



# CRNA GORA SUDSKI SAVJET

Adresa: Ul. Miljana Vukova bb  
81000 Podgorica, Crna Gora  
Tel: + 382 20 231 148  
+ 382 20 231 128  
[www.sudovi.me](http://www.sudovi.me)

Broj: 01-1887/24

Podgorica, 28.03.2024. godine  
SKUPŠTINA CRNE GORE

PRIMLJENO:	29.03.2024. GOD.
KLASFIKACIONI BROJ:	00-72/24-5
VEZA:	
EPA:	181 XXVIII
SKRAĆENICA:	PRILOG:

SKUPŠTINA CRNE GORE

Shodno članu 31 Zakona o Sudskom savjetu i sudijama („Sl. list CG“, broj 11/15, 28/15 i 42/18), dostavljamo Skupštini Crne Gore godišnji Izvještaj o radu Sudskog savjeta i ukupnom stanju u sudstvu za 2023. godinu, u dovolnjem broju štampanih primjeraka i u formi CD – a, na dalje postupanje.

Takođe, shodno članu 18 stav 2 i 3 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl. list CG“ br. 075/18 od 23.11.2018.) dostavljamo uz Godišnji izvještaj o radu i Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola za 2023. godinu.

S poštovanjem,



PREDSJEDNIK  
Prof.dr Radoje Korać



CRNA GORA  
SUDSKI SAVJET

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU  
SUDSKOG SAVJETA I UKUPNOM STANJU  
U SUDSTVU ZA 2023. GODINU**



CRNA GORA  
SUDSKI SAVJET

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU  
SUDSKOG SAVJETA I UKUPNOM STANJU  
U SUDSTVU ZA 2023. GODINU**

Podgorica, 2024.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU SUDSKOG SAVJETA  
I UKUPNOM STANJU U SUDSTVU  
ZA 2023. GODINU

*Izdavač:*  
Sudski savjet Crne Gore

*Urednik:*  
Željko Stanković

*Lektor:*  
Predrag Nikolić

*Dizajn:*  
Jovica Tadić

*Tiraž:*  
150 primjeraka

*Štampa:*  
3M Makarije - Podgorica

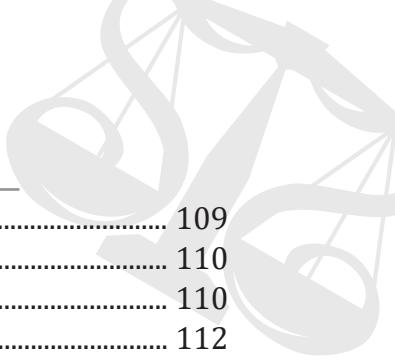
# SADRŽAJ

<b>1. O SUDSKOM SAVJETU .....</b>	<b>7</b>
1.1. KONSTITUISANJE, SASTAV I NADLEŽNOST .....	7
1.2. SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA .....	8
ORGANOGRAM SEKRETARIJATA SAVJETA .....	9
1.2.1. STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH I OBUKE .....	10
<b>2. AKTIVNOSTI SAVJETA U 2023. GODINI .....</b>	<b>11</b>
2.1. POPUNJAVANJE SLOBODNIH SUDIJSKIH MJESTA .....	11
2.2. IZBOR SUDIJA .....	11
2.2.1. INTERNI OGLAS .....	11
2.2.2. JAVNI OGLAS .....	12
2.2.3. PRESTANAK SUDIJSKE FUNKCIJE .....	17
2.3. OCJENJIVANJE SUDIJA .....	18
2.4. DISCIPLINSKA ODGOVORNOST .....	22
2.5. ETIČKI KODEKS .....	22
2.6. POSTUPANJE PO PRITUŽBAMA .....	22
2.7. POSTUPANJE PO ZAHTJEVIMA ZA SLOBODAN PRISTUP INFORMACIJAMA .....	24
<b>3. JAVNOST RADA .....</b>	<b>25</b>
3.1. SARADNJA SA CIVILnim SEKTOROM .....	26
<b>4. AKTIVNOSTI SUDSKOG SAVJETA U OKVIRU MEĐUNARODNE SARADNJE .....</b>	<b>27</b>
4.1. SARADNJA SA EVROPSKOM UNIJOM .....	27
4.2. SARADNJA SA EVROPSKOM MREŽOM PRAVOSUDNIH SAVJETA (ENCJ) .....	28
4.3. SARADNJA SA SAVJETOM EVROPE .....	29
4.4. EUROL 3 .....	30
4.5. OSTALI OBLICI MEĐUNARODNE SARADNJE .....	31
<b>5. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA IKT I MULTIMEDIJU .....</b>	<b>34</b>
<b>6. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA UNUTRAŠNju REVIZIJU .....</b>	<b>38</b>
<b>7. SREDSTVA ZA RAD I PREGLED BUDŽETA ZA 2023. GODINU .....</b>	<b>40</b>
7.1. PREGLED UTROŠENIH SREDSTAVA .....	40
7.2. PREGLED UTROŠENIH BUDŽETSKIH SREDSTAVA SA PREGLEDOM BROJA SUDIJA, SAVJETNIKA I OSTALOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA .....	68
7.3. BESPLATNA PRAVNA POMOĆ .....	72
7.4. PREGLED NAPLAĆENIH NOVČANIH KAZNI I TROŠKOVA POSTUPKA .....	73
7.5. PREGLED NAPLAĆENIH SUDSKIH TAKSI .....	74

## II DIO

<b>1. PREGLED RADA SUDOVA U 2023. GODINI .....</b>	<b>75</b>
1.1. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU .....	76
1.2. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU .....	77
<b>2. PODACI O KONTROLNIM ZAHTJEVIMA .....</b>	<b>78</b>
<b>3. PREGLED RJEŠAVANJA STARIH PREDMETA .....</b>	<b>79</b>
<b>4. STATISTIČKI PREGLEDI RADA SUDOVA U 2023. GODINI .....</b>	<b>80</b>
4.1. EFIKASNOST RADA SUDOVA U 2023. GODINI PO CEPEJ INDIKATORIMA .....	81
<b>5. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA .....</b>	<b>82</b>
5.1. EFIKASNOST RADA OSNOVNIH SUDOVA .....	83
5.2. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA .....	84
<b>6. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA .....</b>	<b>86</b>
6.1. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA .....	87
6.2. EFIKASNOST RADA VIŠIH SUDOVA .....	88
<b>7. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE .....</b>	<b>89</b>
7.1. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE PO VRSTAMA PREDMETA .....	90
7.2. EFIKASNOST RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE .....	91
<b>8. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE .....</b>	<b>92</b>
8.1. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA .....	93
8.2. EFIKASNOST RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE .....	94
<b>9. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE .....</b>	<b>95</b>
9.1. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA .....	96
9.2. EFIKASNOST RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE .....	97
<b>10. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE .....</b>	<b>98</b>
10.1. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA .....	99
10.2. EFIKASNOST RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE .....	100
<b>11. PREGLED IZREČENIH KAZNI .....</b>	<b>101</b>
<b>12. MEĐUNARODNA PRAVOSUDNA SARADNJA CRNOGORSKIH SUDOVA .....</b>	<b>102</b>
<b>13. PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2023.GODINI .....</b>	<b>103</b>
13.1. STATISTIČKI PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2023. GODINI .....	105
13.2. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PP PREDMETIMA .....	106
13.2.1. PREGLED PP PREDMETA U RADU .....	107
13.2.2. STRUKTURA PP PREDMETA U RADU .....	107
13.2.3. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA .....	108

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**



13.2.4. ZBIRNI PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA .....	109
13.2.5. POSEBAN PREGLED IZREČENIH ZAŠTITNIH MJERA .....	110
13.2.6. PREGLED RIJEŠENIH PP PREDMETA PO STRUKTURI .....	110
13.3. STATISTIČKI PREGLED RADA NA IPS PREDMETIMA .....	112
13.3.1. IZVRŠENJE NOVČANIH KAZNI .....	113
13.3.2. IZVRŠENJE KAZNI ZATVORA .....	115
13.4. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PŽP PREDMETIMA .....	115
<b>14. ANALITIČKI PREGLED RADA SUDOVA U 2023. GODINI .....</b>	<b>117</b>
<b>ZAKLJUČCI .....</b>	<b>166</b>
<b>SMJERNICE I PREPORUKE .....</b>	<b>169</b>



# 1. O SUDSKOM SAVJETU

## 1.1. KONSTITUISANJE, SASTAV I NADLEŽNOST

Sudski savjet Crne Gore (u daljem tekstu: Savjet) ustanovljen je Ustavom Crne Gore, amandmanima na Ustav iz 2013. godine i Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama („Sl.list Crne Gore“, br. 11/2015, 28/2015 i 42/2018) kao nezavisni i samostalan organ koji obezbjeđuje i garantuje nezavisnost, samostalnost, odgovornost i profesionalnost sudova i sudija.

U skladu sa ustavnim i zakonskim ovlašćenjima, Savjet, između ostalog, bira i razrješava predsjednika Vrhovnog suda; bira i razrješava predsjednika Sudskog savjeta; dostavlja Skupštini godišnji izvještaj o radu Sudskog savjeta i ukupnom stanju u sudstvu; bira i razrješava sudiju, predsjednika suda i sudiju-porotnika; razmatra izvještaj o radu suda, predstavke i pritužbe na rad suda i zauzima stavove o njima; utvrđuje prestanak sudijske funkcije; utvrđuje broj sudija i sudija porotnika; predlaže Vladi iznos sredstava za rad sudova; odlučuje o disciplinskoj odgovornosti sudija i predsjednika sudova; obezbjeđuje korišćenje, funkcionalnost i jednoobraznost pravosudnog informacionog sistema u dijelu koji se odnosi na sudove; stara se o edukaciji sudija i predsjednika sudova; vodi evidenciju podataka o sudijama i predsjednicima sudova; razmatra pritužbe na rad sudija i predsjednika sudova; razmatra pritužbe sudija i zauzima stavove u vezi sa ugrožavanjem njihove nezavisnosti i samostalnosti; predlaže okvirna mjerila o potrebnom broju sudija i ostalih državnih službenika i namještenika u sudovima; daje mišljenje o nespojivosti obavljanja određenih poslova sa vršenjem sudijske funkcije; obrazuje Komisiju za ocjenjivanje sudija; bira disciplinsko tužioca; donosi poslovnik Sudskog savjeta; utvrđuje metodologiju za izradu izvještaja o radu sudova i godišnjeg rasporeda poslova u sudu; izdaje službene legitimacije sudija i predsjednika sudova i vodi evidenciju službenih legitimacija; daje mišljenja na nacrte propisa iz oblasti pravosuđa, te vrši i druge poslove utvrđene zakonom.

Savjet ima 10 članova, od toga su predsjednik Vrhovnog suda i ministar nadležan za poslove pravosuđe, članovi Savjeta *ex constitutione*, osam članova Savjeta čine četiri sudije koje bira Konferencija sudija i četiri člana su iz reda uglednih pravnika, koje bira Skupština Crne Gore.

Konferencija sudija je u junu 2022. godine izabrala četvoro sudija članova Savjeta, i to: Predraga Tabaša, sudiju Apelacionog suda Crne Gore, Radonju Radonjića, sudiju Višeg suda u Podgorici, Sanju Konatar, sutkinju Višeg suda u Bijelom Polju i Rada Ćetkovića, sudiju Osnovnog suda u Podgorici. Jedan član iz reda uglednih pravnika, prof.dr Radoje Korać proglašen je Ukazom predsjednika Crne Gore 1. oktobra 2022. godine za člana Savjeta iz reda uglednih pravnika. Preostala tri člana iz reda uglednih pravnika, Fikreta Kurgaša, Miodraga Iličkovića i Dražena Medojevića izabrala je Skupština Crne Gore 28. saziva, na Petoj sjednici Drugog redovnog zasjedanja u 2023. godini, dana 21. decembra 2023. godine, a proglašeni su za članove Savjeta Ukazom predsjednika Crne Gore 27. decembra 2023. godine.

Članovi Savjeta *ex constitutione* su dr Vesna Vučković, vd predsjednica Vrhovnog suda Crne Gore i Andrej Milović, ministar pravde.

Konstitutivna sjednica Sudskog savjeta održana je 29. decembra 2023. godine. Na ovoj sjednici je za predsjednika Sudskog savjeta izabran prof. dr Radoje Korać, a za njegovog zamjenika Dražen Medojević.

Predsjednik Savjeta prof. dr Radoje Korać je nakon sjednice istakao da Sudski savjet okreće novu stranicu u svom radu, i da će se u skladu s ustavnim nadležnostima, truditi da ostane samostalan i nezavisno u radu, ali i imun na sve eventualne političke i druge pritiske. Sudski savjet će nastojati da poboljša realnu sliku i percepciju o sudstvu. To svakako ne može uraditi sam, ali ono što su nadležnosti ovog organa, biće sprovedene u skladu s Ustavom, zakonom i drugim propisima koji regulišu rad Sudskog savjeta, kazao je predsjednik Savjeta. Dakle svi zajedno, izvršna vlast, zakonodavna i sudska vlast, mogu djelovati da bi se unaprijedila i popravila realna slika o stanju u pravosuđu i riješilo pitanje efikasnosti rada sudova, istakao je predsjednik Korać.

## 1.2. SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA

U cilju profesionalnog obavljanja stručnih, finansijskih, administrativnih, informatičkih, analitičkih i drugih poslova Sudskog savjeta i poslova od zajedničkog interesa za sudove obrazuje se Sekretarijat Sudskog savjeta (u daljem tekstu: Sekretarijat), čiji je rad bliže uređen Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama. Sekretarijatom rukovodi sekretar i pruža punu stručnu podršku radu Savjeta i za svoj rad odgovoran je Savjetu. Na XV sjednici održanoj 22. juna 2023. godine, Savjet je imenovao Vesnu Aćimić za sekretarku Sekretarijata, nakon sprovedene procedure po javnom konkursu od strane Uprave za ljudske resurse i dostavljene liste za izbor i izvještaja o provjeri kandidata.

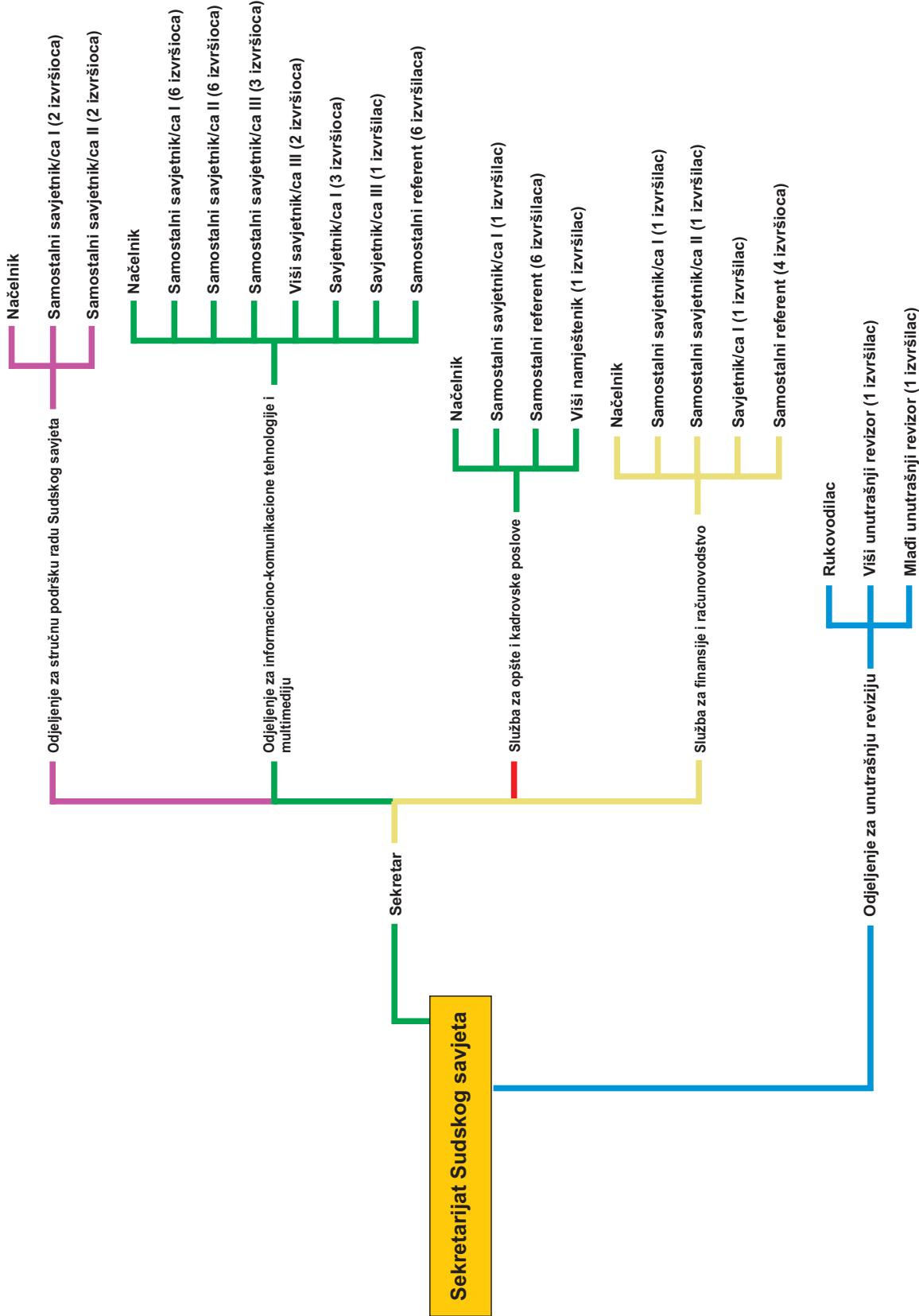
Službenici Sekretarijata pružali su stručnu i administrativnu podršku radu svih komisija i radnih tijela Savjeta tokom 2023. godine.

Na dan 31.12.2023. godine u Sekretarijatu Sudskog savjeta je bilo zaposleno 43 službenika, u sljedećim organizacionim jedinicama: Sekretarka Sekretarijata Sudskog savjeta (1), Odjeljenje za stručnu podršku radu Sudskog savjeta (4), Odjeljenje za Informaciono-komunikacione tehnologije i multimediju (20), Odjeljenje za unutrašnju reviziju (3), Služba za opšte i kadrovske poslove (9), Služba za finansije i računovodstvo (6).

Zaposleni	Žene	Muškarci	Starosna struktura						Stručna sprema					
			Od 25-35		Od 36-45		Od 46-55		Preko 56		Visoka	Srednja		
43	26	17	7	17%	18	41%	11	25%	7	17%	26	60%	17	40%

Kao i u prethodnim godinama, tako je i sada na osnovu člana 18 stav 2 i 3 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl.list CG“br.075/18 od 23.11.2018.) donijet je Plan za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrola za potrošačku jedinicu „Sudski savjet“ za 2024. godinu, kao i godišnji Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola za 2023. godinu, koji je u prilogu ovog Izvještaja.

# ORGANOGRAM SEKRETARIJATA SAVJETA



### **1.2.1. STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH I OBUKE**

Zaposleni u Sekretarijatu Sudskog savjeta bili su aktivni učesnici mnogobrojnih obuka održanih u organizaciji Uprave za ljudske resurse. Teme obuka između ostalih bile su: Informatička zaštita podataka; Pravo suđenja u razumnom roku u upravnom postupku; Slobodan pristup informacijama; Analiza potreba za stručnim usavršavanjem, odnosno osposobljavanjem; Prekršajni postupak; Tajnost podataka; Integritet u javnoj upravi i sprovođenje planova integriteta; Zakon o javnim nabavkama-izmjene i dopune; Angažman uvjeravanja sa posebnim akcentom na kvalitet revizorskih dokaza; Izvještavanje o rezultatima obavljenog angažmana u odnosu na plan rada unutrašnje revizije; Kompjuterski kriminal i korišćenje IKT tehnologije u istragama krivičnih djela; Programsко budžetiranje kroz rodne naočare; Upravljanje funkcijom unutrašnje revizije i uloga unutrašnjeg revizora u upravljanju rizicima; Mobing; Upravni postupak; Javne nabavke-primjena u praksi; Javne nabavke pod lupom-čuvari da čuvaju; Revizija upravljačke odgovornosti i meke vještine unutrašnje revizije; Obuka za zvanje unutrašnjeg revizora u javnom sektoru; IT vještine i revizija informacionih sistema; Rukovođenje organizacionim jedinicama; Regionalna radionica za razmjenu iskustva o aktivaciji žena sa porodičnim obavezama i ravnoteži između posla i privatnog života; Poznavanje komunikacije međunarodnih kultura.

## **2. AKTIVNOSTI SAVJETA U 2023. GODINI**

Sudski savjet je od 01. januara 2023. godine do 22. decembra 2023. godine, održao 27 sjednica, od čega je sedam sjednica održano elektronskim putem (raniji saziv Savjeta).

Novi saziv Savjeta održao je II Konstitutivnu sjednicu i Prvu sjednicu 29. decembra 2023. godine.

Sjednice Savjeta shodno Planu održavanja sjednica, održavaju se jednom mjesечно, a po potrebi i češće. O sjednicama su sačinjeni zapisnici, kao i transkripti tonskog snimanja sjednica na kojima su sprovedeni intervjuji sa prijavljenim kandidatima za izbor sudija, kandidatima za izbor predsjednika sudova i kandidatima za kandidate za sudije. Dnevni red, zapisnici, odluke sa sjednica i saopštenja nakon sjednica objavljujivali su se na web stranici Sudskog savjeta nakon sjednice, odnosno nakon usvajanja zapisnika i odluka.

U ovom dijelu ističemo da je Savjet na zahtjev Ministarstva pravde, odredio svoje predstavnike za članove Radne grupe za izradu Nacrta zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Sudskom savjetu i sudijama; Radnog tima za izradu Strategije reforme pravosuđa 2024-2027.; Radne grupe čiji će zadatak biti unapređenje automatske razmjene podataka Specijalnog državnog tužilaštva sa drugim državnim organima; Radnog tima za izradu Digitalne strategije pravosuđa. Takođe, na zahtjev Ministarstva evropskih poslova Savjet je odredio svoje predstavnike u Radnoj grupi za vođenje pregovora o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji za oblast pravne tekovine EU koja se odnosi na pregovaračko poglavlje 23 – Pravosuđe i temeljna prava i Radnoj grupi za vođenje pregovora za oblast izgradnje sudskih kapaciteta koji shodno praksi EU mogu odgovoriti na predmete iz oblasti državne pomoći i konkurenčije, a odnosi se na pregovaračko poglavlje 8 – Konkurenčija.

### **2.1. POPUNJAVANJE SLOBODNIH SUDIJSKIH MJESTA**

Plan slobodnih sudijskih mjesta na nivou Crne Gore za dvogodišnji period 2022/2023. godinu, koji saglasno Zakonu o Sudskom savjetu i sudijama sadrži sudijska mjesta u svim sudovima koja će biti slobodna u naredne dvije godine, način oglašavanja i rokove za popunjavanje, tokom izvještajne godine pretrpio je više izmjena i dopuna, zbog brojnih konstatovanja prestanka sudijske funkcije i oglašavanja nedostajućih sudijskih mjesta. Na sjednici Savjeta od 29. decembra 2023. godine donijet je novi Plan za dvogodišnji period 2024/2025.

### **2.2. IZBOR SUDIJA**

#### **2.2.1. INTERNI OGLAS**

Tokom 2023. godine, Sudski savjet objavio je 13 internih oglasa za dobrovoljno premještanje u sud istog ili nižeg stepena. Objavljeni interni oglasi su se odnosili na postupak dobrovoljnog raspoređivanja za po više sudijskih mjesta u osnovnim sudovima i višim sudovima u Podgorici

i Bijelom Polju. Od 13 internih oglasa Savjet je izvršio izbor u četiri postupka i to dobrovoljnim premještanjem dvoje sudija iz Višeg suda u Bijelom Polju u Viši sud u Podgorici i dvoje sudija iz Osnovnog suda u Nikšiću u Osnovni sud u Podgorici. Postupci po preostalim internim oglasima nijesu sprovedeni do kraja, jer nije bilo prijavljenih kandidata.

## 2.2.2. JAVNI OGLAS

Sudski savjet je u 2023. godini objavio 23 javna oglasa. Oglasi su se odnosili na izbor predsjednika sudova, sudija Vrhovnog, Apelacionog i viših sudova, kao i za izbor kandidata za sudije osnovnih sudova, sudova za prekršaje, Upravnog i Privrednog suda Crne Gore i to redoslijedom kako su i datumski objavljeni na portalu Savjeta:

- za izbor predsjednika Privrednog suda Crne Gore;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Herceg Novom;
- za izbor troje sudija u Vrhovnom sudu Crne Gore;
- za izbor četvoro sudija u višim sudovima;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Bijelom Polju;
- za izbor jednog kandidata za sudiju Privrednog suda Crne Gore;
- za izbor jednog sudije u Višem sudu za prekršaje Crne Gore;
- za izbor jednog sudije Vrhovnog suda CG (shodno čl. 37 i 38 stav 9 Zakona o Sudskom savjetu i sudijama);
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Ulcinju;
- za izbor 10 kandidata za sudije osnovnih sudova sjeverne regije;
- za izbor jednog sudije Vrhovnog suda CG (shodno čl. 37 i 38 stav 9 Zakona o Sudskom savjetu i sudijama);
- za izbor tri kandidata za sudije Privrednog suda Crne Gore;
- za izbor 15 kandidata za sudije osnovnih sudova centralne i južne regije;
- za izbor predsjednika Vrhovnog suda Crne Gore;
- za izbor dva kandidata za sudije Upravnog suda Crne Gore;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Nikšiću;
- za izbor jednog sudije Apelacionog suda Crne Gore;
- za izbor troje sudija u višim sudovima;
- za izbor troje sudija u višim sudovima;
- za izbor pet kandidata za sudije sudova za prekršaje;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda na Žabljaku;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda na Žabljaku;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Danilovgradu.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

### Izbor sudija u periodu od 01.01. do 31. 12.2023. godine

<i>Redni broj</i>	<i>Ime i prezime</i>	<i>Pozicija prije izbora</i>	<i>Pozicija nakon izbora</i>	<i>Datum donošenje odluke</i>	<i>Datum stupanja na dužnost</i>	<i>Osnov izbora</i>
1.	Srđan Klikovac	Sudija Upravnog suda CG	Predsjednik Osnovnog suda u Kotoru	19.01.2023.	25.01.2023.	
2.	Dragana Lubarda	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
3.	Ana Stojanovski	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
4.	Azra Idrizović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
5.	Nikola Zarubica	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
6.	Nikola Bošković	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
7.	Ivana Đeković	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
8.	Miloš Ivanović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Nikšiću	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
9.	Nikac Nikčević	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Nikšiću	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
10.	Katarina Nikolić	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Kotoru	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
11.	Bojana Šumar	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Kotoru	19.1.2023.	25.1.2023.	prvi izbor
12.	Mirjana Popović	sudija Višeg suda u Podgorici	Sudija Apelacionog suda CG	19.1.2023.	25.1.2023.	napredovanje
13.	Mirjana Vlahović	sudija Višeg suda u Podgorici	Sudija Apelacionog suda CG	19.1.2023.	25.1.2023.	napredovanje
14.	Vesna Pean	sudija Višeg suda u Podgorici	Sudija Apelacionog suda CG	19.1.2023.	25.1.2023.	napredovanje

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

15.	Amra Grbović	sudija Suda za prekršaje Budva	Sudija Višeg suda za prekršaje CG	13.2.2023.	16.2.2023.	napredovanje
16.	Krunoslav Obradović	sudija Suda za prekršaje Podgorica	Sudija Višeg suda za prekršaje CG	13.2.2023.	16.2.2023.	napredovanje
17.	Valentina Burzanović	sudija Suda za prekršaje Podgorica	Sudija Višeg suda za prekršaje CG	13.2.2023.	16.2.2023.	napredovanje
18.	Snežana Dragojević	sudija Višeg suda u Bijelom Polju	Sudija Višeg suda u Podgorici		24.2.2023.	dobrovoljno trajno raspoređivanje
19.	Katarina Padalica	sudija Višeg suda u Bijelom Polju	Sudija Višeg suda u Podgorici		24.2.2023.	dobrovoljno trajno raspoređivanje
20.	Ivana Perović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje Podgorica	13.3.2023.	16.3.2023.	prvi izbor
21.	Maja Raspopović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje Podgorica	13.3.2023.	16.3.2023.	prvi izbor
22.	Mladen Grdinić	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	Predsjednik Privrednog suda CG	03.04.2023.	04.04.2023.	
23.	Amir Đokaj	predsjednik Osnovnog suda Ulcinj	Sudija Višeg suda u Podgorici	03.4.2023.	04.4.2023.	napredovanje
24.	Ana Delić	sudija Osnovnog suda Podgorica	Sudija Višeg suda u Podgorici	03.4.2023.	04.4.2023.	napredovanje
25.	Magdalena Mijić	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Budvi	03.4.2023.	04.4.2023.	prvi izbor
26.	Anka Kekić	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Budvi	03.4.2023.	04.4.2023.	prvi izbor
27.	Mirza Ademović	sudija Osnovnog suda u Nikšiću	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	18.5.2023.		dobrovoljno trajno raspoređivanje
28.	Vesna Gazdić	sudija Osnovnog suda u Herceg Novom	Predsjednik Osnovnog suda u Herceg Novom	20.07.2023.	21.07.2023.	

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

29.	Sanja Mirović	sudija Osnovnog suda u Ulcinju	Predsjednik Osnovnog suda u Ulcinju	05.08.2023.	05.08.2023.	
30.	Gorica Đalović	sudija Višeg suda u Bijelom Polju	Predsjednik Osnovnog suda u Bijelom Polju	05.08.2023.	05.08.2023.	
31.	Vanja Vujović	sudija Osnovnog suda u Nikšiću	Sudija Osnovnog suda u Podgorici		23.8.2023.	dobrovoljno trajno raspoređivanje
32.	Miloš Jokanović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
33.	Ivana Žujović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
34.	Ivana Radović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
35.	Darko Božović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Nikšiću	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
36.	Tanja Kuburović- Radusinović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Nikšiću	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
37.	Miloš Moračanin	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Danilovgradu	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
38.	Milica Ćetković	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Danilovgradu	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
39.	Artan Kroma	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Ulcinju	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
40.	Hasire Bećović	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Ulcinju	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
41.	Ana Rovčanin	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
42.	Vera Femić	kandidat	Sudija Osnovnog suda u Baru	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
43.	Rade Zarubica	kandidat	Sudija Suda za prekršaje Podgorica	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

44.	Sabina Canović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje Podgorica	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
45.	Lidija Novović	kandidat	Sudija Upravnog suda CG	08.9.2023.	12.9.2023.	prvi izbor
46.	Milena Marković-Vujanović	sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju/ kandidat	Sudija Upravnog suda CG	08.9.2023.	12.9.2023.	
47.	Vladimir Orović	kandidat	Sudija Upravnog suda CG	09.10.2023.	10.10.2023.	prvi izbor
48.	Tamara Bulajić	kandidat	Sudija Upravnog suda CG	09.10.2023.	10.10.2023.	prvi izbor
49.	Jovan Jovanović	sudija Osnovnog suda u Ulcinju	Sudija Višeg suda u Podgorici	09.10.2023.	10.10.2023.	napredovanje
50.	Milena Medojević	kandidat	Sudija Suda za prekršaje Podgorica	22.12.2023.	29.12.2023.	prvi izbor

Iz naznačene tabele može se vidjeti da je u izvještajnoj godini izvršeno popunjavanje slobodnih sudijskih mesta:

- izabrano je pet (5) predsjednika sudova, i to Privrednog suda Crne Gore i osnovnih sudova u Bijelom Polju, Ulcinju, Kotoru i Herceg Novom.
- po osnovu trajnog dobrovoljnog raspoređivanja, raspoređeno je četvoro sudija (4) sudija;
- 32 kandidata za sudije izabrano je i raspoređeno za sudije, i to: četvoro (4) za sudije Upravnog suda Crne Gore; 21 za sudije osnovnih sudova; i sedam (7) za sudije sudova za prekršaje (prvi izbor);
- Savjet je u izvještajnom periodu donio odluke za izbor troje (3) sudija Apelacionog suda Crne Gore, troje (3) sudija Višeg suda u Podgorici i troje (3) sudija Suda za prekršaje Crne Gore.

**2.2.3. PRESTANAK SUDIJSKE FUNKCIJE****Prestanak sudijske funkcije u periodu od 01.01. do 31. 12.2023. godine**

<i>Red br.</i>	<i>Ime i prezime</i>	<i>Pozicija prije prestanka sudijske funkcije</i>	<i>Osnov prestanka sudijske funkcije</i>	<i>Datum donošenja odлуке</i>
1.	Hasnija Simonović	Sudija Vrhovnog suda CG	penzija	17.1.2023.
2.	Radoslav Konatar	Sudija Višeg suda u Bijelom Polju	lični zahtjev	17.1.2023.
3.	Jelena Đukanović-Perović	Sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju	lični zahtjev	17.1.2023.
4.	Momirka Tešić	Sudija Osnovnog suda u Kotoru	lični zahtjev/ druga funkcija	10.3.2023.
5.	Branko Pejović	Sudija Osnovnog suda u Pljevljima	penzija	10.3.2023.
6.	Đurović Mirjana	Sudija Suda za prekršaje u PG	lični zahtjev	10.3.2023.
7.	Senada Hasanagić	sudija Privrednog suda CG	penzija	13.3.2023.
8.	Sonja Cvetičanin Ognjenović	Sudija Višeg suda u Podgorici	penzija	13.3.2023.
9.	Jasna Vrbica	Sudija Suda za prekršaje u Budvi	penzija	13.3.2023.
10.	Vojin Lazović	Sudija Vrhovnog suda CG	penzija	31.3.2023.
11.	Dragan Vojinović	Sudija Višeg suda u Bijelom Polju	lični zahtjev	18.4.2023.
12.	Svetlana Vujanović	Sudija Vrhovnog suda CG	penzija	18.4.2023.
13.	Radule Piper	Predsjednik Osnovnog suda u Bijelom Polju	penzija	24.4.2023.
14.	Vesna Pavišić	Sudija Osnovnog suda na Cetinju	penzija	24.4.2023.
15.	Zoran Ašanin	Sudija Privrednog suda CG	penzija	15.6.2023.
16.	Jasmin Hajdarpašić	Sudija Osnovnog suda u Nikšiću	lični zahtjev	15.6.2023.
17.	Branka Zeković	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	lični zahtjev	15.6.2023.
18.	Muzaffer Hadžajlić	Sudija Upravnog suda CG	lični zahtjev	04.8.2023.
19.	Fadil Kardović	Sudija Upravnog suda CG	lični zahtjev	04.8.2023.
20.	Zoran Đukić	Sudija osnovnog suda u Beranama	penzija	04.8.2023.
21.	Milorad Popović	Sudija Višega suda za prekršaje CG	penzija	04.8.2023.

22.	Dragan Đuretić	Sudija Upravnog suda CG	penzija	05.8.2023.
23.	Ramo Striković	Sudija Apelacionog suda CG	lični zahtjev	04.9.2023.
24.	Rifat Erović	Sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju	lični zahtjev	04.9.2023.
25.	Nevenka Kovačević	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	lični zahtjev	04.9.2023.
26.	Mihailo Andelić	Predsjednik Osnovnog suda na Žabljaku	penzija	29.9.2023.
27.	Andrija Marojević	Sudija Osnovnog suda u Herceg Novom	lični zahtjev	09.10.2023.
28.	Nikola Zarubica	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	lični zahtjev	09.10.2023.
29.	Violeta Mitrović	Sudija Osnovnog suda u Beranama	lični zahtjev	17.11.2023.
30.	Milivoje Rašović	Predsjednik Višeg suda za prekršaje CG	lični zahtjev	21.12.2023.
31.	Milica Jovović	Predsjednik Osnovnog suda u Danilovgradu	lični zahtjev	21.12.2023.
32.	Faruk Mušović	Sudija Privrednog suda CG	lični zahtjev	21.12.2023.
33.	Dragan Šćepović	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	lični zahtjev	21.12.2023.
34.	Rajko Radulović	Sudija Suda za prekršaje PG	lični zahtjev	21.12.2023.
35.	Ivan Popović	Kandidat za sudiju osnovnog suda	smrt	21.12.2023.
36.	Vukota Vujačić	Predsjednik Osnovnog suda u Nikšiću	lični zahtjev	29.12.2023.

Iz naznačene tabele može se vidjeti da je u izvještajnoj godini konstatovan prestanak sudske funkcije za 36 sudija, i to:

- 21 na lični zahtjev,
- 14 zbog sticanja uslova na starosnu penziju, i
- 1 uslijed smrti.

### 2.3. OCJENJIVANJE SUDIJA

U izvještajnom periodu sproveden je postupak ocjenjivanja rada 63 sudije, od kojih je 52 sudija ocjenjivano u redovnom postupku, sedam sudija u svrhu napredovanja i troje sudija prilikom kandidovanja za predsjednike sudova. Sproveden je jedan ponovljeni postupak ocjenjivanja zbog prethodno utvrđene ocjene nezadovoljava.

