnovanih centara na planu zaštite eura od falsifikovanja - Nacionalni centar za borbu protiv falsifikovanja, Nacionalni centar za analizu novčanica i Nacionalni centar za analizu kovanog novca.
  - e. Nastaviti sa aktivnostima u oblasti upravljanja rizicima u CBCG, kroz razvijanje i nadgledanja sistema internih kontrola i sistema upravljanja operativnim rizikom i rizikom reputacije;
  - f. Raditi na izradi Plana kontinuiteta poslovanja CBCG za upravljanje u vanrednim okolnostima.
10. U svom poslovanju, CBCG će se voditi principima društveno odgovorne organizacije, kako prema zaposlenima, tako i prema sredstvima kojima raspolaže, i biće aktivan učesnik razvoja savremenog društva. U tom cilju, CBCG će:
- a. Svoje poslovanje bazirati na univerzalnim principima zaštite ljudskih i radnih prava, očuvanja životne sredine i razvoja civilnog društva;
  - b. Nastaviti da u skladu sa finansijskim mogućnostima, izdvaja dio svojih prihoda radi uključivanja u humanitarne akcije i podrške razvoju kulturnih, istorijskih i drugih vrijednosti društva;
  - c. Nastojati da afirmiše deset principa globalnog dogovora Ujedinjenih nacija u svom poslovanju;
  - d. Doprinositi jačanju civilnog društva kroz javno učešće u brojnim društvenim i socijalnim aktivnostima;
  - e. Doprinositi razvoju obrazovnog sistema kroz učešće predstavnika CBCG kao gostujućih predavača u obrazovnim institucijama, nagradivanjem najboljih đaka, diplomiranih studenata, magistranata i doktoranata, kao i na druge načine od zajedničkog interesa CBCG i obrazovnih institucija.



# 5 PRILOZI



## Prilog 1 - Statistika

Tabela 1 – Platni bilans Crne Gore, u hiljadama eura

	2011.	2012.*	Promjena u %	% BDP**
<b>A. TEKUĆI RAČUN</b>	<b>-573.381</b>	<b>-587.213</b>	<b>2,4</b>	<b>-17,7</b>
ROBE	-1.306.246	-1.388.832	6,3	-41,8
1. Izvoz f.o.b.	476.547	391.856	-178	11,8
2. Uvoz f.o.b.	1.782.793	1.780.687	-0,1	53,6
USLUGE	<b>589.262</b>	<b>612.311</b>	<b>3,9</b>	<b>18,4</b>
1. Prijodi	906.050	997.619	10,1	30,0
2. Rashodi	316.788	385.308	21,6	11,6
DOHOCI	<b>26.269</b>	<b>53.827</b>	<b>104,9</b>	<b>1,6</b>
1. Prijodi	192.822	206.220	6,9	6,2
2. Rashodi	166.553	152.393	-8,5	4,6
TEKUĆI TRANSFERI	<b>117.334</b>	<b>135.480</b>	<b>15,5</b>	<b>4,1</b>
1. Transferi u Crnu Goru	155.840	179.700	15,3	5,4
2. Transferi iz Crne Gore	38.506	44.220	14,8	1,3
<b>B. KAPITALNI I FINANSIJSKI RAČUN</b>	<b>416.378</b>	<b>336.305</b>	<b>-19,2</b>	<b>10,1</b>
1. RAČUN KAPITALA	-2.995	7.405	0,2	
2. FINANSIJSKI RAČUN	419.372	328.901	-21,6	9,9
1. Direktne investicije-neto	389.104	453.628	16,6	13,6
1.1. U inostranstvo	-12.334	-20.760	68,3	-0,6
1.2. U Crnu Goru	401.438	474.388	18,2	14,3
2. Portfolio investicije-neto	163.597	-24.688	-0,7	
2.1. Sredstva	-14.245	-20.108	41,2	-0,6
2.2. Obaveze	177.842	-4.580	-0,1	
3. Ostale investicije-neto	-247.652	-55.439	-77,6	-1,7
3.1. Sredstva	-235.135	-224.708	-4,4	-6,8
3.2. Obaveze	-12.517	169.270	5,1	
4. Promjena rezervi CBCG	114.323	-44.600		
<b>C. NETO GREŠKE I OMAŠKE (-A-B)</b>	<b>157.003</b>	<b>250.908</b>		

\* Preliminarni podaci

\*\* Procjene MF za BDP januar - decembar 2012. godine

**Tabela 2 – Ukupan priliv stranih direktnih investicija u Crnoj Gori - po zemljama 01.01. - 31.12.2012. godine, u eurima**