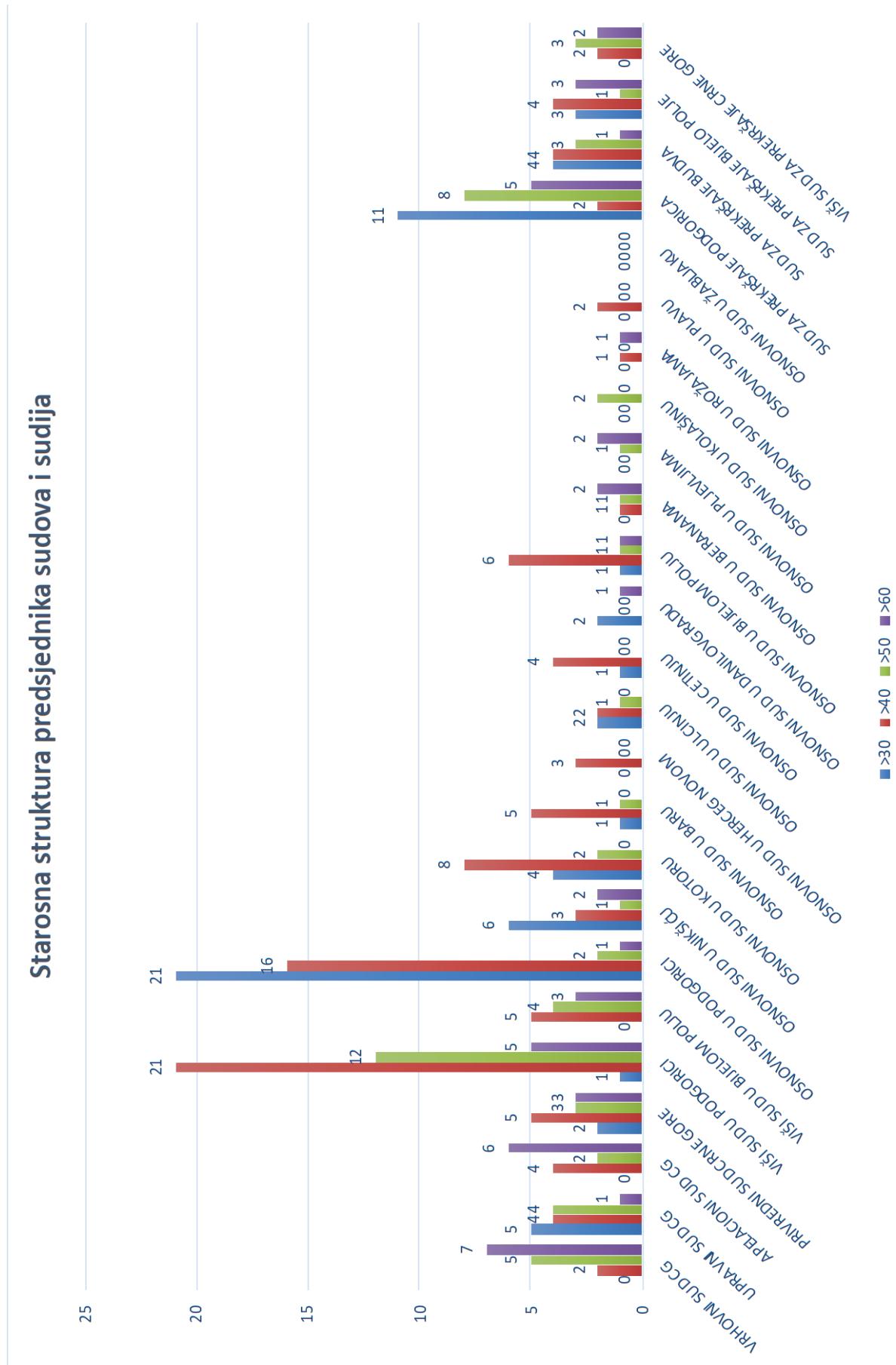
Od ukupno navedenog broja, 33 sudije su ocijenjene ocjenom odličan, dok je 30 sudija ocijenjeno ocjenom dobar.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

NAZIV SUDA	RODNA STRUKTURA							STAROSNA STRUKTURA							>60								
	SUD	ŽENE	MUŠKARCI	P.SUDOVAC	%	Ž	M	BROJ	%	Ž	M	BROJ	%	Ž	M	BROJ	%	Ž	M	BROJ	%	>60	
1 VRHOVNI SUD CG	14	12	85,71%	2	14,29%	0	0	0,00%	0	0	2	14,29%	1	1	5	35,71%	5	0	7	50,00%	6	1	
2 UPRAVNI SUD CG	14	10	71,43%	4	28,57%	0	1	5	35,71%	3	2	4	28,57%	2	2	4	28,57%	4	0	1	7,14%	1	0
3 APELACIONI SUD CG	12	8	66,67%	4	33,33%	0	1	0	0,00%	0	0	4	33,33%	3	1	2	16,67%	1	1	6	50,00%	5	1
4 PRIVREDNI SUD CRNE GORE	13	6	46,15%	7	53,85%	0	1	2	15,38%	1	1	5	38,46%	2	3	3	23,08%	1	2	3	23,08%	2	1
5 VIŠI SUD U PODGORICI	39	22	56,41%	17	43,59%	0	1	1	2,56%	0	1	21	53,85%	12	9	12	30,77%	7	5	5	12,82%	2	3
6 VIŠI SUD U BIJELOM POLIU	12	6	50,00%	6	50,00%	0	1	0	0,00%	0	0	5	41,67%	3	2	4	33,33%	2	2	3	25,00%	1	2
7 UKUPNOVIŠI SUDOVI	51	28	54,90%	23	45,10%	0	2	1	1,96%	0	1	26	50,98%	15	11	16	31,37%	9	7	8	15,69%	3	5
8 OSNOVNI SUD U PODGORICI	40	24	60,00%	16	40,00%	1	0	21	52,50%	14	7	16	40,00%	9	7	2	5,00%	1	1	1	2,50%	0	1
9 OSNOVNI SUD U NIKŠIĆU	12	7	58,33%	5	41,67%	0	0	6	50,00%	1	5	3	25,00%	3	0	1	8,33%	1	0	2	16,67%	2	0
10 OSNOVNI SUD U KOTORU	14	10	71,43%	4	28,57%	0	1	4	28,57%	4	0	8	57,14%	6	2	2	14,29%	0	2	0	0,00%	0	0
11 OSNOVNI SUD U BARU	7	5	71,43%	2	28,57%	1	0	1	14,29%	1	0	5	71,43%	3	2	1	14,29%	1	0	0	0,00%	0	0
12 OSNOVNI SUD U HERCEG NOVOM	3	2	66,67%	1	33,33%	1	0	0	0,00%	0	0	3	100,00%	2	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0
13 OSNOVNI SUD U ULCINJU	5	2	40,00%	3	60,00%	1	0	2	40,00%	1	1	2	40,00%	1	1	1	20,00%	0	1	0	0,00%	0	0
14 OSNOVNI SUD U CETINJU	5	3	60,00%	2	40,00%	0	1	1	20,00%	0	1	4	80,00%	3	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0
15 OSNOVNI SUD U DANILOVGRADU	3	1	33,33%	2	66,67%	0	0	2	66,67%	1	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0
16 OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU	9	7	77,78%	2	22,22%	1	0	1	11,11%	0	1	6	66,67%	5	1	1	11,11%	1	0	1	11,11%	1	0
17 OSNOVNI SUD U BERANAMA	4	3	75,00%	1	25,00%	0	1	0	0,00%	0	0	1	25,00%	0	1	1	25,00%	1	0	2	50,00%	2	0
18 OSNOVNI SUD U PLJEVLJIMA	3	100,00%	0	0,00%	1	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	1	33,33%	1	0	2	66,67%	2	0	
19 OSNOVNI SUD U KOLAŠINU	2	1	50,00%	1	50,00%	0	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	2	100,00%	1	1	0	0,00%	0	0
20 OSNOVNI SUD U ROŽAJAMA	2	1	50,00%	1	50,00%	1	0	0	0,00%	0	0	1	50,00%	0	1	0	0,00%	0	0	1	50,00%	1	0
21 OSNOVNI SUD U ŽABLJAKU	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0
22 UKUPNO OSNOVNI SUDOVI	111	70	63,06%	41	36,94%	8	4	38	34,23%	22	16	51	45,95%	33	18	12	10,81%	7	5	10	9,01%	8	2
23 SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	26	17	65,38%	9	34,62%	1	0	11	42,31%	8	3	2	7,69%	1	1	8	30,77%	4	4	5	19,23%	4	1
24 SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	12	8	67,77%	4	33,33%	0	1	4	33,33%	3	1	4	33,33%	2	2	3	25,00%	3	0	1	8,33%	0	1
25 VIŠI SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	11	4	36,36%	7	63,64%	0	1	3	27,27%	1	2	4	36,36%	1	3	1	9,09%	1	0	3	27,27%	1	2
26 VIŠI SUD ZA PREKRŠAJE CRNE GORE	7	4	57,14%	3	42,86%	0	1	0	0,00%	0	0	2	28,57%	1	1	3	42,86%	3	0	2	28,58%	0	2
27 UKUPNO-SUDOVIZAPREKRŠAJE	56	33	58,93%	23	41,07%	1	3	18	32,14%	12	6	12	21,43%	5	7	15	26,79%	11	4	11	19,64%	5	6
28 UKUPNO SVI	271	167	61,62%	104	38,38%	9	12	64	23,62%	38	26	104	38,38%	61	43	57	21,03%	38	19	46	16,97%	30	16

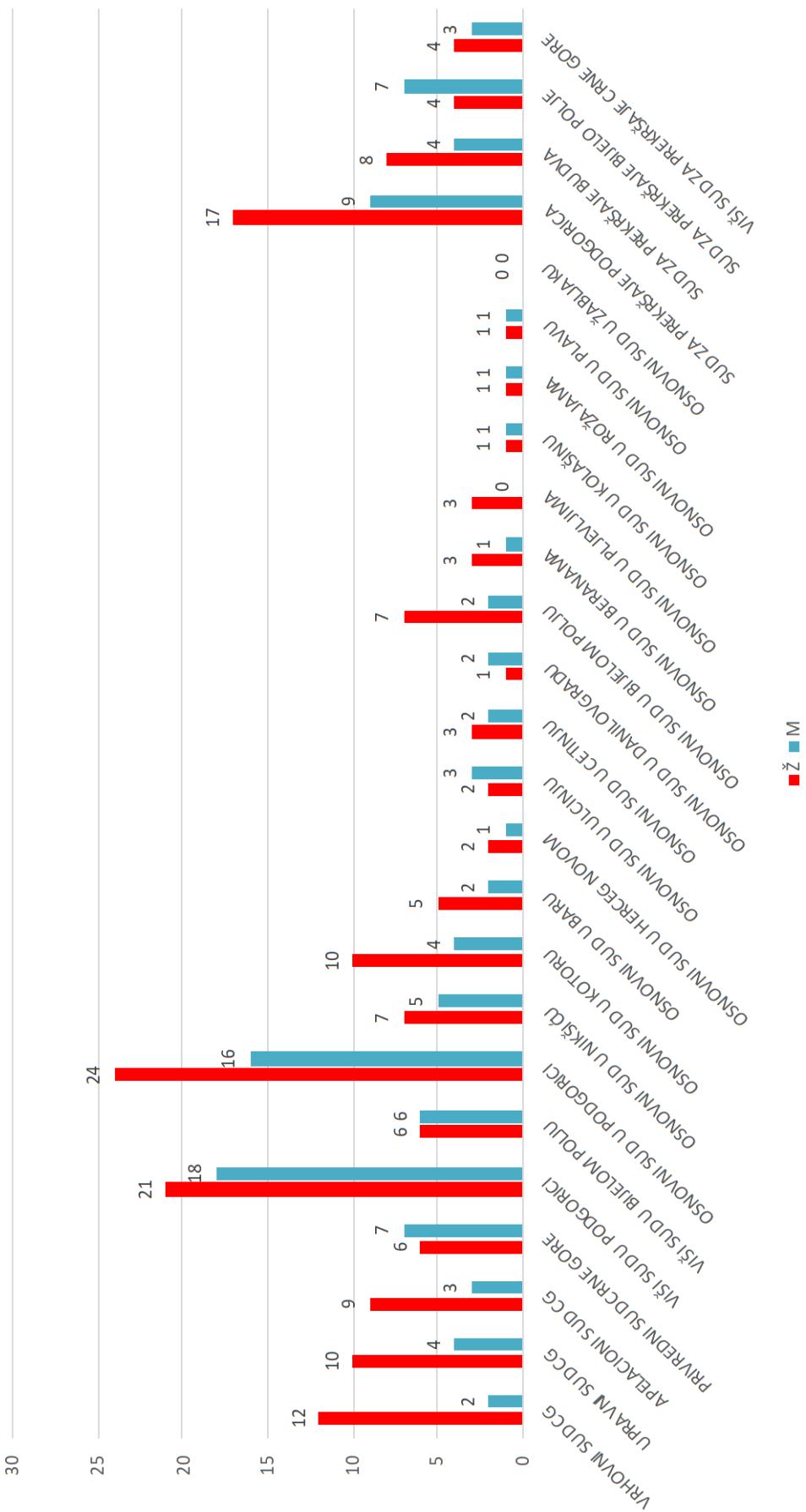
Broj sudija u ovoj tabeli predstavlja ukupan broj sudija na dan 31.12.2023. godine

## Starosna struktura predsjednika sudova i sudija





### Polna struktura predsjednika sudova i sudija



## 2.4. DISCIPLINSKA ODGOVORNOST

Tokom izvještajnog perioda vođena su tri disciplinska postupka po predlozima za utvrđivanje disciplinske odgovornosti sudije podnijetih u 2023. godini. U dva postupka predlozi za utvrđivanje disciplinske odgovornosti odbijeni su kao neosnovani, imajući u vidu da su postupci inicirani zbog nedostavljanja potpunih podataka o imovini i prihodima u skladu sa propisima kojima se uređuje sprječavanje sukoba interesa.

Jedan postupak iniciran krajem 2023. godine je u toku. Isti se odnosi na predlog predsjednika Višeg suda u Podgorici za utvrđivanje disciplinske odgovornosti protiv sudije ovog suda Suzane Mugoše zbog njenih izjava objavljenih u sredstvima informisanja. Predsjednik suda koji po zakonu i može podnijeti predlog za utvrđivanje disciplinske odgovornosti, u aktu je naveo da se radi o težem disciplinskom prekršaju iz člana 108 stav 3 tačke 7 i 13.

Savjet je na sjednici održanoj 22.decembra 2023. godine, na predlog Opšte sjednice Vrhovnog suda imenovao Dijanu Radulović, sudiju Apelacionog suda Crne Gore za Disciplinskog tužioca, imajući u vidu da je prethodnom Disciplinskom tužiocu prestala sudijska funkcija, a da je njegovo zamjenici konstatovana ostavka na to mjesto na njen zahtjev.

Takođe, u 2023. godini okončana su tri postupka započeta tokom 2020. i 2021. godine. Isti su obustavljeni jer su sudijama na koje su se odnosili ti predlozi konstatovani prestanci funkcija na lični zahtjev. Jedan postupak iniciran u 2021. godini još traje, jer nije pravosnažno okončan. Podnijeta je žalba na odluku Disciplinskog vijeća.

## 2.5. ETIČKI KODEKS

U toku 2023. godine podnijeto je devet (9) inicijativa za utvrđivanje povrede Etičkog kodeksa sudija.

Budući da Komisija ne postupa od 01.07.2022. godine, jer Konferencija sudija zbog nedostatka kvoruma nije izabrala predsjednika ove komisije, u radu trenutno ima 19 predmeta, od čega 3 predmeta u kojima su odluke Komisije ukinute od strane Upravnog suda Crne Gore (po jedan predmet iz 2017., 2018. i 2020. godine), 7 predmeta iz 2022. godine i 9 predmeta iz 2023. godine.

Sudski savjet je početkom januara 2024. godine, predložio Konferenciji sudija Miodraga Iličkovića i Dražena Medojevića, članove Savjeta iz reda uglednih pravnika, kao kandidate za izbor predsjednika Komisije za etički kodeks.

## 2.6. POSTUPANJE PO PRITUŽBAMA

U toku 2023. godine, Komisiji za pritužbe Sudskog savjeta je podnijeta 91 pritužba/predstavka na rad sudova, vijeća i sudija. Nakon razmatranja na sjednicama Komisije za pritužbe i sjednicama Sudskog savjeta, ukupno je riješeno 62 pritužbe iz 2022. godine i 63 pritužbe iz 2023. godine, dok je ostalo neriješeno 28 pritužbi.

Pritužbe Sudskom savjetu mogu se podnijeti: kada sudija bez opravdanog razloga ne uzima predmete u rad redom koji su primljeni; kada ne zakazuje ročišta ili pretrese u predmetima koji

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

su mu dodijeljeni u rad; kada sudija dolazi na posao i u kontaktu je sa strankama u stanju koje nije primjereno vršenju sudijske funkcije; kada na javnim mjestima svojim ponašanjem remeti javni red i mir i drugim situacijama koje predstavljaju očigledno kršenje Etičkog kodeksa sudija ili neki od disciplinskih prekršaja propisanih Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama.

Komisija za pritužbe je održala 10 sjednica na kojima su obrađivane pritužbe koje su prethodno slate predsjednicima sudova kako bi preduzeli potrebne izviđajne radnje i pribavili izjašnjenja sudija na koje se pritužbe odnose, u određenim slučajevima su tražene dopune izjašnjenja, a gdje su izjašnjenja bila kompletna sačinjavani su nacrti odgovora na pritužbe.

Na sjednicama Savjeta, analizirane su pristigle pritužbe kao predmet obraćanja stranaka, kao i sadržina ispitnog postupka koje su sprovodili nadležni predsjednici sudova, nakon čega su zauzimani stavovi o podnijetim pritužbama.

Primjećeno je da je najčešći motiv obraćanja stranaka, odnosno podnošenja pritužbi, bilo nezadovoljstvo sudskom odlukom, zbog čega su stranke tražile da Sudski savjet te odluke ukine i predmet vratи na ponovno odlučivanje. Međutim, kako smisao pritužbe nije u tome da predstavlja pravni lijek, stranke su obavještavane o tome da Savjet nema ovlašćenja da utiče na donošenje odluke. Savjet je zauzimao stav o navedenim pritužbama kako je to propisano Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama, odnosno Poslovnikom Sudskog savjeta, a stranke su bile upućene da svoje pravne razloge mogu iznijeti u postupcima po pravnim ljekovima na odluku, kako to zakon i propisuje.

U samo jednom predmetu postupak po pritužbi je prekinut, jer je predsjednik suda pokrenuo disciplinski postupak protiv sudije, dok su u dva slučaja predmeti proslijedeni Komisiji za etički kodeks.

U nekoliko slučajeva pritužbe su proslijedene nadležnom organu (Tužilačkom savjetu - odnosile se na rad tužioca; Višem суду u Podgorici - jer se radilo o kontrolnim zahtjevima).

Jedan broj predmeta je Komisija za pritužbe okončala sačinjavanjem službene zabilješke, jer su stranke podnosile nejasne pritužbe bez bližeg određenja na čiji rad se se odnose ili su podnesci bili nerazumljivi (takvi podnesci su shodno odredbama Poslovnika vraćani strankama na uređenje, nakon čega stranke nisu u ostavljenom roku dostavljale pojašnjenja). U četiri slučaja je zaključeno da nije cjelishodno postupati po pritužbama, jer je sudijama na koje su se odnosile pritužbe prestala sudijska funkcija, pa protiv njih po zakonu nije bilo moguće voditi disciplinski postupak. U nekoliko predmeta su stranke bile nezadovoljne pravosnažnim presudama i tražile su njihov poništaj; u jednom slučaju stranka je bila nezadovoljna jer je morala da plati sudsku takstu propisanu zakonom; u jednom slučaju se radilo o obavještenju da je stranka podnijela ustavnu žalbu; dok je u nekoliko predmeta Komisiji dostavljeno obavještenje da su stranke podnijele krivične prijave.

Jedan dio pritužbi odnosio se na trajanje postupka i na prekoračenje instrukcionih rokova od strane postupajućih sudija u njihovim predmetima. Podnosioci pritužbi su isticali da preduzimanje određenih procesnih radnji po njihovoj procjeni neopravdano dugo traje i odražava se u krajnjem na samu efikasnost postupka. Međutim, zbog činjenice da pritužba nije ustanovljena kao pravno sredstvo za ubrzanje postupka, podnosioci su upućeni na važeći zakonski propis koji reguliše pitanja prava na suđenje u razumnom roku. Ove pritužbe su upravo bile indikator na osnovu kojih je Sudski savjet zaključio da su u sudovima u kojima nedostaje veći

broj sudija, postupajuće sudije izložene većem opterećenju, odnosno da u radu imaju nerealno veliki broj predmeta, što neminovno vodi nezadovoljstvu stranaka dužinom trajanja postupka. U cilju prevazilaženja uočenog problema Sudski savjet je preuzeo konkretne aktivnosti, odnosno nakon sveobuhvatne analize formulisani su predlozi u postupku izmjena Zakona o Sudskom savjetu i sudijama, koji bi po ocjeni Savjeta omogućili da se stvore uslovi da se broj nedostajućih sudija popuni u što kraćem roku.

## **2.7. POSTUPANJE PO ZAHTJEVIMA ZA SLOBODAN PRISTUP INFORMACIJAMA**

Sekretarijatu Sudskog savjeta, odnosno ovlašćenom licu za rješavanje zahtjeva za slobodan pristup informacijama, tokom izvještajnog perioda, podnijeto je ukupno 60 zahtjeva za slobodan pristup informacijama, o kojima je odlučeno donošenjem rješenja, odnosno obavještenja, od zavisnosti od utvrđenog činjeničnog stanja.

Postupajući po podnijetim zahtjevima, od ukupnog broja 26 je usvajajućih zahtjeva, 4 su odbijajuća, 6 djelimično odobreno (usvojen u jednom dijelu, odbijen u drugom dijelu) i donijeta su 24 obavještenja.

Zahtjevi su uglavnom podnošeni od nevladinih organizacija: Mans -12 zahtjeva, NVO "Akcija za ljudska prava" -7 zahtjeva, I ostalih 16 podnijela su fizička lica.

Kao i u prethodnom periodu službenik zadužen za rješavanje zahtjeva za slobodan pristup informacijama, shodno članu 41 Zakona o slobodnom pristupu informacijama, unosio je svaki zahtjev u Informacioni sistem Agencije za zaštitu ličnih podataka, u smislu predmeta zahtjeva, vrsti informacije, aktima organa po zahtjevu, načina rješavanja i dostavljanja odgovora strankama, odnosno podnosiocima zahtjeva.

Na internet stranici Savjeta objavljene su sve informacije iz člana 12 navedenog zakona, na način kojim se obezbeđuje privatnost i zaštita podataka o ličnosti, čime se poštuje princip proaktivnog pristupa informacijama.

### **3. JAVNOST RADA**

Tokom 2023. godine podnijeto je ukupno 210 upita od strane predstavnika sredstava javnog informisanja. Na 187 pitanja novinara odgovoreno je blagovremeno, sveobuhvatno, razumljivo i jasno. Ostala 23 upita odnosila su se na intervjuje, izjave i gostovanja predsjednice i članova Savjeta u centralnim informativnim emisijama na javnom servisu i privatnim televizijama, portalima, kao i nekim lokalnim medijima. Svi upiti medija odnsili su se na sva aktuelna pitanja, probleme i izazove sa kojima se suočavao Savjet tokom protekle godine, kao što su racionalizacija pravosudne mreže, proces vetinga u pravosuđu, neizbor predsjednika Vrhovnog suda, disciplinske odgovornosti sudija, izmjena Zakona o Sudskom savjetu i sudijama, o pravima sudija, i dr.

Bilo je 93 objavljene vijesti u dijelu portala Savjeta-aktuelnosti, kao i preko 30 objava u najavama događaja.

Takođe, ističemo da je prethodne godine bilo i više reagovanja Savjeta na narušenu nezavisnost pravosuđa miješanjem drugih državnih organa u pojedine predmete koji su bili pred sudom. Savjet je u više navrata apelovao i pozivao sve društvene činioce i medije da vode računa o posebnoj ulozi sudske grane vlasti u društvu, jer su svi organi države, uključujući izvršnu vlast, parlament i sve sudije, dužni da unapređuju i štite sudsku nezavisnost. Pravosuđe kao garant pravde, koja predstavlja temeljnu vrijednost u društvu u kojem postoji vladavina prava, mora uživati povjerenje javnosti kako bi uspješno sprovodilo svoje dužnosti. Savjet je svojim reagovanjima želio da zaštiti povjerenje javnosti u sudstvo od određenih političkih pritisaka koji mu nanose nesagledivu štetu.

Nastavljano je sa praksom objavljivanja svih odluka Savjeta, zapisnika sa sjednica, saopštenja nakon održanih sjednica, najava za sjednice, obavještenja, predloga ocjena sa testiranja kandidata za sudije, programa rada kandidata za predsjednike sudova. Intervjui sa svim kandidatima za sudije ili sudijama u postupku napredovanja su otvoreni za javnost. Sve sjednice na kojima su održavani intervjui sa kandidatima za izbor sudija i predsjednika suda bile su otvorene za javnost i tonski snimane, a transkripti su rađeni u formi zapisnika. Zainteresovani predstavnici civilnog sektora i medija su prisustvovali istim.

U ovom dijelu navodimo da je Sekretarijat Savjeta na podnijete zahtjeve medija, NVO, Centra za istraživačko novinarstvo i drugih zainteresovanih lica dostavljao dostupne evidencije iz Pravosudnog informacionog sistema - PRIS. Isti su se ticali značajnih društvenih tema koje su bile u fokusu javnosti, poput postupaka i kazni u krivičnim djelima nasilje u porodici, procesuiranih slučajeva diskriminacije i nasilja nad LGBT osobama, pedofilije, broja presuda u krivičnim djelima protiv polne slobode maloljetnika, broja nezavršenih parničnih predmeta u crnogorskim sudovima, broju maloljetnika koji su pravosnažno osuđeni, o presudama iz oblasti javnih nabavki, i mnoga druga.

Naprijed navedeno ukazuje da je Sudski savjet nastavio da radi na poboljšanju transparentnosti i kvalitetnoj i efikasnoj komunikaciji sa ukupnom javnošću. U tom cilju uz podršku Kancelarije

Savjeta Evrope u Podgorici, a u okviru programa „Osnaživanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori“ 2023-2026 koji se realizuje u okviru zajedničkog programa Evropske unije i Savjeta Evrope „Horizontalni Mechanizam za Zapadni Balkan i Tursku“, pripremljen je nacrt Komunikacione strategija za Sudski savjet i sudove 2024 – 2026. Ovaj dokument je zamišljen kao strateški dokument koji definiše ciljeve, vrste, načine komunikacije i aktivnosti kako unutar sudova i Sudskog savjeta, tako i između sudske grane vlasti i javnosti, različitih ciljnih grupa i građana.

Samo pravovremenom sveobuhvatnom komunikacijom o radu sudova i Sudskog savjeta, taj rad se može približiti stručnoj i široj javnosti. Upravo zbog toga su strateški prioriteti u radu sudstva i Sudskog savjeta transparentnost i dostupnost svim građanima i svim drugim ključnim ciljnim javnostima, pod jednakim uslovima. Cilj ovog dokumenta jeste i kontinuirani rad na unapređenju kvaliteta komunikacije i predstavljanja u javnosti kako bi se povećalo povjerenje javnosti u rad sudova i Sudskog savjeta, a s druge strane i osnažio rad i ojačala uloga institucije u ostvarivanju nezavisnosti rada i drugih načela po kojima funkcionišu sudovi i Sudski savjet.

U ovom dijelu navodimo i da se predsjednica Savjeta odazvala na poziv Odbora za politički sistem, pravosuđe i upravu, za sjednicu na kojoj je razmatran Izvještaj o radu Savjeta i ukupnom stanju u sudstvu za 2022. godinu. Takođe, na Petoj sjednici Drugog redovnog zasjedanja (jesenjeg) Skupštine Crne Gore, predsjednica Savjeta je poslanicima predstavila Godišnji izvještaj o radu za 2022. godinu i odgovarala na njihova pitanja. Oba događaja su javno emitovana.

### **3.1. SARADNJA SA CIVILNIM SEKTOROM**

I tokom izvještajne godine Savjet je imao dobru saradnju sa predstavnicima civilnog društva. U tom smislu nastavljena je koordinacija sa nevladinom fondacijom Građanska alijansa (GA) potpisivanjem drugog Memoranduma o saradnji Sudskog savjeta i Građanske alijanse. Svrha Memoranduma je da se aktivnim pristupom obje strane doprinose povećanju transparentnosti i odgovornosti sudstva u Crnoj Gori, jačanju odgovornosti u sudstvu, povećanju povjerenja ukupne javnosti u rad Sudskog savjeta, unaprjeđenju saradnje između sudskog sistema i nevladinog sektora u Crnoj Gori. Sve ono što znači povećanje nivoa profesionalizma, efikasnosti i integriteta sudija, što znači kreiranje instrumenata između organizacija civilnog društva i pravosudnih organa je od izuzetne obostrane koristi i vodiće snaženju nezavisnosti, nepristrasnosti i odgovornosti sudstva, što je temelj vladavine prava i evropskih vrijednosti kojima Crna Gora teži i što s pravom očekuju njeni građani, istakli su tada potpisnici Memoranduma.

Nastavljena je i saradnja na osnovu Memoranduma o saradnji Sudskog savjeta Crne Gore i nevladine fondacije Centar za monitoring i istraživanja – CeMI. Centar za monitoring i istraživanje - CeMI, u okviru svojih aktivnosti na reformisanju i jačanju pravosuđa, uradio je Analizu o nezavisnosti sudstva u Crnoj Gori. Prije objavljivanja finalne verzije predlog analize dostavljen je Savjetu, kako bi i komentare i sugestije članova uvrstili u dokument.

Predsjednica i pojedini članovi Savjeta su učestvovali na brojnim konferencijama i okruglim stolovima koje su organizovale nevladine organizacije i koje su bile medijski propraćene.

Na završnoj Konferenciji „Pristup pravdi i ljudskim pravima u Crnoj Gori“ u organizaciji Centra za monitoring i istraživanje-CEMI, koja je održana 5. decembra 2023. godine, predsjednica Savjeta je između ostalih, imala uvodno obraćanje.

## **4. AKTIVNOSTI SUDSKOG SAVJETA U OKVIRU MEĐUNARODNE SARADNJE**

### **4.1. SARADNJA SA EVROPSKOM UNIJOM**

Tokom 2023. godine, nastavljena je saradnja sa predstavnicima Evropske komisije i Delegacije EU, kako neposredno kroz projekte koje podržava EK, tako i posredstvom Ministarstva za evropske poslove i Ministarstva pravde, dostavljanjem evidencija i odgovora za upitnike i mjerila o ispunjavanju obaveza Crne Gore iz pregovaračkog poglavlja 23 – pravosuđe i temeljna prava.

Održano je i više sastanaka s tim u vezi:

- 21.03.2023. godine, održan je sastanak članova Savjeta sa Majkl Milerom, šefom jedinice za Crnu Goru i Srbiju u Direktoratu Evropske komisije za susjedsku politiku i proširenje i njegovim saradnicima. Sastanak je organizovan uoči održavanja XII Pododbora za pravdu, slobodu i bezbjednost na kojem su biti predstavljene aktivnosti koje je Crna Gora ostvarila u jačanju vladavine prava, borbe protiv korupcije i organizovanog kriminala i ostalih privremenih mjerila u pregovaračkim poglavljima 23 i 24 u odnosu na prošli pododbor.
- 07.02.2023. godine, održan je sastanak sa Ingrid Derveaux, novom generalnom sekretarkom Evropske mreže za obuku u pravosuđu (EJTN). Posjeta generalne direktorke Crnoj Gori je organizovana u okviru posjete zemljama Zapadnog Balkana, kako bi se razgovaralo o boljoj podršci ove mreže državama koje imaju status posmatrača i uopšte reforme pravosuđa i procesa integracija u EU. Sagovornici su razmijenili mišljenja o projektu koji EJTN sprovodi u regionu, a koji se prije svega odnosi na unaprjeđenje postojećih kapaciteta Centra za obuku u sudstvu i Državnom tužilaštvu Crne Gore, metodologiju pravosudne obuke, na analizu i sačinjavanje potreba obuka, sprovođenje istih na nacionalnom nivou, sa primatom na pravo EU i specijalizovane oblasti prava, razmjenu dobrih praksi i iskustava i stručnog usavršavanja nosilaca pravosudnih funkcija. Iskazana su očekivanja da će se realizacijom i ovog projekta učiniti progres u odnosu na saradnju i razmjenu iskustava predstavnika crnogorskih pravosudnih institucija sa kolegama iz regionala i zemalja EU, posebno u dijelu usklađivanja crnogorskog zakonodavstva sa pravom EU i stručnog usavršavanja sudija. Ukoliko sudije budu raspolagale sveobuhvatnim znanjem, ne samo pravničkim nego i onim koja obuhvataju i druge oblasti od društvenog značaja, lične sposobnosti i razumijevanja, to će biti preuslov da sudstvo bude poštovano i da građani polažu povjerenje u pravosudni sistem, i objektivno, nepristrasno i kompetentno odlučivanje o njihovim pravima, zaključeno je na sastanku.

- Od 4 - 6. oktobra 2023. godine, u Tirani je održana Regionalna radionica TAIEX-a o praćenju „*peer review*“ misija zasnovanih na predmetima u borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije na Zapadnom Balkanu, za 2022. godinu. U ime Sudskog savjeta učestvovao je Loro Markić. Cilj regionalne konferencije je bio da se formalno prezentuju horizontalni nalazi iz regionalne runde o borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije organizovane u prvoj polovini 2022. godine na Zapadnom Balkanu, kako bi se dobila široka slika o pitanjima sa kojima se suočavaju

nacionalne vlasti u cijelom regionu. Na događaju su prezentovane praktične najbolje prakse i relevantni pravosudni modeli za rješavanje specifičnih uočenih nedostataka.

- 21. novembra u Budimpešti je održana Radionica „*Ka boljoj evaluaciji rezultata reformi pravosuđa na Zapadnom Balkanu - faza II*“, „Dashboard Western Balkans II“, u organizaciji Savjeta Evrope i Evropske unije, sa temom - *Rezultati prikupljanja podataka o toku predmeta i korišćenje podataka o toku predmeta za poboljšanje efikasnosti*. Cilj ove radionice je bio da se razgovara o izazovima vezanim za prikupljanje podataka i da se ispita kako se analiziraju i koriste podaci o toku predmeta, kako bi se doprinjelo poboljšanju efikasnosti sudova, kao i da se podvuku specifičnosti, izazovi i prepreke u vezi sa prikupljanjem podataka o toku predmeta. Sastanak je bio interaktivnog karaktera, sa aktivnim doprinosom i prezentacijom svakog učesnika, pa je samim tim i predstavnik Savjeta predstavio ključne izazove i probleme sa kojima se suočava pravosudni sistem u odnosu na unos podataka u PRIS od strane sudova, evidencije, poređenje podataka i dr. Istovremeno, predstavljeni su rezultati i analize podataka o toku predmeta kao i srodne dobre prakse korisnika. Učesnici su istakli važnost tehničkih ograničenja kao i važnost zalaganja za stalno poboljšanje i standardizaciju procesa.
- 23. novembra održan je sastanak starješina svih relevantnih institucija u oblasti vladavine pravde sa šefom Jedinice za Crnu Goru i Srbiju u Generalnom direktoratu Evropske komisije za susjedstvo i pregovore o proširenju Majklom Milerom sa saradnicima. Na sastanku je zaključeno da bi Crna Gora trebalo da iskoristi aktuelni politički momenat i vraćanje politike proširenja EU u vrh evropske agende te sproveđe neophodne reforme u oblasti vladavine prava. Tom prilikom je prezentovan dokument „Crna Gora – trenutno stanje u poglavljima 23 i 24“, kojim je EK je predstavila strukturiraniji pristup pregovorima i prioritetne aktivnosti koje bi trebalo sprovesti do ljeta 2024. godine u cilju ispunjenja preostalih privremenih mjerila. Ujedno, istaknuto je da Crna Gora u tom pogledu može računati na političku, ekspertsку i finansijsku podršku EU, uključujući i investicije u okviru novog Plana rasta EU za Zapadni Balkan.
- 26.12.2023. godine, članovi Savjeta iz reda sudija održali su sastanak sa Stefanom Tanićem ekspertom za praćenja regionalnog projekta Pilot Akcija za obuku u pravosuđu, orijentisanog na rezultate (ROM), angažovan u ime Evropske komisije. ROM je sistem eksternog praćenja, koji ima za cilj unapređenje unutrašnje kontrole, odgovornosti i upravljačkih kapaciteta Evropske komisije sa snažnim fokusom na rezultate. Projekat se sprovodi u okviru „IPA II Višedržavnog akcionog programa 2020“ i koristi finansijsku podršku Generalnog direktorata Evropske komisije za susjedstvo i pregovore o proširenju (DG NEAR). Glavni cilj projekta je jačanje kapaciteta institucija za obuku u pravosuđu na Zapadnom Balkanu za pružanje efikasne i efektivne pravosudne obuke za sudije i tužioce o pravnoj tekovini Evropske unije, uključujući i vladavinu prava.

## 4.2. SARADNJA SA EVROPSKOM MREŽOM PRAVOSUDNIH SAVJETA (ENCJ)

Savjet je nastavio saradnju i redovnu komunikaciju sa Evropskom mrežom pravosudnih savjeta (ENCJ) u kojoj je zastupljen u svojstvu posmatrača.

- Na poziv Evropske mreže pravosudnih savjeta (ENCJ) i predsjednika Sudskog savjeta Republike Slovenije, gospodina Vladimira Horvata, predsjednica Sudskog savjeta Crne Gore, prof. dr Vesna Simović-Zvicer boravila je u Ljubljani od 7-9. juna 2023. godine, gdje je učestvovala na Generalnoj skupštini ENCJ.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Glavna tema Generalne skupštine 2023. bila je: "Sudovi spremni za budućnost". Tokom dvodnevne skupštine prezentovani su rezultati više projekata ENCJ-a u periodu 2022-2023. godina, kao što su: *Nezavisnost, odgovornost i kvalitet pravosuđa; Digitalno pravosuđe; Etički kodeks članova pravosudnih savjeta i projekt Privlačnost sudske karijere*.

Događaj je otvorila Dalia Vasariene, predsjednica ENCJ-a, Vladimir Horvat, predsjednik Sudskog savjeta Slovenije i Dominika Švarc Pipan, ministarka pravde Slovenije.

- Takođe, član Savjeta Rade Ćetković učestvovao je tokom aprila mjeseca na on-line seminarima ENCJ-a na temu: „*Sud ustanovljen na zakonu-evropski standardi za imenovanje sudija*“ i „*Veting u pravosuđu*“.

### **4.3. SARADNJA SA SAVJETOM EVROPE**

Tokom 2023. godine, u okviru projekta HF7- Osnovaživanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori"- Komponenta I, realizovane su brojne aktivnosti Programske kancelarije Savjeta Evrope i Sudskog savjeta.

- Od 27 - 28. marta 2023. godine, Programska kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici, u saradnji sa Sudskim i Tužilačkim savjetom, organizovala je u martu Radionicu "Značaj komunikacije pravosudnih organa". Između ostalih teme radionice su bile : Osnovi komunikacije u pravosudnom kontekstu - značaj, uloga i dometi; Strateški pristup komunikaciji - ciljevi, ciljne javnosti, poruke.

- Od 19 - 21. juna 2023. godine predstavnici Sudskog savjeta, v.d. predsjednica Vrhovnog suda, predsjednici osnovnih sudova u Podgorici, Nikšiću, Beranama, Plavu, Cetinju i Baru, kao i predstavnici Sekretarijata Sudskog savjeta boravili su u studijskoj posjeti Visokom sudsakom i tužilačkom vijeću Bosne i Hercegovine (VSTV).

Ova posjeta VSTV BiH organizovana je nakon sprovedenih ranijih aktivnosti ovog projekta i konsultacija sa Sudskim savjetom i Vrhovnim sudom o finansijskom upravljanju i kontroli, a osnovni sudovi su bili pilot sudovi za implementaciju nove metodologije decentralizovanog finansijskog upravljanja utemeljenog na učinku. Tokom posjete Sarajevu održano je nekoliko praktičnih radionica kako bi se predstavnici sudske sistema Crne Gore upoznali sa naprednim mehanizmima i praksom Visokog sudske i tužilačke savjeta BiH, posebno u oblasti finansijskog upravljanja i uspostavljanja ključnih pokazatelja uspješnosti i upravljanje budžetima sudova. Takođe, to je bila dobra prilika za razmjenu iskustva sa kolegama iz VSTV o pitanjima nezavisnosti i integriteta u pravosuđu; izbora nosilaca pravosudnih funkcija; profesionalnog ocjenjivanja sudija i izazovima u ovim postupcima; funkcionisanja sekretarijata dva savjeta, upravljanje ljudskim resursima i druga pitanja od značaja za funkcionisanje sudske sistema.

- Od 27-30. juna 2023. godine predsjednica i članovi Sudskog savjeta iz reda sudija, kao i predstavnici Tužilačkog savjeta boravili u studijskoj posjeti sjedištu Savjeta Evrope u Strazburu. Studijska posjeta je organizovana s ciljem podizanja znanja o standardima, praksi i instrumentima SE koji se odnose na nezavisnost i integritet pravosuđa i važnu ulogu koju tijela SE imaju u primjeni tih standarda, te su u tom smislu i organizovani sastanci sa predstavnicima Evropske komisije za efikasnost pravosuđa - CEPEJ, GRECO, Venecijanske komisije, ESLJP, Konsultativnog vijeća evropskih sudija- CCJE, Vijeća evropskih tužilaca-CCPE i drugih.

Tokom posjete Strazburu članovi dva savjeta imali su priliku za dijalog i razmjenu iskustva o otvorenim pitanjima koja se odnose na postupanje pravosudnih institucija i izvršenja presuda u skladu sa praksom Evropskog suda za ljudska prava.

- 29. 09. 2023. godine, održan je sastanak članova Sudskog savjeta sa konsultantima Savjeta Evrope Draganom Obrenovićem i Bojanom Jelićem. U okviru projekta „Osnaživanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori“ sprovode se aktivnosti na nivou pripreme Analize organizacije i rada Upravnog suda Crne Gore, sa fokusom na pitanjima jačanja efikasnosti, transparentnosti i pristupa sudu. Cilj posjete konsultanata iz regiona je bio da prikupe što više informacija kako bi se sagledalo stanje u upravnoj oblasti i definisale preporuke za unapređenje zakonskog okvira i prakse, a sve sa ciljem jačanja kvaliteta odluka, poštovanja prava na suđenje u razumnoj roku i transparentnosti rada suda, u kontekstu implementacije materijalno-pravnih standarda i procesnih garancija u upravnim postupcima. Na sastanku se razgovaralo o izazovima u radu Upravnog suda, mogućim načinima unapređenja funkcionisanja suda sa ciljem jačanja pristupa pravdi, kao i o drugim pitanjima koja se odnose na broj predmeta, normi sudija, specijalizacije sudija, trajanje postupka za izbor sudija, ali i o ostalim temama od značaja za poboljšanje kvaliteta odluka i efikasnosti rada sudija.

- Od 8 - 10. novembra 2023. godine, održana je zajednička radionica članova Savjeta, predstavnika Vrhovnog suda Crne Gore i sudova na temu pripreme nove Komunikacione strategije za Sudski savjet za period 2024. – 2025. godine, sa Akcionim planom za 2024. godinu. Programom radionice je bio obuhvaćen i rad na ažuriranju i unapređenju postojećeg Komunikacionog protokola sudova (KOPS-a).

- Tokom izvještajnog perioda nastavljena je saradnja sa Evropskom komisijom za efikasnost pravosuđa (CEPEJ), u dijelu postupka evaluacije pravosudnih sistema država članica Savjeta Evrope. I tokom ove izvještajne godine realizovano je ispunjavanje Upitnika CEPEJ-a koji obrađuje pitanja pristupa pravdi, budžeta sudstva, organizacije sudske mreže, prava na pravično suđenje, položaja sudija, izvršenja sudske odluke, kao i druga pitanja od značaja za funkcionisanje pravosudnog sistema. Po prvi put traženo je krajem godine i izvještavanje o statističkim alatima za analizu sudske predmeta.

- Nastavljena je saradnja sa Konsultativnim vijećem evropskih sudija (CCJE), odnosno sutkinjom Mirjanom Popović, koja je u ime Crne Gore članica ovog tijela Savjeta Evrope.

Na plenarnoj sjednici CCJE održanoj od 29.11.-1.12.2023. godine u Strazburu usvojeno je „Mišljenje br. 26 (2023) Korak naprijed: primjena savremenih tehnologija u sudstvu“ koje je proslijedjeno svim relevantnim nacionalnim tijelima zemalja članica Savjeta Evrope. I ovo Mišljenje je prevedeno na crnogorski jezik i objavljeno na web stranici CCJE, kao i na sajtu Sudskog savjeta.

#### 4.4. EUROL 3

U okviru projekta „Podrška EU vladavini prava III (EUROL 3)“ održano je više sastanaka, od kojih treba istaći sljedeće:

- 25. januara 2023. godine članovi Savjeta, razgovarali su sa ekspertom projekta EUROL 3 Gualtierom Michelinijem.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Misija gospodina Michelinija Crnoj Gori organizovana je kako bi se sreo sa predstavnicima relevantnih institucija pravosuđa, i dobio određene podatke potrebne za izradu Analize o odgovornostima pravosudnih institucija orijentisanih na ishod sa preporukama za unapređenje efikasnosti rada, a koja se odnosi i na preporuke Svjetske banke u ovoj oblasti. Ova aktivnost je planirana u okviru komponente za pravosuđe - Strateška savjetodavna podrška u oblasti pravosuđa. Strateška savjetodavna podrška ponuđena je za analizu koja se odnosi na institucije i mreže u pogledu odgovornosti orijentisanih na rezultate, toka rada u sudovima za parnične, krivične i administrativne predmete i broja zaposlenih koji su potrebni za proporcionalnu raspodjelu obima posla. Poseban fokus biće stavljen na moguće nedosljednosti podataka i metoda upravljanja i njihovog kvaliteta. Članovi Savjeta razmijenili su mišljenja sa ekspertom Michellinijem u vezi sa pozitivno pravnim rješenjima koja se odnose na sastav, nadležnosti, organizaciju rada Sudskog savjeta, s posebnim osvrtom na pitanja izbora sudija i predsjednika sudova, napredovanja i ocjenjivanja sudija, funkcionisanje Pravosudnog informacionog sistema, načina planiranja, izvršenja i kontrole budžeta za sudove i Sudski savjet.

- 25. maja 2023. godine, članovi Savjeta održali su sastanak sa evaluatorima implementacije Strategije reforme pravosuđa 2019-2022. U cilju sprovodenja nezavisne evaluacije, Ministarstvo pravde, je uz podršku Projekta EUROL 3, angažovalo međunarodnog evaluadora prof. dr. Milicu Kolaković Bojović i domaćeg evaluadora Mihaila Zečevića, koji su u saradnji sa Ministarstvom pravde izradili Izvještaj o evaluaciji implementacije Strategije za reformu pravosuđa 2019-2022.

- 7. jula 2023. godine održan je sastanak sa Šerbanom Totoescuom, ROM (Monitoring orijentisan na rezultate) dodijeljenim stručnjakom za monitoring EUROL 3 projekta, angažovanog od strane Delegacije EU u Podgorici.

- 26. septembra 2023.godine, održan je prvi sastanak sa Radom Brezovarom, ekspertom iz Slovenije koji je angažovan kroz projekt EUROL III na izradi Analize efikasnosti i djelotvornosti rada pravosudnih institucija.

Na sastanku održanom 24. novembra 2023.godine, navedeni ekspert je članovima Savjeta predstavio Analizu koju je sačinio na osnovu dostupnih podataka i izvještaja Sudskog savjeta, koji se odnose na tok predmeta, neriješene predmete, vrste odluka, podatke o ljudskim resursima i finansijama i trendovima toka predmeta. Analiza je fokusirana na efikasnost i djelotvornost pravosudnih organa s pregledom toka predmeta i procjenom konkretnih izazova i problema koji se odnose na efikasnost sudova, uz preporuke za unapređenje efikasnosti rada, uključujući predloge kako bi se obezbijedilo efikasno izvještavanje sudova na jedinstven način.

## **4.5. OSTALI OBLICI MEĐUNARODNE SARADNJE**

- U ovom djelu ističemo, da su članovi Savjeta tokom februara mjeseca imali sastanke sa vođom OEBS-ovog tima na projektu praćenja suđenja u predmetima visoke korupcije i organizovanog kriminala Raduom Coticijem. OEBS je implementirao projekt koji je finansiran od strane EU „Podrška efikasnijem sprovodenju pravde u slučajevima korupcije i organizovanog kriminala na Zapadnom Balkanu kroz praćenje suđenja“, u kojem je Crna Gora jedan od korisnika. Glavni cilj projekta je da zainteresovanim stranama pruži prilagođene preporuke zasnovane na dokazima koje bi pomogle naporima države u borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije. Misija OEBS-a prati predmete visoke korupcije i organizovanog kriminala od 2021. godine i pripremili su izveštaj sa zaključcima i preporukama. U cilju pravilnog razmatranja stavova ključnih

zainteresovanih strana u Crnoj Gori, Misija je sprovedla konsultacije i organizovala forme za diskusiju, na kojima su predstavljeni glavni nalazi o kojima se sveobuhvatno raspravljalo.

- Takođe, u februaru mjesecu članovi Savjeta razgovarali su sa predstvincima OECD/SIGMA organizacije, Timom Ligijem, koordinatorom za kreiranje politika, strategija i reformi i Andrejom Kmečlom, sudijom Vrhovnog suda Slovenije i ekspertom ove organizacije. OECD/SIGMA je organizacija koja podržava reformu javne uprave u nekoliko zemalja, uključujući i Crnu Goru. Pošeli su da rade i sa upravnim pravosuđem kao jednim od najvažnijih organa za nadzor nad javnom upravom. U Crnoj Gori pružili su podršku Upravnom sudu i Ministarstvu pravde u pripremi izmjena i dopuna Zakona o upravnim sporovima.

U tom smislu pripremili su studiju o funkcionisanju upravnog pravosuđa na Zapadnom Balkanu i njihovom uticaju na javnu upravu.

- 4. maja 2023. godine, članovi Savjeta razgovarali su sa Arturom Metanijem, višim pravosudnim inspektorom Republike Albanije i njegovim saradnikom Periandom Tetom, inspektorom. Sastanku je prisustvovao i NJ.E. Ridi Kurtezi, ambasador Albanije u Crnoj Gori.

Imajući u vidu da je Albanija u julu prošle godine dobila status kandidata za članstvo u Evropskoj uniji i da je EU otvorila pregovore o pristupanju sa ovom zemljom, sagovornici su razmijenili mišljenja o svim pitanjima koja se odnose jačanje vladavine prava, borbu protiv korupcije, povećanje povjerenja u pravosudni sistem, nezavisnost i profesionalizam nosilaca sudijskih funkcija.

- Na poziv Norveške sudske administracije (NSA), članovi Sudskog savjeta Crne Gore, sudije Radonja Radonjić i Sanja Konatar, kao i sudija Osnovnog suda u Podgorici Sanja Došljak, boravili su u Splitu od 01-03. juna 2023. godine, gdje se održavala Regionalna konferencija u okviru novog Programa reforme pravosuđa Zapadnog Balkana.

Projektne aktivnosti će se realizovati u narednih pet godina, uz podršku Norveškog ministarstva inostranih poslova i Norveške sudske administracije, i predstavlja nadogradnju regionalne pravosudne saradnje koju je Norveška omogućavala tokom prethodnih godina.

Regionalna konferencija se bavila nacionalnim strategijama za izbjegavanje kršenja člana 6 Evropske konvencije o ljudskim pravima, sa posebnim naglaskom na sudijskom upravljanju vremenom i razmjeni iskustava o pitanjima, kao što su procjena zahtjeva za suđenja u razumnom roku, sprovođenje dokaza i mišljenja vještaka, kao i obrazloženja sudske odluka.

- Predsjednica Sudskog savjeta Crne Gore, prof.dr Vesna Simović-Zvicer i članica Savjeta sudija Višeg suda u Bijelom Polju Sanja Konatar, razgovarale su 20. septembra 2023. godine, sa Margaret Satervajt, specijalnom izvjestiteljkom UN za nezavisnost sudija i advokata. Tom prilikom Specijalna izvjestiteljka sa svojim timom boravila je u zvaničnoj posjeti u Crnoj Gori i imala susrete sa predstvincima zakonodavne, izvršne i sudske vlasti. Nakon održane misije, Specijalna izvjestiteljka sačinjava izvještaj, koji će biti razmatran na Savjetu UN za ljudska prava u Ženevi.

- Krajem oktobra mjeseca, na poziv dr Lazara Naneva, predsjednika Savjeta za Informaciono-komunikacionu tehnologiju u pravosuđu Republike Sjeverne Makedonije i predsjednika Osnovnog suda u Kavadarcima, predstavnice IKT odjeljenja Sekretarijata Sudskog savjeta Crne Gore boravile su u Ohridu, gdje se održavao Drugi samit o digitalizaciji u pravosuđu.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Organizator Samita je bilo Ministarstvo pravde Republike Sjeverne Makedonije i Udruženje za krivično pravo i kriminologiju. Savjet za IKT je osnovao ministar pravde Republike Sjeverne Makedonije 2021. godine, u cilju podrške procesu digitalizacije cjelokupnog pravosudnog sistema, a imajući u vidu da je u toku digitalna transformacija sektora pravosuđa, ovaj događaj je bio neophodan za razmjenu iskustava i informacija o primjeni IKT alata u pravosuđu uz isticanje aspekata unapređenja pristupa pravdi.

Teme o kojima se diskutovalo na Samitu su bile: Digitalna tranzicija pravosudnog sektora; Interoperabilnost između sudske i izvršne vlasti; Korišćenje savremenih tehnoloških rješenja za jednak pristup pravdi; Efikasnost, ažurnost i pristup pravdi u procesu digitalizacije; Transparentnost pravosuđa, implementacija sistema sa autorizacijom i automatizacijom procesa, obezbjeđenje dokaza, pouzdanost i integritet podataka i dokaza, implementacija mehanizama za efikasno izvršenje presuda i sudske odluke bez odlaganja, suđenje na daljinu. U ime Sekretarijata Sudskog savjeta na Samitu su učestvovale Ranka Ivanović i Nađa Nenadović, službenice IKT odjeljenja, koje su predstavile pravosudni informacioni sistem Crne Gore od samog uvodenja 2009. godine, evidencije podataka, načina održavanja, planiranja i razvoja novog informacionog sistema. Predstavile su konkretno iskustvo IKT odjeljenja u vezi sa korišćenjem IT alata u pravosudnom sistemu naše zemlje, a posebno na koji način isti doprinose poboljšanju transparentnosti, efikasnosti, efektivnosti sudova i bolji pristup pravdi svih građana.

- Sanja Konatar, članica Savjeta je od 9-11. novembra 2023. godine, učestvovala na Desetom regionalnom forumu o vladavini prava za Jugoistočnu Evropu na temu. Tema ovogodišnjeg foruma je bila "Sudije i zaštita podataka". Fokus diskusija je bio zaštita člana 8 Konvencije-prava na poštovanje privatnog i porodičnog života u kontekstu sudske postupaka, uzimajući u obzir mјere zaštite predviđene članom 6, pravo na pravično suđenje. Forum je održan u Sarajevu u organizaciji AIRE centra i „Civil Rights Defenders“.

- Predsjednica Sudskog savjeta Crne Gore, prof.dr Vesna Simović-Zvicer učestvovala je sredinom decembra mjeseca na Regionalnoj konferenciji o istraživanju pravosudnog sistema u Crnoj Gori i regionu, u okviru projekta - Podrška kreiranju politika zasnovanih na dokazima o učinku pravosudnog sistema, koja se održavala u Briselu, u organizaciji Svjetske banke. Svjetska banka i Evropska komisija pokreću novi ciklus istraživanja o pravosuđu sa više zainteresovanih strana na Zapadnom Balkanu. Ova inicijativa služi kao dragocjeno sredstvo za sticanje uvida u percepcije i iskustva građana i poslovnog sektora u oblasti pravde, imajući u vidu da je jačanje baze dokaza i reforme pravosuđa u zemljama Zapadnog Balkana od suštinskog značaja za poboljšanje nezavisnosti pravosudnih sistema, odgovornosti, efikasnosti i kvaliteta.

## 5. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA IKT I MULTIMEDIJU

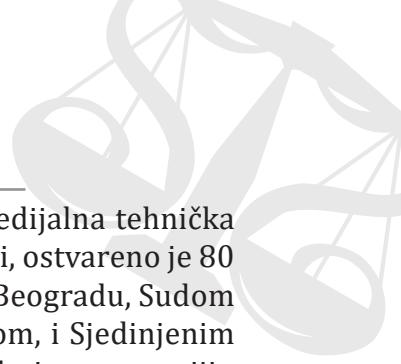
Tokom 2023. godine, Odjeljenje za IKT je ostvarilo značajan napredak u svojim aktivnostima i obavezama. Njegova uloga u podršci pravosudnom sistemu Crne Gore je bila od suštinskog značaja. Slijedi detaljan pregled aktivnosti IKT odjeljenja i multimedije Sekretarijata Sudskog savjeta, po segmentima.

**Održavanje Pravosudnog Informacionog Sistema (PRIS):** u izvještajnoj godini kontinuirano je održavan i unapređivan PRIS, ključni informacioni sistem za Sudove. Jedna od značajnih inicijativa na početku godine bila je automatizacija trenutne slučajne dodjele privremenih stečajnih upravnika i stečajnih upravnika u rad u stečajnim predmetima. Ovaj korak je značajno unaprijedio efikasnost i transparentnost u rješavanju stečajnih predmeta. Paralelno sa navedenim aktivnostima, pružana je svakodnevna podrška korisnicima za PRIS, putem rješavanja 1642 radna naloga koji su se odnosili na podršku korisnicima i rješavanje problema u radu. Uključujući podršku rada sa PRIS administratorima u sudovima. Održano je pet obuka za rad korisnika u okviru PRIS-a. Službenici Odjeljenja za IKT su prisustvovali sjednicama vijeća za ocjenjivanje na kojima se vrši izbor predmeta slučajnom metodom kroz PRIS za postupak ocjenjivanja sudija.

**Izrađa Statističkih Izvještaja:** Izrađeni su brojni statistički izvještaji koji su pružili uvid u stanje u sudovima. Između ostalog, godišnji, polugodišnji izvještaji o radu sudova, izvještaji za potrebe međunarodnih institucija, kao i državnih organa. Takođe, odgovoren je na preko 250 zahtjeva, upitnika za ad-hoc izvještajima, odnosno podacima iz PRIS evidencije. Takođe izrađeni su brojni kontrolni izvještaji čiji je intezitet povećan bio od septembra mjeseca, kada se krenulo u analizu i reviziju postojećeg stanja informacionog sistema, koji su se odnosili na nepravilan unos korisnika.

**Interni Razvoj PRISv 2:** Usljed zastoja na projektu uvođenja novog informacionog sistema za sudove (ISP) do kojeg je došlo zbog neispunjavanja ugovornih obaveza od strane partnera izabranog za realizaciju projekta. U septembru 2023. godine odlukom Sudskog savjeta započeo je interni razvoj sistema PRISv2, koji uključuje reviziju i unificiranje podataka na nivou svih sudova, uvođenje sudske prakse, napredno izvještavanje i integraciju prekršajnih sudova u centralizovani informacioni sistem sudova, kao i mogućnosti uvezivanja sa eksternim sistemima.

**Tehnička Podrška i Održavanje Infrastrukture:** IKT odjeljenje je uspješno pružilo tehničku podršku (preko 1500 računara, 1780 monitora i preko 1065 skenera i štampača u sudovima), rješavajući preko 1122 radna naloga za održavanje računarske i mrežne opreme. Takođe, u sklopu redovnih aktivnosti završeno je instaliranje nedostajuće i zamjena dotrajale/nezadovoljavajuće opreme za sve sudove (preko 100 novih računara i 100 novih štampača). Postignut je značajan napredak u internom konfigurisanju i postavljanju razne kompjuterske opreme, kao i u redovnom održavanju mrežne infrastrukture na preko 30 lokacija širom Crne Gore, uz neprekidno napajanje. Takođe, *Data centar* je kontinuirano održavan kako bi se osigurala neprekidna stabilnost i pouzdanost u pružanju servisa i informacija.



**Multimedijalna tehnička podrška:** Tokom 2023. godine pružena multimedijalna tehnička podrška obuhvatala je 773 glavna pretresa (ročišta). U okviru ovih aktivnosti, ostvareno je 80 video linkova, među kojima su najznačajniji bili oni sa specijalnim sudom u Beogradu, Sudom BiH, te sa Slovenijom, Hrvatskom, Švedskom, Turskom, Belgijom, Holandijom, i Sjedinjenim Američkim Državama. Osim toga, podrška je obuhvatala u pripremu, obradu i prezentaciju digitalnih dokaza, uključujući mjere tajnog nadzora, audio video zapise sa sigurnosnih nadzora, kao i snimanje pretresa i ročišta. Zabilježeno je ukupno 39 saslušanja iz posebnih prostorija (mldb lica i žrtve seksualnog nasilja), uključujući i 5 rekonstrukcija događaja, a takođe je pružena tehnička podrška u snimanju sjednica Sudskog savjeta na kojima su sprovedeni intervjuvi sa kandidatima za sudije i snimanju sjednica Opštih sjednica Vrhovnog suda Crne Gore.

**Infrastrukturna Oprema i Linkovi:** Realizovan je zakup optičkih linkova od 1Gbps za više od 95% lokacija sudova izvan Podgorice, pri čemu 5% nije realizovano zbog zabrane izvođenja radova u objektima u kojima su smješteni sudovi, dok je na teritoriji Podgorice 100% realizovano. Ovim potezom obezbjeđena je ne samo visoka sigurnost mrežne infrastrukture i brz protok podataka, nego je i značajno uticalo na sprečavanje zagušenja na mreži, omogućavajući efikasniji rad i komunikaciju unutar sudskog sistema.

**Nabavke i Licenciranje:** Uspješno je realizovan proces nabavke i obnove licence za važne IT resurse, uključujući antivirusne softvere, alate za virtualizaciju, sigurnosne sisteme, e-mail usluge, proxy servere, softver za mrežni monitoring i upravljanje bazama podataka.

**Digitalno skeniranje i OCR arhivske građe:** U toku 2023. godine, Sekretarijat Sudskog savjeta započeo je intenzivni proces digitalizacije arhivske građe, s ciljem njene potpune dostupnosti u digitalnom formatu. Ovaj projekat uključuje "masivno" skeniranje arhivske građe, kao i primjenu OCR (Optical Character Recognition) tehnologije radi omogućavanja pretrage i pristupa dokumentima. Do kraja 2023. godine, uspješno je digitalizovana kompletna dokumentacija do 2020. godine. Ovaj napredak predstavlja značajan korak ka ostvarenju cilja da kompletna arhivska dokumentacija bude digitalizovana i dostupna kroz sistem digitalne arhive do prve trećine 2024. godine.

**Razvoj Modularne Platforme za Razmjenu Podataka:** Uspješno je razvijena napredna modularna platforma Enterprise Service Bus (ESB), koja je specifično dizajnirana za unapređenje efikasnosti i sigurnosti u procesima razmjene podataka s različitim institucijama i eksternim servisima/sistemima. Ova platforma omogućava integraciju različitih tehnoloških rješenja i podržava brzu i sigurnu komunikaciju, što ključno doprinosi optimizaciji naših operativnih procesa.

**Razvoj ERP Softverskog Rješenja:** Uspješno je izvršena detaljna poslovna analiza za razvoj ERP (Enterprise Resource Planning) softverskog rješenja, usmjerena na unapređenje finansijskog upravljanja i operativnih procesa. Tokom razvojne faze, implementirani su ključni moduli za upravljanje osnovnim sredstvima, javnim Nabavkama i materijalnim knjigovodstvom. Ovo sveobuhvatno softversko rješenje sadrži ukupno pet modula, uključujući i one specijalizirane za finansijsko upravljanje i upravljanje ljudskim resursima. Očekujemo da će kompletiranje i implementacija ovog sofisticiranog ERP sistema biti finalizirana do kraja 2024. godine, čime će se znatno unaprijediti operativna efikasnost i strateško planiranje.

**Interni Razvoj Registra Digitalnih Dokaza:** Pokrenut je interni projekt za stvaranje registra digitalnih dokaza, sa fokusom na visok stepen sigurnosti koji je ključan za adekvatno skladištenje materijala unutar sistema. Planirano je da će implementacija ovog rješenja biti realizovana sredinom februara 2024. godine. Bitno je istaći da će zaštita ovog sistema uključivati i dnevne sigurnosne kopije (backup) kako bi se eliminisala svaka mogućnost kompromitacije ili gubitka podataka. S obzirom da digitalni dokazi često sadrže izuzetno osjetljive i važne materijale, posebno u kontekstu specijalnih slučajeva, ovaj projekt je od suštinske važnosti. Odluka da se ovakav sistem razvija internim resursima donesena je sa ciljem da se izbjegne zavisnost od eksternih dobavljača, čime se dodatno pojačava sigurnost i minimizira rizik od neautorizovanog otkrivanja ili curenja informacija.

**Održavanje Sistema Registra Zaloga i Digitalne Ovjere:** Održavanje servisa sistema regista zaloga i digitalne ovjere u kontinuitetu.

**Unapređenje SSO Sistema Identity Managementa:** Uspješno su realizovana značajna poboljšanja SSO Sistema za Upravljanje Identitetima, sa ciljem da se implementira i uvede napredna jedinstvena autentifikacija korisnika u prvi kvartal 2024. godine. Ova inovacija će značajno doprinijeti jačanju sigurnosti korisničkih naloga i zaštiti podataka unutar mrežnih resursa sudstva. Takođe, omogućava efikasniji i sigurniji pristup mrežnim servisima sudstva, što predstavlja ključni korak u unapređenju naših bezbjednosnih protokola i ukupne operativne efikasnosti.

**Unaprijeđenje Alarmnih i Protivpožarnih Sistema:** Sprovedena je detaljna revizija i unapređenje našeg sistema za automatsku dojavu požara i kontrole pristupa, sa posebnim fokusom na *Data Centar*. Ovo unapređenje osigurava povećanu efikasnost i pouzdanost u detekciji potencijalnih požara, kao i u održavanju strogo kontrolisanog pristupa ovoj lokaciji. Poboljšanjem ovih sistema, značajno pojačavamo sigurnost i integritet našeg Data Centra, štiteći tako vitalne tehnološke resurse i podatke od bilo kakvih rizika ili neovlaštenih pristupa.

**Nabavka Opreme za Unapređenje Tehničke Komponente u Suđenjima:** U okviru našeg IKT razvojnog programa nabavljena je oprema za mobilne konferencijske sisteme i unaprijeđeni su tehnički uslovi za istrage i suđenja, s ciljem omogućavanja efikasnih prezentacija u sudnici. Ove nadogradnje značajno doprinose transparentnosti i efikasnosti sudskih procesa.

**Podrška u Planiranju sigurnosti sudskih objekata:** Inicirane su i sprovedene aktivnosti usmjerene na unapređenje sigurnosti i zaštite sudskih objekata. Ove aktivnosti su uključivale detaljnu izradu sveobuhvatnog plana i projekta tehničke bezbjednosti zgrada. Fokus ovog projekta bio je na implementaciji naprednih sigurnosnih mjera i tehnologija koje će osigurati visok nivo zaštite svih sudskih prostora. Kroz ove inicijative, postavljeni su temelji za dugoročnu sigurnost, što doprinosi stvaranju sigurnijeg i zaštićenijeg pravosudnog okruženja.

**Inicijativa za Projekat "Disaster Recovery Lokacije":** Razvijeno je sveobuhvatno tehničko rješenje za projekat "Disaster Recovery Lokacije", koje uključuje detaljno definisane specifikacije prostora i opreme. U saradnji s UNOPS-om, ovaj projekat je uspješno objavljen u decembru 2023. godine, s očekivanjem da će njegova potpuna realizacija biti završena do kraja 2024. godine. Ovaj projekat ima za cilj da osigura kontinuirani rad pravosudnog sistema u slučaju katastrofa ili drugih nepredviđenih događaja, pružajući ključnu infrastrukturnu podršku. Kreiranje adekvatne "Disaster Recovery" lokacije je vitalni dio naše strategije zaštite podataka i osiguranja kontinuiteta operacija, što je od suštinskog značaja za stabilnost i sigurnost pravosudnog sistema.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

**Aktivnosti u radnim grupama:** Zaposleni u IKT odjeljenju su aktivno doprinosili radnim grupama ključnim za unapređenje pravosudnog sistema. Osnivanje Radne grupe za razvoj PRIS verzije 2 (PRIS v2) bio je ključni korak nakon neuspješnosti realizacije projekta ISP modula sudovi. PRIS v2 predstavlja ambiciozan projekt koji uključuje reviziju i unificiranje podataka i procesa na nivou svih sudova, uvođenje sudske prakse, napredno izvještavanje i integraciju prekršajnih sudova. Takođe, neki od zaposlenih u IKT odjeljenju imenovani su za članove Radne grupe za sprovođenje Programa razvoja informaciono komunikacionih tehnologija pravosuđa 2021-2023, Radne grupe za unapređenje automatske razmjene podataka SDT sa drugim državnim organima i Radne grupe za izmjene i dopune Uputstva o radu registra zaloga, što dodatno naglašava njihovu važnu ulogu u unapređenju pravosudnog sistema.

## **6. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU**

U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Sl. list CG", br. 75/2018 od 23.11.2018.), Poveljom unutrašnje revizije, Priručnikom za rad unutrašnjih revizora u javnom sektoru Crne Gore (Ministarstvo finansija, januar 2019. godine) i standardima unutrašnje revizije, interni revizor je funkcionalno i organizaciono nezavisno i direktno izvještava sekretarijata o obavljenim revizijama.

### **Sprovedne revizije:**

Odjeljenje za unutrašnju reviziju je tokom 2023. godine prema godišnjem planu obavilo tri revizije i to:

1. Revizija planiranja budžeta;
2. Revizija upotrebe službenih vozila, održavanja i potrošnje goriva;
3. Revizija procesa raspolažanja budžetskim sredstvima opredijeljenim za naknade troškova stečajnog postupka.

### **Preporuke:**

U navedenim revizijama dato je 27 preporuka. Preporuke su rangirane po prioritetu:

1. Visoko rizične 9 preporuka
2. Srednje rizične 15 preporuka
3. Nisko rizične 3 preporuke

### **Proces sprovođenja revizija i problemi:**

Sistem unutrašnje kontrole u Sekretarijatu Sudskog savjeta uspostavljen je usvajanjem internih pravila i procedura.

Pojedinačni izvještaji o sprovedenim revizijama su dostavljeni odgovornom licu subjekta revizije.

U cilju sprovođenja preporuka Državne revizorske institucije, rukovodilac Odjeljenja za unutrašnju reviziju i mlađi unutrašnji revizor su kao aktivni članovi radne grupe, učestvovali u izradi softvera za računovodstvo i kadrovsko upravljanje.

### **Ocjena sistema:**

Sistem upravljanja potrošačke jedinice „SUDSTVO“ u 2023. godini, može se smatrati djelimično uspješnim. Rukovodioci sudova moraju biti više uključeni u procesima planiranja,

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**



izvršenja i izvještavanja programskog budžeta, kroz aktivnosti definisanja ciljeva i indikatora uspješnosti.

### **Kontinuirana edukacija:**

Razvoj interne revizije osim postizanja optimalnog broja izvršilaca, podrazumijeva i stručno usavršavanje internih revizora u javnom sektoru. Zakonom o državnim službenicima i namještenicima predviđeno je stručno usavršavanje revizora.

U 2023 godini, revizori su učestovovali na obukama i edukacijama u Upravi za ljudske resurse, organizovane od strane Ministarstva finansija Crne Gore – Direktorat za centralnu harmonizaciju. Takođe, učestvovali su na seminarima i radionicama organizovanim od strane CEF-a (Center of Excellence in Finance).

### **Problemi u funkcionisanju Odjeljenja:**

Sistematizacijom radnih mesta u Odjeljenju za unutrašnju reviziju predviđena su tri izvršioca. Poslove interne revizije za Sekretariat i 25 sudova, obavljaju rukovodilac i dva revizora. Revizori imaju dugogodišnje iskustvo, znanje iz oblasti državne uprave, javnih nabavki, stečeno iskustvo u oblasti interne kontrole, iskustvo u identifikovanju i rješavanju problema i već uspostavljenu dobru saradnju na svim nivoima.

Problemi u finkcionisanju Odjeljenja se odnose na prostorne kapacitete, jer revizori svoje poslove obavljaju u jednoj kancelariji.

Sa popunjениm kapacitetima Odjeljenja za unutrašnju reviziju teži se ispunjenju strateških i godišnjih planova unutrašnje revizije.

# 7. SREDSTVA ZA RAD I PREGLED BUDŽETA ZA 2023.GODINU

## 7.1. PREGLED UTROŠENIH SREDSTAVA

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2023. godinu odobrena sredstva za Potrošačku jedinicu „SUDSKI SAVJET” iznose **30.634.137,74€**, iako su Sudski savjet i sudovi zahtjevali sredstva u iznosu od 37.341.605,76€.

U 2023. godini ova potrošačka jedinica je realizovala sredstva kroz dva programa:

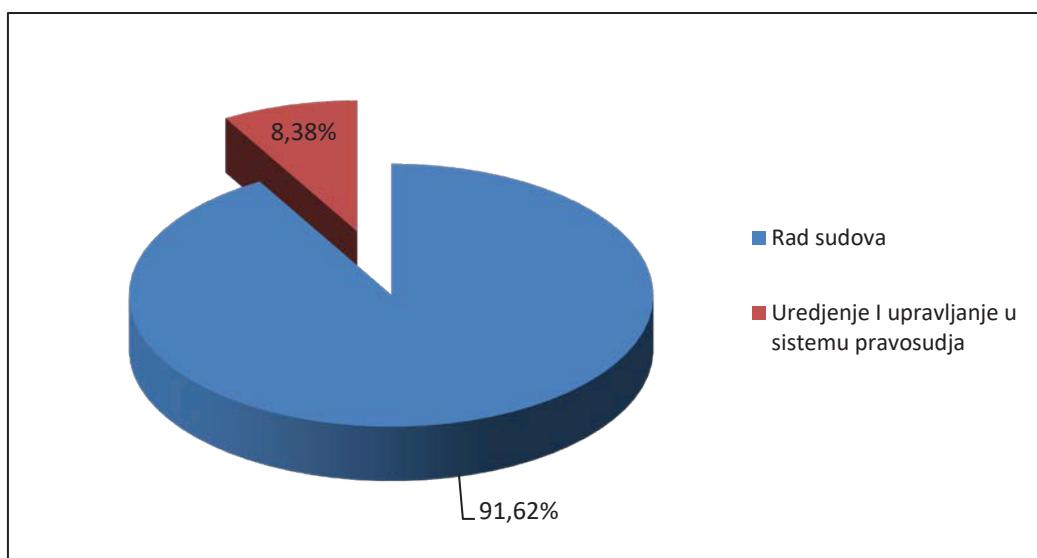
**1 - Rad sudova (12003)** sa pet podprogramom i 25 aktivnosti

**2 - Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa (12024)** sa podprogramom Stručni i operativni poslovi Sudskog savjeta u okviru kojeg je aktivnost - **Upravljanje i administracija Sudski savjet (30201A0064)**:

**1- Rad sudova (12003)** sa pet podprogramom i 25 aktivnosti) 27.985.528,74€

**2 - Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa (12024) – 2.648.609,00€**

Prilog: Struktura **odobrenog Budžeta Sudski savjet** 2023. godine

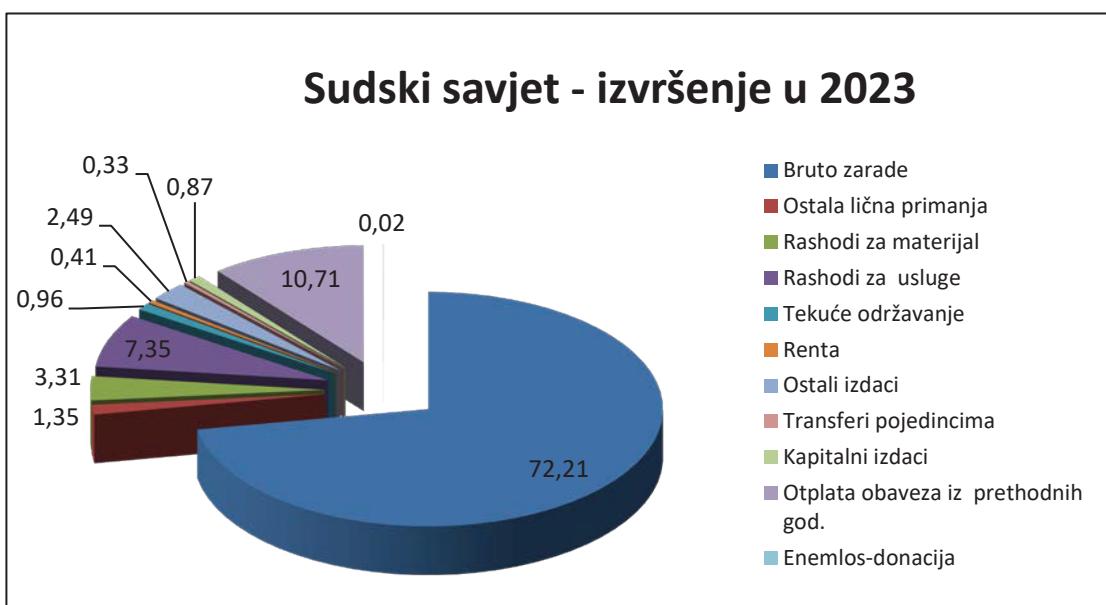


Veće učešće u odobrenom budžetu ima program **Rad sudova (91,62%)**, dok program **Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa** ima učešće od **8,38%**.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		SUDSKI SAVJET	Izvršenje u 2023. godini	%
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis		
30201		Sudski savjet	33.040.875,12	100,00
	4	Izdaci	33.040.875,12	100,00
	41	Tekući izdaci	29.097.841,86	88,07
	411	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	23.857.346,82	72,21
	412	Ostala lična primanja	444.956,12	1,35
	413	Rashodi za materijal	1.094.213,70	3,31
	414	Rashodi za usluge	2.427.737,61	7,35
	415	Tekuće održavanje	316.305,10	0,96
	417	Renta	134.081,34	0,41
	419	Ostali izdaci	823.201,17	2,49
	431	Transferi pojedincima-pomoći	110.210,00	0,33
	441	Kapitalni izdaci	288.792,34	0,87
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	3.539.006,46	10,71
	4127/414141	Enemlos -Donacija	5.024,46	0,02

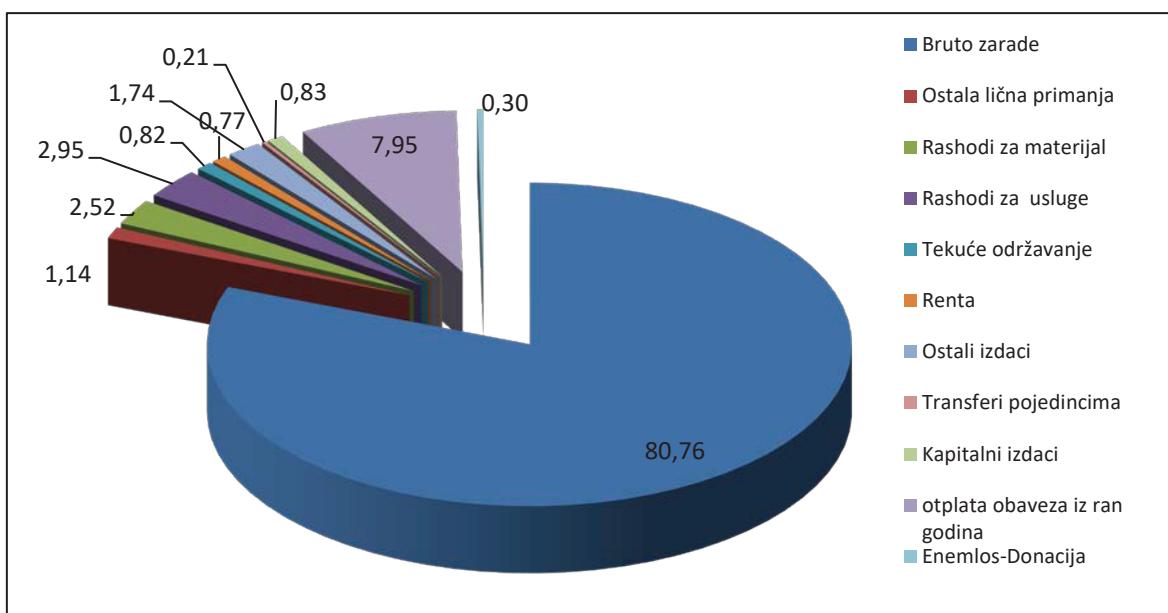
Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sudski savjet 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžetu Sudski savjet imaju izdaci za bruto zarade (72,21%), otpata duga iz ranijih godina 10.71% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,87% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,49% (troškovi sudske postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 7,35% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,31% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,35% (otpremnine,jubilarne nagrade, odvojen život, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoći zaposlenima ) 0,33%, renta 0,41% (zakup prostora za Sudski Savjet, kancelarije koje koriste Privredni sud Crne Gore, osnovni sudovi Kotor, Herceg Novi ,Žabljak, Pljevlja, parking prostori za Sudski Savjet, Vrhovni sud CG, Apelacioni, Viši i Osnovni sud u Podgorici, sudovi za prekršaje u Podgorici i Bijelom Polju, kao i iznajmljivanje optičkog kabla za sve sudove u Podgorici), tekuće održavanje 0,96% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0412</b>		<b>Vrhovni sud</b>	1.679.791,78	100,00
	4	Izdaci	1.679.791,78	100,00
	41	Tekući izdaci	1.523.596,68	90,70
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.356.670,38	80,76
	412	Ostala lična primanja	19.413,18	1,14
	413	Rashodi za materijal	42.413,18	2,52
	414	Rashodi za usluge	49.482,30	2,95
	415	Tekuće održavanje	13.721,59	0,82
	417	Renta	12.910,29	0,77
	419	Ostali izdaci	29.235,03	1,74
	431	Transferi pojedincima-pomoći	3.600,00	0,21
	441	Kapitalni izdaci	14.012,56	0,83
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	133.558,08	7,95
	4127/414141	Enemlos -Donacija	5.024,46	0,30

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Vrhovni sud 2023.godine

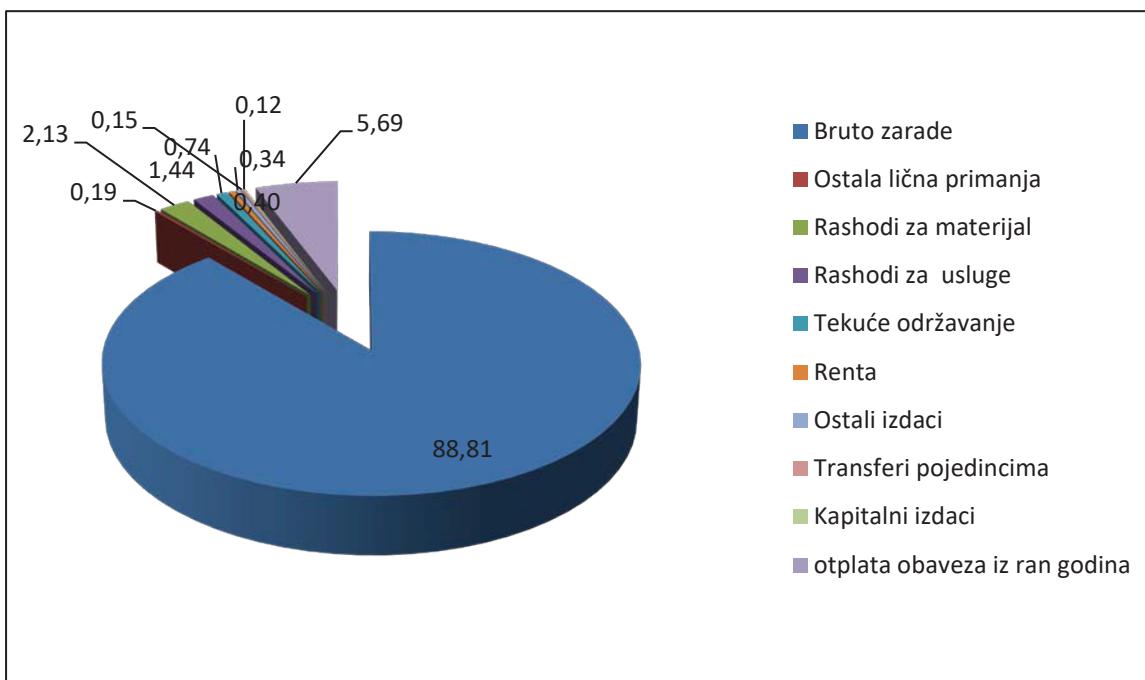


Najveće učešće u izvršenju budžetu Vrhovnog suda imaju izdaci za bruto zarade (80,76%), otplata duga iz ranijih godina 7,95% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,83% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,74% (troškovi sudskega postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 2,95% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,52% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,14% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,21%, renta 0,77% (zakup za parking, Vrhovni sud CG), tekuće održavanje 0,82% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		APELACIONI SUD CRNE GORE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0413</b>		Apelacioni sud	1.239.610,37	100,00
	4	Izdaci	1.239.610,37	100,00
	41	Tekući izdaci	1.165.835,11	94,04
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.100.933,90	88,81
	412	Ostala lična primanja	2.347,53	0,19
	413	Rashodi za materijal	26.456,42	2,13
	414	Rashodi za usluge	17.873,52	1,44
	415	Tekuće održavanje	9.115,57	0,74
	417	Renta	4.947,87	0,40
	419	Ostali izdaci	4.160,30	0,34
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.800,00	0,15
	441	Kapitalni izdaci	1.475,50	0,12
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	70.499,76	5,69