Zemlja	Ukupno	Priliv po osnovu ulaganja nerezidenata u Crnu Goru			Priliv po osnovu ulaganja rezidenata u inostranstvo		
		Investicije u domaća preduzeća i banke	Prodaja nepokretnosti u Crnoj Gori	Ulaganje stranog kapitala koji ne povećava osnovni kapital (interkompanijski dug)	Smanjenje kapitala u stranim bankama i preduzećima	Prodaja nepokretnosti u inostranstvu	Povraćaj domaćeg kapitala koji ne povećava osnovni kapital
	1(2+3+4+5+6+7)	2	3	4	5	6	7
Ruska Federacija	161.538.503,08	7.284.888,48	133.168.356,34	20.951.758,26		133.500,00	
Holandija	125.570.416,58	58.793.476,00	459.273,65	66.317.666,93			
Slovenija	58.289.917,86	47.374.396,75	750.251,53	8.323.973,57	725.117,80		1.116.178,21
Švajcarska	39.888.726,34	1.531.285,50	31.979.796,19	6.377.644,65			
Italija	36.362.788,01	35.612.873,50	570.696,51	179.218,00			
Norveška	27.412.844,31		597.859,31	14.985,00	26.800.000,00		
Srbija	26.609.245,88	14.158.911,25	8.567.064,15	1.187.298,88	2.482.170,85	131.037,87	82.762,88
Turska	24.994.660,00	15.127.808,00	43.020,00	9.823.832,00			
Mađarska	21.514.966,50	20.000.001,00	1.430.792,00	84.173,50			
Kipar	17.389.625,24	3.478.762,09	7.487.887,95	5.976.975,20			446.000,00
Velika Britanija	15.084.788,96	1.032.095,03	6.922.024,72	7.129.179,21	1.490,00		
Njemačka	14.634.423,42	417.921,84	3.285.288,59	10.831.212,99		100.000,00	
Ujedinjeni Arapski Emirati	11.962.223,38	1.197.018,00	233.481,38	10.531.724,00			
Austrija	9.424.305,17	1.463.233,22	1.800.273,00	6.150.798,95	10.000,00		
Letonija	4.164.309,94	469.120,00	2.830.171,75	865.018,19			
SAD	3.959.744,10	150.147,99	3.487.353,15	322.242,96			
Češka	2.441.658,39	5.725,00	1.104.020,90	1.231.912,49	100.000,00		
Bosna i Hercegovina	2.383.854,75	57.587,85	1.991.820,82	233.248,29	30.708,20	70.489,59	
Luksemburg	1.927.840,00	500.000,00	475.694,00	952.146,00			
Australija	1.699.924,06	837.668,03	862.256,03				
Lihtenštajn	1.687.242,50	544.975,00	1.142.267,50				
Panama	1.663.850,00	268.950,00	403.400,00	991.500,00			
Francuska	1.598.402,58	101.933,00	1.391.494,58	104.975,00			
Djevičanska Ostrva (UK)	1.491.699,01	15.956,00	1.258.976,01	216.767,00			
Estonija	1.465.193,22		1.462.193,22	3.000,00			
Hrvatska	1.429.395,48	190.128,06	1.102.191,42	137.076,00			
Belgija	1.348.755,00	40.000,00	949.000,00	359.755,00			
Švedska	1.344.374,16	424.955,00	568.844,16	350.575,00			
Hong Kong	1.149.487,23	143.500,00	855.987,23	150.000,00			
Kosovo	1.013.953,40		1.003.953,40			10.000,00	
Kanada	950.929,23	130.004,54	788.311,40	32.613,29			
Novi Zeland	845.578,00		785.868,00	59.710,00			
Poljska	812.468,00	798.700,00	4.500,00	9.268,00			
Irska	725.610,45		71.269,95	654.340,50			
Litvanija	695.781,43	153.598,50	518.250,68	23.932,25			
Belize	675.896,28	5.000,00	553.391,00	117.505,28			
Singapur	606.620,00		606.620,00				
Kazahstan	563.917,00	12.011,00	537.706,00	14.200,00			
Sejšeli	542.430,00		382.430,00	160.000,00			
Bjelorusija	526.012,96		524.512,96	1.500,00			

**Tabela 2 – Ukupan priliv stranih direktnih investicija u Crnoj Gori - po zemljama 01.01. - 31.12.2012. godine, u eurima - nastavak tabele**

Zemlja	Ukupno	Priliv po osnovu ulaganja nerezidenata u Crnu Goru		Priliv po osnovu ulaganja rezidenata u inostranstvo			
		Investicije u domaća preduzeća i banke	Prodaja nepokretnosti u Crnoj Gori	Ulaganje stranog kapitala koji ne povećava osnovni kapital (interkompanijski dug)	Smanjenje kapitala u stranim bankama i preduzećima	Prodaja nepokretnosti u inostranstvu	Povraćaj domaćeg kapitala koji ne povećava osnovni kapital
	1(2+3+4+5+6+7)	2	3	4	5	6	7
Makedonija	466.119,00		291.813,00	174.306,00			
Španija	450.596,84	168.977,20	279.661,00		1.958,64		
Danska	444.294,97		426.479,22		17.815,75		
Kina	440.000,00		140.000,00		300.000,00		
Grčka	409.923,00		406.953,00		2.970,00		
Albanija	388.015,00	187.473,00	90.549,00		109.993,00		
Izrael	294.846,18	14.900,00	165.000,00		114.946,18		
Ukrajina	291.730,00	300,00	279.110,00		12.320,00		
Bugarska	265.562,00		227.633,00		37.929,00		
Monako	217.118,00		217.118,00				
Slovačka	206.620,00	16.886,00	108.034,00		81.700,00		
Japan	200.000,00				200.000,00		
Finska	150.822,57		130.847,57		19.975,00		
Uzbekistan	126.369,67		126.369,67				
Maršalska Ostrva	105.580,00		35.000,00		70.580,00		
Ostale zemlje	426.173,24	2.200,00	355.229,45		68.743,79		
<b>Ukupno:</b>	<b>633.276.132,37</b>	<b>212.713.366,83</b>	<b>226.238.346,39</b>	<b>162.084.963,75</b>	<b>30.149.486,85</b>	<b>445.027,46</b>	<b>1.644.941,09</b>

Napomena: Izvor podataka je ITRS i podaci su dati prema zemljama plaćanja.