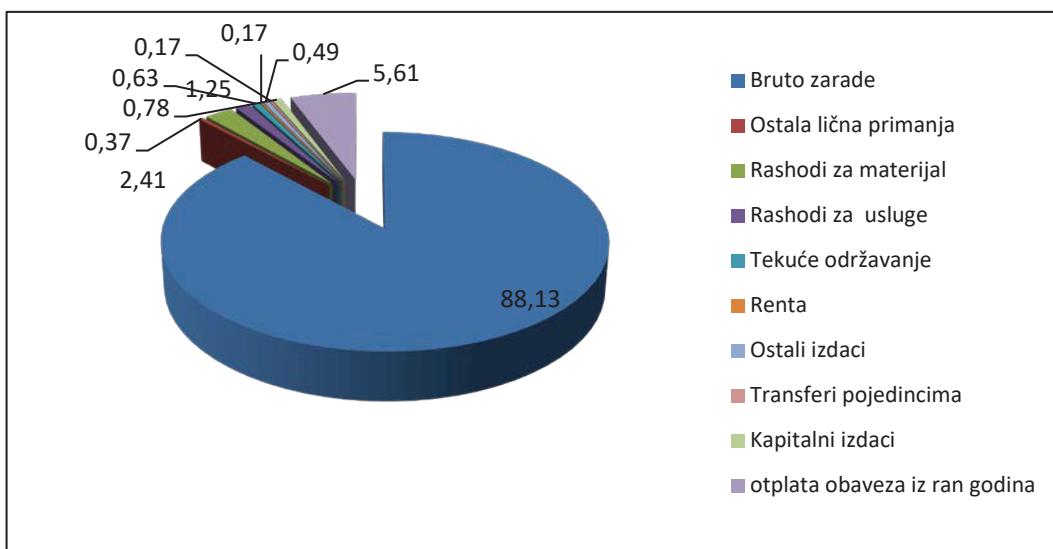
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Apelacioni sud 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Apelacionog suda imaju izdaci za bruto zarade (88,81%), otplata duga iz ranijih godina 5,69% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,12% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0,34% (troškovi sudske postupak, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,44% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,13% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,19% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,15%, renta 0,40% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,74% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0414</b>		Upravni sud	1.236.074,58	100,00
	4	Izdaci	1.236.074,58	100,00
	41	Tekući izdaci	1.155.072,37	93,44
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.089.299,19	88,13
	412	Ostala lična primanja	4.590,00	0,37
	413	Rashodi za materijal	29.848,38	2,41
	414	Rashodi za usluge	15.450,05	1,25
	415	Tekuće održavanje	7.767,91	0,63
	417	Renta	2.030,79	0,17
	419	Ostali izdaci	6.077,05	0,49
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.070,00	0,17
	441	Kapitalni izdaci	9.643,70	0,78
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	69.288,51	5,61

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Upravni sud 2023. godine

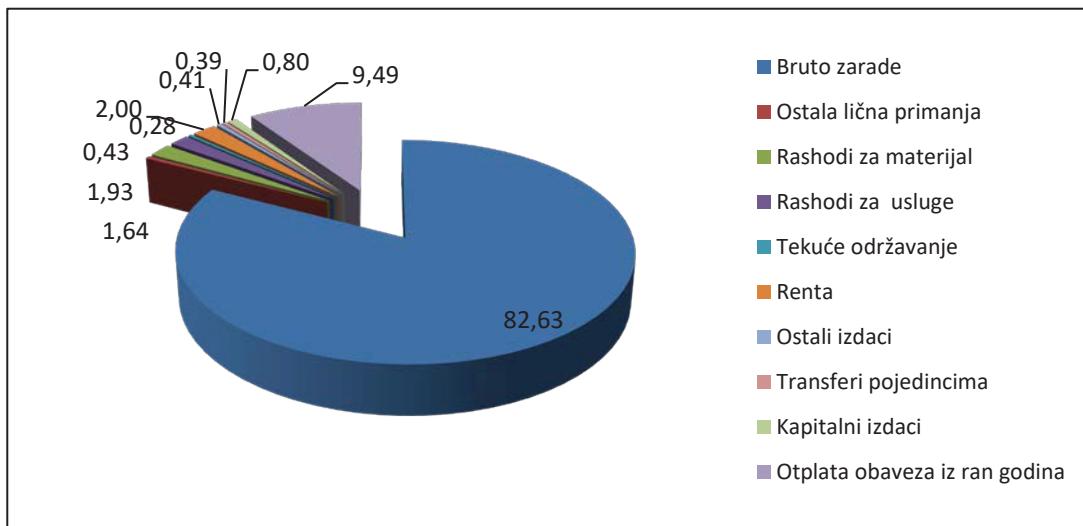


Najveće učešće u izvršenju budžeta Upravnog suda imaju izdaci za bruto zarade (88,13%), otplata duga iz ranijih godina 5.61% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,78% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0.49% (troškovi sudskega postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1.25% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja,), rashodi za materijal 2,41% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0.37% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,17%, renta 0,17% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,63% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		<b>PRIVREDNI SUD CRNE GORE</b>		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0415</b>		Privredni sud	1.601.135,67	100,00
	4	Izdaci	1.601.135,67	100,00
	41	Tekući izdaci	1.430.161,82	89,32
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.322.969,86	82,63
	412	Ostala lična primanja	6.879,20	0,43
	413	Rashodi za materijal	30.888,44	1,93
	414	Rashodi za usluge	26.255,12	1,64
	415	Tekuće održavanje	4.538,30	0,28
	417	Renta	31.987,23	2,00
	419	Ostali izdaci	6.643,67	0,41
	431	Transferi pojedincima-pomoći	6.300,00	0,39
	441	Kapitalni izdaci	12.793,85	0,80
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	151.880,00	9,49

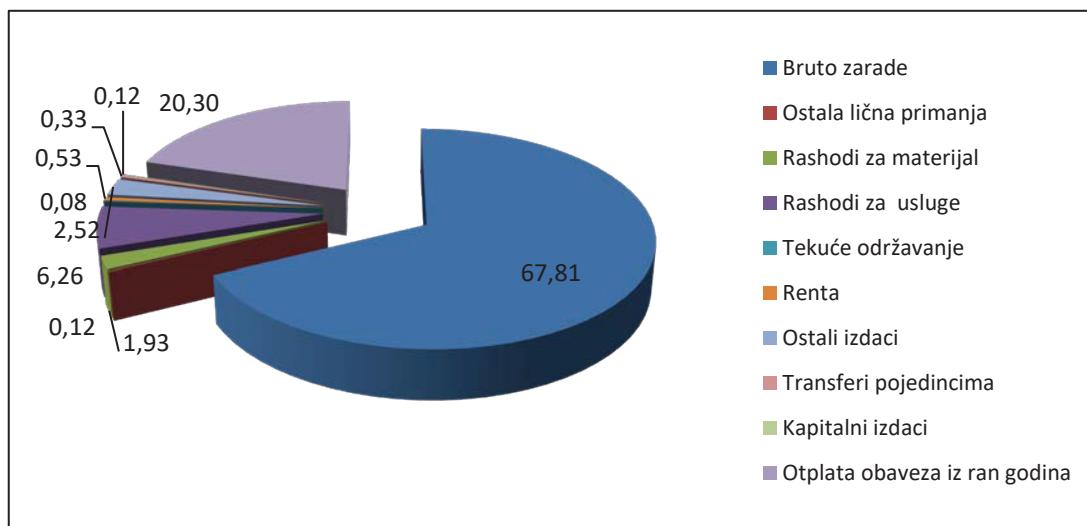
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Privredni sud 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Privrednog suda imaju izdaci za bruto zarade (82,63%), otputa duga iz ranijih godina 9,49% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,80% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0,41% (troškovi sudske postupak, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,64% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 1,93% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,43% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,39%, renta 2,00% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,28% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

		VIŠI SUD PODGORICA		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0416</b>		Viši sud u Podgorici	4.181.495,52	100,00
	4	Izdaci	4.181.495,52	100,00
	41	Tekući izdaci	3.313.894,27	79,25
	411	Bruto zarade i doprinosi	2.835.675,47	67,81
	412	Ostala lična primanja	5.152,00	0,12
	413	Rashodi za materijal	80.585,11	1,93
	414	Rashodi za usluge	261.704,98	6,26
	415	Tekuće održavanje	3.310,54	0,08
	417	Renta	22.041,95	0,53
	419	Ostali izdaci	105.424,22	2,52
	431	Transferi pojedincima-pomoći	13.820,00	0,33
	441	Kapitalni izdaci	4.852,10	0,12
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	848.929,15	20,30

## Prilog: Struktura izvršenja Budžeta VS. Podgorica 2023. godine

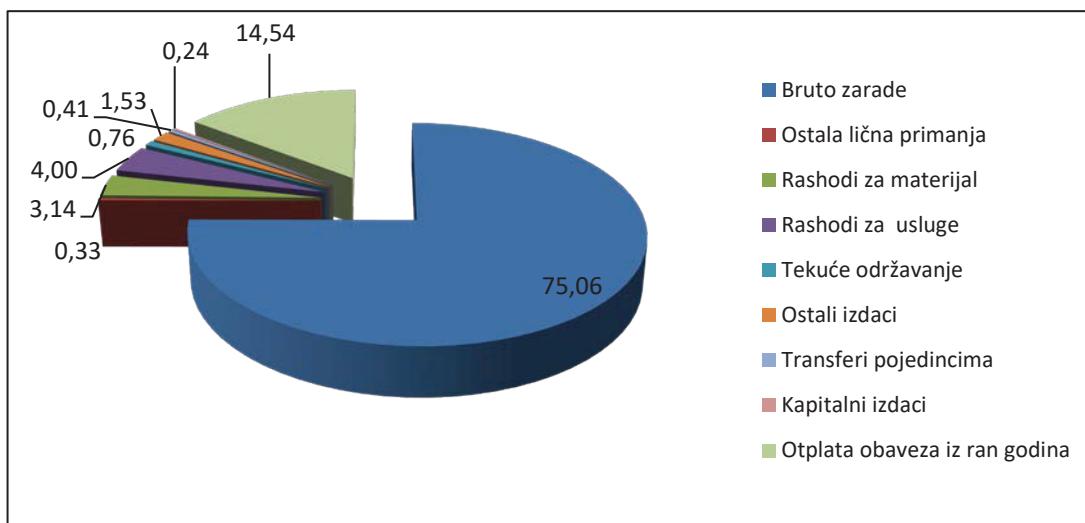


Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (67,81%), otputa duga iz ranijih godina 20,30% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,12% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,52% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,26% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 1,93% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,12% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,33%, renta 0,53% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,08% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		VIŠI SUD BIJELO POLJE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0417</b>		Viši sud u B.Polju	1.550.230,64	100,00
	4	Izdaci	1.550.230,64	100,00
	41	Tekući izdaci	1.314.836,73	84,81
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.163.635,41	75,06
	412	Ostala lična primanja	5.057,30	0,33
	413	Rashodi za materijal	48.690,13	3,14
	414	Rashodi za usluge	61.966,62	4,00
	415	Tekuće održavanje	11.786,15	0,76
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	23.701,12	1,53
	431	Transferi pojedincima-pomoći	6.300,00	0,41
	441	Kapitalni izdaci	3.701,04	0,24
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	225.392,87	14,54

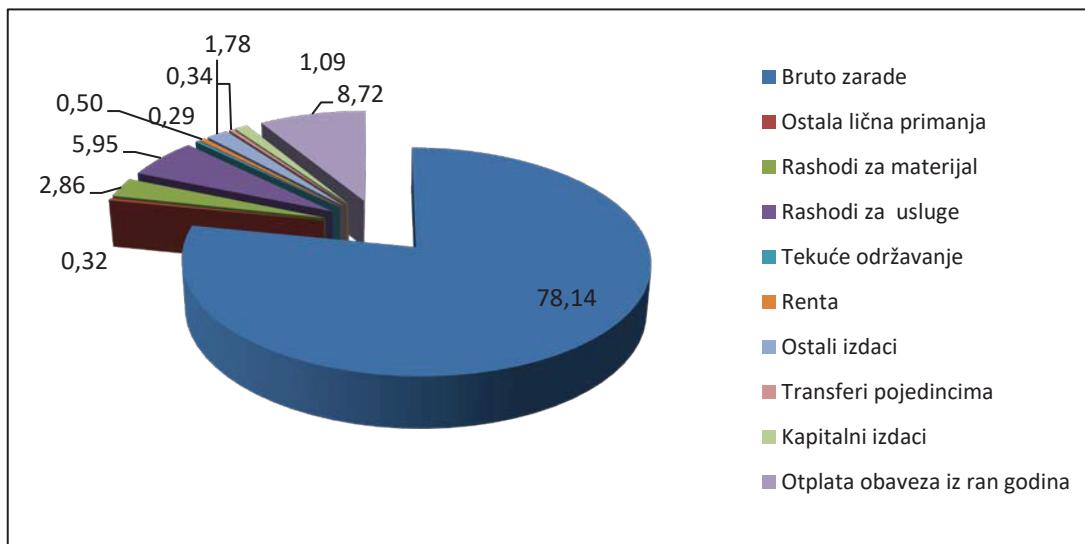
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta VS, B. Polje 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda u B.Polju imaju izdaci za bruto zarade (75,06%), otplata duga iz ranijih godina 14,54% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,54% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,53% (troškovi sudske postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,00% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja,), rashodi za materijal 3,14% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,33% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,41%, tekuće održavanje 0,76% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0418</b>		Osnovni sud u Podgorici	3.831.645,52	100,00
	4	Izdaci	3.831.645,52	100,00
	41	Tekući izdaci	3.442.501,79	89,85
	411	Bruto zarade i doprinosi	2.993.928,85	78,14
	412	Ostala lična primanja	12.389,58	0,32
	413	Rashodi za materijal	109.441,23	2,86
	414	Rashodi za usluge	228.150,79	5,95
	415	Tekuće održavanje	11.257,29	0,29
	417	Renta	19.121,79	0,50
	419	Ostali izdaci	68.212,26	1,78
	431	Transferi pojedincima-pomoći	12.960,00	0,34
	441	Kapitalni izdaci	41.944,36	1,09
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	334.239,37	8,72

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Podgorica 2023. godine

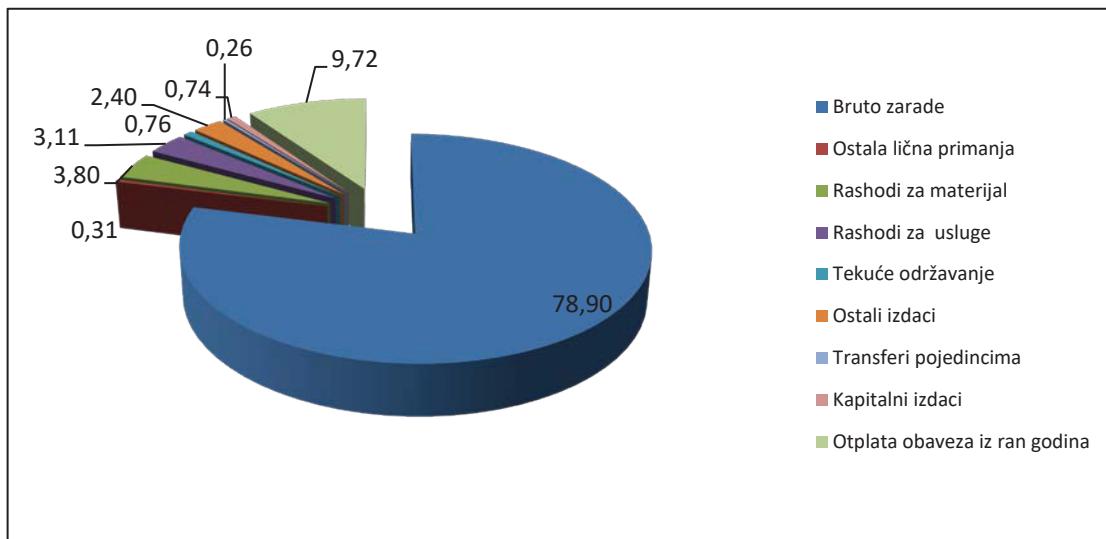


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (78,14%), otplata duga iz ranijih godina 8,72% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,09% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,78% (troškovi sudske postupak, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,95% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,86% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,32% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,34%, renta 0,50% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,29% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		OSNOVNI SUD BIJELO POLJE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0419</b>		Osnovni sud u B.Polju	1.052.814,37	100,00
	4	Izdaci	1.052.814,37	100,00
	41	Tekući izdaci	939.939,70	89,28
	411	Bruto zarade i doprinosi	830.671,37	78,90
	412	Ostala lična primanja	3.247,73	0,31
	413	Rashodi za materijal	39.964,67	3,80
	414	Rashodi za usluge	32.695,89	3,11
	415	Tekuće održavanje	8.047,93	0,76
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	25.312,11	2,40
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.700,00	0,26
	441	Kapitalni izdaci	7.824,80	0,74
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	102.349,87	9,72

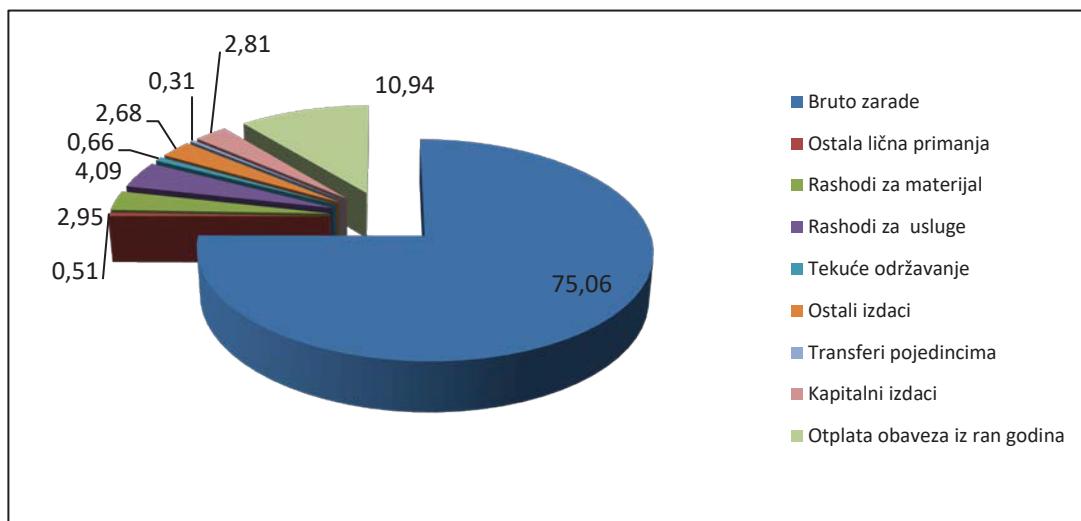
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. B. Polje 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u B. Polju imaju izdaci za bruto zarade (78,90%), otplata duga iz ranijih godina 9,72% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,74% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,40% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 3,11% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,80% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,31% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,26%, tekuće održavanje 0,76% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

		OSNOVNI SUD KOLAŠIN		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0420</b>		Osnovni sud u Kolašinu	318.851,66	100,00
	4	Izdaci	318.851,66	100,00
	41	Tekući izdaci	274.019,09	85,94
	411	Bruto zarade i doprinosi	239.316,62	75,06
	412	Ostala lična primanja	1.638,24	0,51
	413	Rashodi za materijal	9.401,17	2,95
	414	Rashodi za usluge	13.031,22	4,09
	415	Tekuće održavanje	2.089,73	0,66
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	8.542,11	2,68
	431	Transferi pojedincima-pomoći	990,00	0,31
	441	Kapitalni izdaci	8.962,05	2,81
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	34.880,52	10,94

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS. Kolašin 2023. godine

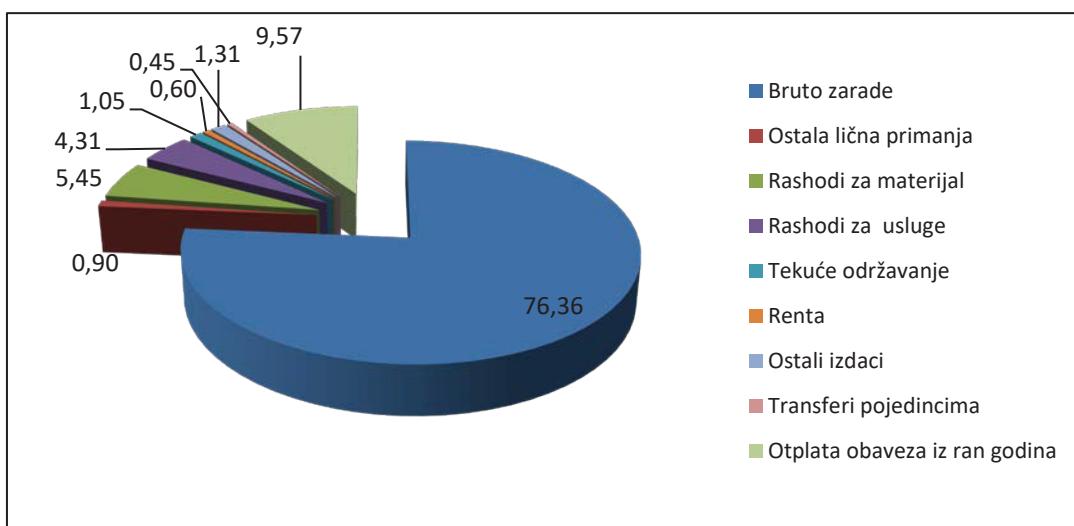


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Kolašinu imaju izdaci za bruto zarade (75,06%), otplata duga iz ranijih godina 10,94% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 2,81% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,68% (troškovi sudske postupak, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,09% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,95% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,51% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,31%, tekuće održavanje 0,66% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		OSNOVNI SUD ŽABLJAK			
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%	
<b>30201A0421</b>		Osnovni sud na Žabljaku	200.127,65	100,00	
	4	Izdaci	200.127,65	100,00	
	41	Tekući izdaci	180.065,99	89,98	
	411	Bruto zarade i doprinosi	152.819,34	76,36	
	412	Ostala lična primanja	1.800,00	0,90	
	413	Rashodi za materijal	10.899,12	5,45	
	414	Rashodi za usluge	8.626,63	4,31	
	415	Tekuće održavanje	2.105,10	1,05	
	417	Renta	1.200,00	0,60	
	419	Ostali izdaci	2.615,80	1,31	
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,45	
	441	Kapitalni izdaci	0,00	0,00	
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	19.161,66	9,57	

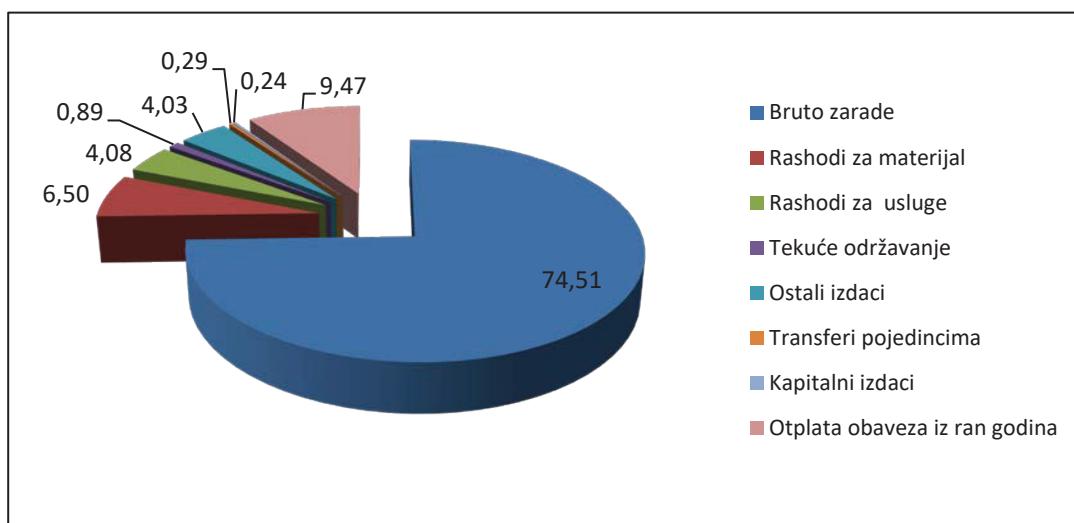
Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS. Žabljak 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda na Žabljaku imaju izdaci za bruto zarade (76,36%), otplata duga iz ranijih godina 9,57% (izvršenja preko MF), ostali izdaci 1,31% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,31% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,45% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,90% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,45%, renta 0,60% (zakup za arhivu), tekuće održavanje 1,05% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0422</b>		Osnovni sud u Plavu	305.419,27	100,00
	4	Izdaci	305.419,27	100,00
	41	Tekući izdaci	274.870,19	90,00
	411	Bruto zarade i doprinosi	227.573,01	74,51
	412	Ostala lična primanja	0,00	0,00
	413	Rashodi za materijal	19.838,97	6,50
	414	Rashodi za usluge	12.449,90	4,08
	415	Tekuće održavanje	2.714,06	0,89
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	12.294,25	4,03
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,29
	441	Kapitalni izdaci	739,35	0,24
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	28.909,73	9,47

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Plav 2023. godine

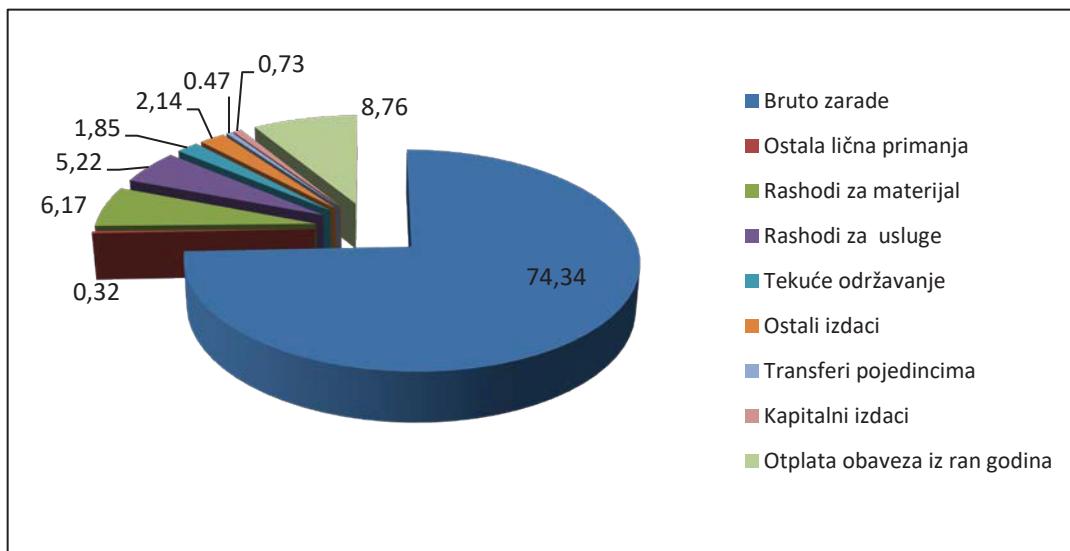


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Plavu imaju izdaci za bruto zarade (74,51%), otplata duga iz ranijih godina 9,47% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,24% (izdaci za opremu), ostali izdaci 4,03% (troškovi sudske postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,08% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,50% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), transferi pojedincima (pomoći zaposlenima ) 0,29%, tekuće održavanje 0,89% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		OSNOVNI SUD BAR		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0423</b>		Osnovni sud Bar	1.002.336,36	100,00
	4	Izdaci	1.002.336,36	100,00
	41	Tekući izdaci	902.508,80	90,04
	411	Bruto zarade i doprinosi	745.132,58	74,34
	412	Ostala lična primanja	3.168,73	0,32
	413	Rashodi za materijal	61.812,19	6,17
	414	Rashodi za usluge	52.355,42	5,22
	415	Tekuće održavanje	18.588,58	1,85
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	21.451,30	2,14
	431	Transferi pojedincima-pomoći	4.770,00	0,47
	441	Kapitalni izdaci	7.288,48	0,73
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	87.769,08	8,76

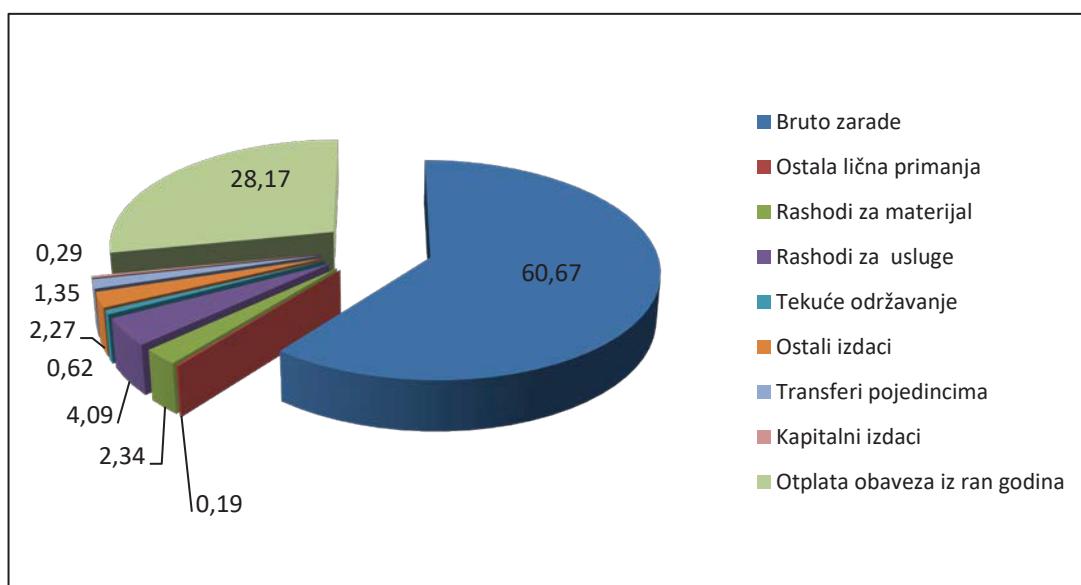
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Bar 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Baru imaju izdaci za bruto zarade (74,34%), otplata duga iz ranijih godina 8,76% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,73% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,14% (troškovi sudskega postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,22% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja,), rashodi za materijal 6,17% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,32% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,47%, tekuće održavanje 1,85% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

		OSNOVNI SUD CETINJE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0424</b>		Osnovni sud na Cetinju	651.257,75	100,00
	4	Izdaci	651.257,75	100,00
	41	Tekući izdaci	457.053,20	70,18
	411	Bruto zarade i doprinosi	395.087,88	60,67
	412	Ostala lična primanja	1.260,00	0,19
	413	Rashodi za materijal	15.218,07	2,34
	414	Rashodi za usluge	26.650,18	4,09
	415	Tekuće održavanje	4.039,63	0,62
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	14.797,44	2,27
	431	Transferi pojedincima-pomoći	8.820,00	1,35
	441	Kapitalni izdaci	1.893,80	0,29
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	183.490,75	28,17

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS. Cetinje 2023. godine

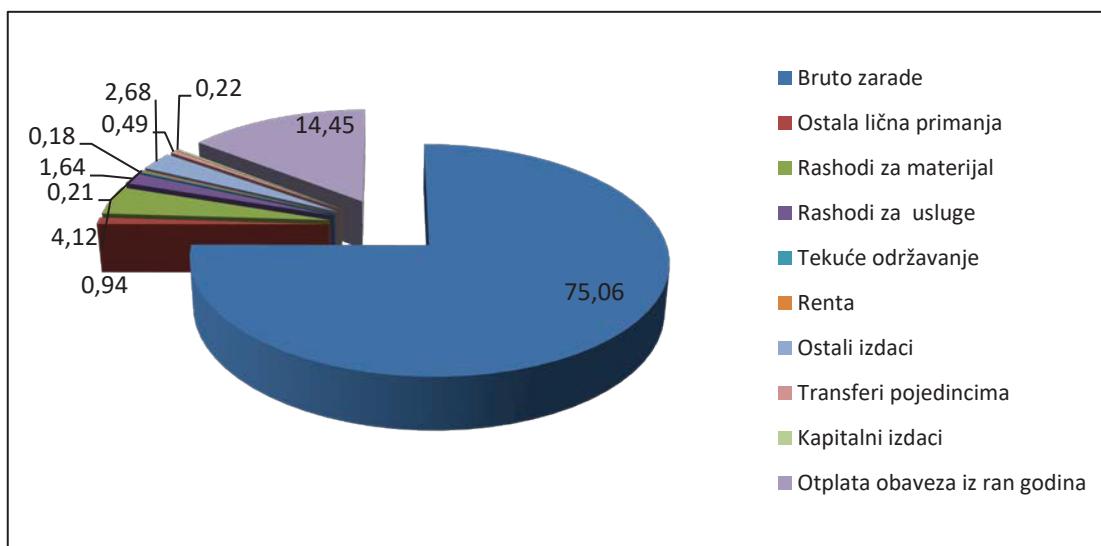


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda na Cetinju imaju izdaci za bruto zarade (60,67%), otplata duga iz ranijih godina 28,17% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,29% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,27% (troškovi sudske postupak, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,09% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,34% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,19% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 1,35%, tekuće održavanje 0,62% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0425</b>		Osnovni sud Pljevlja	550.145,05	100,00
	4	Izdaci	550.145,05	100,00
	41	Tekući izdaci	466.729,01	84,84
	411	Bruto zarade i doprinosi	412.946,08	75,06
	412	Ostala lična primanja	5.145,24	0,94
	413	Rashodi za materijal	22.687,32	4,12
	414	Rashodi za usluge	9.023,02	1,64
	415	Tekuće održavanje	1.007,01	0,18
	417	Renta	1.165,40	0,21
	419	Ostali izdaci	14.754,94	2,68
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.700,00	0,49
	441	Kapitalni izdaci	1.199,90	0,22
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	79.516,14	14,45

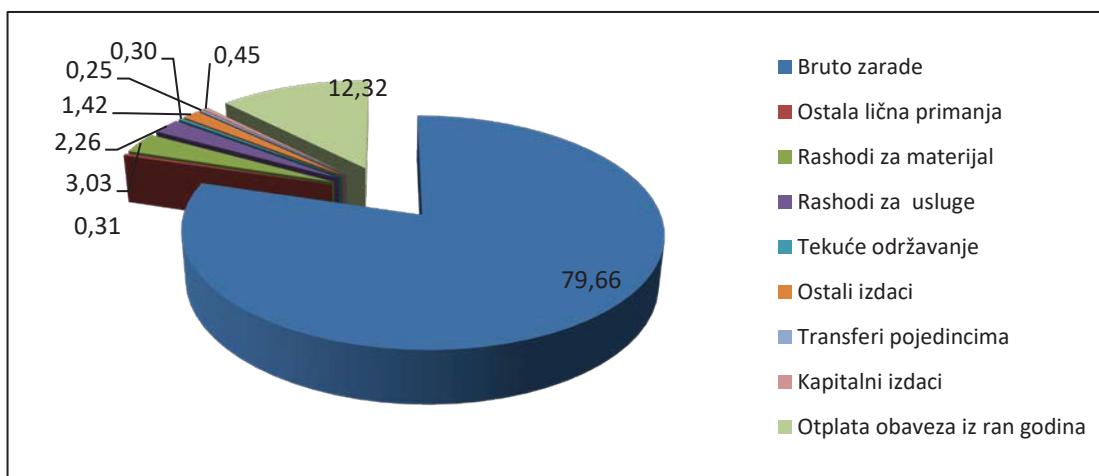
Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS. Pljevlja 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Pljevljima imaju izdaci za bruto zarade (75,06%), otplata duga iz ranijih godina 14,45% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,22% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,68% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,64% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,12% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,94% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade ), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima ) 0,49%, renta 0,21% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,18% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0426</b>		Osnovni sud Danilovgrad	366.004,29	100,00
	4	Izdaci	366.004,29	100,00
	41	Tekući izdaci	318.342,89	86,98
	411	Bruto zarade i doprinosi	291.558,14	79,66
	412	Ostala lična primanja	1.138,69	0,31
	413	Rashodi za materijal	11.104,80	3,03
	414	Rashodi za usluge	8.253,50	2,26
	415	Tekuće održavanje	1.097,54	0,30
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	5.190,22	1,42
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,25
	441	Kapitalni izdaci	1.665,30	0,45
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	45.096,10	12,32

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Danilovgrad 2023. godine

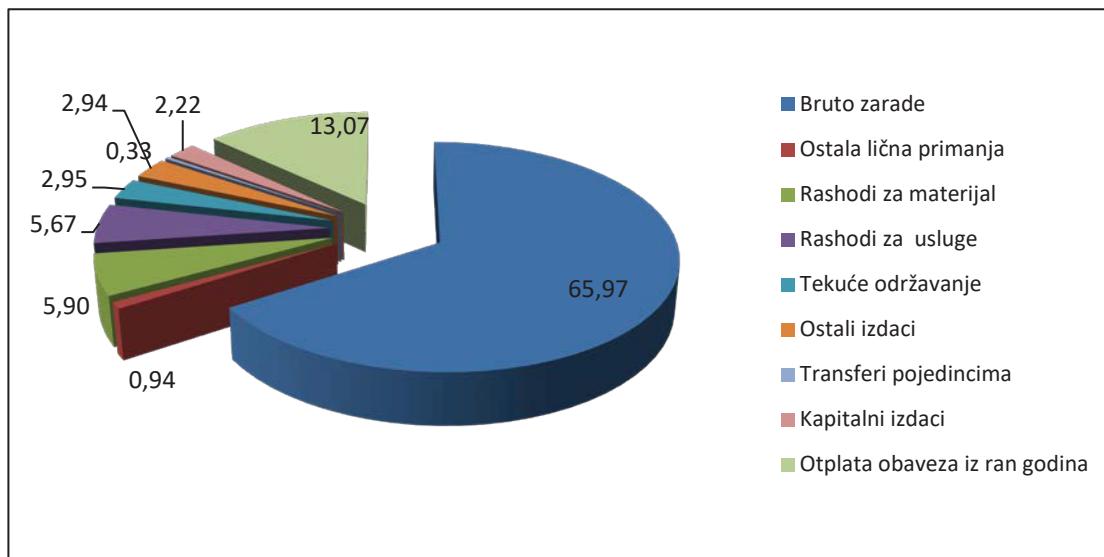


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Danilovgrada imaju izdaci za bruto zarade (79,66%), otplata duga iz ranijih godina 12,32% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,45% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,42% (troškovi sudske postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 2,26% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,03% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,31% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,25%, tekuće održavanje 0,30% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0427</b>		Osnovni sud Ulcinj	513.448,35	100,00
	4	Izdaci	513.448,35	100,00
	41	Tekući izdaci	433.247,85	84,38
	411	Bruto zarade i doprinosi	338.708,44	65,97
	412	Ostala lična primanja	4.829,27	0,94
	413	Rashodi za materijal	30.309,00	5,90
	414	Rashodi za usluge	29.136,28	5,67
	415	Tekuće održavanje	15.152,78	2,94
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	15.112,08	2,94
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.710,00	0,33
	441	Kapitalni izdaci	11.398,17	2,22
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	67.092,33	13,07

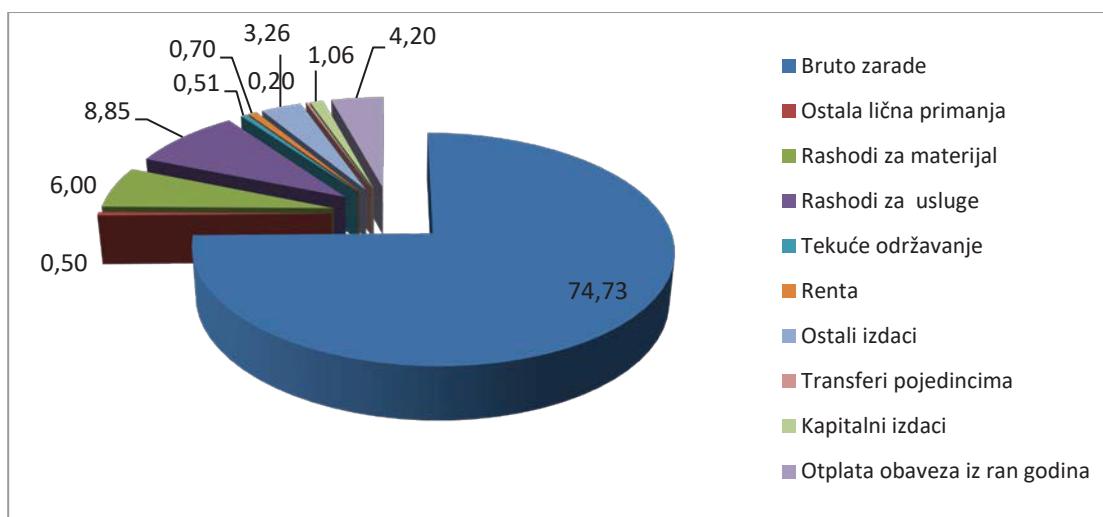
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Ulcinj 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Ulcinju imaju izdaci za bruto zarade (65,97%), otplata duga iz ranijih godina 13,07% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 2,22% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,94% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,67% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,90% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,94% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,33%, tekuće održavanje 2,94% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

		<b>OSNOVNI SUD KOTOR</b>			
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%	
<b>30201A0428</b>		Osnovni sud Kotor	1.241.963,28	100,00	
	4	Izdaci	1.241.963,28	100,00	
	41	Tekući izdaci	1.174.192,82	94,54	
	411	Bruto zarade i doprinosi	928.134,34	74,73	
	412	Ostala lična primanja	6.199,26	0,50	
	413	Rashodi za materijal	74.535,05	6,00	
	414	Rashodi za usluge	109.853,85	8,85	
	415	Tekuće održavanje	6.288,52	0,51	
	417	Renta	8.712,00	0,70	
	419	Ostali izdaci	40.469,80	3,26	
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.430,00	0,20	
	441	Kapitalni izdaci	13.206,23	1,06	
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	52.134,23	4,20	