Tabela 3 – Industrijska proizvodnja

2012.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Lančani index	95,4	106,9	109,5	106,8	74,1	89,7	129,1	97,2	94,6	92,2	116,3	115,3
ø 2011= 100	88,7	94,9	103,9	111,0	82,3	73,8	95,4	92,6	87,6	81,2	94,4	108,8
U odnosu na isti mjesec prethodne godine	75,5	85,3	95,9	120,8	104,0	80,4	98,2	94,5	83,9	75,6	94,0	117,0
Period tekuće prema istom prethodne godine		80,3	85,3	92,9	94,7	92,5	93,3	93,4	92,3	90,6	90,9	92,9

Tabela 4 – Potrošačke cijene

2012.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Lančani index	100,7*	101,0	100,4	100,5	100,4	100,2	100,2	100,4	100,4	101,1	99,9	99,7
ø 2011 = 100	100,8	102,5	102,9	103,4	103,8	104,0	104,2	104,6	105,0	106,2	106,1	105,8
U odnosu na isti mjesec prethodne godine	104,1*	104,2	102,7	103,1	103,5	103,9	104,4	104,0	104,4	105,2	105,2	105,1
Period tekuće prema istom prethodne godine		104,2	103,7	103,5	103,5	103,6	103,7	103,7	103,8	103,9	104,1	104,1
Decembar 2011= 100			100,8									

Tabela 5 – Cijene proizvođača industrijskih proizvoda

2012.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Lančani index	101,0	100,4	99,7	100,1	99,8	101,8	100,0	104,2	98,5	100,4	100,1	99,6
ø 2011= 100	99,4	99,8	99,5	99,6	99,4	101,2	101,2	105,4	103,9	104,3	104,4	104,0
U odnosu na isti mjesec prethodne godine	99,4	99,2	98,5	99,8	99,7	101,8	100,9	105,1	103,5	104,3	104,5	105,7
Period tekuće prema istom prethodne godine		99,3	99,0	99,2	99,3	99,7	99,9	100,6	100,9	101,2	101,5	101,9
Decembar 2011= 100	101,0	101,5	101,3	101,4	101,1	103,1	103,2	107,3	105,6	106,1	106,2	105,7

Izvor: Monstat

\* Korigovana januarska stopa u saopštenju CPI za decembar 2012. godine

Tabela 6 – Cijene

Potrošačke cijene		Cijene proizvođača ind. proizvoda		Cijene proizvođača ind. proizvoda za izvoz		Cijene ind. proizvoda iz uvoza	
		Ukupno		Ukupno		Ukupno	
		Godišnja stopa	Mjesečna stopa	Godišnja stopa	Mjesečna stopa	Godišnja stopa	Mjesečna stopa
2009.	Jan.	4,9	-0,2	5,7	-1,2	-22,6	-13,9
	Feb.	5,4	0,7	4,7	0,0	-21,3	-1,3
	Mar.	5,5	0,4	0,6	-1,6	-25,9	-1,4
	Apr.	5,4	0,6	0,1	0,3	-31	-0,6
	Maj	4,8	0,1	-1,9	-0,5	-30,3	0,2
	Jun	2,8	-0,3	-7,8	-1,1	-36	-8,2
	Jul	2,1	-0,6	-9,3	-1,4	-29,7	11,1
	Avg.	3,1	1,1	-9,9	0,6	-24	8,6
	Sep.	1,7	-0,3	-8,6	0,7	-28,9	-4,7
	Okt.	1,7	0,0	-8,1	0,5	-26,4	1,6
	Nov.	2,3	0,0	-7,2	0,3	-18,3	1,7
	Dec.	1,5	0,1	-3,4	0,3	-2,1	7,4
2010.	Jan.	0,8	-0,3	-6,4	-2,4	12,7	3,8
	Feb.	0,2	0,1	-6,2	-0,8	14,3	-2,4
	Mar.	0,7	0,4	-4,6	-0,5	24,2	4,7
	Apr.	0,4	0,1	-3,4	1,5	34,3	6,5
	Maj	0,3	-0,1	1,1	3,8	30,1	-2,8
	Jun	0,2	-0,4	2,2	-0,7	35,6	-2,8
	Jul	1,0	0,2	2,9	-0,9	20,6	-1,3
	Avg.	-0,1	0,1	2,5	0,3	13,2	2,0
	Sep.	0,3	0,1	1,6	0,2	22,1	3,2
	Okt.	0,6	0,2	0,7	-0,3	15,6	-2,7
	Nov.	0,8	0,2	0,3	0,0	21,3	5,4
	Dec.	0,7	0,1	0,4	0,3	17,2	3,1
2011.	Jan.	1,1	0,3	2,8	1,6	13,2	1,5
	Feb.	2,0	1,0	4,5	0,8	16,3	0,4
	Mar.	3,7	2,0	5,6	0,4	11,9	0,0
	Apr.	3,7	0,0	4,7	0,0	5,5	-0,1
	Maj	3,6	-0,1	1,9	-0,2	9,0	0,9
	Jun	3,5	-0,5	2,2	-0,3	11,7	-0,2
	Jul	3,0	-0,3	3,6	0,7	11,7	-1,0
	Avg.	3,6	0,7	3,2	0,0	9,4	-0,3
	Sep.	3,4	-0,1	3,2	0,1	5,6	-0,7
	Okt.	3,3	0,2	2,8	-0,4	6,7	-1,5
	Nov.	3,0	-0,2	2,8	-0,1	-0,5	-2,3
	Dec.	2,8	-0,2	1,0	-1,6	-6,3	-3,0
2012.	Jan.	4,1*	0,7*	-0,6	1,0	-8,6	-1,1
	Feb.	4,2	1,0	-0,8	0,4	-6,0	3,3
	Mar.	2,7	0,4	-1,5	-0,3	-5,8	0,2
	Apr.	3,1	0,5	-0,2	0,1	-5,6	0,1
	Maj	3,5	0,4	-0,3	-0,2	-7,8	-1,5
	Jun	3,9	0,2	1,8	1,8	-7,4	0,3
	Jul	4,4	0,2	0,9	0,0	-7,2	-0,8
	Avg.	4,0	0,4	5,1	4,2	-7,1	-0,2
	Sep.	4,4	0,4	3,5	-1,5	-8,7	-2,4
	Okt.	5,2	1,1	4,3	0,4	-2,3	5,4
	Nov.	5,2	-0,1	4,5	0,1	-1,4	-0,3
	Dec.	5,1	-0,3	5,7	-0,4	-0,5	-2,1