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Kotor 2023. godine

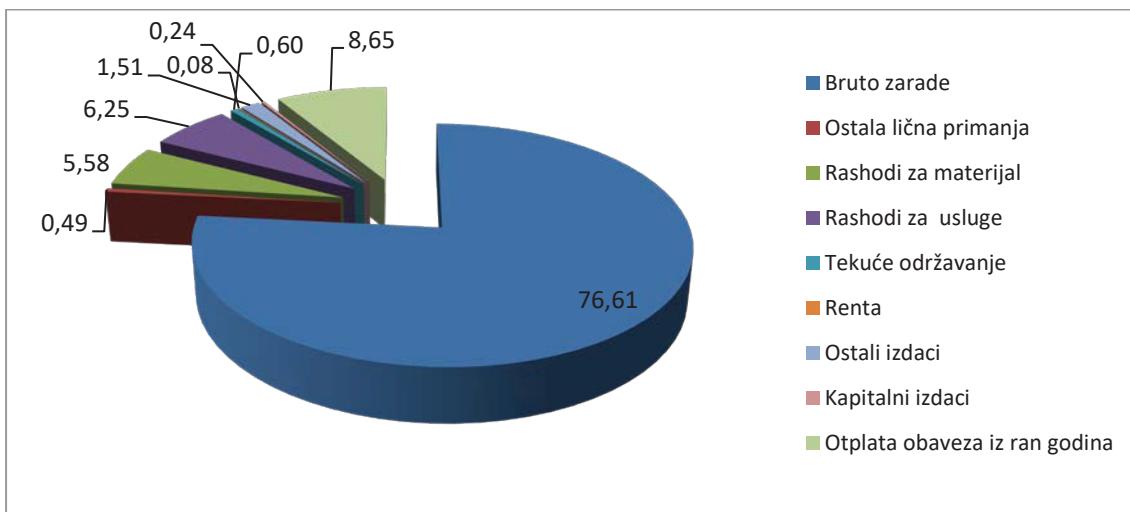


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Kotoru imaju izdaci za bruto zarade (77,734%), otputa duga iz ranijih godina 4,20% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,06% (izdaci za opremu), ostali izdaci 3,26% (troškovi sudskega postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 8,85% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,00% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,50% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,20%, renta 0,70% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,51% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		OSNOVNI SUD HERCEG NOVI		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0429</b>		Osnovni sud H.Novi	645.486,74	100,00
	4	Izdaci	645.486,74	100,00
	41	Tekući izdaci	580.110,43	91,11
	411	Bruto zarade i doprinosi	494.481,70	76,61
	412	Ostala lična primanja	3.148,00	0,49
	413	Rashodi za materijal	35.998,70	5,58
	414	Rashodi za usluge	40.363,99	6,25
	415	Tekuće održavanje	3.872,42	0,60
	417	Renta	520,00	0,08
	419	Ostali izdaci	9.725,58	1,51
	431	Transferi pojedincima-pomoći	0,00	0,00
	441	Kapitalni izdaci	1.546,55	0,24
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	55.829,76	8,65

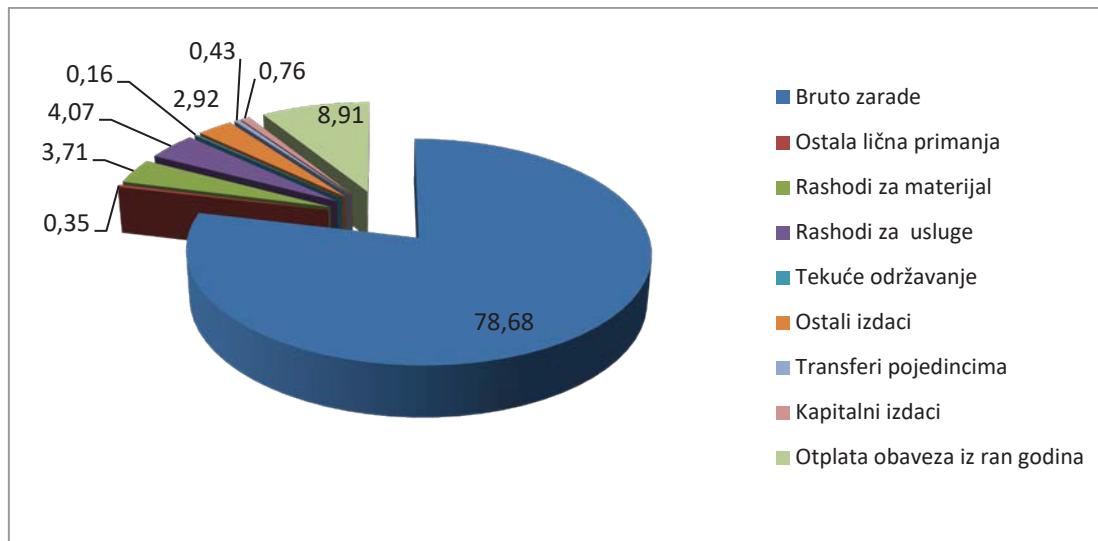
Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS. H. Novi 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u H.Novom imaju izdaci za bruto zarade (76,61%), otpata duga iz ranijih godina 8,65% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,24% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,51% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,25% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,58% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,49% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,00%, renta 0,08% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,60% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0430</b>		Osnovni sud Nikšić	1.296.070.11	100,00
	4	Izdaci	1.296.070.11	100,00
	41	Tekući izdaci	1.165.079.76	89,89
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.019.733.04	78,68
	412	Ostala lična primanja	4.549.34	0,35
	413	Rashodi za materijal	48.083.22	3,71
	414	Rashodi za usluge	52.767.08	4,07
	415	Tekuće održavanje	2.106.24	0,16
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	37.840.84	2,92
	431	Transferi pojedincima-pomoći	5.580.00	0,43
	441	Kapitalni izdaci	9.874.94	0,76
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	115.535.41	8,91

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Nikšić 2023. godine

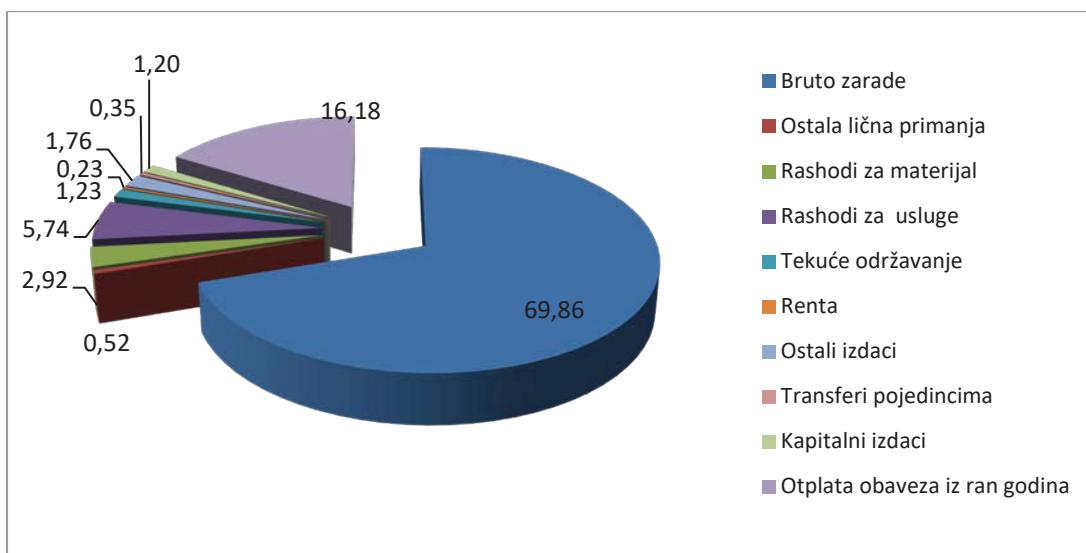


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Nikšiću imaju izdaci za bruto zarade (78,68%), otplata duga iz ranijih godina 8,91% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,76% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,92% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,07% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,71% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,35% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,43%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,16% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0431</b>		Osnovni sud Berane	829.922,23	100,00
	4	Izdaci	829.922,23	100,00
	41	Tekući izdaci	682.831,36	82,27
	411	Bruto zarade i doprinosi	579.823,41	69,86
	412	Ostala lična primanja	4.356,00	0,52
	413	Rashodi za materijal	24.251,67	2,92
	414	Rashodi za usluge	47.607,36	5,74
	415	Tekuće održavanje	10.223,40	1,23
	417	Renta	1.950,00	0,23
	419	Ostali izdaci	14.619,52	1,76
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.880,00	0,35
	441	Kapitalni izdaci	9.967,96	1,20
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	134.242,91	16,18

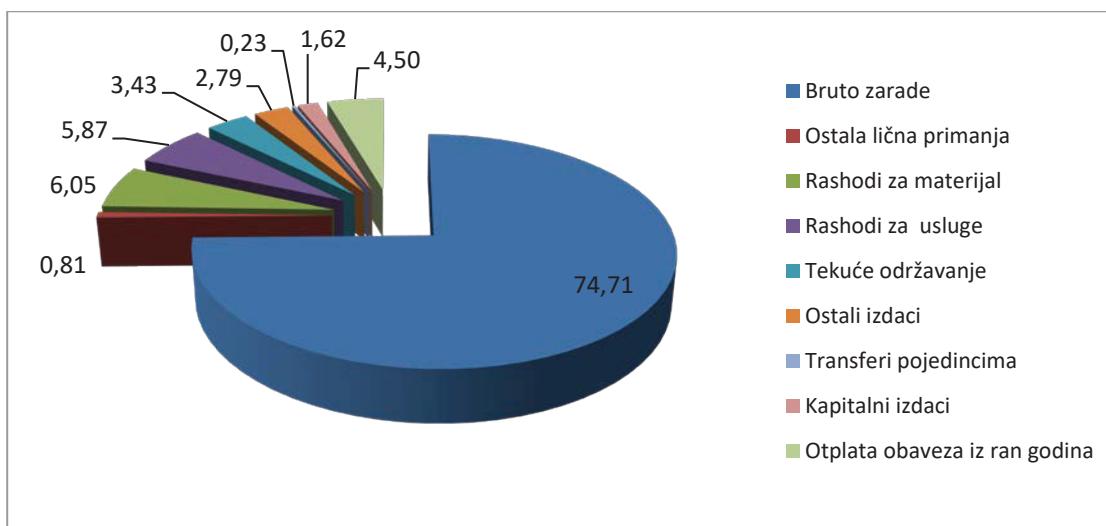
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Berane 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Beranama imaju izdaci za bruto zarade (69,86%), otpata duga iz ranijih godina 16,18% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,20% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,76% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,74% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,92% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,52% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,35%, renta 0,23% (zakup za arhivu), tekuće održavanje 1,23% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

		OSNOVNI SUD ROŽAJE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0432</b>		Osnovni sud Rožaje	352.345,18	100,00
	4	Izdaci	352.345,18	100,00
	41	Tekući izdaci	329.967,75	93,65
	411	Bruto zarade i doprinosi	263.255,18	74,71
	412	Ostala lična primanja	2.849,01	0,81
	413	Rashodi za materijal	21.314,26	6,05
	414	Rashodi za usluge	20.666,52	5,87
	415	Tekuće održavanje	12.071,98	3,43
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	9.840,80	2,79
	431	Transferi pojedincima-pomoći	810,00	0,23
	441	Kapitalni izdaci	5.699,03	1,62
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	15.868,40	4,50

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta OS. Rožaje 2023. godine

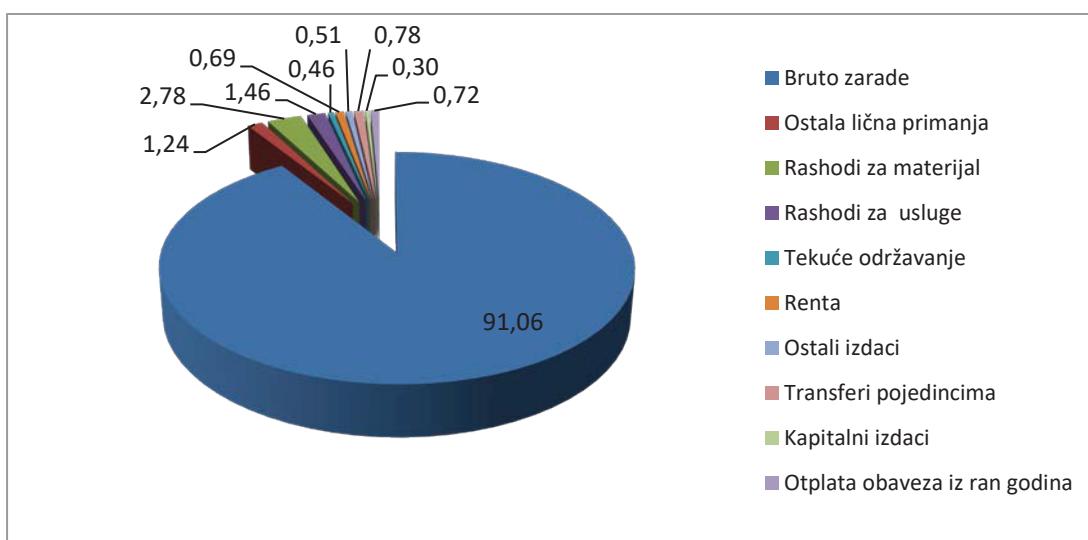


Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Rožajama imaju izdaci za bruto zarade (74,71%), otplata duga iz ranijih godina 4,50% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,62% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,79% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,87% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,05% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,81% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,23%, renta 0,00%, tekuće održavanje 3,43% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		VIŠI SUD ZA PREKRŠAJE		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0433</b>		Viši sud za prekršaje	463.325,32	100,00
	4	Izdaci	463.325,32	100,00
	41	Tekući izdaci	454.996,81	98,20
	411	Bruto zarade i doprinosi	421.898,71	91,06
	412	Ostala lična primanja	5.762,40	1,24
	413	Rashodi za materijal	12.895,03	2,78
	414	Rashodi za usluge	6.785,99	1,46
	415	Tekuće održavanje	2.121,63	0,46
	417	Renta	3.184,65	0,69
	419	Ostali izdaci	2.348,40	0,51
	431	Transferi pojedincima-pomoći	3.600,00	0,78
	441	Kapitalni izdaci	1.410,10	0,30
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	3.318,41	0,72

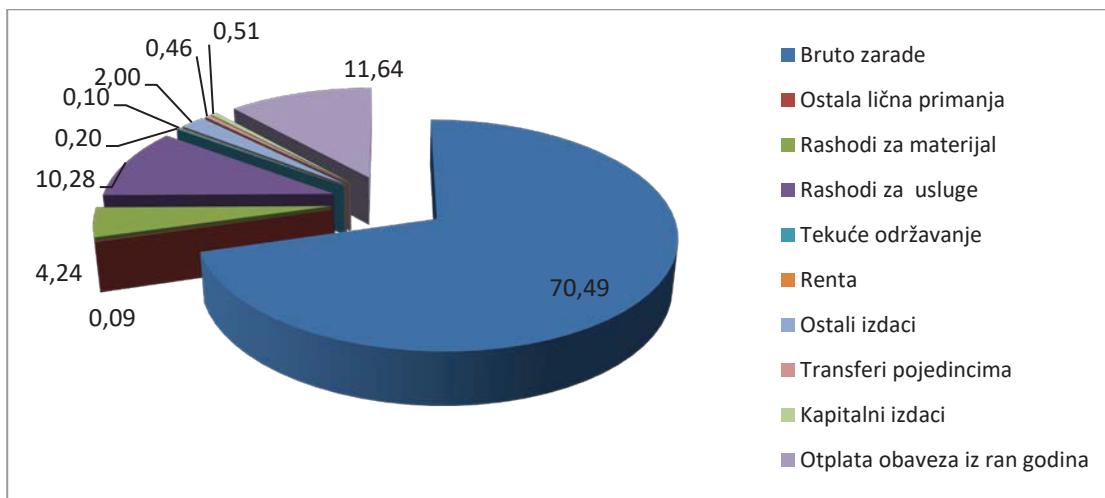
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta VS za prekršaje 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda za prekršaje u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (91,06%), otpata duga iz ranijih godina 0,72% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,30% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0,51% (troškovi sudskega postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,46% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,78% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,24% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,78%, renta 0,69% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,46% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0434</b>		Sud za prekršaje PGi	2.893.374,19	100,00
	4	Izdaci	2.893.374,19	100,00
	41	Tekući izdaci	2.528.723,93	87,39
	411	Bruto zarade i doprinosi	2.039.432,89	70,49
	412	Ostala lična primanja	2.475,64	0,09
	413	Rashodi za materijal	122.781,42	4,24
	414	Rashodi za usluge	297.515,54	10,28
	415	Tekuće održavanje	5.768,35	0,20
	417	Renta	2.970,00	0,10
	419	Ostali izdaci	57.780,09	2,00
	431	Transferi pojedincima-pomoći	13.230,00	0,46
	441	Kapitalni izdaci	14.666,17	0,51
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	336.754,09	11,64

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Sud za prek. PG 2023. godine

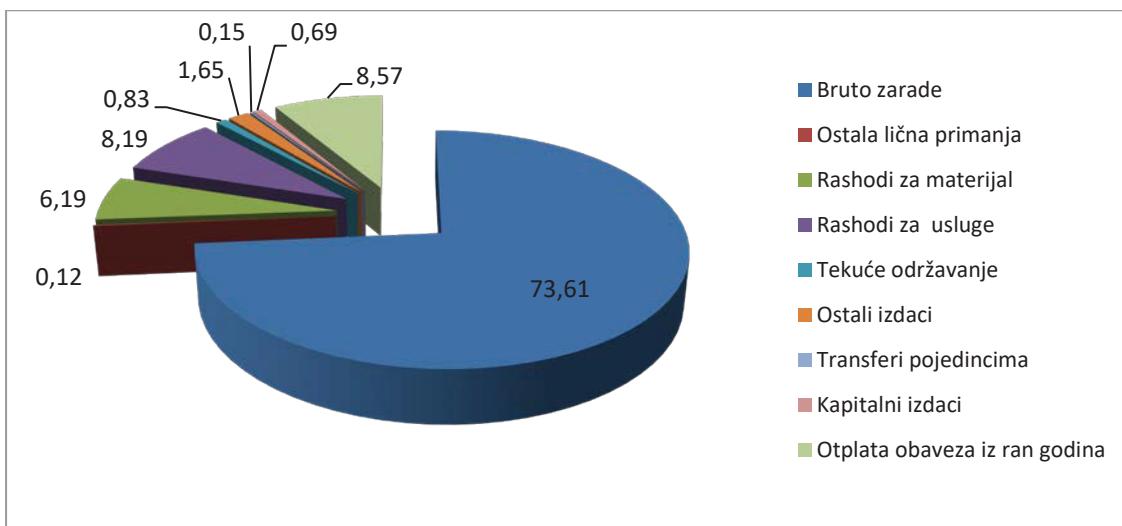


Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (87,39%), otplata duga iz ranijih godina 11,64% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,51% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,00% (troškovi sudske postupke, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 10,28% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,24% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,09% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,46%, renta 0,10% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,20% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		<b>SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE</b>		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomski klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0435</b>		Sud za prek.B.Polje	1.166.979,32	100,00
	4	Izdaci	1.166.979,32	100,00
	41	Tekući izdaci	1.057.127,04	90,59
	411	Bruto zarade i doprinosi	858.971,06	73,61
	412	Ostala lična primanja	1.450,58	0,12
	413	Rashodi za materijal	72.281,16	6,19
	414	Rashodi za usluge	95.568,31	8,19
	415	Tekuće održavanje	9.647,44	0,83
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	19.208,49	1,65
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.800,00	0,15
	441	Kapitalni izdaci	8.017,26	0,69
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	100.035,02	8,57

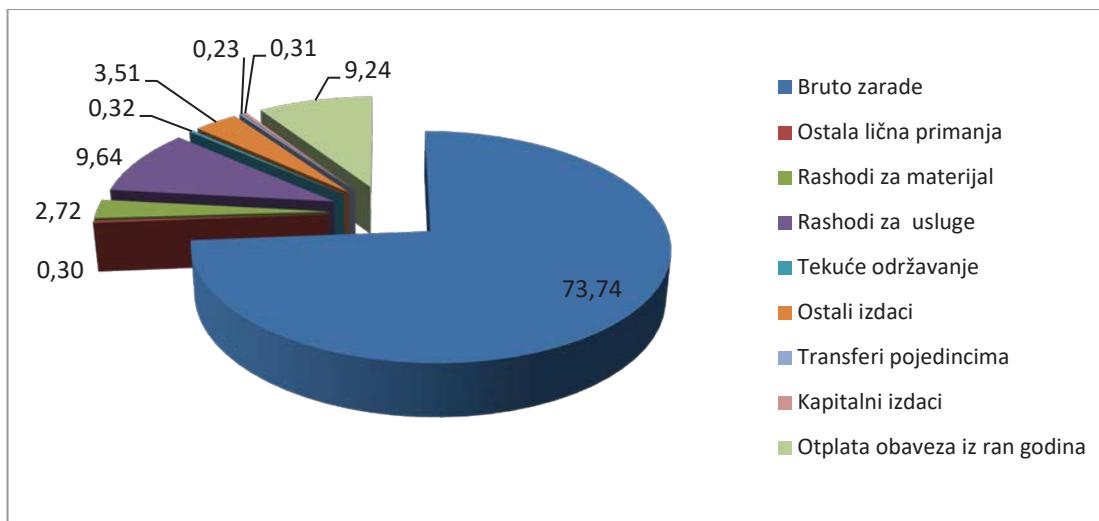
Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Sud za prek. B. Polje 2023. godine



Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u B.Polju imaju izdaci za bruto zarade (73,61%), otputa duga iz ranijih godina 8,57% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,09% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,65% (troškovi sudske postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 8,19% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,19% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,12% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,34%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,83% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikација	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0436</b>		Sud za prek.Budva	1.197.906,68	100,00
	4	Izdaci	1.197.906,68	100,00
	41	Tekući izdaci	1.080.785,43	90,22
	411	Bruto zarade i doprinosi	883.371,08	73,74
	412	Ostala lična primanja	3.571,17	0,30
	413	Rashodi za materijal	32.626,94	2,72
	414	Rashodi za usluge	115.424,64	9,64
	415	Tekuće održavanje	3.803,88	0,32
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	41.987,72	3,51
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.700,00	0,23
	441	Kapitalni izdaci	3.703,28	0,31
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	110.717,97	9,24

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Sud za prek. Budva 2023. godine

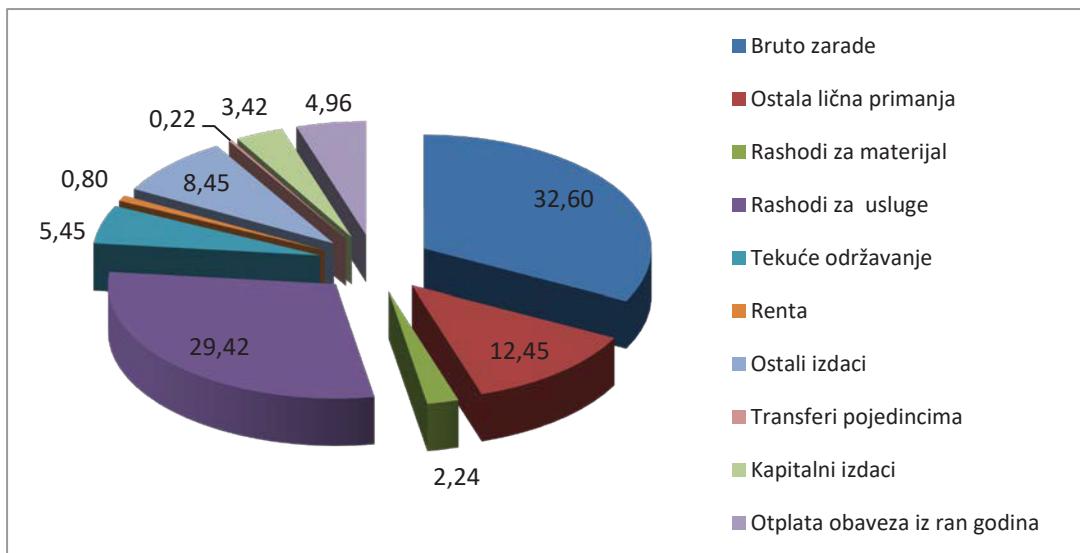


Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u Budvi imaju izdaci za bruto zarade (73,44%), otplata duga iz ranijih godina 9,24% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,31% (izdaci za opremu), ostali izdaci 3,51% (troškovi sudskega postupka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 9,64% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,72% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,30% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,23%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,32% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

		<b>SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA</b>		
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomска klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2023. godini	%
<b>30201A0064</b>		Sekretarijat	2.673.113,24	100,00
	4	Izdaci	2.673.113,24	100,00
	41	Tekući izdaci	2.443.351,04	91,40
	411	Bruto zarade i doprinosi	871.348,89	32,60
	412	Ostala lična primanja	332.787,26	12,45
	413	Rashodi za materijal	59.888,05	2,24
	414	Rashodi za usluge	786.376,17	29,42
	415	Tekuće održavanje	145.764,27	5,45
	417	Renta	21.330,37	0,80
	419	Ostali izdaci	225.856,03	8,45
	431	Transferi pojedincima-pomoći	5.940,00	0,22
	441	Kapitalni izdaci	91.305,86	3,42
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	132.516,34	4,96

Prilog: Struktura izvršenja Budzeta Sekretarijata 2023. godine



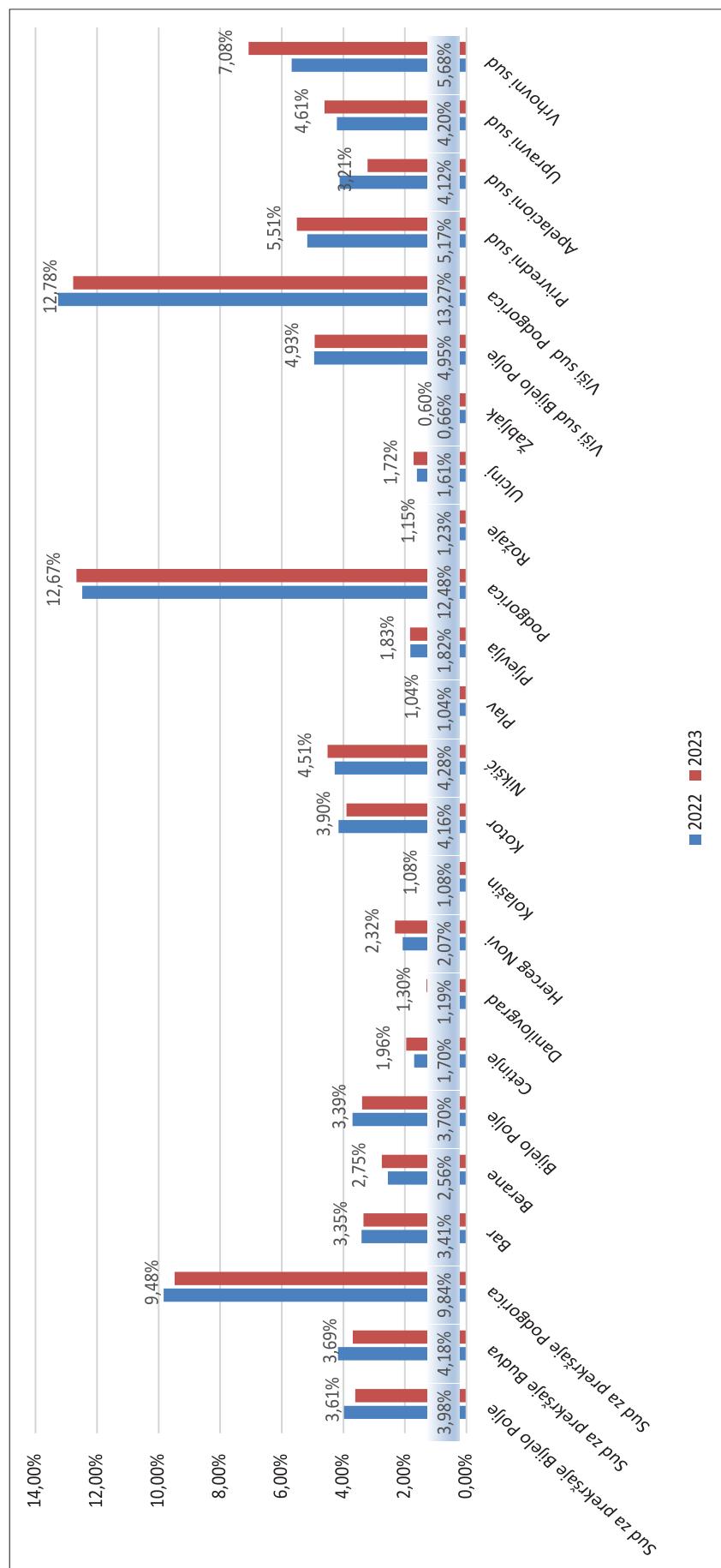
Najveće učešće u izvršenju budžeta Sekretarijata imaju izdaci za bruto zarade (32,60%), otpata duga iz ranijih godina 4,96% (izvršenja preko MF po tužbama nosioca pravosudnih funkcija), kapitalni izdaci 3,42% (izdaci za opremu za sudove), ostali izdaci 8,45% (izrada i održavanje softvera za sudove, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 29,42% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske , usluge stručnog usavrišavanja,kao i licence za sve sudove), rashodi za materijal 2,24% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 12,45% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade za članove sudskog savjeta, sudiju upućenog na rad u Strazburu, kao i komisije i radne grupe koje imenuje sudska savjet), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,22%, renta 0,80% (zakup za parking), tekuće održavanje 5,45% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

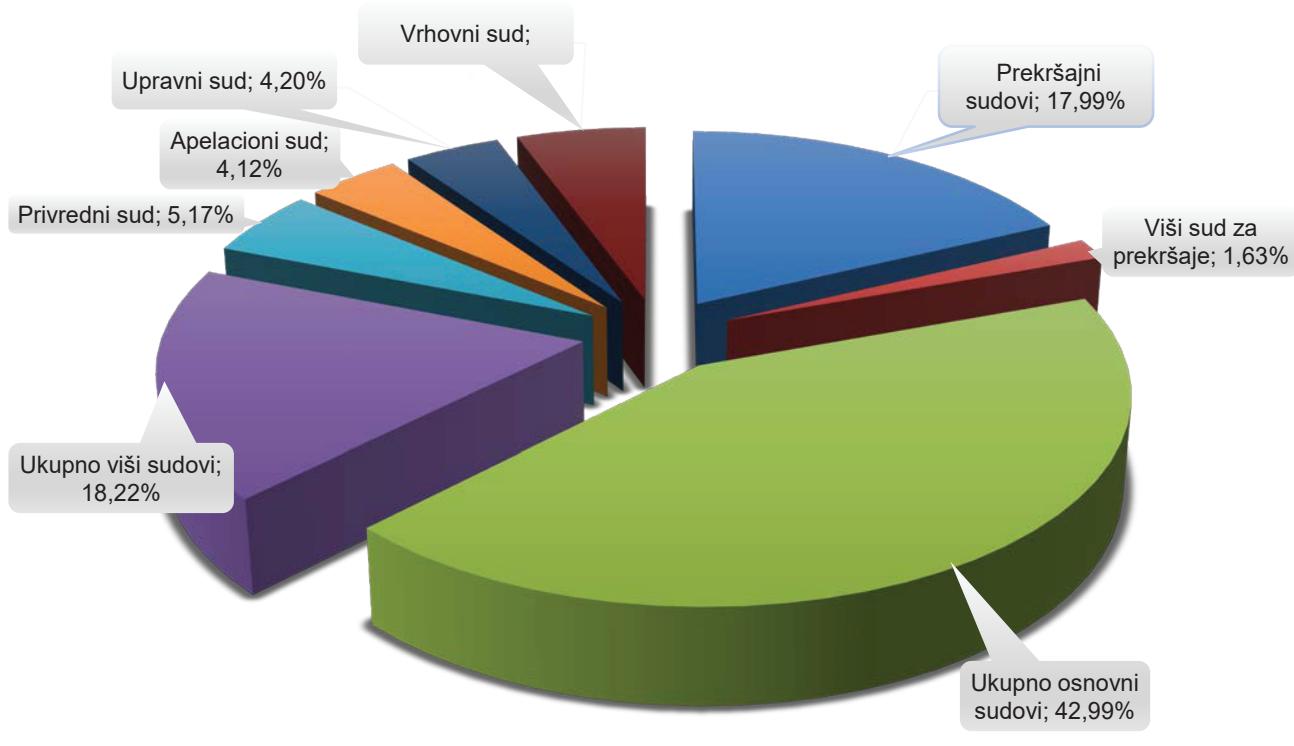
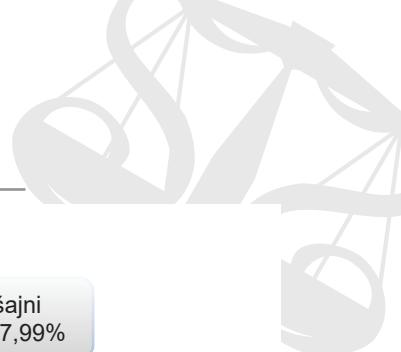
## 7.2. PREGLED UTROŠENIH BUDŽETSKIH SREDSTAVA SA PREGLEDOM BROJA SUDIJA, SAVJETNIKA I OSTALOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA

SUD	Ukupan broj sudija	Ukupan broj savjetnika	Ostalo administrativno osoblje	Ukupni troškovi u 2020. godini	% od ukupnih troškova sudova iste nadležnosti	% od ukupnih troškova svih sudova
Sud za prekršaje Bijelo Polje	11	3	47	1.130.359,94 €	22,10%	3,98%
Sud za prekršaje Budva	12	4	37	1.187.301,48 €	23,22%	4,18%
Sud za prekršaje Podgorica	26	12	91	2.796.063,93 €	54,68%	9,84%
<b>Ukupno prekršajni sudovi</b>	<b>49</b>	<b>19</b>	<b>175</b>	<b>5.113.725,35</b>	<b>100,00%</b>	<b>17,99%</b>
<b>Viši sud za prekršaje</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>462.653,15 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,63%</b>
Bar	6	6	45	969.176,81 €	7,93%	3,41%
Berane	6	3	32	726.698,78 €	5,95%	2,56%
Bijelo Polje	11	6	42	1.052.463,39 €	8,61%	3,70%
Cetinje	6	4	20	482.700,19 €	3,95%	1,70%
Danilovgrad	4	2	15	338.580,52 €	2,77%	1,19%
Herceg Novi	3	3	29	589.240,63 €	4,82%	2,07%
Kolašin	2	1	11	308.294,93 €	2,52%	1,08%
Kotor	14	7	41	1.180.884,67 €	9,67%	4,16%
Nikšić	13	9	45	1.216.104,48 €	9,95%	4,28%
Plav	2	0	14	294.803,94 €	2,41%	1,04%
Pljevlja	3	3	24	517.345,38 €	4,23%	1,82%
Podgorica	43	24	120	3.547.363,79 €	29,03%	12,48%
Rožaje	2	2	16	350.684,71 €	2,87%	1,23%
Ulcinj	7	2	18	457.499,25 €	3,74%	1,61%
Žabljak	1	1	8	186.306,09 €	1,52%	0,66%
<b>Ukupno osnovni sudovi</b>	<b>123</b>	<b>73</b>	<b>480</b>	<b>12.218.147,56</b>	<b>100,00%</b>	<b>42,99%</b>

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Bijelo Polje	16	12	39	1.406.595,98 €	27,17%	4,95%
Podgorica	40	25	76	3.770.794,09 €	72,83%	13,27%
<b>Ukupno viši sudovi</b>	<b>56</b>	<b>37</b>	<b>115</b>	<b>5.177.390,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>18,22%</b>
<b>Privredni sud</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>63</b>	<b>1.468.932,43 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,17%</b>
<b>Apelacioni sud</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>1.170.914,42 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,12%</b>
<b>Upravni sud</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>1.195.046,29 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,20%</b>
<b>Vrhovni sud</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>1.613.017,39 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,68%</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>294</b>	<b>178</b>	<b>924</b>	<b>28.419.826,66</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>





■ Prekršajni sudovi ■ Viši sud za prekršaje ■ Ukupno osnovni sudovi ■ Ukupno viši sudovi  
■ Privredni sud ■ Apelacioni sud ■ Upravni sud ■ Vrhovni sud

### 7.3. BESPLATNA PRAVNA POMOĆ

U izvještajnoj godini, na ime troškova angažovanja advokata u postupku pružanja besplatne pravne pomoći pred svim sudovima, utrošeno je ukupno 106.475,83€.

<b>BPP STATISTIKA za period 01.01. - 31.12.2023.</b>				
<b>SUD</b>	<b>UKUPAN BROJ PODNIJETIH ZAHTJEVA ZA BPP</b>	<b>UKUPAN BROJ ODOBRENIH ZAHTJEVA ZA BPP</b>	<b>PODNIJETI ZAHTJEVI ZA DJELA NASILJA U PORODICI ILI U PORODIČNOJ ZAJEDNICI I TRGOVINA LJUDIMA</b>	<b>ODOBRENI ZAHTJEVI ZA DJELA NASILJA U PORODICI ILI U PORODIČNOJ ZAJEDNICI I TRGOVINA LJUDIMA</b>
Osnovni sud Podgorica	109	83	14	13
Osnovni sud Nikšić	47	44	20	18
Osnovni sud Danilovgrad	12	11	4	4
Osnovni sud Cetinje	3	2	0	0
Osnovni sud Herceg Novi	10	6	7	5
Osnovni sud Kotor	19	8	8	4
Osnovni sud Bar	26	20	10	10
Osnovni sud Ulcinj	7	6	0	0
Osnovni sud Pljevlja	21	18	2	2
Osnovni sud Žabljak	0	0	0	0
Osnovni sud Bijelo Polje	20	19	4	4
Osnovni sud Berane	29	26	6	6
Osnovni sud Plav	6	6	0	0
Osnovni sud Rožaje	39	31	2	2
Osnovni sud Kolašin	4	4	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>352</b>	<b>284</b>	<b>77</b>	<b>68</b>

<b>GODINA</b>	<b>UKUPAN BROJ KRIVIČNIH POSTUPAKA ZA DJELA NASILJA U PORODICI</b>	<b>UKUPAN BROJ PREKRŠAJNIH POSTUPAKA ZA DJELA NASILJA U PORODICI</b>	<b>UKUPAN BROJ ODOBRENIH ZAHTJEVA ZA BPP</b>	<b>PODNIJETI ZAHTJEVI ZA DJELA NASILJA U PORODICI ILI U PORODIČNOJ ZAJEDNICI I TRGOVINA LJUDIMA</b>	<b>ODOBRENI ZAHTJEVI ZA DJELA NASILJA U PORODICI</b>
2023	443	2334	284	77	68

**7.4. PREGLED NAPLAĆENIH NOVČANIH KAZNI I TROŠKOVA POSTUPKA**

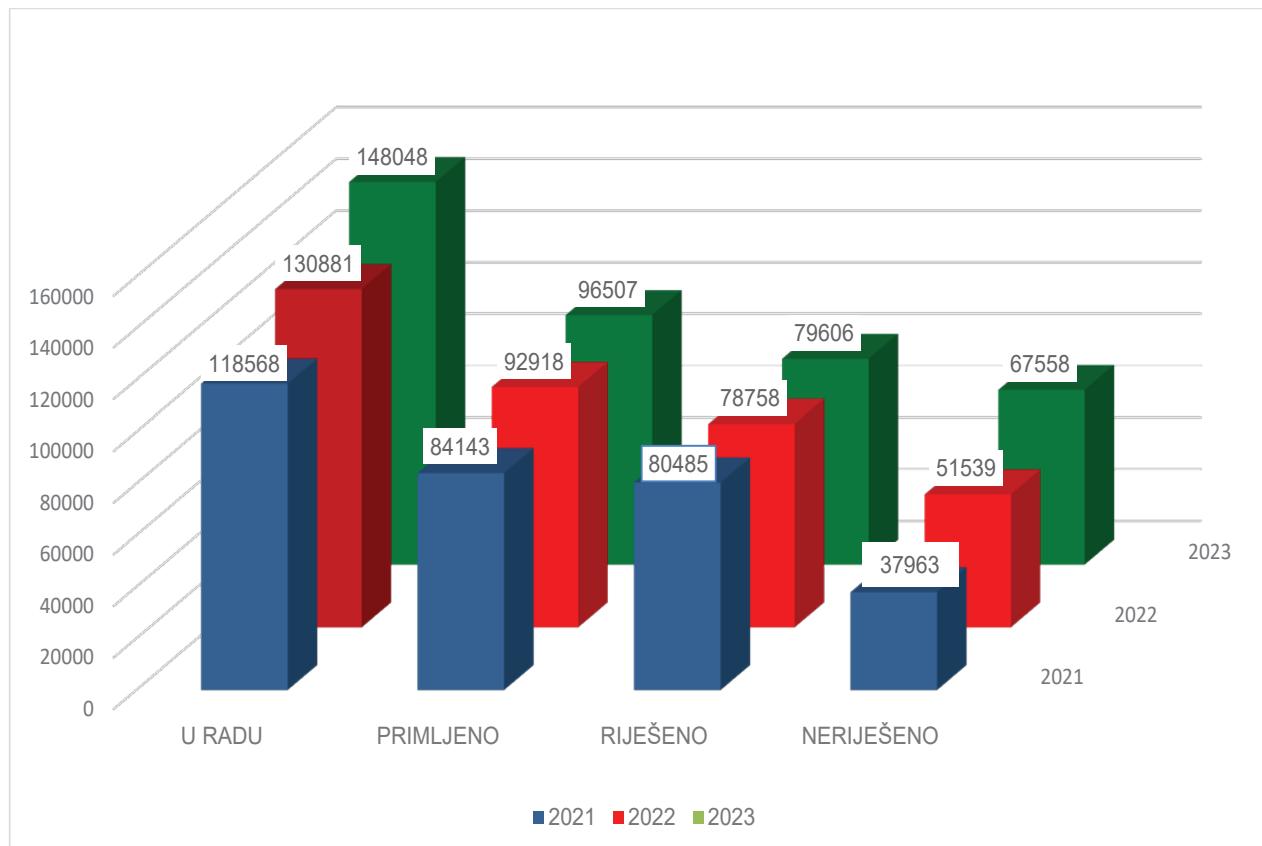
<b>Kod</b>	<b>Sjedište suda</b>	<b>Iznos</b>
7152300302	OSNOVNI SUD PODGORICA	51.449,46
7152300310	OSNOVNI SUD CETINJE	5.053,00
7152300329	OSNOVNI SUD DANILOVGRAD	1.641,50
7152300400	OSNOVNI SUD NIKSIC	27.560,06
7152300507	OSNOVNI SUD PLJEVLJA	13.284,41
7152300515	OSNOVNI SUD ŽABLJAK	9.016,75
7152300604	OSNOVNI SUD BERANE	23.406,65
7152300612	OSNOVNI SUD PLAV	12.964,68
7152300620	OSNOVNI SUD ROŽAJE	15.489,30
7152300701	OSNOVNI SUD BIJELO POLJE	28.621,19
7152300728	OSNOVNI SUD KOLAŠIN	20.082,67
7152300809	OSNOVNI SUD BAR	10.211,61
7152300825	OSNOVNI SUD ULCINJ	12.321,20
7152300906	OSNOVNI SUD HERCEG NOVI	13.718,87
7152300922	OSNOVNI SUD KOTOR	25.641,25
7152320302	PRIVREDNI SUD PODGORICA	0
7152400000	VIŠI SUD PODGORICA	112.792,16
7152400701	VIŠI SUD BIJELO POLJE	18.382,49
7155400302	VRHOVNI SUD	2.220,00
7152310302	SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	1.809.066,47
7152310817	SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	1.799.944,48
7152310701	SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	1.043.373,50
<b>UKUPNO:</b>		<b>5.056.241,70</b>

## 7.5. PREGLED NAPLAĆENIH SUDSKIH TAKSI

Kod	Sjedište suda	Iznos
7132100302	OSNOVNI SUD PODGORICA	243.315,17
7132100310	OSNOVNI SUD CETINJE	45.985,03
7132100329	OSNOVNI SUD DANILOVGRAD	17.950,90
7132100400	OSNOVNI SUD NIKŠIC	32.854,70
7132100507	OSNOVNI SUD PLJEVLJA	60.763,10
7132100515	OSNOVNI SUD ŽABLJAK	17.060,00
7132100604	OSNOVNI SUD BERANE	18.634,25
7132100612	OSNOVNI SUD PLAV	24.457,00
7132100620	OSNOVNI SUD ROŽAJE	64.767,31
7132100701	OSNOVNI SUD BIJELO POLJE	40.635,70
7132100728	OSNOVNI SUD KOLAŠIN	9.776,00
7132100809	OSNOVNI SUD BAR	60.253,99
7132100825	OSNOVNI SUD ULCINJ	37.140,80
7132100906	OSNOVNI SUD HERCEG NOVI	35.000,18
7132100922	OSNOVNI SUD KOTOR	194.334,53
7132110302	UPRAVNI SUD PODGORICA	11.487,00
7132120302	PRIVREDNI SUD PODGORICA	266.793,18
7155400302	VRHOVNI SUD	2.220,00
7132130302	SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	1.849,70
7132100817	SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	6.358,82
7132120701	SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	483,00
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.192.120,36</b>

## II DIO

### 1. PREGLED RADA SUDOVA U 2023. GODINI



**Crnogorski sudovi** su počeli izvještajnu godinu sa **51.541** predmeta, primili **96.507**, završili **79.606**, dok je ostalo neriješeno **67.558** predmeta ili **45,91%**. Priliv predmeta bio je veći u odnosu na prethodnu godinu za **3,9%**, a broj riješenih predmeta veći u odnosu na prethodnu godinu za **1,08%**. Prosječni mjesечni priliv po sudiji iznosio je **33,79** predmeta godišnje. **334,48** je završeno, a broj nezavršenih predmeta po sudiji je **283,86** na godišnjem nivou. Kvalitet rada je zadržan na zadovoljavajućem nivou, što znači da je **70,98%** potvrđeno, **19,50%** od svih odluka po žalbama je ukinuto, dok je **4,97%** djelimično potvrđeno/preinačeno/ukinuto. Odluke su rađene u zakonskom roku, odnosno samo **1,17%** odluka je urađeno van zakonskog roka, što je jedan od pokazatelja efikasnosti i efektivnosti, zajedno sa poštovanjem suđenja u razumnom roku.

Tako je **56,26%** predmeta riješeno do 3 mjeseca, **12,33%** do 6 mjeseci, **8,14%** do 9 mjeseci, **5,41%** do godinu dana, dok je u **17,86%** predmeta postupak trajao duže od godinu dana.

Kaznena politika, koja se očitava kroz broj i vrstu krivičnih sankcija izrečenih za krivična djela povodom kojih je tokom prethodne godine vođen krivični postupak, može se ocijeniti kao politika koja odgovara težini izvršenih krivičnih djela. Od ukupnog broja donijetih presuda, uslovna osuda je izrečena za **800 (37,16%)** lica, dok je **123** lica osuđeno na novčanu kaznu (**5,71%**), a **650** lica na kaznu zatvora (**30,19%**). Ukupno je izrečeno **91** kazni rada u javnom interesu, što predstavlja **4,23%** od ukupnog broja izrečenih kazni.

**Viši sudovi** su u odnosu na priliv završili **91,57%**. U Višim sudovima u **67,78%** predmeta, postupci su završeni u roku do tri mjeseca, računajući sve predmete u radu, odnosno, ukupan broj riješenih predmeta. Što se tiče **Specijalizovanog odeljenja** pri Višem sudu u Podgorici, koji sudi predmete organizovanog kriminala, korupcije i ratnih zločina, ukupno je u radu bilo **176** predmeta, od kojih je riješeno **33** predmeta, a ostalo neriješeno **143**, odnosno **81,25%**.

**Privredni sud** je i ove godine završio je **111,47%** u odnosu na priliv, a u odnosu na ukupan broj predmeta u radu je ostalo neriješeno **44,67%**.

**Upravni sud** je tokom 2023. godine, imao priliv od **16.634** predmeta, što u odnosu na prethodnu godinu čini povećanje od **31,32%** ili **4.196** predmeta više. Broj riješenih predmeta je **7.136**, što je **20,55%**. Procenat riješenih predmeta u odnosu na priliv iznosi **40,47%**. Potvrđeno je **96,44%** odluka, a ukinuto je **3,56%** odluka.

**Apelacioni sud** je tokom 2023. godine, imao ukupno **1770** predmeta u radu, od kojih je **97,12%** riješenih, odnosno **2,88%** neriješenih u odnosu na ukupan broj predmeta u radu. Kvalitet odlučivanja je iskazan kroz **82,61%** potvrđenih i **5,80%** ukinutih odluka.

**Vrhovni sud** je u 2023. godini, primio ukupno **3.396** predmeta, odnosno imao u radu ukupno **4.994** predmeta, uključujući neriješene predmete iz prethodne godine. U odnosu na ukupan broj predmeta u radu riješeno je **62,54%** predmeta, dok je ostalo nezavršeno **37,46%**.

Kancelariji za prijem i predstavke pri Vrhovnom суду Crne Gore, u protekloj godini podnijete su ukupno **72** predstavke građana, od kojih se **25** predmeta odnosi na pritužbe na rad sudova i sudija. Pritužbe su riješene na sljedeći način: **9** je neosnovano, **16** je riješeno administrativno. Na urgencije se odnosi **25** predmeta, od kojih je **9** neosnovano, **1** osnovana, **15** je riješeno administrativno. Takođe, **22** predmeta je zavedeno kao molba. **12** je neosnovano, **10** je administrativno završeno. Pritužbe se u najvećem dijelu odnose na nezadovoljstvo stranaka odlukama nižestepenih sudova, dok se manji dio odnosi na neažurnost postupanja pojedinih sudija.

## 1.1. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU

Zaštita prava na suđenje u razumnom roku, kao i pravično zadovoljenje zbog povrede prava na suđenje u razumnom roku ostvaruje se u sudskom postupku, na način i pod uslovima propisanim Zakonom o zaštiti prava na suđenje u razumnom roku. Pravna sredstva za zaštitu prava na suđenje u razumnom roku su zahtjev za ubrzanje postupka (kontrolni zahtjev) i tužba za pravično zadovoljenje. U izvještajnom periodu, tužbi za pravično zadovoljenje ukupno u radu je bilo **114**, od kojih su **100** riješene.

Broj podnijetih kontrolnih zahtjeva pred Vrhovnim sudom Crne Gore tokom 2023. godine, iznosio je ukupno **49** od kojih je **49** riješeno.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Po okončanim postupcima iniciranim tužbama za pravično zadovoljenje, u kojima je utvrđena povreda prava na suđenje u razumnom roku, na ime naknade nematerijalne štete dosuđeno je ukupno **33.100,00€**, u odnosu na 2022. godini, kada je iznos naknade bio **52.200,00€**.

### 1.2. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU

VRHOVNI SUD	Neriješeno na dan 01.01.2023. godine	Primljeno u 2023. godini	Ukupno u radu u 2023. godini	Riješeno do 31.12.2023. godine	Neriješeno na dan 31.12.2023. godine	% Neriješenih
Tpz	11	103	114	100	14	12,28

#### Način odlučivanja

Utvrđena povreda i dosuđena naknada	Odbijen tužbeni zahtjev	Tužba odbačena čl. 37 st.2 u vezi čl. 2 stav 2	Tužba odbačena čl. 37 st.2 u vezi čl. 33 st.1	Tužba odbačena - podnijeta suprotno čl. 2 st. 1	Tužba odbačena - podnijeta istovremeno kad i kontrolni zahtjev	Drugi način
39	10	42	9	/	/	/

#### Trajanje postupka

do 3 mjeseca	% od ukupnog broja	do 6 mjeseci	% od ukupnog broja	do 9 mjeseci	% od ukupnog broja	do 12 mjeseci	% od ukupnog broja	preko 1 godine	% od ukupnog broja	Prosječno trajanje (dana)
81	81,00%	19	19,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	62,16

## 2. PODACI O KONTROLNIM ZAHTJEVIMA

SUD	Broj podnijetih zahtjeva											
	Riješeno do 31.12.2023.											
	Na predmete suda											
Vrhovni sud	49	49	47	0	1	0	10	5	0	33	0	0
Upravni sud	393	334	393	2	0	63	232	21	0	14	0	2
Apelacioni sud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Privredni sud	54	44	54	0	1	0	1	0	3	39	0	0
Viši sud Podgorica	69	69	66	0	0	66	0	1	2	0	0	0
Viši sud Bijelo Polje	20	20	15	1	0	2	3	0	1	13	0	0
Osnovni sud Bar	4	4	4	0	0	0	4	0	0	0	0	0
Osnovni sud Berane	19	19	19	4	0	1	10	1	0	0	3	0
Osnovni sud Bijelo Polje	13	13	13	0	0	0	9	2	0	1	0	1
Osnovni sud Cetinje	4	4	4	1	0	0	0	0	1	0	0	2
Osnovni sud Danilovgrad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osnovni sud Herceg Novi	36	36	36	0	0	12	0	3	20	0	1	0
Osnovni sud Kolašin	7	6	7	0	0	2	3	1	0	0	0	0
Osnovni sud Kotor	20	20	19	0	0	0	6	4	1	7	2	0
Osnovni sud Nikšić	9	9	9	0	0	0	7	0	2	0	0	0
Osnovni sud Plav	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Osnovni sud Pljevlja	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Osnovni sud Podgorica	46	43	46	0	0	2	36	2	0	3	0	0
Osnovni sud Rožaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osnovni sud Ulcinj	7	7	7	0	0	0	6	0	1	0	0	0
Osnovni sud Žabljak	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>753</b>	<b>680</b>	<b>742</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>148</b>	<b>328</b>	<b>41</b>	<b>31</b>	<b>111</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
												<b>73</b>

### 3. PREGLED RJEŠAVANJA STARIH PREDMETA

<b>Godina iniciranja predmeta</b>	<b>Ukupan broj rješenih</b>	<b>Procenat od ukupnog broja</b>
1930	1	0,02%
1945	1	0,02%
1977	1	0,02%
1983	4	0,07%
1985	1	0,02%
1987	1	0,02%
1988	1	0,02%
1990	1	0,02%
1992	3	0,05%
1993	4	0,07%
1995	1	0,02%
1996	6	0,10%
1997	6	0,10%
1998	4	0,07%
1999	2	0,03%
2000	4	0,07%
2001	10	0,17%
2002	8	0,14%
2003	11	0,19%
2004	13	0,22%
2005	8	0,14%
2006	14	0,24%
2007	33	0,56%
2008	26	0,44%
2009	38	0,64%
2010	52	0,88%
2011	51	0,86%
2012	84	1,42%
2013	93	1,58%
2014	165	2,80%
2015	195	3,30%
2016	307	5,20%
2017	485	8,22%
2018	756	12,81%
2019	1532	25,95%
2020	1981	33,56%
<b>Ukupno</b>	<b>5903</b>	

<b>Godina iniciranja predmeta</b>	<b>Ukupan broj neriješenih</b>	<b>Procenat od ukupnog broja</b>
1984	1	0,02%
1985	2	0,03%
1986	2	0,03%
1987	1	0,02%
1989	2	0,03%
1992	2	0,03%
1993	1	0,02%
1994	2	0,03%
1995	6	0,10%
1996	1	0,02%
1997	5	0,09%
1998	4	0,07%
1999	2	0,03%
2000	2	0,03%
2001	5	0,09%
2002	6	0,10%
2003	7	0,12%
2004	7	0,12%
2005	8	0,14%
2006	12	0,20%
2007	30	0,51%
2008	40	0,68%
2009	39	0,66%
2010	71	1,21%
2011	76	1,30%
2012	93	1,58%
2013	120	2,04%
2014	166	2,83%
2015	298	5,08%
2016	324	5,52%
2017	499	8,50%
2018	788	13,43%
2019	1370	23,35%
2020	1876	31,97%
<b>Ukupno</b>	<b>5868</b>	

## 4. STATISTIČKI PREGLEDI RADA SUDOVA U 2023. GODINI

SUD	Neriješeno na početku	Primljeno	Ukupno u radu	Riješeno		Neriješenih na kraju	Prosječno nerešeno po sudiji	Stopa ažurnosti <sup>1</sup>
				Ukupno	Mjerljivo			
<b>Osnovni</b>	123	25815	4562	54725	37,08	80540	49640	12838
<b>Viši</b>	56	4058	1299	16109	23,97	20167	14751	5043
<b>Privredni</b>	13	2946	606	2904	18,62	5850	3237	586
<b>Apelacioni</b>	13	31	19	1739	11,15	1770	1719	299
<b>Upravni</b>	17	17093	140	17634	86,44	34727	7136	4135
<b>Vrhovni</b>	16	1598	1017	3396	17,69	4994	3123	1628
<b>UKUPNO</b>	<b>238</b>	<b>51541</b>	<b>7643</b>	<b>96507</b>	<b>33,79</b>	<b>148048</b>	<b>79606</b>	<b>24529</b>
							<b>5903</b>	<b>879</b>
							<b>334,48</b>	<b>67558</b>
							<b>5868</b>	<b>283,86</b>
							<b>24,66</b>	<b>24,49%</b>

\*Napomena: Broj sudija u ovoj tabeli predstavlja broj sudija koji postupaju u predmetima.

<sup>1</sup> Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procencima.

<sup>2</sup> Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

<sup>3</sup> Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

## 4.1. EFIKASNOST RADA SUDOVA U 2023. GODINI PO CEPEJ INDIKATORIMA

SUD	Ukupan broj zaposlenih*	Neriješeno na početku 1.1.2023. g.	Ukupno riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta <sup>4</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta <sup>5</sup>	Stopa efikasnosti <sup>6</sup>	Ukupan broj zaostalih predmeta <sup>7</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima) <sup>8</sup>
<b>Osnovni</b>	781	25815	49640	15320	30039	1,65	220,88	63,56	10495
<b>Viši</b>	229	4058	14751	3025	5393	2,74	133,44	64,41	1033
<b>Privredni</b>	105	2946	3237	1660	2613	1,24	294,64	30,83	1286
<b>Apelacioni</b>	49	31	1719	28	51	33,71	10,83	35,08	3
<b>Upravni</b>	59	17093	7136	6202	27591	0,26	1411,25	120,95	10891
<b>Vrhovni</b>	52	1598	3123	1163	1871	1,67	218,67	60,06	435
<b>UKUPNO</b>	<b>1275</b>	<b>51541</b>	<b>79606</b>	<b>27398</b>	<b>67558</b>	<b>1,18</b>	<b>309,76</b>	<b>62,44</b>	<b>24143</b>
									<b>24,39</b>

<sup>4</sup> Koeficijent protoka predmeta (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

<sup>5</sup> Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

<sup>6</sup> Stopa efikasnosti (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

<sup>7</sup> Ukupan broj zaostalih predmeta (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja riješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

\*Ukupan broj zaposlenih – Podaci preuzeti iz finansija = sudije + administracija.

<sup>8</sup> Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti

# 5. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA

SUD	Neriješeno na početku	Primljeno	Prosječan mjesecni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno		Neriješenih na kraju	Prosječno merešeno po sudiji	Stopa azurnosti
					Ukupno	Starth			
Bar	6	2083	498	4215	58,54	6298	3818	689	187
Berane	6	1715	185	4005	55,63	5720	3517	918	93
Bijelo Polje	11	1670	172	4583	34,72	6253	4397	834	136
Cetinje	6	583	111	1534	21,31	2117	1517	347	73
Danilovgrad	4	502	147	1412	29,42	1914	1115	187	45
Herceg Novi	3	1852	720	2180	60,56	4032	1773	380	263
Kolašin	2	320	57	963	40,13	1283	860	215	45
Kotor	14	3464	948	5913	35,20	9377	5891	1374	619
Nikšić	13	2278	448	4361	27,96	6639	4344	1197	258
Plav	2	610	26	1261	52,54	1871	1114	399	26
Prijepolja	3	525	28	1791	49,75	2316	1673	404	24
Podgorica	43	8362	1085	16736	32,43	25098	15236	4560	692
Rožaje	2	964	20	2725	113,54	3689	2216	833	20
Ulcinj	7	722	113	2405	28,63	3127	1798	397	53
Žabljak	1	165	4	641	53,42	806	371	104	2
<b>UKUPNO</b>	<b>123</b>	<b>25815</b>	<b>4562</b>	<b>54725</b>	<b>37,08</b>	<b>80540</b>	<b>49640</b>	<b>12838</b>	<b>2536</b>
									<b>857</b>
									<b>403,58</b>
									<b>30039</b>
									<b>2839</b>
									<b>244,22</b>
									<b>23,08</b>
									<b>90,71%</b>

## 5.1. EFIKASNOST RADA OSNOVNIH SUDOVA

SUD	Ukupan broj zaposlenih*	Neriješeno na početku 1.1.2023 g.	Ukupno riješeno u 2023. g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta	Stopa efikasnosti	Ukupan broj zaostalih predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima)
Bar	62	2083	3818	951	2479	1,54	236,99	61,58	1132	1,04
Berane	46	1715	3517	935	2197	1,60	228,01	76,46	780	0,74
Bijelo Polje	63	1670	4397	1235	1851	2,38	153,65	69,79	435	0,38
Cetinje	31	583	1517	318	592	2,56	142,44	48,94	265	0,22
Danilovgrad	20	502	1115	199	541	2,06	177,10	55,75	303	0,32
Herceg Novi	41	1852	1773	636	2045	0,87	421,00	43,24	1216	1,25
Kolašin	17	320	860	199	335	2,57	142,18	50,59	121	0,11
Kotor	73	3464	5891	1951	3480	1,69	215,62	80,70	1513	1,27
Nikšić	86	2278	4344	1440	2287	1,90	192,16	50,51	838	0,70
Plav	18	610	1114	372	757	1,47	248,03	61,89	238	0,22
Prijepolje	34	525	1673	447	552	3,03	120,43	49,21	78	0,07
Podgorica	232	8362	15236	5313	9855	1,55	236,09	65,67	3049	2,79
Rožaje	20	964	2216	863	1473	1,50	242,62	110,80	101	0,10
Ulcinj	27	722	1798	394	1320	1,36	267,96	66,59	328	0,37
Žabljak	11	165	371	67	275	1,35	270,55	33,73	98	0,14
<b>UKUPNO</b>	<b>781</b>	<b>25815</b>	<b>49640</b>	<b>15320</b>	<b>30039</b>	<b>1,65</b>	<b>220,88</b>	<b>63,56</b>	<b>10495</b>	<b>9,64</b>

## 5.2. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA

Vrsta predmeta	Broj sudija u materiji	Neriješeno na početku	Ukupno	Riješeno		Delegirano	Ukupno	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju	Ukupno	Starih	Stopa ažurnosti				
				Mjerljivo	Ukupno											
Prvostepeni krivični predmeti-K	46	2110	245	3160	5,72	5270	2616	2313	116	80	56,87	2574	162	55,96	3,52	82,78%
Predmeti u krivičnom postupku prema maloljetnicima-KM	19	63	6	150	0,66	213	121	121	2	1	6,37	91	4	4,79	0,21	80,67%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV	50	205	4	4265	7,11	4470	3945	59	1	304	78,90	221	2	4,42	0,04	92,50%
Predmeti kontrole optužnice-KVO	34	42	2	301	0,74	343	299	1	1	9	8,79	35	0	1,03	0,00	99,34%
Predmeti vijeća za uslovni otpust-KUO	38	16	0	498	1,09	514	463	0	0	33	12,18	18	0	0,47	0,00	92,97%
Predmeti sudije za istragu-KRI	46	50	5	3357	6,08	3407	3370	3	4	0	73,26	37	2	0,80	0,04	100,39%
Izvršenje krivičnih sankcija-IKS	20	736	212	1409	5,87	2145	1546	7	101	0	77,30	599	111	29,95	5,55	109,72%

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

<b>Parnični predmeti-P</b>	98	18060	3641	18799	15,99	36859	14992	9117	2037	128	152,98	21735	2287	221,79	23,34	79,75%
<b>Parnični predmeti male vrijednosti-MAL</b>	89	1730	131	2528	2,37	4258	2416	1200	82	67	27,15	1775	62	19,94	0,70	95,57%
<b>Predmeti ostavina-0</b>	29	322	84	875	2,51	1197	855	0	61	3	29,48	339	71	11,69	2,45	97,71%
<b>Predmeti po prigovorima na rješenja notara-OP</b>	9	7	0	28	0,26	35	32	0	0	0	3,56	3	0	0,33	0,00	114,29%
<b>Složeni vanparnični predmeti-RS</b>	43	1039	169	1573	3,05	2612	1356	0	86	23	31,53	1233	104	28,67	2,42	86,20%
<b>Razni građanski i vanparnični predmeti-R</b>	30	102	8	1149	3,19	1251	1149	0	1	0	38,30	102	8	3,40	0,27	100,00%
<b>Predmeti po prigovoru na parnična i vanparnična rješenja-RP</b>	6	1	0	7	0,10	8	6	0	0	0	1,00	2	0	0,33	0,00	85,71%
<b>Predmeti izvršenja-i IP</b>	82	1006	34	6160	6,26	7166	6031	3	24	194	73,55	941	13	11,48	0,16	97,91%
<b>Ostalo</b>	67	326	21	10464	13,01	10790	10441	14	20	15	155,84	334	13	4,99	0,19	99,78%
<b>Ukupno</b>	123	25815	4562	54723	37,08	80538	49638	12838	2536	857	403,56	30039	2839	244,22	23,08	90,71%

## 6. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA

SUD	Ukupan broj sudija	Ukupno	Primljeno	Prosječan mjesecni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Meritorno	Starih	Delegirano	Ukupno	Starih	Ukupno	Neriješenih na kraju	Prosječno riješeno po sudiji	Ukupno	Starih	Ukupno	Prosječno neriješeno po sudiji	Neriješen na kraju	Prosječna azuriranost (CR indikator)
Bijelo Polje	16	872	25	4348	22,65	5220	4036	1387	97	6	252,25	1177	152	73,56	9,50	92,82%			
Podgorica	40	3186	1274	11761	24,50	14947	10715	3656	1881	16	267,88	4216	1564	105,40	39,10	91,11%			
<b>Ukupno</b>	<b>56</b>	<b>4058</b>	<b>1299</b>	<b>16109</b>	<b>23,97</b>	<b>20167</b>	<b>14751</b>	<b>5043</b>	<b>1978</b>	<b>22</b>	<b>263,41</b>	<b>5393</b>	<b>1716</b>	<b>96,30</b>	<b>30,64</b>	<b>91,57%</b>			

## 6.1. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA

### GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

VRSTA PREDMETA	Ukupan broj sudija		Primljeno	Ukupno u radu	Riješeno	Meritorno	Ukupno	Delgirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju	Prosječno neriješeno po sudiji	Stopa azurnosti				
	Ukupno	Starth														
<b>Prvostepeni krivični predmeti-K</b>	12	350	84	287	1,99	637	289	271	41	0	24,08	348	45	29,00	3,75	100,70%
<b>Prvostepeni krivični predmeti - specijalni-KS</b>	8	120	53	56	0,58	176	33	17	6	0	4,13	143	47	17,88	5,88	58,93%
<b>Predmeti u krivičnom postupku prema maloletnicima-KM</b>	2	13	3	12	0,50	25	12	12	1	0	6,00	13	2	6,50	1,00	100,00%
<b>Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV</b>	19	80	0	2254	9,89	2334	2194	47	0	0	115,47	140	0	7,37	0,00	97,34%
<b>Predmeti kontrole optužnice-KVO</b>	7	13	0	253	3,01	266	232	0	0	0	33,14	34	0	4,86	0,00	91,70%
<b>Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa - specijalizovani-KVS</b>	8	39	1	779	8,11	818	737	0	0	0	92,13	81	1	10,13	0,13	94,61%
<b>Predmeti kontrole optužnice - specijalizovani-KVSO</b>	3	19	1	42	1,17	61	40	0	0	0	13,33	21	1	7,00	0,33	95,24%
<b>Predmeti sudije za istraž-KRI</b>	7	53	0	701	8,35	754	718	0	0	0	102,57	36	0	5,14	0,00	102,43%
<b>Drugostepeni krivični predmeti-KŽ</b>	15	446	7	1231	6,84	1677	1088	660	55	1	72,53	588	36	39,20	2,40	88,38%

Drugostepeni građanski predmeti-GŽ	32	2716	1142	7899	20,57	10615	6870	4008	1857	21	214,69	3723	1571	116,34	49,09	86,97%
Ostalo	47	209	8	2595	4,60	2804	2538	28	18	0	54,00	266	13	5,66	0,28	97,80%
<b>UKUPNO</b>	<b>56</b>	<b>4058</b>	<b>1299</b>	<b>16109</b>	<b>23,97</b>	<b>20167</b>	<b>14751</b>	<b>5043</b>	<b>1978</b>	<b>22</b>	<b>263,41</b>	<b>5393</b>	<b>1716</b>	<b>96,30</b>	<b>30,64</b>	<b>91,57%</b>

## 6.2. EFIKASNOST RADA VIŠIH SUDOVA

SUD	Neriješeno na početku 1.1.2023.g.	Ukupno riješeno u 2023. g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta	Stopa efikasnosti	Ukupan broj zaostalih predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima)	
Bijelo Polje	71	872	4036	740	1177	3,43	106,44	56,85	132	0,12
Podgorica	158	3186	10715	2285	4216	2,54	143,62	67,82	901	0,82
<b>Ukupno</b>	<b>229</b>	<b>4058</b>	<b>14751</b>	<b>3025</b>	<b>5393</b>	<b>2,74</b>	<b>133,44</b>	<b>64,41</b>	<b>1033</b>	<b>0,94</b>

# 7. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE

SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku	Riješeno			Ukupno u radu	Primljeno	Prosječan mjesecni priliv po sudiji	Prosječan mjesecni priliv po sudiji	Deležirano/ ustupljeno notaru	Prosječno riješeno po sudiji	Ukupno	Starih	Meritorno	Ukupno	Starih	Ukupno	Starih	Prosječno nerešeno po sudiji	Neriješenih na kraju	Prosjecno nerešeno po sudiji	Ukupno	Starih	Prosječno nerešeno po sudiji	Stopa ažurnosti <sup>9</sup>		
			Ukupno	Starih <sup>10</sup>	Meritorno																						
Privredni	13	2946	606	2904	18,62	5850	3237	586	219	0	249,00	2613	451	201,00	34,69	111,47%											

<sup>9</sup> Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

<sup>10</sup> Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

<sup>11</sup> Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

## 7.1. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE PO VRSTAMA PREDMETA

SUD	Ukupan broj sudija	Primljeno	Ukupno u radu	Riješeno		Neriješenih na kraju	Prosječno nerešeno po sudiji	Stopa ažurnosti <sup>12</sup>
				Ukupno	Meritorno	Starih	Ukupno	
Parnični predmeti	9	1887	497	1270	11,76	3157	1123	585
Predmeti izvršenja	8	546	1	1010	10,52	1556	1407	0
Stečajevi i likvidacije	4	476	107	514	10,71	990	602	0
Ostalo	10	37	1	110	0,92	147	105	1
<b>Ukupno</b>	<b>13</b>	<b>2946</b>	<b>606</b>	<b>2904</b>	<b>18,62</b>	<b>5850</b>	<b>3237</b>	<b>586</b>
							<b>219</b>	<b>0</b>
							<b>249,00</b>	<b>2613</b>
							<b>451</b>	<b>401,00</b>
							<b>34,69</b>	<b>34,69</b>
								<b>111,47%</b>

<sup>12</sup> Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.



## 7.2. EFIKASNOST RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2023 g.	Ukupno riješeno u 2023. g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta <sup>13</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta <sup>14</sup>	Ukupan broj zaostalih predmeta <sup>16</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta <sup>17</sup> (u mjesecima)
Privredni	105	2946	3237	1660	2613	1,24	294,64	30,83	1286
									0,96

**13 Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

**14 Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

**15 Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u суду (studije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

**16 Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

**17 Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

## 8. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE

SUD		Apelacioni		Ukupan broj sudija		Primljeno		Ukupan broj sudija		Starth <sup>19</sup>		Ukupno		Starth		Mjeritorno		Ukupno u radu		Starth		Ukupno		Starth		Ukupno		Starth		Ukupno		Starth		Ukupno		Prosječno nerešeno po sudiji		Stopa ažurnosti <sup>18</sup>	
Neriješeno na početku	Riješeno	Ukupno	Starth <sup>19</sup>	Primljeno	Ukupan broj sudija	Ukupno	Starth	Mjeritorno	Ukupno u radu	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno <sup>20</sup>	Starth	Ukupno <sup>20</sup>	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno	Starth	Ukupno								

<sup>18</sup> Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procencima.

<sup>19</sup> Stari predmeti starji od tri godine (od 2020 i ranije).

<sup>20</sup> Broj predmeta po sudiji (CP) indikator: Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.



## 8.1. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA

SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Prosječan mjesecni pritiv po sudiji	Ukupno u radu	Meritorno	Riješeno	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju	Prosječno nerešeno po sudiji	Stopa ažurnosti <sup>21</sup>
<b>Drugostepeni krivični predmeti</b>	8	16	5	1339	13,95	1355	1324	113	35	0	165,50
<b>Drugostepeni krivični predmeti - specijalni</b>	5	3	3	13	0,22	16	12	5	5	0	2,40
<b>Drugostepeni gradanski predmeti</b>	6	11	11	366	5,08	377	361	176	129	0	60,17
<b>Ostalo</b>	5	1	0	21	0,35	22	22	5	1		4,40
<b>Ukupno</b>	<b>13</b>	<b>31</b>	<b>19</b>	<b>1739</b>	<b>11,15</b>	<b>1770</b>	<b>1719</b>	<b>299</b>	<b>170</b>	<b>0</b>	<b>132,23</b>
									<b>51</b>	<b>26</b>	<b>3,92</b>
									<b>2,00</b>	<b>98,85%</b>	

<sup>21</sup> Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između primljenih predmeta i riješenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

## 8.2. EFIKASNOST RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2023. g.	Ukupno riješeno u 2023. g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta <sup>22</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta <sup>23</sup> (u mjesecima)	Ukupan broj zaostalih predmeta <sup>25</sup>	Stopa efikasnosti <sup>24</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta <sup>26</sup> (u mjesecima)
Apelacioni	49	31	1719	28	51	33,71	10,83	35,08	3	0,003

<sup>22</sup> Koeficijent protoka predmeta (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

<sup>23</sup> Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

<sup>24</sup> Stopa efikasnosti (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

<sup>25</sup> Ukupan broj zaostalih predmeta (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

<sup>26</sup> Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta u mjesecima , (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

# **9. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE**

**27. Stopa ažurnosti** (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izračunat u procentu.

28 Starí předmeti starší od 30

**228 Stari predmeti starji od 1 godine** (od 2020. i ranije).  
**229 Broj predmeta podсудjia** (CPI Indikator): Broj neurešenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija, koji ih rieğavaju u izvještajnom periodu.

## **9.1. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA**

Stopa azuriranosti <sup>30</sup>									
SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Prosjekan mjesecni pritiv po sudiji				Ukupno u radu	Riješeno
				Starih <sup>31</sup>	Ukupno	Mjeritorno	Starih		
U	17	17092	140	17576	86,16	34668	7082	4135	140
Ostalo	17	1	0	58	0,28	59	54	0	0
Ukupno	17	17093	140	17634	86,44	34727	7136	4135	140

**30 Stopa ažurnosti** (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

**31 Stari predmeti stariji od tri godine** (od 2020 i ranije).

**332 Broj predmeta po sudiji (CP) indikator:** Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.



## 9.2. EFIKASNOST RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2023. g.	Ukupno riješeno u 2023. g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka predmeta <sup>33</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta <sup>34</sup>	Ukupan broj zaostalih predmeta <sup>36</sup>	Stopa efikasnosti <sup>35</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta <sup>37</sup> (u mjesecima)
Upravni	59	17093	7136	6202	27591	0,26	1411,25	120,95	10891	22,43

<sup>33</sup> **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

<sup>34</sup> **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

<sup>35</sup> **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u суду (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

<sup>36</sup> **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

<sup>37</sup> **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

# **10. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE**

**38 Stopa ažurnosti** (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

**39 Stari predmeti stariji od tri godine** (od 2020 i ranije).

39 Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).  
40 Projektni predmeti na sudjelištu (CPL i diljem teritorija). Broj novih očenja.

**40 Broj predmeta po sudiji** (CP indikator): Broj nerje na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

## 10.1. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA

SUD	Ukupan broj sudija	Primljeno	Ukupno u radu	Meritorno	Riješeno	Prosječno riješeno po sudiđi		Ukupno	Starih	Neriješenih na kraju	Prosječno nerešeno po sudiji	Stopa azurnosti <sup>41</sup>				
						Deležirano/ustupljeno notaru	Prosječno riješeno po sudiđi									
Krivični predmeti	4	5	0	287	5,98	292	283	12	0	0	70,75	9	0	2,25	0,00	98,61%
Gradjanski predmeti	10	1240	1017	1212	10,10	2452	1360	693	860	0	136,00	1092	836	109,20	83,60	112,21%
Upravni predmeti	4	316	0	1269	26,44	1585	872	849	0	0	218,00	713	0	178,25	0,00	68,72%
Predmeti po tužbama za pravično zadovoljenje	4	11	0	103	2,15	114	100	47	0	0	25,00	14	0	3,50	0,00	97,09%
Ostalo	12	26	0	525	3,65	551	508	27	0	0	42,33	43	0	3,58	0,00	96,76%
<b>Ukupno</b>	<b>16</b>	<b>1598</b>	<b>1017</b>	<b>3396</b>	<b>17,69</b>	<b>4994</b>	<b>3123</b>	<b>1628</b>	<b>860</b>	<b>0</b>	<b>195,19</b>	<b>1871</b>	<b>836</b>	<b>116,94</b>	<b>52,25</b>	<b>91,96%</b>

41 Stopa azurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

## 10.2. EFIKASNOST RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2023.g.	Ukupno riješeno u 2023.g.	Riješeno zaostalih u 2023. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2023.g.	Koeficijent protoka <sup>42</sup> predmeta <sup>43</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta <sup>44</sup>	Ukupan broj zaostalih predmeta <sup>45</sup>	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta <sup>46</sup> (u mjesecima)
<b>Vrhovni</b>	<b>52</b>	<b>1598</b>	<b>3123</b>	<b>1163</b>	<b>1871</b>	<b>1,67</b>	<b>218,67</b>	<b>60,06</b>	<b>4,35</b>
									<b>0,39</b>

<sup>42</sup> **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

<sup>43</sup> **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

<sup>44</sup> **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zapostenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

<sup>45</sup> **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

<sup>46</sup> **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

# 11. PREGLED IZREČENIH KAZNI

SUD	UKUPNO	NOVČANA KAZNA	UŠLOVNA OSUDA	ZATVORSKA KAZNA	%	RAD U JAVNOM INTERESU	%	OSTALO	%
OSNOVNI SUD U BARU	148	2	1,35%	60	40,54%	42	28,38%	18	12,16%
OSNOVNI SUD U BERANAMA	191	23	12,04%	70	36,65%	78	40,84%	5	2,62%
OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU	186	24	12,90%	77	41,40%	41	22,04%	9	4,84%
OSNOVNI SUD U CETINJU	42	1	2,38%	17	40,48%	14	33,33%	2	4,76%
OSNOVNI SUD U DANILOVGRADU	26	0	0,00%	17	65,38%	6	23,08%	3	11,54%
OSNOVNI SUD U HERCEG NOVOM	69	3	4,35%	41	59,42%	6	8,70%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U KOLAŠINU	78	9	11,54%	41	52,56%	13	16,67%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U KOTORU	113	3	2,65%	63	55,75%	39	34,51%	4	3,54%
OSNOVNI SUD U NIKŠIĆU	201	17	8,46%	104	51,74%	39	19,40%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U PLAVU	33	6	18,18%	14	42,42%	7	21,21%	4	12,12%
OSNOVNI SUD U PLJEVLJIMA	77	4	5,19%	35	45,45%	17	22,08%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U PODGORICI	570	10	1,75%	193	33,86%	184	32,28%	37	6,49%
OSNOVNI SUD U ROŽAJAMA	40	3	7,50%	24	60,00%	6	15,00%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U ULCINJU	21	0	0,00%	16	76,19%	3	14,29%	2	9,52%
OSNOVNI SUD U ŽABLJAKU	38	2	5,26%	27	71,05%	1	2,63%	7	18,42%
<b>UKUPNO OSNOVNI</b>	<b>1833</b>	<b>107</b>	<b>5,84%</b>	<b>799</b>	<b>43,59%</b>	<b>496</b>	<b>27,06%</b>	<b>91</b>	<b>4,96%</b>
VIŠI SUD U BIJELOM POLJU	30	0	0,00%	0	0,00%	29	96,67%	0	0,00%
VIŠI SUD U PODGORICI	290	16	5,52%	1	0,34%	125	43,10%	0	0,00%
<b>UKUPNO VIŠI</b>	<b>320</b>	<b>16</b>	<b>0,05</b>	<b>1</b>	<b>0,31%</b>	<b>154</b>	<b>48,13%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>2153</b>	<b>123</b>	<b>5,71%</b>	<b>800</b>	<b>37,16%</b>	<b>650</b>	<b>30,19%</b>	<b>91</b>	<b>4,23%</b>

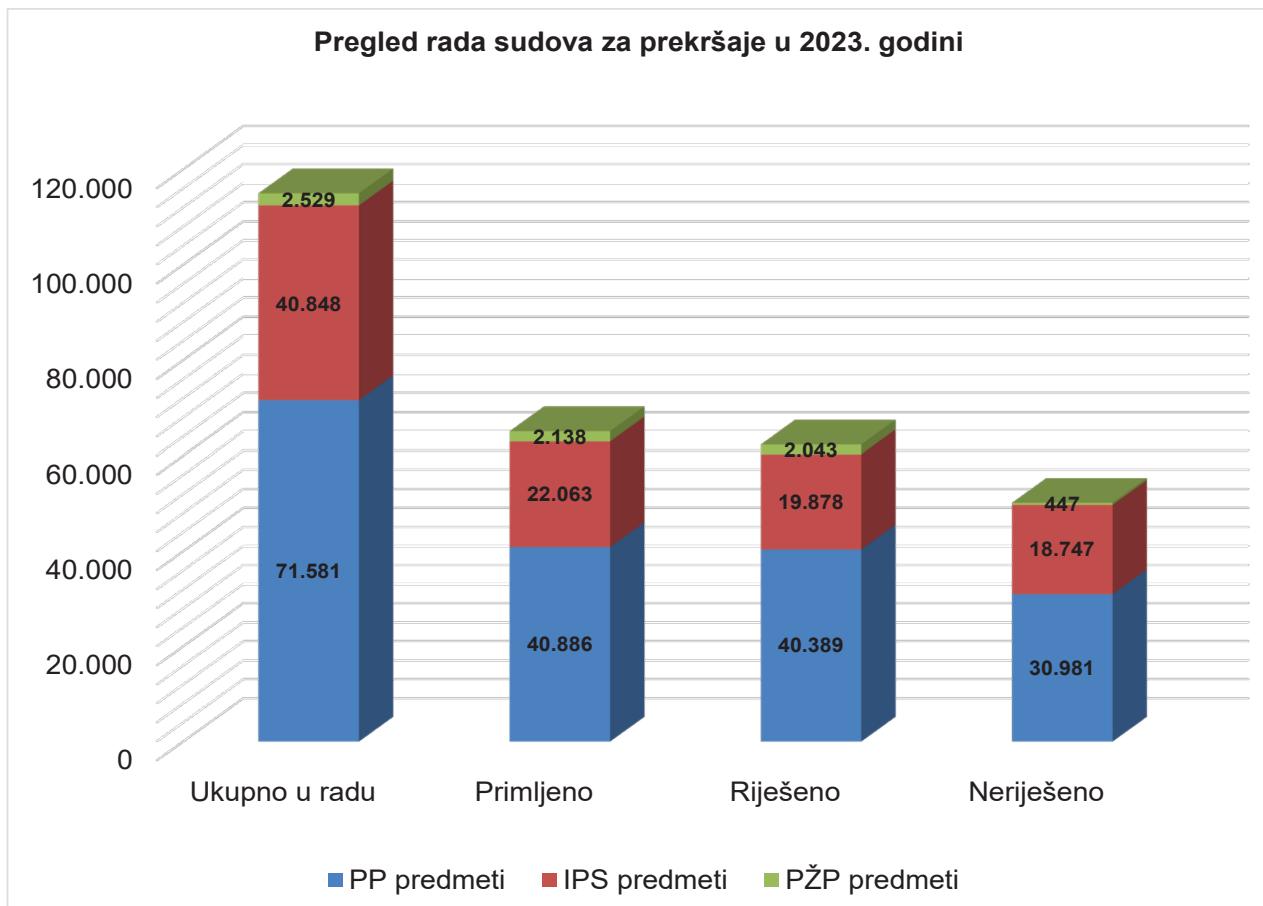
# 12. MEĐUNARODNA PRAVOSUDNA SARADNJA CRNOGORSKIH SUDOVA

## BROJ NEPOSREDNO UPUĆENIH I PRIMLJENIH ZAMOLNICA

	neposredno upućeno zamolnica	udovoljeno	neudovoljeno	nije odgovoreno
<b>UKUPNO</b>	<b>217</b>	150	46	21
građanska materija	189	128	42	19
krivična materija	28	22	4	2
	neposredno primljenih zamolnica	udovoljeno	neudovoljeno	nije odgovoreno
<b>UKUPNO</b>	<b>122</b>	74	17	31
građanska materija	86	58	15	13
krivična materija	36	16	2	18

Najviše zamolnica je upućeno u Srbiju, BiH I Hrvatsku, a najviše primljeno iz Srbije, BiH i sa Kosova.