Izvor: Monstat

\* Korigovana januarska stopa u saopštenju CPI za decembar 2012. godine

**Tabela 7 – Neto profit/gubitak za 2011/2010 god. po sektorima, u milionima eura**

Red. br	Naziv	I-XII 2011.	I-XII 2010.	Indeks
1.	Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo	3,40	2,84	119,00
2.	Vađenje ruda i kamena	-10,21	-12,93	78,00
3.	Prerađivačka industrija	-115,93	13,32	-870,00
4.	Snabdijevanje el. energijom, gasom, parom, klimatizacija	-64,35	20,32	-316,00
5.	Snabdijevanje vodom, otpadnim vodama i slično	-6,78	-1,48	458,00
6.	Građevinarstvo	-13,73	13,33	-102,00
7.	Trgovina na veliko i malo; Popravka motornih vozila	28,13	37,67	74,00
8.	Saobraćaj i skladištenje	93,76	3,87	2.422,00
9.	Usluge smještaja i ishrane	-28,38	-17,73	160,00
10.	Informisanje i komunikacije	19,76	19,57	101,00
11.	Finansijske djelatnosti i djelatnost osiguranja	-8,38	16,61	-50,00
12.	Poslovanje nekretninama	-37,83	-20,52	184,00
13.	Stručne, naučne i tehničke djelatnosti	-7,08	5,71	-124,00
14.	Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti	-1,44	0,58	-250,00
15.	Državna uprava i odbrana; Obavezno socijalno osiguranje	-0,17	-0,13	130,00
16.	Obrazovanje	-0,10	-0,07	151,00
17.	Zdravstvena i socijalna zaštita	-4,17	-3,31	126,00
18.	Umjetnost, zabava i rekreacija	-6,75	-3,93	171,00
19.	Ostale uslužne djelatnosti	-0,12	0,60	-20,00
20.	Djelatnost domaćinstva kao poslodavca	0,00	0,00	0,00
21.	Djelatnost exteriorijalnih organizacija	0,02	-0,01	-121,00
I	<b>Neto profit</b>	<b>145,05</b>	<b>134,42</b>	<b>108,00</b>
II	<b>Neto gubitak</b>	<b>-305,43</b>	<b>-60,10</b>	<b>-508,00</b>
	<b>Neto profit/gubitak za obračunski period</b>	<b>-160,37</b>	<b>74,32</b>	<b>-225,00</b>

**Tabela 8 - Ostvareni neto rezultat na nivou opština, u 2011. godini, u milionima eura**

Red.br.	Naziv	Neto rezultat		Indeks
		2011.	2010.	
1.	Podgorica	34.25	161.87	21,2
2.	Danilovgrad	2.02	2.87	70,5
3.	Rožaje	0.51	-0,40	-126,7
4.	Šavnik	0,07	0,04	170,0
5.	Andrijevica	-0,01	0,27	-3,0
6.	Žabljak	-0,50	-1,05	47,1
7.	Plav	-0,89	-0,33	271,2
8.	Bijelo Polje	-1,33	-0,07	1,824,8
9.	Mojkovac	-1,54	-0,69	222,7
10.	Berane	-1,57	-1,36	114,8
11.	Kolašin	-1,92	-3,47	55,3
12.	Plužine	-2,64	-1,91	138,2
13.	Tivat	-3,59	8,61	-41,6
14.	Ulcinj	-3,89	-4,93	79,1
15.	Pljevlja	-6,82	8,28	-82,4
16.	Kotor	-10,25	5,60	-183,1
17.	Cetinje	-10,41	-7,84	132,7
18.	Herceg Novi	-14,78	-16,27	90,9
19.	Bar	-15,52	-12,52	123,9
20.	Budva	-37,32	-33,07	112,8
21.	Nikšić	-84,23	-29,29	287,6

**Tabela 9 – Broj pravnih lica i preduzetnika i njihova struktura na osnovu blokade računa u periodu decembar 2007 – decembar 2012. godine**

Datum	Ukupan broj pravnih lica i preduzetnika	Broj pravnih lica i preduzetnika koji nisu u blokadi	%	Broj pravnih lica i preduzetnika koji su u blokadi	%
31.12.2007.	35.173	27.027	76,84%	8.146	23,16%
31.12.2008.	45.446	35.717	78,59%	9.729	21,41%
31.12.2009.	50.186	37.932	75,58%	12.254	24,42%
31.12.2010.	53.861	39.748	73,80%	14.113	26,20%
31.12.2011.	57.464	42.278	73,57%	15.186	26,43%
2012.					
31.01.	57.669	42.317	73,38%	15.352	26,62%
29.02.	57.916	42.424	73,25%	15.492	26,75%
31.03.	58.218	42.688	73,32%	15.530	26,68%
30.04.	58.523	42.845	73,21%	15.678	26,79%
31.05.	58.839	43.161	73,35%	15.678	26,65%
30.06.*	50.450	38.527	76,37%	11.923	23,63%
31.07.	50.870	38.909	76,49%	11.961	23,51%
31.08.	51.533	39.570	76,79%	11.963	23,21%
30.09.	51.438	39.534	76,86%	11.904	23,14%
31.10.	51.752	39.788	76,88%	11.964	23,12%
30.11.	51.824	39.741	76,68%	12.083	23,32%
31.12.	52.089	39.842	76,49%	12.247	23,51%

\* Broj pravnih lica i preduzetnika je na dan 30.6.2012. godine umanjen iz razloga što je izvršeno usklajivanje evidencije Centralnog registra računa, koji vodi Centralna banka Crne Gore, sa evidencijama Centralnog registra privrednih subjekata i Privrednog suda u kojima su navedena pravna lica i preduzetnici obrisana. Shodno tome izvršeno je ažuriranje i svih ostalih podataka koji se objavljaju u vezi sa sprovodenjem prinudne naplate.

**Tabela 10 – Pokazatelji broja unijetih naslova za prinudnu naplatu**

Period	Ukupan broj unijetih naslova u program blokade	Radni dani
Ukupno 2011.	30.617	255
2012.		
I	2.651	20
II	2.496	21
III	2.793	22
IV	2.416	21
V	2.234	19
VI	1.601	21
VII	2.099	21
VIII	1.230	23
IX	1.336	20
X	1.835	23
XI	1.838	22
XII	2.198	22
Ukupno 2012.	24.727	255

**Tabela 11 – Uporedni pokazatelji obima realizovanog platnog prometa u zemlji u periodu 2007-2012. godina**

Period	Ukupni nalozi	Lačani index	Radni dani	Dnevni prosjek	Međubank. nalozi	Dnevni prosjek	Učešće međubank.	Interni nalozi	Dnevni prosjek	Učešće internih
2007.	23.183.996		254	91.276	7.937.323	31.249	34,24%	15.246.673	60.026	65,76%
2008.	26.309.253		254	103.580	9.100.708	35.830	34,59%	17.208.545	67.750	65,41%
2009.	25.860.406		254	101.813	8.644.923	34.035	33,43%	17.215.483	67.777	66,57%
2010.	25.292.530		256	98.799	8.809.445	34.412	34,83%	16.483.085	64.387	65,17%
2011.	23.642.971		255	92.718	7.780.970	30.514	32,91%	15.862.001	62.204	67,09%
I-2012.	1.502.259	68	20	75.113	426.143	21.307	28,37%	1.076.116	53.806	71,63%
II-2012.	1.680.292	112	21	80.014	472.233	22.487	28,10%	1.208.059	57.527	71,90%
III-2012.	1.969.048	117	22	89.502	594.520	27.024	30,19%	1.374.528	62.479	69,81%
IV-2012.	2.000.033	102	21	95.240	606.270	28.870	30,31%	1.393.763	66.370	69,69%
V-2012.	1.982.788	99	19	104.357	617.883	32.520	31,16%	1.364.905	71.837	68,84%
VI-2012.	2.079.618	105	21	99.029	681.392	32.447	32,77%	1.398.226	66.582	67,23%
VII-2012.	2.255.144	108	21	107.388	727.685	34.652	32,27%	1.527.459	72.736	67,73%
VIII-2012.	2.190.103	97	23	95.222	691.616	30.070	31,58%	1.498.487	65.152	68,42%
IX-2012.	1.977.478	90	20	98.874	624.769	31.238	31,59%	1.352.709	67.635	68,41%
X-2012.	2.206.987	112	23	95.956	666.593	28.982	30,20%	1.540.394	66.974	69,80%
XI-2012.	2.011.919	91	22	91.451	613.604	27.891	30,50%	1.398.315	63.560	69,50%
XII-2012.	2.198.854	109	22	99.948	683.065	31.048	31,06%	1.515.789	68.900	68,94%
2012.	24.054.523		255	94.331	7.405.773	29.042	30,79%	16.648.750	65.289	69,21%
Mjesečni prosjek	2.004.544				617.148			1.387.396		
Indeks 2012/2011		102			95			105		

**Tabela 12 – Uporedni pokazatelji vrijednosti ukupno realizovanog platnog prometa u zemlji u periodu 2007-2012. godina**

Period	Ukupan platni promet	Lačani index	Radni dani	Dnevni prosjek	Međubank. pl. promet	Dnevni prosjek	Učešće međubank.	Interni pl. promet	Dnevni prosjek	Učešće internog
2007.	25.242.585.660		254	99.380.259	10.425.634.941	41.045.807	41,30%	14.816.950.718	58.334.452	58,70%
2008.	26.715.281.627		254	105.178.274	10.546.453.000	41.521.469	39,48%	16.168.828.627	63.656.806	60,52%
2009.	22.033.220.193		254	86.744.961	8.900.719.570	35.042.203	40,40%	13.132.500.623	51.702.758	59,60%
2010.	20.407.364.691		256	79.716.268	8.673.777.093	33.881.942	42,50%	11.733.587.598	45.834.327	57,50%
2011.	21.079.281.758		255	82.663.850	9.069.817.107	35.567.910	43,03%	12.009.464.651	47.095.940	56,97%
I-2012.	1.168.198.504	52	20	58.409.925	454.573.077	22.728.654	38,91%	713.625.426	35.681.271	61,09%
II-2012.	1.350.237.377	116	21	64.297.018	623.263.589	29.679.219	46,16%	726.973.788	34.617.799	53,84%
III-2012.	1.552.577.747	115	22	70.571.716	656.872.692	29.857.850	42,31%	895.705.055	40.713.866	57,69%
IV-2012.	1.708.347.246	110	21	81.349.869	833.683.093	39.699.195	48,80%	874.664.153	41.650.674	51,20%
V-2012.	1.644.694.355	96	19	86.562.861	696.287.039	36.646.686	42,34%	948.407.316	49.916.175	57,66%
VI-2012.	1.822.552.099	111	21	86.788.195	777.681.492	37.032.452	42,67%	1.044.870.606	49.755.743	57,33%
VII-2012.	2.147.046.670	118	21	102.240.318	932.571.076	44.408.146	43,44%	1.214.475.594	57.832.171	56,56%
VIII-2012.	2.070.532.824	96	23	90.023.166	898.529.759	39.066.511	43,40%	1.172.003.065	50.956.655	56,60%
IX-2012.	1.832.504.365	89	20	91.625.218	800.636.124	40.031.806	43,69%	1.031.868.241	51.593.412	56,31%
X-2012.	1.785.210.993	97	23	77.617.869	760.283.156	33.055.789	42,59%	1.024.927.837	44.562.080	57,41%
XI-2012.	1.730.020.481	97	22	78.637.295	703.678.206	31.985.373	40,67%	1.026.342.275	46.651.922	59,33%
XII-2012.	2.002.058.314	116	22	91.002.651	965.409.103	43.882.232	48,22%	1.036.649.211	47.120.419	51,78%
2012.	20.813.980.972		255	81.623.455	9.103.468.406	35.699.876	43,74%	11.710.512.566	45.923.579	56,26%
Mjesečni prosjek	1.734.498.414				758.622.367			975.876.047		
Index 2012 /2011	99				100,37			98		

**Tabela 13 – Uporedni pokazatelji vrijednosti realizovanog međubankarskog platnog prometa u zemlji u periodu 2007-2012. godina**

Period	Međubankarski platni promet	Lančani index	Radni dani	Dnevni prosjek	RTGS	Dnevni prosjek	Učešće RTGS	DNS	Dnevni prosjek	Učešće DNS
2007.	10.425.634.941		254	41.045.807	9.954.690.116	39.191.693	95,48%	470.944.826	1.854.113	4,52%
2008.	10.546.453.000		254	41.521.469	10.019.615.322	39.447.304	95,00%	526.837.678	2.074.164	5,00%
2009.	8.900.719.570		254	35.042.203	8.392.787.438	33.042.470	94,29%	507.932.131	1.999.733	5,71%
2010.	8.673.777.094		256	33.881.942	8.140.415.076	31.798.496	93,85%	533.362.017	2.083.445	6,15%
2011.	9.069.817.107		255	35.567.910	8.519.229.139	33.408.742	93,93%	550.587.969	2.159.169	6,07%
I-2012.	454.573.077	42	20	22.728.654	423.286.346	21.164.317	93,12%	31.286.731	1.564.337	6,88%
II-2012.	623.263.589	137	21	29.679.219	588.270.369	28.012.875	94,39%	34.993.219	1.666.344	5,61%
III-2012.	656.872.692	105	22	29.857.850	615.089.057	27.958.593	93,64%	41.783.635	1.899.256	6,36%
IV-2012.	833.683.093	127	21	39.699.195	791.173.542	37.674.931	94,90%	42.509.550	2.024.264	5,10%
V-2012.	696.287.039	84	19	36.646.686	651.978.765	34.314.672	93,64%	44.308.274	2.332.014	6,36%
VI-2012.	777.681.492	112	21	37.032.452	727.675.978	34.651.237	93,57%	50.005.515	2.381.215	6,43%
VII-2012.	932.571.076	120	21	44.408.146	875.321.600	41.681.981	93,86%	57.249.477	2.726.166	6,14%
VIII-2012.	898.529.759	96	23	39.066.511	842.011.664	36.609.203	93,71%	56.518.095	2.457.308	6,29%
IX-2012.	800.636.124	89	20	40.031.806	753.093.876	37.654.694	94,06%	47.542.249	2.377.112	5,94%
X-2012.	760.283.156	95	23	33.055.789	710.952.004	30.910.957	93,51%	49.331.152	2.144.833	6,49%
XI-2012.	703.678.206	93	22	31.985.373	658.906.381	29.950.290	93,64%	44.771.825	2.035.083	6,36%
XII-2012.	965.409.103	137	22	43.882.232	915.896.255	41.631.648	94,87%	49.512.848	2.250.584	5,13%
2012.	9.103.468.406		255	35.699.876	8.553.655.836	33.543.748	93,96%	549.812.570	2.156.128	6,04%
Mjesečni prosjek	758.622.367				712.804.653			45.817.714		
Indeks 2012/2011.	100,37				100,40			99,86		

**Tabela 14 – Uporedni pokazatelji vrijednosti realizovanog internog platnog prometa u zemlji u periodu 2007-2012. godina**

Period	Ukupan interni platni promet	Lančani Index	Radni dani	Dnevni prosjek	Bezgotovinski platni promet	Dnevni prosjek	Učešće bezgot.	Gotovinski platni promet	Dnevni prosjek	Učešće got.
2007.	14.816.950.718		254	58.334.452	11.233.614.329	44.226.828	75,82%	3.583.336.389	14.107.624	24,18%
2008.	16.168.828.627		254	63.656.806	12.352.961.765	48.633.708	76,40%	3.815.866.862	15.023.098	23,60%
2009.	13.132.500.623		254	51.702.758	9.993.633.299	39.345.013	76,10%	3.138.867.324	12.357.745	23,90%
2010.	11.733.587.598		256	45.834.327	8.741.589.307	34.146.833	74,50%	2.991.998.291	11.687.493	25,50%
2011.	12.009.464.651		255	47.095.940	8.952.110.113	35.106.314	74,54%	3.057.354.538	11.989.626	25,46%
I-2012.	713.625.426	61	20	35.681.271	530.378.440	26.518.922	74,32%	183.246.986	9.162.349	25,68%
II-2012.	726.973.788	102	21	34.617.799	545.439.461	25.973.308	75,03%	181.534.326	8.644.492	24,97%
III-2012.	895.705.055	123	22	40.713.866	671.124.270	30.505.649	74,93%	224.580.784	10.208.217	25,07%
IV-2012.	874.664.153	98	21	41.650.674	647.719.529	30.843.787	74,05%	226.944.624	10.806.887	25,95%
V-2012.	948.407.316	108	19	49.916.175	706.707.635	37.195.139	74,52%	241.699.681	12.721.036	25,48%
VI-2012.	1.044.870.606	110	21	49.755.743	777.526.881	37.025.090	74,41%	267.343.725	12.730.654	25,59%
VII-2012.	1.214.475.594	116	21	57.832.171	884.302.092	42.109.623	72,81%	330.173.501	15.722.548	27,19%
VIII-2012.	1.172.003.065	97	23	50.956.655	831.598.220	36.156.444	70,96%	340.404.844	14.800.211	29,04%
IX-2012.	1.031.868.241	88	20	51.593.412	758.551.114	37.927.556	73,51%	273.317.127	13.665.856	26,49%
X-2012.	1.024.927.837	99	23	44.562.080	756.914.221	32.909.314	73,85%	268.013.616	11.652.766	26,15%
XI-2012.	1.026.342.275	100	22	46.651.922	791.973.799	35.998.809	77,16%	234.368.476	10.653.113	22,84%
XII-2012.	1.036.649.211	101	22	47.120.419	779.896.999	35.449.864	75,23%	256.752.212	11.670.555	24,77%
ukupno I-XII/2012.	11.710.512.566		255	45.923.579	8.682.132.662	34.047.579	74,14%	3.028.379.904	11.876.000	25,86%
Mjesečni prosjek	975.876.047				723.511.055			252.364.992		
Index 2012/2011.	98				97			99		

Tabela 15 – Ukupni prihodi CBCG

Red. Br.	Naziv	Planirano 2012.	Izvršenje jan-dec 2011.	Izvršenje jan-dec 2012.	Učešće	Index 2012/plan	Index 2012/2011.
		1	2	3	%	3/1	3/2
1.	FINANSIJSKI PRIHODI	3.620.000,00	3.976.575,30	2.798.944,75	27,26	77,32	70,39
1.1.	Prihodi od kamata	3.620.000,00	3.887.194,30	2.706.491,75	26,36	74,76	69,63
1.2.	Dobici od prodaje finansijskih sredstava	0,00	89.381,00	92.453,00	0,9	-	103,44
1.3.	Pozitivne kursne razlike	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
2.	PRIHODI POSLOVANJA I DRUGI PRIHODI	7.530.800,00	11.722.616,96	7.468.218,17	72,74	99,17	63,71
2.1.	Prihodi od naknada	6.474.300,00	6.363.098,61	6.605.114,01	64,33	102,02	103,80
2.1.1.	Prihodi od naknada za usluge platnog prometa	3.713.500,00	3.666.763,62	3.736.802,14	36,4	100,63	101,91
2.1.2.	Naknade za usluge sa gotovim novcem	182.000,00	155.238,42	251.446,94	2,45	138,16	161,97
2.1.3.	Naknade za sprovođenje prinudne naplate	592.800,00	538.746,11	398.318,89	3,88	67,19	73,93
2.1.4.	Naknade za poslove fiskalnog agenta	640.000,00	669.619,73	726.877,31	7,08	113,57	108,55
2.1.5.	Naknada za kontrolu poslovanja, dozvole i saglasnosti	1.042.000,00	1.027.519,23	1.059.692,73	10,32	101,70	103,13
2.1.6.	Naknade za usluge pretrage kreditnog registra biroa	304.000,00	305.211,50	431.976,00	4,21	142,10	141,53
2.2.	Prihodi od određenih naknada	202.300,00	241.378,68	62.103,14	0,61	30,70	25,73
2.3.	Prihodi od operativnog lizinga	240.000,00	221.385,13	188.249,66	1,83	78,44	85,03
2.4.	Prihodi od prodaje	385.000,00	386.647,85	361.037,28	3,52	93,78	93,38
2.5.	Drugi prihodi	229.200,00	4.510.106,69	251.714,08	2,45	109,82	5,58
	UKUPNO	11.150.800,00	15.699.192,26	10.267.162,92	100,00	92,08	65,40

Tabela 16 – Ukupni rashodi CBCG

Red. Br.	Naziv	Planirano 2012.	Izvršenje jan-dec 2011.	Izvršenje jan-dec 2012.	Učešće	Index 2012/plan	Index 2012/2011.
		1	3	3	%	3/1	3/2
1.	FINANSIJSKI RASHODI	1.450.000,00	1.952.460,69	828.485,25	8,72	56,42	44,77
1.1.	Rashodi kamata	1.450.000,00	1.310.113,62	395.993,21	4,17	27,31	30,23
1.1.1.	Rashodi kamata bankama - OR	450.000,00	418.515,83	326.090,42	3,43	72,46	77,92
1.1.2.	Rashodi kamata drugim finansijskim institucijama	200.000,00	160.487,16	39.405,32	0,42	19,70	24,55
1.1.3.	Rashodi kamata javnom sektoru	800.000,00	731.110,63	30.497,47	0,32	3,81	4,17
1.2.	Gubici od prodaje i umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava	0,00	517.242,50	422.107,00	4,44	-	81,16
1.3.	Negativne kursne razlike	0,00	125.104,57	10.385,04	0,11	-	8,30
2.	TROŠKOVI POSLOVANJA	8.828.800,00	8.930.819,43	8.677.397,59	91,28	98,29	97,16
2.1.	Troškovi naknada	133.262,00	112.798,09	179.327,32	1,89	134,57	158,98
2.2.	Troškovi zaposlenih	5.681.998,00	5.945.710,73	5.982.405,29	62,93	105,29	100,62
2.2.1.	Bruto zarade	5.114.998,00	5.287.052,95	5.396.256,14	56,77	105,50	102,07
2.2.2.	Druga primanja	140.000,00	171.796,94	140.620,82	1,48	100,44	81,85
2.2.3.	Naknada povećanih troškova	427.000,00	383.720,69	372.234,21	3,91	87,17	97,01
2.2.4.	Ostali troškovi zaposlenih	0,00	103.140,15	73.294,12	0,77	0,00	71,06
2.3.	Administrativni troškovi	865.801,00	808.209,13	613.277,87	6,45	70,83	75,88
2.4.	Operativni troškovi poslovanja	1.884.939,00	1.672.243,04	1.454.699,48	15,30	77,17	86,99
2.5.	Drugi troškovi poslovanja	262.800,00	391.858,44	447.687,63	4,71	170,35	114,25
	UKUPNO	10.278.800,00	10.883.280,12	9.505.882,84	100,00	92,48	87,34

## Prilog 2 - Podzakonska akta

### Podzakonski akti Centralne banke Crne Gore donijeti tokom 2012. godine

1. Odluka o javnom objelodanju podataka od strane banaka („Službeni list CG“, br. 2/12),
2. Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o izvještajima koji se dostavljaju Centralnoj banci Crne Gore u skladu sa Zakonom o bankama („Službeni list CG“, br. 2/12),
3. Odluka o dopuni Odluke o privremenim mjerama za upravljanje kreditnim rizikom u bankama („Službeni list CG“, br. 2/12),
4. Odluka o dopuni Odluke o bankarskom ombudsmanu („Službeni list CG“, br. 2/12),
5. Odluka o utvrđivanju stope zatezne kamate za period od 01. januara do 30. juna 2012. godine („Službeni list CG“, br. 2/12),
6. Odluka o sadržaju, rokovima i načinu sačinjavanja i dostavljanja finansijskih izvještaja banaka („Službeni list CG“, br. 15/12),
7. Odluka o načinu izračunavanja izloženosti banaka („Službeni list CG“, br. 15/12),
8. Odluka o prestanku važenja Odluke o sprovođenju prinudne naplate sa računa izvršnog dužnika („Službeni list CG“, br. 15/12),
9. Odluka o izmjeni Odluke o utvrđivanju tarife po kojoj se obračunavaju naknade za vršenje usluga koje obavlja Centralna banka Crne Gore („Službeni list CG“, br. 22/12),
10. Odluka o dopuni Odluke o obaveznoj rezervi banaka kod Centralne banke Crne Gore („Službeni list CG“ br. 22/12),
11. Odluka o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama („Službeni list CG“, br. 22/12),
12. Odluka o utvrđivanju stope zatezne kamate za period od 01. jula do 31. decembra 2012. godine („Službeni list CG“, br. 35/12),
13. Odluka o kontnom okviru za banke („Službeni list CG“, br. 55/12),
14. Odluka o dopuni Odluke o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom u bankama („Službeni list CG“, br. 55/12),
15. Odluka o izmjenama i dopuni Odluke o adekvatnosti kapitala banaka („Službeni list CG“, br. 55/12),
16. Odluka o privremenim mjerama za ograničenje kamatnih stopa banaka („Službeni list CG“ br. 56/12),
17. Odluku o minimalnim standardima za upravljanje rizicima u mikrokreditnim institucijama („Službeni list CG“, br. 61/12),
18. Odluka o izmjeni Odluke o minimalnim standardima za ulaganja banaka u nepokretnosti i osnovna sredstva („Službeni list CG“, br. 61/12),
19. Odluka o izmjenama Odluke o obaveznoj rezervi banaka kod Centralne banke Crne Gore („Službeni list CG“, br. 61/12),
20. Odluka o statističkim podacima koji se dostavljaju CBCG za potrebe sastavljanja platnog bilansa Crne Gore („Službeni list CG“, br. 61/12),
21. Odluka o izvještajima koji se dostavljaju Centralnoj banci Crne Gore („Službeni list CG“, br. 64/12),
22. Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o kreditnom registru („Službeni list CG“, br. 64/12),
23. Odluka o prestanku važenja Odluke o obveznim elementima naloga za transfer sredstava koji se odnose na uplatioca („Službeni list CG“, br. 64/12),

24. Uputstvo o načinu evidentiranja rezervacija za potencijalne kreditne gubitke, ispravki vrijednosti i otpisanih stavki bilanske aktive pri utvrđivanju početnog stanja u poslovnim knjigama banaka za 2013. godinu („Službeni list CG“, br. 61/12).



CIP - Каталогизација у публикацији  
Централна народна библиотека Црне Горе, Цетиње

336.711(497.16)

GODIŠNJI izvještaj o radu : 2012. godina. - 2003- . - Podgorica (Bulevar Sv. Petra Cetinskog br. 6) : Centralna banka Crne Gore, 2013 (Cetinje : Štamparija OBOD). - 28 cm

Godišnje  
ISSN 1800-6604 = Godišnji izvještaj o radu (Podgorica)  
COBISS.CG-ID 11832080