# 13. PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2023.GODINI



Sudovi za prekršaje su u 2023. godini imali ukupno u radu **114.958** predmeta, od čega **71.581** ili **62,27%** u PP postupku, **40.848** ili **35,53%** u izvršnom (IPS postupku) i **2.529** ili **2,20%** u postupku po žalbi (PŽP).

Sudovi za prekršaje su izvještajnu godinu počeli sa **49.871** predmeta prenijetih iz 2022. godine (**30.695** PP, **18.785** IPS i **391** PŽP), dok su u 2023. godini primili **65.087** novih predmeta (**40.886** PP, **22.063** IPS i **2.138** PŽP).

Na kraju godine bilo je riješeno **62.310** ili **54,20%** predmeta, 2 predmeta su bila delegirana, **52** predmeta su bila administrativno vraćena ili **0,05%**, **2.419** ili **2,10%** ustupljeno, dok je ostalo neriješeno **50.175** ili **43,64%** predmeta.

Prosječan mjesecni priliv predmeta na ukupan broj sudija u sudovima za prekršaje iznosio je **100,44** predmeta, u prosjeku je riješeno **1.153,89** predmeta na godišnjem nivou po sudiji, dok je u godišnjem prosjeku po sudiji ostalo neriješeno **929,17** predmeta.

Stopa ažurnosti na nivou svih sudova za prekršaje iznosila je **95,73**.

Od ukupno **71.581** PP predmeta u radu na kraju godine je bilo riješeno **40.389** PP predmeta ili **56,42%**, ustupljenih predmeta je bilo **211** ili **0,30%**, dok je ostalo neriješeno **30.981** ili **43,28%** PP predmeta.

Na nivou svih sudova za prekršaje najviše je bilo u radu predmeta iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima i to **51.131** ili **71,43%**. Takođe, značajniji procenat u strukturi čine i predmeti iz oblasti Zakona o javnom redu i miru (**4.987** ili **6,97%**), Zakona o zaštiti od nasilja u porodici (**2.334** ili **3,26%**), Zakona o sprječavanju korupcije (**2.580** ili **3,60%**), Zakona o sprječavanju zloupotrebe droga (**1.489** ili **2,08%**), dok na sve ostale oblasti (**9.060** predmeta) otpada preostalih **12,66%**.

Riješeni PP predmeti su završeni na način što je u **25.845** ili **63,99%** predmeta izrečena novčana kazna, u **486** ili **1,20%** predmeta kazna zatvora, u **562** ili **1,39%** uslovna osuda, u **2.434** ili **6,03%** opomena, u **22** ili **0,05%** predmeta zaštitna mjera-samostalno, u **982** ili **2,43%** predmeta vaspitna mjera, u **3.712** ili **9,19%** predmeta postupak je obustavljen iz različitih razloga, u **1.626** ili **4,03%** postupak je obustavljen zbog zastarjelosti, u **386** ili **0,96%** predmeta odbačen je zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka, u **59** ili **0,15%** predmeta odbačen je zahtjev za sudsko odlučivanje, u **607** ili **1,50%** predmeta prekršajni nalog je stavljen van snage, u **953** ili **2,36%** predmeta prekršajni nalog je postao konačan i izvršan, **12** ili **0,03%** predmeta je riješeno na drugačiji način, dok je u **2.703** ili **6,69%** predmeta donijeta oslobođajuća odluka.

U završenim predmetima dominantno su zastupljeni predmeti iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima. Od ukupno **40.389** završenih PP predmeta **29.614** ili **73,32%** završenih predmeta je iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima. Struktura završenih predmeta skoro je identična pregledu po strukturi predmeta koji su bili u radu. Predmeti koji značajnije učestvuju u strukturi riješenih predmeta su iz oblasti Zakona o javnom redu i miru (**2.636** ili **6,53%**), predmeti iz oblasti Zakona o zaštiti od nasilja u porodici (**1.583** ili **3,92%**), Zakona o sprječavanju korupcije (**1.473** ili **3,65%**), Zakona o sprječavanju zloupotrebe droga (**939** ili **2,32%**). Na predmete iz ostalih oblasti (**4.144** predmeta) otpada preostalih **10,26%**.

Od ukupno **40.848** izvršnih (IPS) predmeta u radu sudovi za prekršaje su u toku 2023. godine završili **19.878** ili **48,66%** IPS predmeta. Administrativno je vraćeno **13** ili **0,03%**, a ustupljeno **2.210** ili **5,41%** predmeta. Na kraju godine ostalo je nezavršeno **18.747** ili **45,90%** IPS predmeta.

U postupku izvršenja novčanih kazni i troškova postupka naplaćeno je ukupno **4.661.075,97** eura. Izvršeno je **435** kazni zatvora u trajanju od ukupno **7.920** dana.

Od ukupno **2.529** predmeta u radu u 2023. godini, Viši sud za prekršaje Crne Gore je na kraju godine riješio **2.043** ili **80,78%** predmeta, **39** predmeta ili **1,54%** na kraju godine je bilo administrativno vraćeno prvostepenim sudovima, dok je **447** ili **17,68%** predmeta ostalo neriješeno. Završeni predmeti su riješeni na način što je u **38** predmeta ili **1,86%** žalba odbačena, u **1.334** ili **65,30%** predmeta potvrđeno prvostepeno rješenje, u **254** ili **12,43%** predmeta ukinuto prvostepeno rješenje, u **389** ili **19,04%** predmeta preinačeno prvostepeno rješenje, dok je **28** ili **1,37%** predmeta riješeno na drugi način.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

U odnosu na 2022. godinu u kojoj su sudovi za prekršaje imali ukupno u radu **111.317** predmeta, broj predmeta u 2024. godini je povećan na **114.958** predmeta, tj. za **3.641** predmeta ili **3,27%**. Priliv novih predmeta u 2023. godini je iznosio **65.087**, dok je u 2022. godini iznosio **73.589**, što znači da je smanjen za **8.502** ili **11,55%**.

U odnosu na 2022. godinu broj PP predmeta u radu se povećao sa **71.287** na **71.581**, tj. za **294** ili za **0,41%**, pri čemu je priliv novih PP predmeta smanjen sa **52.755** na **40.886**, tj. za **12.406** ili **23,52%**. Broj riješenih PP predmeta je povećan sa **40.349** na **40.389**, tj. za **40** predmeta ili **0,10%**. Broj neriješenih PP predmeta je povećan sa **30.695** na **30.981**, tj. za **286** ili **0,93%**.

U odnosu na 2022. godinu broj predmeta u izvršnom postupku (IPS predmeta) je povećan sa **37.817** na **40.848**, tj. za **3.031** ili **8,01%**. Priliv novih IPS predmeta u odnosu na 2022. godinu povećan sa **18.707** na **22.063**, tj. za **3.356** predmeta ili **17,94%**. Broj završenih IPS predmeta je povećan sa **17.067** na **19.878**, tj. za **2.811** ili **16,47%**. Broj nezavršenih IPS predmeta je smanjen sa **18.785** na **18.747**, tj. za **38** ili **0,20%**.

U odnosu na 2022. godinu broj predmeta po žalbi u Višem sudu za prekršaje Crne Gore je u 2023. godini bio veći za **316** ili **14,28% (2.213-2.529)**.

Procenat potvrđenih odluka u 2023. godini je iznosio **65,30%** ili **1,24%** više nego u 2022. godini kada je isti iznosio **64,06%**. Procenat ukinutih odluka je u 2023. godini smanjen u odnosu na 2022. godinu sa **16,72%** na **12,43%**. Što se tiče procenta preinačenih odluka on je u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu povećan sa **15,45%** na **19,04%**.

### 13.1. STATISTIČKI PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2023. GODINI

Sud za prekršaje u Bijelom Polju	Sud za prekršaje u Budvi	Sud za prekršaje u Podgorici	Broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno	Riješeno po sudiji	Delegirano	Adm.vračno	Ustupljeno	Neriješeno na kraju	Neriješeno po sudiji	Stopa ažurnosti
			25	36.883	38.339	127,80	75.222	36.028 47,90%	1441,12	-	12 0,01%	772 1,03%	38.410 51,06%	1.536,4	93,97
			12	6.023	15.999	111,10	22.022	14.992 68,08%	1.249,33	2 0,01%	-	931 4,23%	6.097 27,68%	508,08	93,71
			10	6.574	8.611	71,76	15.185	9.247 60,90%	924,7	-	1 0,01%	716 4,71%	5.221 34,38%	522,1	107,39

Viši sud za prekršaje Crne Gore	7	391 17,67%	2.138	25,45	2.529	2.043 80,78%	291,86	-	39 1,54%	-	447 17,68%			
Ukupno	54	49.871 44,80%	65.087	100,44	114.958	62.310 54,20%	1.153,89	2	0,01%	52 0,05%	2.419 2,10%	50.175 43,64%	929,17	95,73

**Napomena:** Shodno Uputstvu o izradi statističkih izvješata u sudovima za prekršaje ustupljeni predmeti se u odnosu na rad sudijski računaju kao riješeni, tako da je prosječna stopa ažurnosti u odnosu na sudije sljedeća: Sud za prekršaje u Podgorici 95,95; Sud za prekršaje u Budvi 99,52; Sud za prekršaje u Bijelom Polju 115,70.

#### Uporedni pregled sa 2022. godinom

2022. godina		Broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Mjesečni priliv po sudiju	Ukupno u radu	Riješeno	Riješeno po sudiji	Delegirano	Adm.vraćno	Ustupljeno	Neriješeno na kraju	Neriješeno po sudiji	Stopa ažurnosti
51	37.728	73.589	120,24	111.317	59.222 53,20%	1.161,22	1	22 0,02%	2.201 1,98%	49.871 44,80%	977,86	977,86	49.871 44,80%	80,48

#### 13.2. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PP PREDMETIMA

Sud za prekršaje u Podgorici	Sud	Broj postupajućih sudija	Prenijeti	Novi	Ukupno u radu	Prosječan mjesecni priliv novih predmeta po postupajućem sudiju	Prosječan broj predmeta u radu po postupajućem sudiju na nivou Izvještajnog perioda	Riješeno prenijetih predmeta	Riješeno novih predmeta	Ukupno riješeno predmeta	Delegirano	Administrativno vraćeno	Ustupljeno	Stopa ažurnosti	
18	24.242	23.319	47.561	107,96	2.642,28	17.907 73,87%	4.602 19,73%	22.509 47,33%	-	-	-	-	105 0,22%	24.947 52,45%	96,53

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

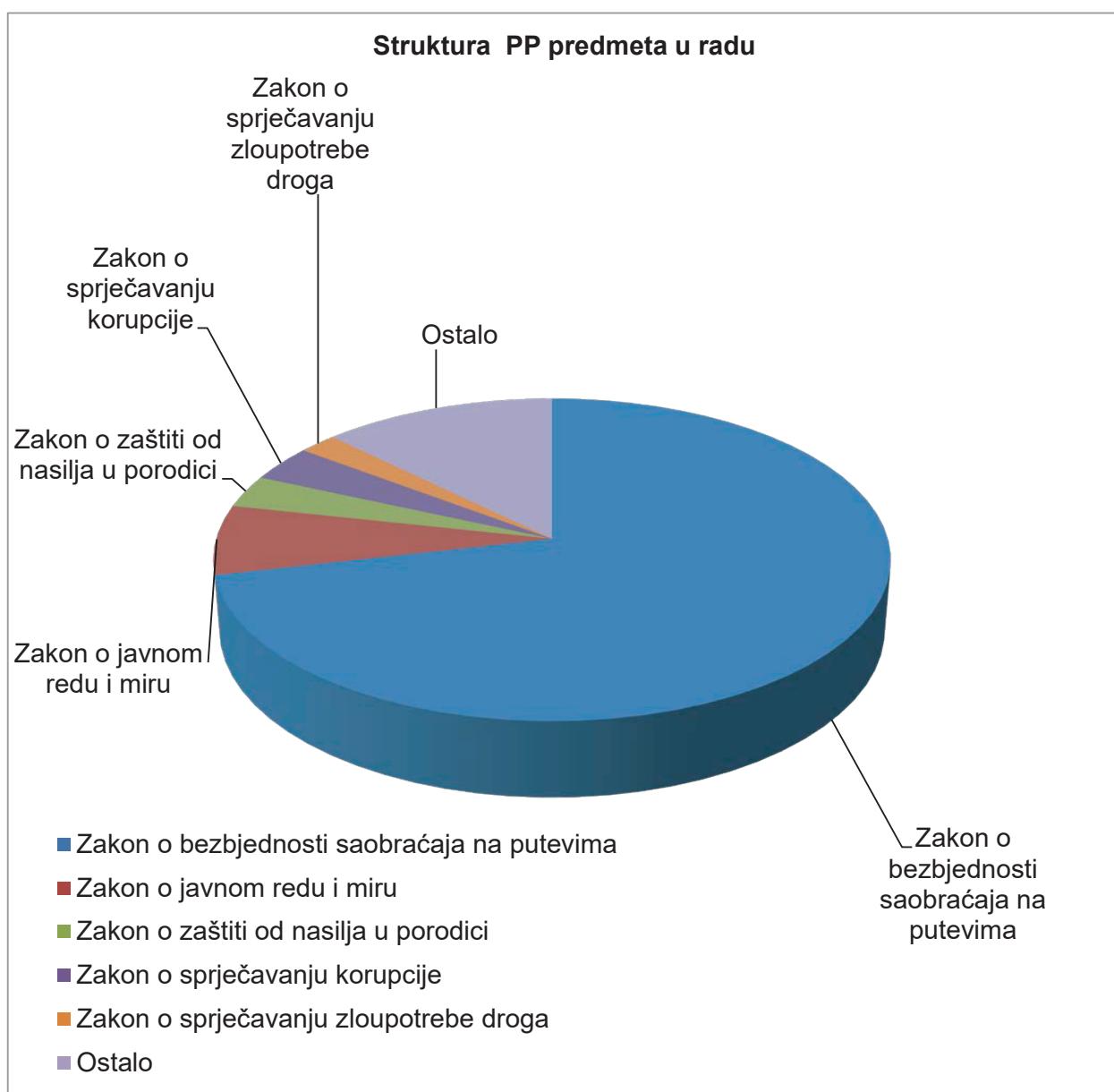
Sud za prekršaje u Budvi	12	4.040	11.951	15.991	82,99	1.332,58	3.365 83,29%	8.521 71,30%	11.886 74,33%	-	-	63 0,39%	4.042 25,28%	99,46
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	10	2.413	5.616	8.029	48,8	802,9	1.943 80,52%	4.051 72,13%	5.994 74,65%	-	-	43 0,54%	1.992 24,81%	106,67
<b>Ukupno</b>	<b>40</b>	<b>30.695</b>	<b>40.886</b>	<b>71.581</b>	<b>85,18</b>	<b>1.789,53</b>	<b>23.215 75,63%</b>	<b>17.174 42%</b>	<b>40.389 56,42%</b>	-	-	<b>211 0,30%</b>	<b>30.981 43,28%</b>	<b>98,78</b>

### 13.2.1. PREGLED PP PREDMETA U RADU

**Napomena:** Shodno Uputstvu o izradi statističkih izvještata u sudovima za prekršaje ustupljeni predmeti se u odnosu na rad sudija računaju kao riješeni, tako da je prosječna stopa ažurnosti u PP predmetima u odnosu na sudije sljedeća: Sud za prekršaje u Podgorici 96,98%; Sud za prekršaje u Budvi 99,98; Sud za prekršaje u Bijelom Polju 107,49.

### 13.2.2. STRUKTURA PP PREDMETA U RADU

Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	51.131 71,43%
Zakon o javnom redu i miru	4.987 6,97%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	2.334 3,26%
Zakon o sprječavanju korupcije	2.580 3,60%
Zakon o sprečavanju zloupotrebe droga	1.489 2,08%
Ostalo	9.060 12,66%
<b>Ukupno</b>	<b>71.581</b>

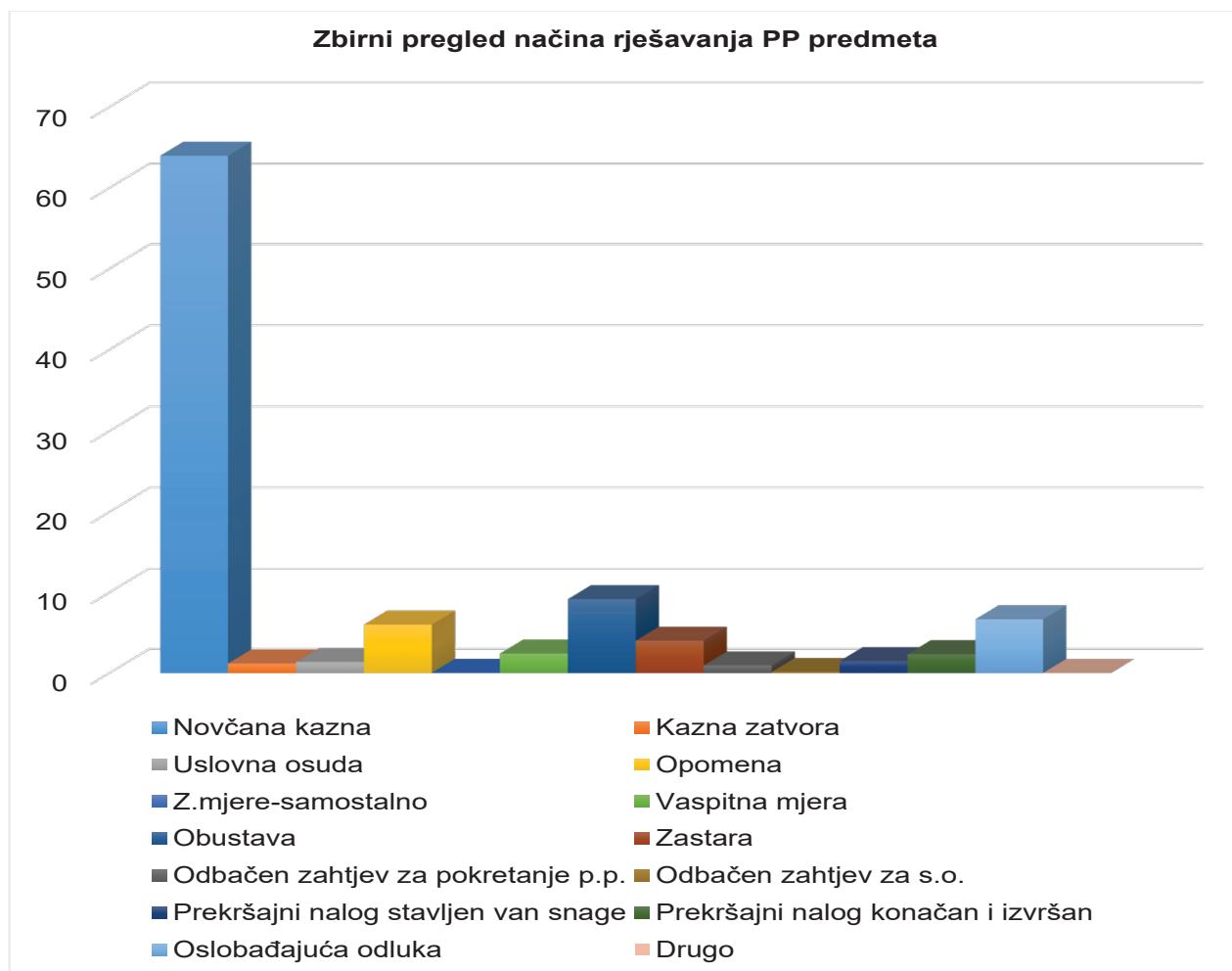




### 13.2.3. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA

	Sud	Sud za prekršaje u Podgorici	Kazna zatvora	Uslovna osuda	Opomena	Zaštitna mjera-samostalno	Vaspitne mjere	Obustava	Zastara	Odbačen zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka	Odbačen zahtjev za sudsko odlučivanje	Prekršajni nalog stavljen van snage	Prekršajni nalog konačan i izvršan	Oslobađajuća odluka	Riješeno na drugi način
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	12.981 57,67%	245 1,09%	322 1,43%	1.432 6,36%	18 0,08%	275 1,22%	2.975 13,22%	1.355 6,02%	49 0,22%	-	417 1,85%	761 3,38%	1.677 7,45%	2 0,01%	
Sud za prekršaje u Budvi	8.934 75,17%	149 1,25%	174 1,46%	462 3,89%	3 0,02%	475 4%	499 4,2%	134 1,13%	290 2,44%	15 0,13%	123 1,03%	99 0,83%	524 4,41%	5 0,04%	
Ukupno	3.930 65,57%	92 1,53%	66 1,10%	540 9,01%	1 0,02%	232 3,87%	238 3,97%	137 2,29%	47 0,78%	44 0,73%	67 1,12%	93 1,55%	502 8,38%	5 0,08%	
	25.845 63,99%	486 1,20%	562 1,39%	2.434 6,03%	22 0,05%	982 2,43%	3.712 9,19%	1.626 4,03%	386 0,96%	59 0,15%	607 1,50%	953 2,36%	2.703 6,69%	12 0,03%	

### 13.2.4. ZBIRNI PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA



### 13.2.5. POSEBAN PREGLED IZREČENIH ZAŠTITNIH MJERA

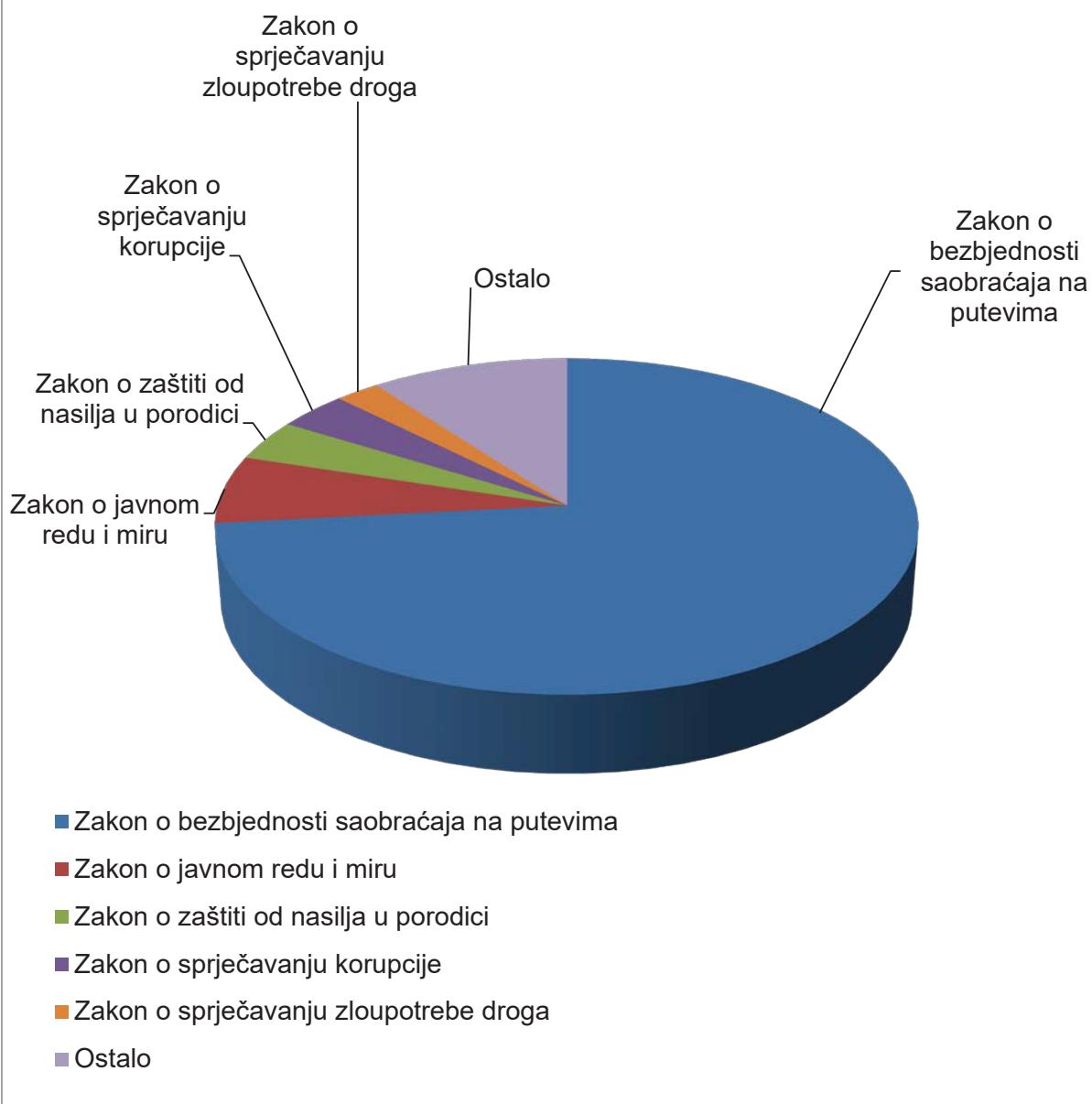
Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	13.631 89,52%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	845 5,55%
Ostale oblasti	751 4,93%
Ukupno	15.227

### 13.2.6. PREGLED RIJEŠENIH PP PREDMETA PO STRUKTURI

Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	29.614 73,32%
Zakon o javnom redu i miru	2.636 6,53%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	1.583 3,92%
Zakon o sprječavanju korupcije	1.473 3,65%
Zakon o sprečavanju zloupotrebe droga	939 2,32%
Ostalo	4.144 10,26%
Ukupno	40.389



Struktura riješenih PP predmeta u radu



### 13.3. STATISTIČKI PREGLED RADA NA IPS PREDMETIMA

Ukupno	Sud za prekršaje u Bijelom Polju		Sud za prekršaje u Budvi		Sud za prekršaje u Podgorici		Ukupno u radu	Mjesečni priliv po sudiji	Broj predmeta u radu po sudiji	Riješeno prenijetih predmeta	Riješeno novih predmeta	Ukupno riješeno predmeta	Delegirano	Administrativno vraćeno	Ustupljeno	Neriješeno prenijetih novih	Neriješeno novih	Ukupno neriješeno	Stopa ažurnosti						
	7	12.641	15.020	27.661	178,80	3.951,57																			
10	4.161	2.995	7.156	24,96	715,6	2.158	51,86%	1.095	36,56%	3.253	45,46%	-	1	0,01%	673	9,41%	1.454	34,94%	1.775	59,27%	3.229	45,12%	108,61		
29	18.785	22.063	40.848	63,39	1.408,55	8.688	46,25%	11.190	50,72%	19.878	48,66%	-	13	0,03%	2.210	5,41%	9.079	48,33%	9.668	43,82%	18.747	45,90%	90,54		

Napomena: Shodno Uputstvu o izradi statističkih izvještata u sudovima za prekršaje ustupljeni predmeti se u odnosu na rad sudije računaju kao riješeni, tako da je prosječna stopa ažurnosti u IPS predmetima u odnosu na sudije u sudu sljedeća: Sud za prekršaje u Podgorici 94,45; Sud za prekršaje u Budvi 98,22; Sud za prekršaje u Bijelom Polju 131,08.

### **13.3.1. IZVRŠENJE NOVČANIH KAZNI**

#### **13.3.1.1. Pregled izvršenja novčanih kazni**

Ukupno	Sud za prekršaje u Bijelom Polju	Sud za prekršaje u Budvi	Sud za prekršaje u Podgorici	Sud za prekršaje u Podgorici	Broj predmeta u kojima se izvršava	Broj Izvršenih predmeta	Broj djelimično izvršenih predmeta	Broj predmeta koji su izvršeni zamjenom novčane kazne u kaznu zatvora	Broj ustupljenih predmeta	Broj predmeta dostavljenih Zaštitniku i.p. interesa	Broj zastarjelih predmeta	Broj prdmeta završenih na drugi način (obustava iz drugih razloga i sl.)
38.584	15.093 39,12%	486 1,26%	234 0,61%	1.992 5,16%	460 1,19%	2.514 6,52%	2.514 6,52%	467 6,82%	467 6,82%	191 0,49%	60 0,23%	97 1,64%
	6.846	2.217 32,38%	63 0,92%	107 1,56%	626 9,14%	309 4,51%	76 1,29%	791 13,39%	76 1,29%	152 2,57%	1.895 7,34%	34 0,50%
		5.908	2.703 45,75%	83 1,40%	82 1,39%	575 2,23%	75 0,29%					
			25.830	10.173 39,38%	340 1,32%			45 0,17%				

**13.3.1.2. Pregled naplaćenih iznosa novčanih kazni i troškova postupka**

Sjedište suda/odjeljenje	Naplaćeni iznos
Sjedište Suda za prekršaje u Podgorici	1.221.831,70
Odjeljenje u Nikšiću	350.360,58
Odjeljenje u Prijestonici Cetinje	99.915,81
Odjeljenje u Danilovgradu	136.958,38
Iznos naplaćenih taksi	1.849,70
<b>Ukupno za sud za prekršaje u Podgorici</b>	<b>1.810.916,17</b>
Sjedište Suda za prekršaje u Budvi	507.391,64
Odjeljenje u Baru	467.455,05
Odjeljenje u Ulcinju	216.256,72
Odjeljenje u Herceg Novom	223.700,35
Odjeljenje u Kotoru	385.140,72
Takse	6.358,82
<b>Ukupno za sud za prekršaje u Budvi</b>	<b>1.806.303,30</b>
Sjedište Suda za prekršaje u Bijelom Polju	331.808,99
Odjeljenje u Pljevljima	133.092,81
Odjeljenje u Žabljaku	120.090,37
Odjeljenje u Beranama	197.269,74
Odjeljenje u Plavu	10.136,75
Odjeljenje u Rožajama	60.441,06
Odjeljenje u Mojkovcu	89.141,06
Odjeljenje u Kolašinu	101.392,72
Takse	483,00
<b>Ukupno za sud za prekršaje u Bijelom Polju</b>	<b>1.043.856,5</b>
<b>Ukupno za sve sudove za prekršaje</b>	<b>4.661.075,97</b>

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

### 13.3.2. IZVRŠENJE KAZNI ZATVORA

Sud	Broj predmeta i broj izrečenih dana		Izvršeno predmeta i dana		Djelimično izvršeno predmeta i dana		Broj zastarjelih predmeta	Broj predmeta završenih na drugi način (obustava zbog smrti, nepodoban za izvršenje i slično)
	Broj predmeta	Dana	Broj predmeta	Dana	Broj predmeta	Dana		
Sud za prekršaje u Podgorici	635	11.994	217 34,17%	4.572 38,12%	-	-	44 6,93%	22 3,46%
Sud za prekršaje u Budvi	110	1.741	64 58,18%	978 56,17%	-	-	2 1,82%	6 5,45%
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	310	4.593	154 49,68%	2.370 51,60%	-	-	7 2,26%	6 1,93%
Ukupno	1.055	18.328	435 41,23%	7.920 43,21%	-	-	53 5,02%	34 3,22%

### 13.4. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PŽP PREDMETIMA

Vrsta predmeta po upisniku	Stari predmeti		Novi	Ukupno u radu	Završeno	Adm. vraćeno	Nezavršeno
	Prenijeti iz 2022.	Adm.vraćeni iz 2022.					
PŽP upisnik	386	16	2.031	2.433	1.953 80,27%	38 1,56%	442 18,17%
PŽPM upisnik	5	-	17	22	18 81,82%	1 4,54%	3 13,64%
PŽPI upisnik	-	-	42	42	40 95,24%	-	2 4,76%
PŽPpr upisnik	-	-	8	8	8 100%	-	-
PŽPO upisnik	-	-	24	24	24 100%	-	-
Ukupno	391	16	2.122	2.529	2.043 80,78%	39 1,54%	447 17,68%

**13.4.1. Pregled načina rješavanja predmeta po žalbi**

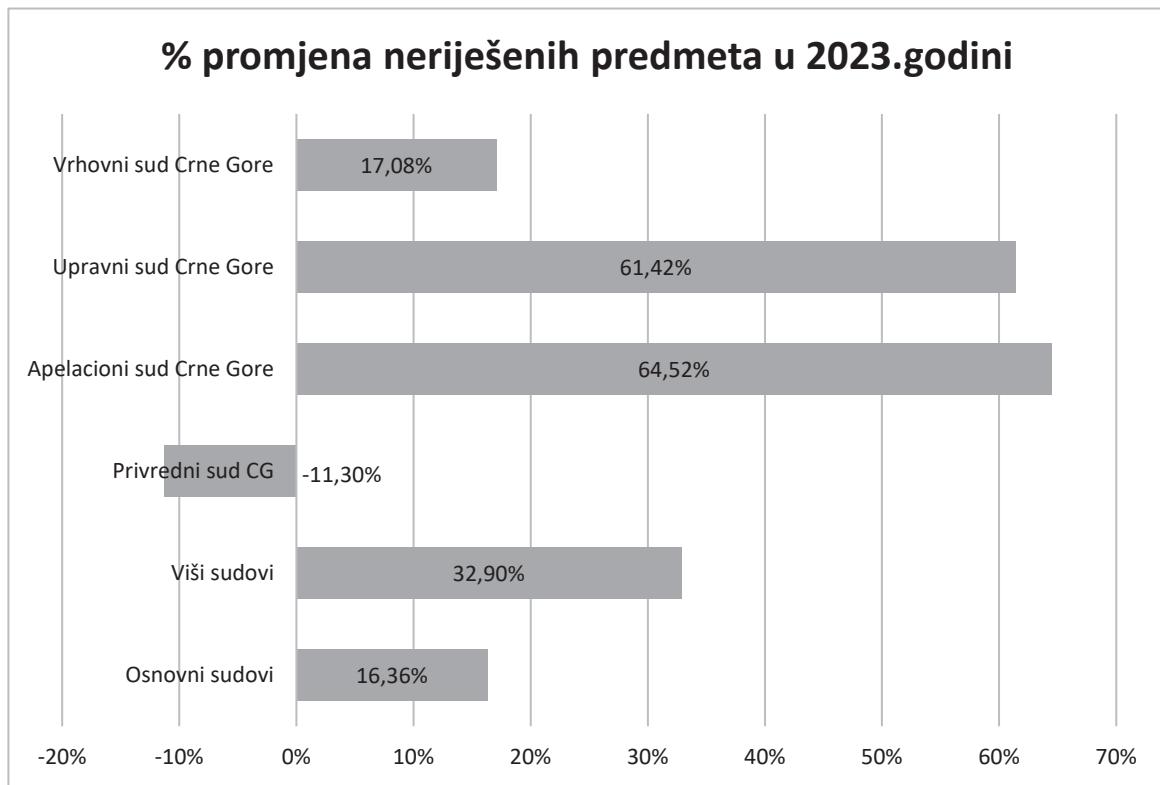
Vrsta predmeta	Broj PŽP predmeta po žalbi	Žalba odbačena	Završeno								Nezavršeno
			Potvrđeno	Ukinuto	Preimačeno	Riješeno na drugi način	Ukupno riješeno	Adm. vraćeno			
PŽP	2.433	38 1,95%	1.280 65,54%	240 12,29%	385 19,71%	10 0,51%	1.953 80,27%	38 1,56%	442 18,17%		
PŽPM	22	-	8 44,44%	9 50%	1 5,56%	-	18 81,82%	1 4,54%	3 13,64%		
PŽPI	42	-	36 90%	3 7,50%	1 2,50%	-	40 95,24%	-	2 4,76%		
PŽPPR	8	-	4 50%	2 25%	1 12,5%	1 12,5%	8 100%	-	-		
PŽPO	24	-	6 25%	-	1 4,17%	17 70,83%	24 100%	-	-		
Ukupno	2.529	38 1,86%	1.334 65,30%	254 12,43%	389 19,04%	28 1,37%	2.043 80,78%	39 1,54%	447 17,68%		

# 14. ANALITIČKI PREGLED RADA SUDOVA U 2023. GODINI

## Neriješeni predmeti u sudovima za 2023. godinu

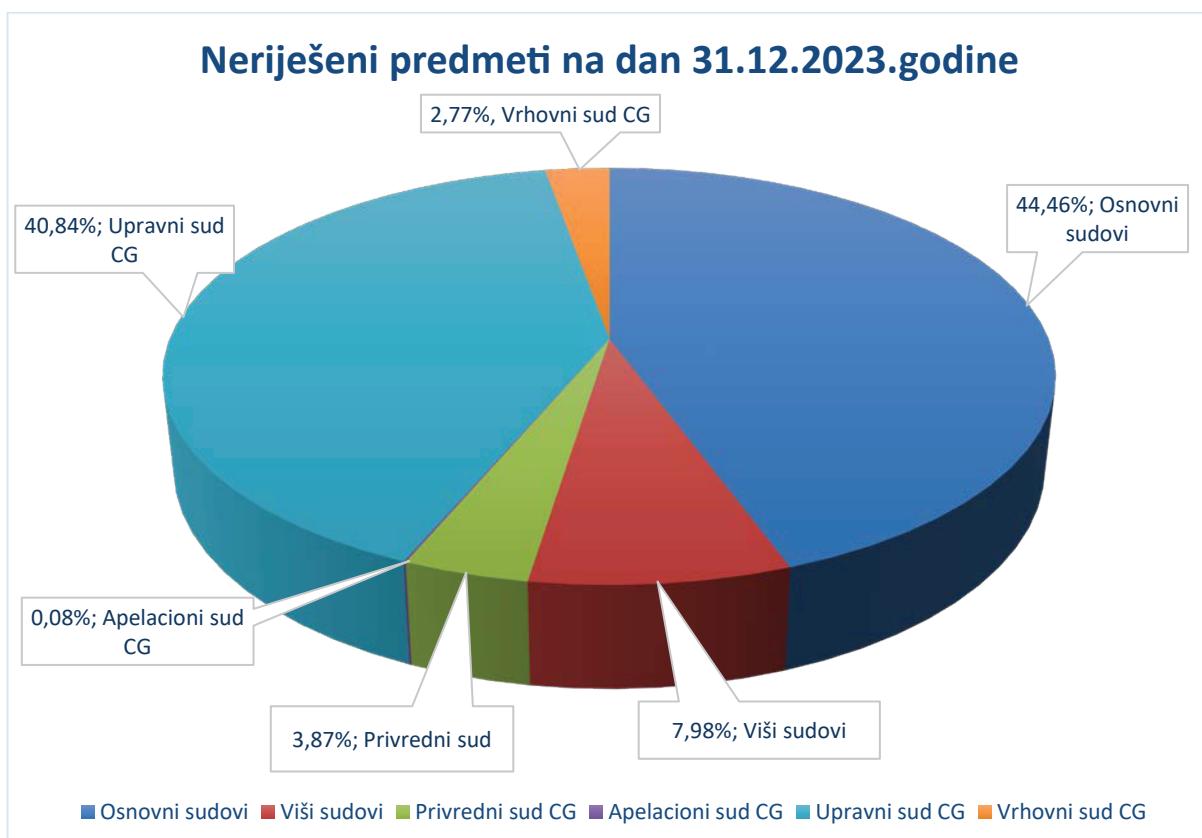
SUDOVI	Broj neriješenih predmeta		Promjena broja neriješenih predmeta $c=b-a$	Procentualna promjena broja neriješenih predmeta $d = c / a$
	1.1.2023.	31.12. 2023.		
	a	b		
Osnovni sudovi	25.815	30.039	4.224	16,36%
Viši sudovi	4.058	5.393	1.335	32,90%
Privredni sud Crne Gore	2.946	2.613	-333	-11,30%
Apelacioni sud Crne Gore	31	51	20	64,52%
Upravni sud Crne Gore	17.093	27.591	10.498	61,42%
Vrhovni sud Crne Gore	1.598	1.871	273	17,08%
Ukupno	51.541	67.558	16.017	31,08%

\*Podaci u navedenoj tabeli ne uključuju predmete sudske uprave  
1.1.2023. = 31.12.2023. godine

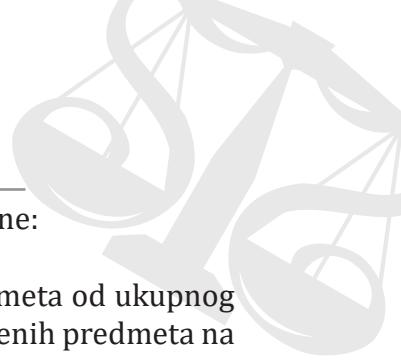


Ukupan broj neriješenih predmeta u sudovima Crne Gore na početku i kraju 2023. godine:

- 1. Osnovni sudovi** su imali **25.815** neriješenih predmeta na početku godine i taj broj je porastao na **30.039** na kraju godine, što je povećanje od **4.224** predmeta ili **16.36%**.
- Viši sudovi** su započeli godinu sa **4.058** neriješenih predmeta, a završili sa **5.393**, što predstavlja povećanje od **1.335** predmeta ili **32,90%**.
- Privredni sud Crne Gore** je jedini koji je zabilježio smanjenje broja neriješenih predmeta, smanjenje od 333 predmeta ili **11.30%**, sa početnih **2.946** na **2.613**.
- Apelacioni sud Crne Gore** je imao najveći procentualni porast neriješenih predmeta, sa **31** neriješenim predmetom na početku godine, na **51** na kraju godine, što je povećanje od **64,52%**. Značajno je napomenuti da je taj sud u 2023. godini primio **149** predmeta više u odnosu na 2022. godinu, te da je zabilježeno povećanje priliva predmeta u skoro svim referatima. Imajući u vidu ovu činjenicu, logično je da je povećan broj neriješenih predmeta.
- Upravni sud Crne Gore** je takođe zabilježio značajan porast neriješenih predmeta sa **17.093** na **27.591**, što je povećanje od **10.498** ili **61,42%**.
- Vrhovni sud Crne Gore** je zabilježio porast broja neriješenih predmeta sa **1.598** na **1.871**, što je povećanje od **273** ili **17,08%**.
- Ukupno**, sudovi u Crnoj Gori su započeli 2023. godinu sa **51.541** neriješenih predmeta i završili godinu sa **67.558**, što je ukupno povećanje od **16.017** neriješenih predmeta ili **31,08%**.



## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**



Ukupan broj neriješenih predmeta u sudovima Crne Gore na kraju 2023. godine:

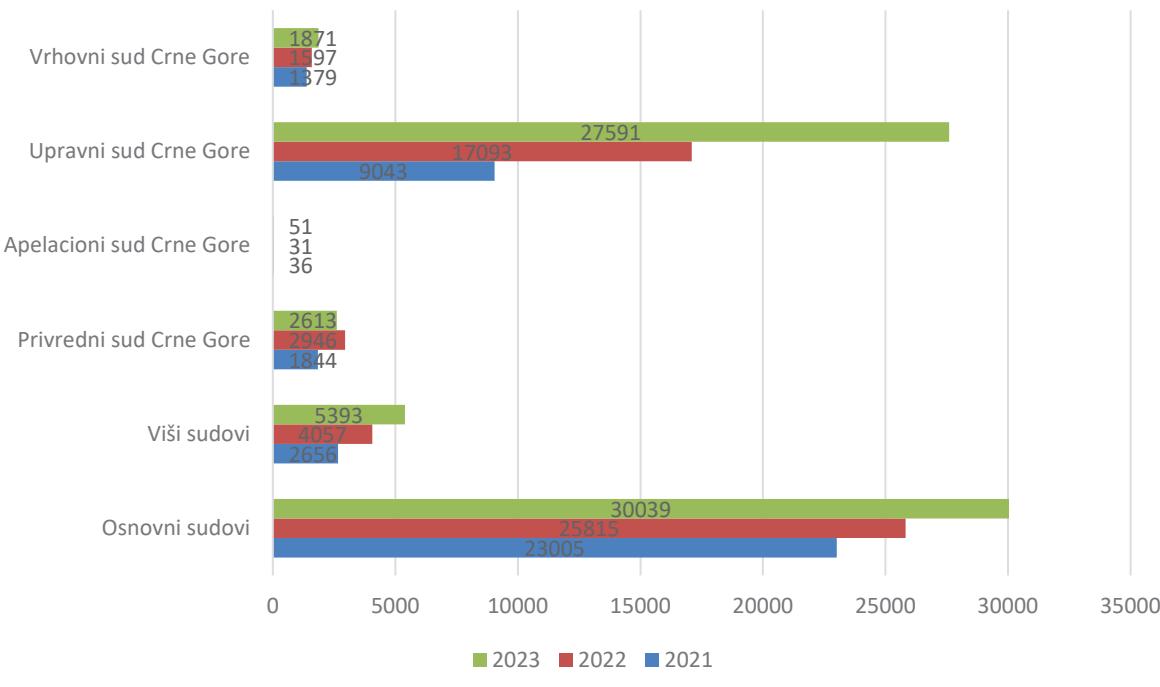
- 1. Osnovni sudovi** su na kraju 2023. godine imali **44,46%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta na kraju 2022. godine, to je **50,09%** odnosno smanjenje od **5,63%**.
- 2. Viši sudovi** su na kraju 2023. godine imali **7,98%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta kraju 2022. godine, to je **7,87%**, odnosno uvećanje od **0,11%**.
- 3. Privredni sud Crne Gore** je na kraju 2023. godine imao **3,87%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta na kraju 2022. godine, to je **5,72%** odnosno smanjenje od **1,85%**.
- 4. Apelacioni sud Crne Gore** je na kraju 2023. godine imao **0,08%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta na kraju 2022. godine, to je **0,06%** odnosno uvećanje od **0,02%**.
- 5. Upravni sud Crne Gore** je na kraju 2023. godine imao **40,84%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta na kraju 2022. godine, to je **33,17%** odnosno uvećanje od **7,68%**.
- 6. Vrhovni sud Crne Gore** je na kraju 2023. godine imao **2,77%** neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa brojem neriješenih predmeta na kraju 2022. godine, to je **3,10%** predmeta odnosno smanjenje od **0,33%**.

Ukupno, sudovi u Crnoj Gori su započeli 2023. godinu sa **51.541** neriješenih predmeta i završili godinu sa **67.558**, što je ukupno povećanje od **16.017** neriješenih predmeta ili **31,08%**.

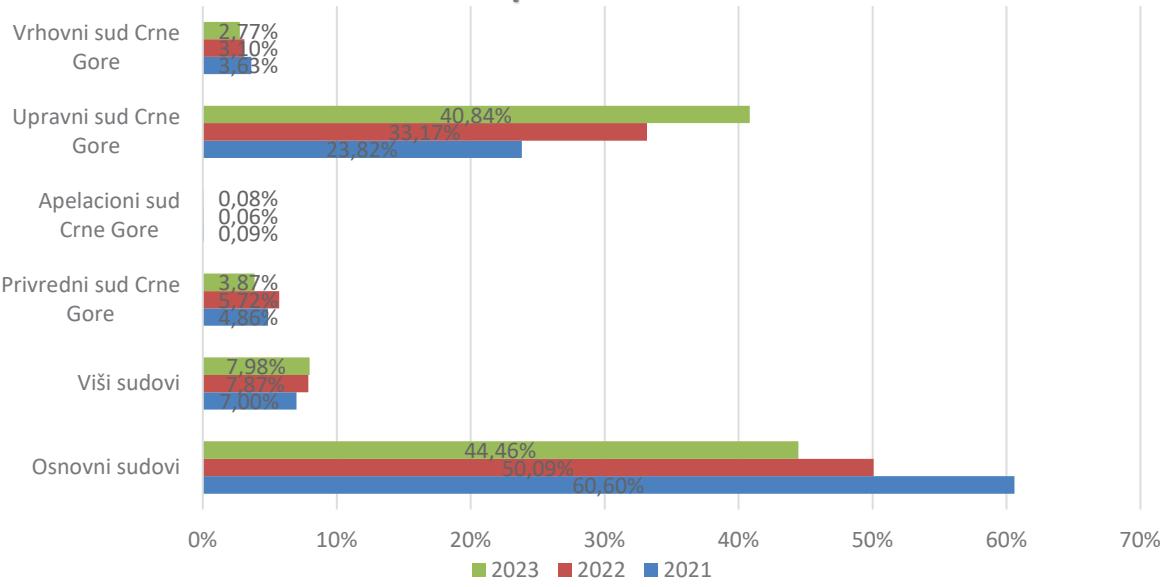
Ovi podaci ukazuju na opšti trend povećanja broja neriješenih predmeta u pravosudnom sistemu, sa izuzetkom Privrednog suda Crne Gore. Apelacioni sud Crne Gore i Upravni sud Crne Gore zabilježili su porast broja neriješenih predmeta, uz napomenu da je najveći broj neriješenih predmeta povukao Upravni sud, zbog neuobičajeno velikog priliva predmeta u 2022. godini i 2023. godini, što je jedna od najvećih prijetnji efikasnom i efektivnom radu tog suda.

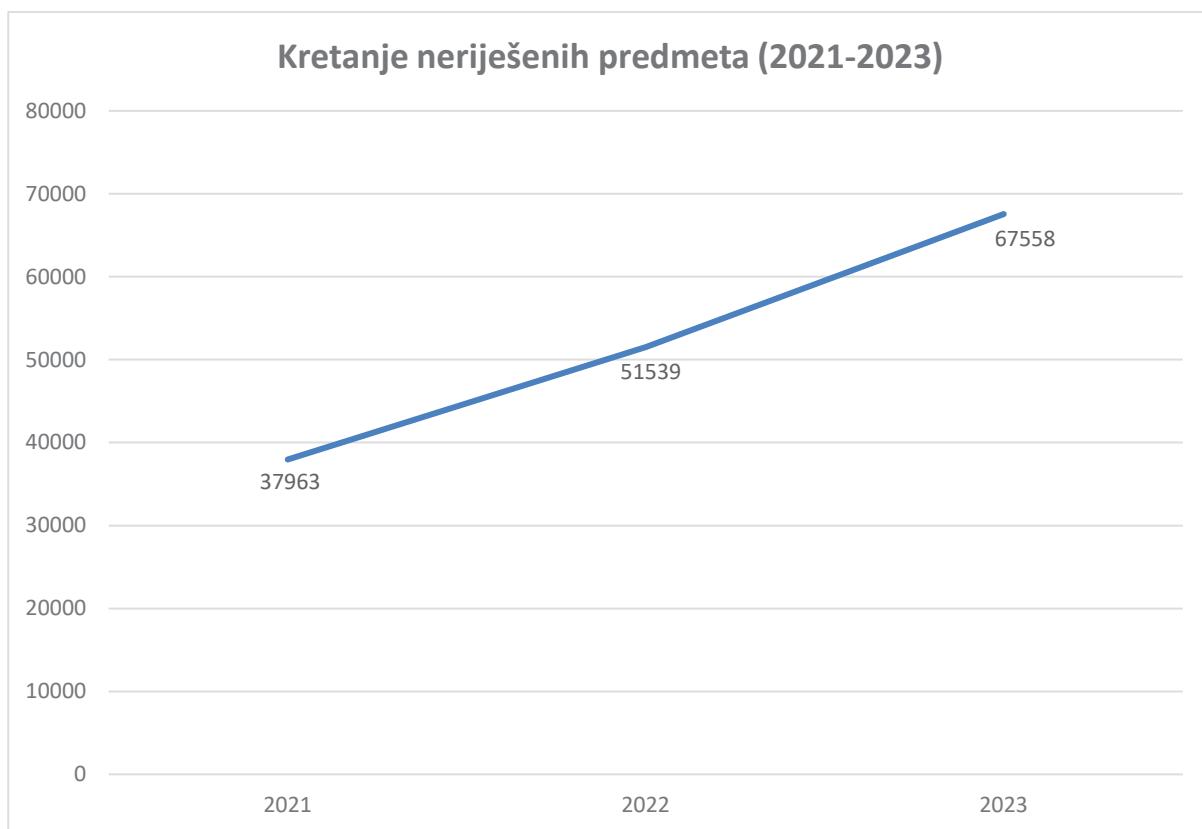
Analiza ovih trendova može pomoći u identifikovanju ključnih izazova koji zahtjevaju dodatne resurse ili reforme, ili zakonske izmjene kako bi se poboljšala efikasnost i smanjio broj neriješenih predmeta. Potrebno je nagovjestiti da se nastavlja trend rasta neriješenih predmeta koji je zabilježen tokom 2021. i 2022. godine zbog COVID-19 pandemije i velikog broja sudija kojima je prestala sudijska funkcija zbog ispunjenja uslova za ostvarivanje prava na starosnu penziju, odnosno na lični zahtjev.

### Neriješeni predmeti po sudovima



### % neriješenih predmeta u odnosu ukupan broj neriješenih predmeta



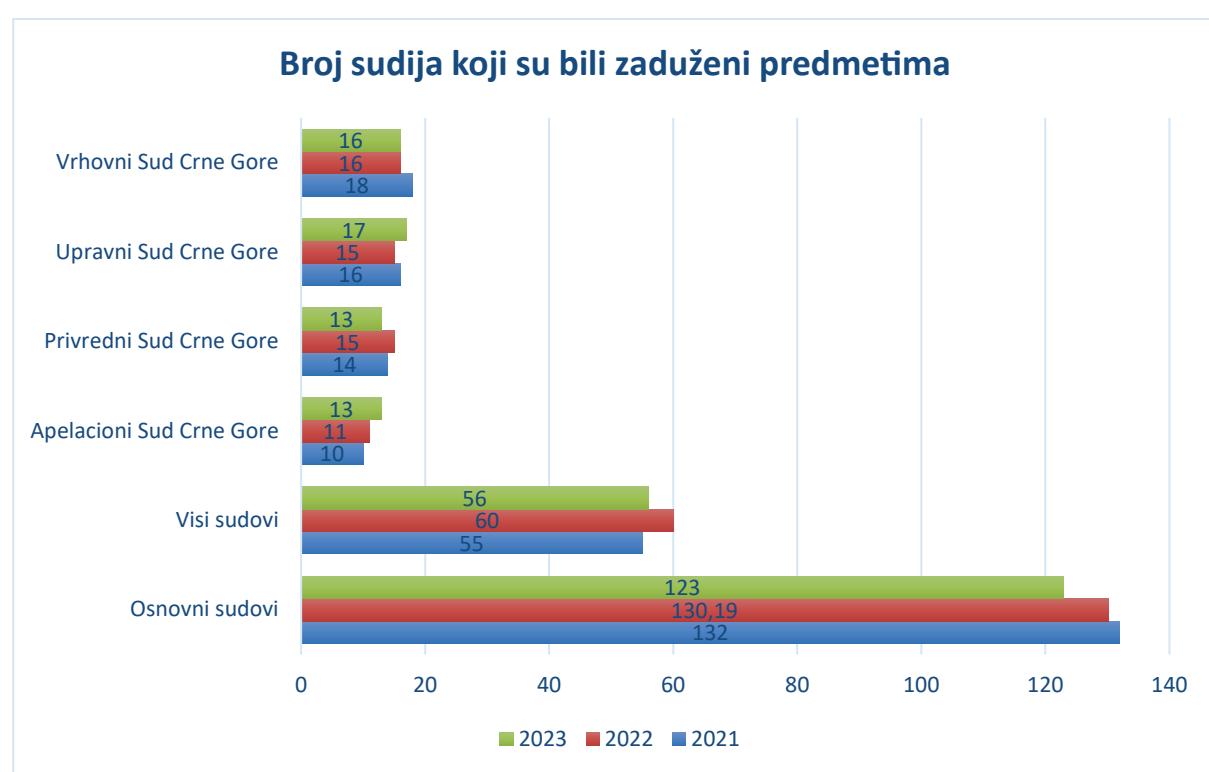


- 2023., u odnosu na 2022. godinu: Broj neriješenih predmeta povećao se za 16.019, što je rast od 31,08%.
- 2023., u odnosu na 2021. godinu: Broj neriješenih predmeta u 2023. godini u odnosu na 2021. godinu povećao se za 29.595, što predstavlja značajan rast od 77,96%.
- 2022., u odnosu na 2021. godinu: Broj neriješenih predmeta povećao se za 13.576, što predstavlja rast od 35,76%.

**Detaljnije za 2023. godinu:**

Iako je procentualni rast broja neriješenih predmeta u 2023. godini nešto manji nego prethodne godine (31,08% u odnosu na 35,76%), u apsolutnim brojkama je zabilježen veći porast (16.019 u odnosu na 13.576). Ovo ukazuje na to da, iako se stopa povećanja možda usporava, pravosudni sistem i dalje se suočava sa akumulirajućim brojem neriješenih predmeta koji se povećava svake godine.

Ovaj kontinuirani rast može biti rezultat različitih faktora, kao što su povećanje broja novih predmeta, duži procesni rokovi ili možda čak smanjenje efikasnosti u rješavanju slučajeva zbog COVID-19 pandemije i velikog broja sudija kojima je sudska funkcija prestala zbog ispunjenja uslova za starosnu penziju, odnosno na lični zahtjev.



Na osnovu grafikona koji prikazuje broj sudija po sudovima u Crnoj Gori za poslednje tri godine, možemo napraviti sljedeće analize:

- **Osnovni sudovi** imaju najveći broj sudija koji su bili zaduženi u sva tri prikazana perioda, sa 132 sudija u 2021. godini., 130,19 sudija u 2022. godini, a zatim blagim padom na 123 sudije u 2023. godini. Ovo smanjenje može uticati na sposobnost sudova da efikasno obrade sve predmete, što može djelimično objasniti smanjenje procента riješenih predmeta u odnosu na primljene u tom periodu.
- **Viši sudovi** su zabilježili porast broja sudija sa 55 u 2021., na 60 u 2022., te zatim vraćanje na 56 sudija u 2023. godini. Ovaj podatak ukazuje da navedene promjene mogu uticati na efikasnost rada suda kao i da mogu dovesti do razlika koje se ogledaju u jačanju efikasnosti, efektivnosti i djelotvornosti.
- **Privredni sud Crne Gore** je imao manje promjene u broju sudija i to 14 u 2021. godini, 15 u 2022. godini i 13 sudija u 2023. godini. Ovaj trend se mora pažljivo analizirati posebno imajući u vidu da taj sud kontinuirano radi sa većim brojem nepotpunjenih sudijskih mesta. Odlukom o izmjeni Odлуke o broju sudija u sudovima, broj sudija u Privrednom sudu je povećan na 18 sudija i predsjednik suda. Međutim, u 2024. godinu sud ulazi sa 10 sudija i predsjednikom suda, dok je u toku postupak obuke četiri kandidata za sudije tog suda, ali se odluka o njihovom izboru ne očekuje do sredine 2024. godine. Takođe, do daljnog će ostati nepotpunjena, kao i tri sudijska mesta zbog suspenzija uslijed pokrenutih krivičnih postupaka.
- **Apelacioni sud Crne Gore** je imao povećanje broja sudija, sa 10 u 2021., 11 u 2022. i 13 sudija u 2023. godini. Za ukazati je da sud od februara radi u punom kapacitetu, dok je u septembru jedan sudija podnio ostavku i za očekivati je da navedeno rezultira potpunim ostvarenjem plana rada u tekućoj godini.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

- **Upravni sud Crne Gore** je imao male promjene u broju sudija sa 16 u 2021. na 15 u 2022., i 17 sudija u 2023. godini. To ukazuje na pokušaj da se odgovori na povećanu opterećenost sudija.

- **Vrhovni sud Crne Gore** je sa 18 sudija u 2021. godini imao pad na 16 sudija u 2022. i 2023. godini. I pored navedenog taj sud radi sa većim brojem nepotpunjenih sudijskih mesta. Popunjenošć sudijskih mesta je 73,6%, što ukazuje na objektivni razlog nemogućnosti postizanja više stope efikasnosti rada.

Kao i ranijih godina, uprkos izazovima, uloga sudske vlasti ostala je vidljiva u postupku pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji, kroz učešće predstavnika tog suda u Radnim grupama za Pregovaračka poglavlja 23 i 24. Cijeneći relevantnim ocjene iz izvještaja Evropske komisije o Crnoj Gori, Vrhovni sud Crne Gore je pružio odgovor na više puta ponovljenu zabrinutost zbog široke upotrebe sporazuma o priznanju krivice, što dovodi do blage politike izricanja kazne. U saradnji sa Vrhovnim državnim tužilaštvom Crne Gore, izrađene su Smjernice za primjenu sporazuma o priznanju krivice, na temelju Analize Vrhovnog suda o kaznenoj politici za najteža krivična djela.

*\*Navedeni podaci o sudijama zapravo predstavljaju cijele brojeve sudija koje su tokom izvještajne godine postupale u predmetima. Potrebno je da se metodologija usaglasi s pristupom "sudija u sudu = (n dana postupanja u sudu / 365)", te uzeti u obzir i umanjenja koja predsjednici sudova i sudije imaju što predstavlja alternativnu metodologiju izvještavanja koja može biti primjenljiva nakon usvajanja navedenog načina izvještavanja.*

*Metodologija koja se trenutno primjenjuje se razlikuje i od one koja uzima u obzir broj sudija u sudovima na 31.12. izvještajne godine.*

Kada se ovi podaci uporede sa rastućim brojem neriješenih predmeta, posebno u osnovnim sudovima, možemo razmotriti da li postoji direktna korelacija između broja sudija i broja neriješenih predmeta. Primjetno je da, iako je došlo do povećanja broja sudija u većini sudova, broj neriješenih predmeta kontinuirano raste, što sugerira da povećanje broja sudija možda nije dovoljno da se nosi sa ukupnim prilivom slučajeva ili da postoji drugi uzrok koji doprinosi zagruženju pravosudnog sistema.

**Ukupan trend:** Ukupan broj sudija je porastao u 2022. godini i smanjio se u 2023. godini. Ovo ukazuje na to da ukupni kapaciteti sudova nisu značajno promijenjeni, iako su zabilježene promjene u raspodeli sudija po različitim nivoima sudova.

**Uticaj na efikasnost sudova:** Promjene u broju sudija mogu imati direktni uticaj na efikasnost sudova, sposobnost da se nosi sa opterećenjem i vrijeme potrebno za rješavanje predmeta. Smanjenje broja sudija može dovesti do većeg opterećenja po sudiji i potencijalno povećati zaostale predmete, dok povećanje broja sudija može olakšati ovaj pritisak. Međutim, samo povećanje broja sudija možda neće biti dovoljno ako se istovremeno povećava i broj predmeta.

Za osnovne sudove, smanjenje broja sudija može biti alarm, posebno ako se uzme u obzir smanjenje procenta riješenih predmeta. To može signalizirati da postojeći broj sudija nije dovoljan da odgovori na potrebe i može zahtijevati dodatne resurse ili promjene u organizaciji rada.

Takođe, promjene u broju sudija treba sagledati u svjetlu drugih faktora kao što su tehnološke inovacije, promjene zakonodavstva ili promjene u pristupu predmetima. Ako su, na primjer, uvedene tehnološke inovacije koje omogućavaju efikasniji rad, pad broja sudija možda neće negativno uticati na efikasnost sudova.

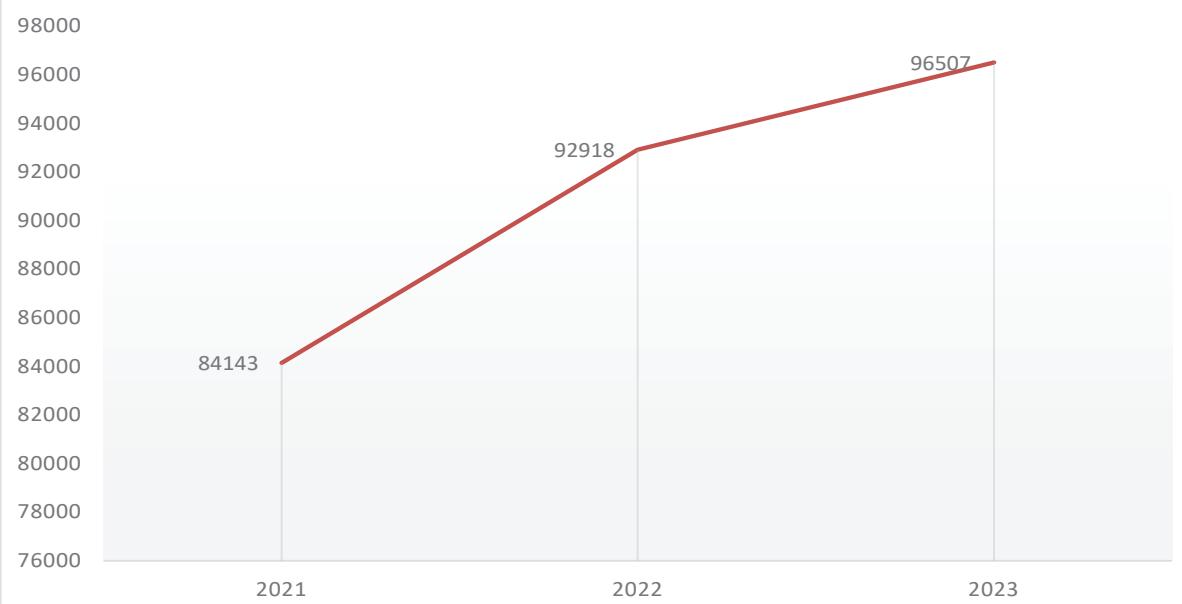
**Zaključak:** Ukupno gledano, analiza ukazuje na to da su promjene u broju sudija odraz prilagođavanja sudskega sistema na promjenljive zahtjeve. Međutim, pad efikasnosti rješavanja predmeta ukazuje na to da te promjene možda nisu dovoljne ili da postoji potreba za dodatnim mjerama da bi se poboljšala efikasnost sudova i smanjio pritisak na sudije. U svakom slučaju, potrebno je kontinuirano praćenje i prilagođavanje sudskega sistema kako bi se osiguralo efikasno i pravedno pravosuđe.

### Primljeni predmeti u sudovima za 2023.godinu

Sudovi	Broj primljenih		Promjena broja	Procentu alna
	2022 godina	2023 godina		
	a	b		
Osnovni sudovi	56285	54725	-1560	-2.77%
Viši sudovi	15185	16109	924	6.08%
Privredni sud Crne Gore	3531	2904	-627	-17.76%
Apelacioni sud Crne Gore	1590	1739	149	9.37%
Upravni sud Crne Gore	13438	17634	4196	31.22%
Vrhovni sud Crne Gore	2889	3396	507	17.55%
Ukupno	92918	96507	3589	3.86%

Analiza statističkih podataka o prilivu predmeta u sudovima Crne Gore za 2023. godinu pruža uvid u rad pravosudnog sistema i omogućava procjenu efikasnosti i potreba različitih sudske instanci. Detaljna analiza broja primljenih predmeta po sudovima može se koristiti za razumijevanje dinamike i potencijalnih izazova sa kojima se suočava pravosudni sistem.

**Kretanje priliva predmeta**



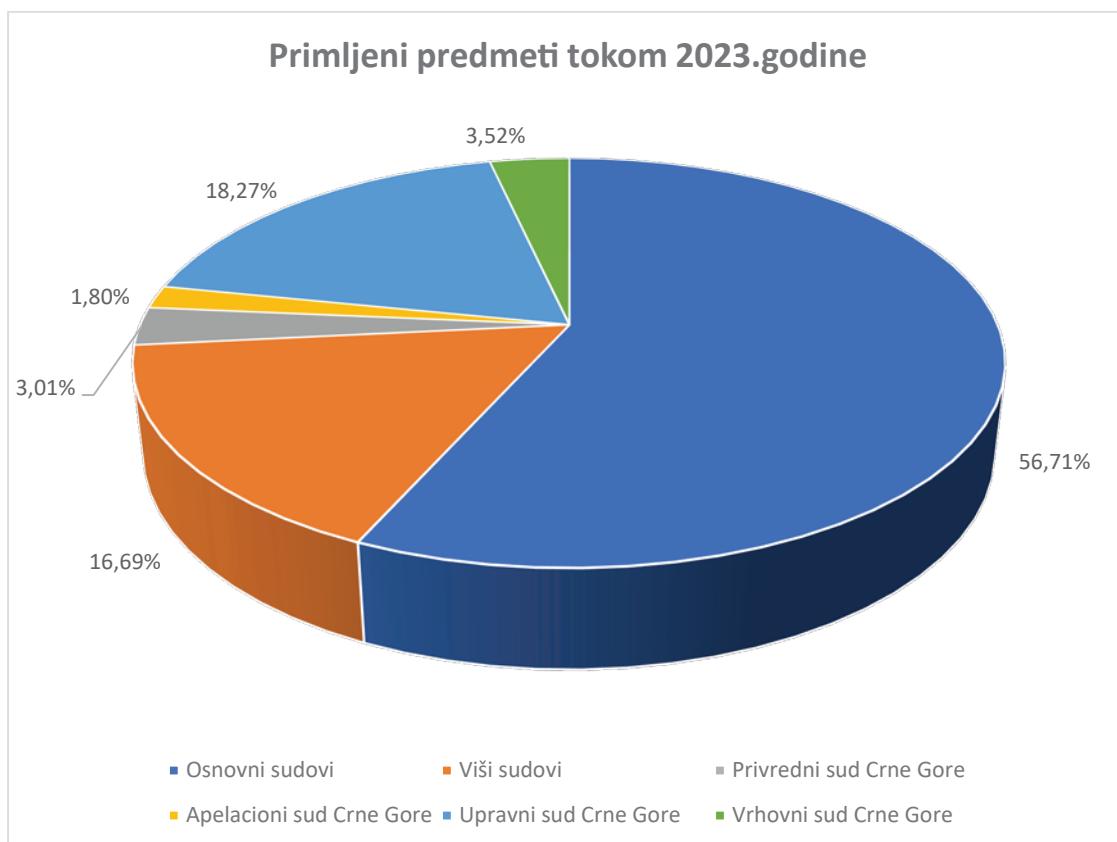
## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

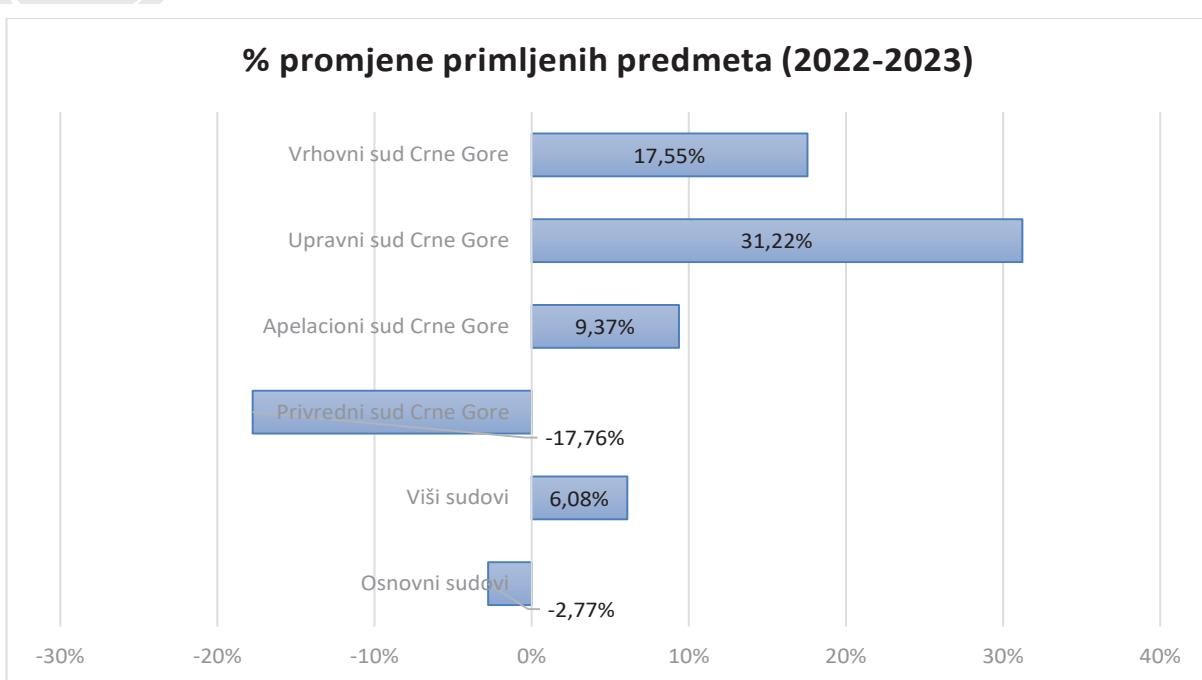
Analiza priliva predmeta u sudovima tokom poslednje tri godine otkriva značajno opterećenje. Ukupan broj od 273.568 primljenih predmeta, što iznosi prosječni godišnji prliv od 374,65 predmeta po sudiji, ističe rastući pritisak na sudski aparat i potrebu za njegovim proširenjem ili unapređenjem efikasnosti.

Stoga je od suštinske važnosti da se pravosudni sistem opremi adekvatnim resursima kako bi se nosio sa ovim izazovima. To može uključivati povećanje broja sudija i sudskog osoblja, investiranje u obuku i profesionalni razvoj, kao i implementaciju tehnologija koje mogu pomoći u ubrzaju procesa i smanjenju administrativnog tereta. Pored toga, potrebno je nastaviti sa promovisanjem alternativnih načina rješavanja sudskih sporova, te poštovati zakonsku obavezu da se u propisanim slučajevima predmeti dostavljaju Centru za alternativno rješavanje sporova radi pokušaja rješavanja sporova putem medijacije.

Iz ove perspektive, jasno je da je sudski sistem trenutno pod značajnim opterećenjem koji može uticati na njegovu sposobnost da pruža pravovremenu i pravičnu uslugu. Ovo stanje ne samo da testira granice postojećih sudskih kapaciteta, već takođe naglašava potrebu za dugoročnim planiranjem i strateškim investicijama kako bi se osiguralo da pravosudni sistem može efikasno da odgovori na potrebe građana i održi visoke standarde pravde.

Zaključno, ovi podaci ukazuju na imperativ preispitivanja kako strukturalnih, tako i procesnih aspekata sudskog sistema Crne Gore. Predstojeća reforma trebalo bi da adresira identifikovane izazove, uz angažovanje relevantnih stručnjaka iz pravosudne zajednice, kao i pravne akademije, kako bi se zajednički razvile inovativne i održive strategije za poboljšanje pravosuđa.





Analiza statističkog izvještaja o primljenim predmetima u sudovima za 2023. godinu ukazuje na različite trendove u radu različitih stepena sudova u Crnoj Gori.

U osnovnim sudovima primjetno je smanjenje broja primljenih predmeta za 2,77% u 2023. godini u odnosu na prethodnu godinu, i to sa 56.285 na 54.725 predmeta. Ovo smanjenje može ukazati na efikasniji rad sudija ili smanjenje učestalosti određenih vrsta sporova.

Nasuprot osnovnim sudovima, viši sudovi bilježe rast od 6,08%, sa 15.185 na 16.109 primljenih predmeta. Ovaj porast može ukazivati na povećanje složenijih slučajeva koji zahtjevaju razmatranje na višem nivou ili na akumulaciju predmeta u kojima su nezadovoljne stranke iskoristile pravo na žalbu.

**Privredni sud Crne Gore** doživio je značajan pad od 17,76% u broju primljenih predmeta u 2023. godini u odnosu na primljene predmete u 2022. godini, što je rezultiralo da je navedeni sud u 2023. godini ostvario planirane rezultate, te da je zaustavljen trend povećanja neriješenih predmeta, odnosno da je ostvaren značajan napredak po tom pitanju u odnosu na prethodnu godinu.

**Apelacioni sud Crne Gore** bilježi porast broja predmeta u 2023. godini za 9,37% u odnosu na prethodnu godinu. Evidentno je da je došlo do povećanog priliva predmeta.

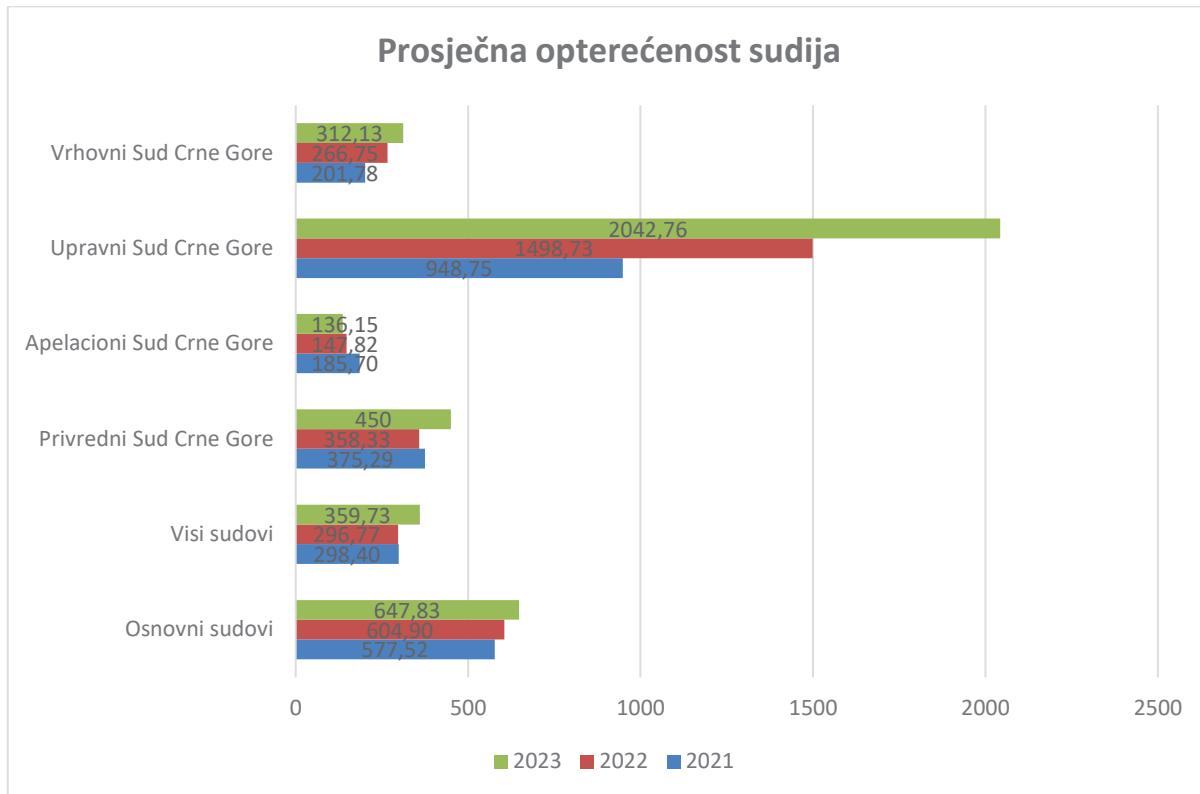
**Upravni sud Crne Gore** pokazuje najveći prliv u odnosu na prethodnu godinu to 31,22%, sa 13.438 na 17.634 predmeta. Ovo je značajan indikator povećanja broja predmeta **zbog „čutanja administracije“**. Zaključuje se da je potrebno najprije izmjeniti određena zakonska rješenja kojima bi se sa jedne strane suzbilo polje za zloupotrebu prava na pristup informacijama, a s druge strane ubrzale procedure pred tim sudom.

**Vrhovni sud Crne Gore** takođe bilježi rast od 17,55% u broju primljenih predmeta. Uživajući status najvišeg suda u državi, Vrhovni sud je nastavio da ostvaruje svoje glavne ciljeve u okviru jedinstvenog sistema zaštite ljudskih prava i osnovnih sloboda.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Ukupno gledano, priliv predmeta u svim sudovima je porastao za 3,86%, što ukazuje na opšti trend povećanja pravne aktivnosti u zemlji.

U kontekstu pripreme za analizu, važno je razmotriti šire socijalne, ekonomski i politički faktori koji mogu uticati na pravosudni sistem. Dalje istraživanje bi trebalo da uključuje kvalitativne podatke, poput vrste i prirode predmeta, kao i intervjuje sa stručnjacima i zainteresovanim stranama za bolje razumjevanje ovih promjena. Takođe, trendovi u efikasnosti obrade predmeta, dužina sudskega postupaka i zadovoljstvo korisnika pravosudnim sistemom su važni aspekti za cjelovitu analizu.



Analiza opterećenosti pruža uvid u promjene u prosječnoj opterećenosti predmetima po sudiji u sudovima Crne Gore u periodu od 2021. do 2023. godine.

Trendovi opterećenosti po sudovima:

**Osnovni sudovi** su pokazali konstantan porast u opterećenosti od 2021. godine, sa 577,52 predmeta po sudiji, do 604,90 u 2022. godini, a zatim značajan rast do 647,83 u 2023. godini, što iznosi 12,17% u odnosu na 2021. godinu. Ovaj trend ukazuje na stalno povećanje radnog opterećenja koje može zahtjevati razmatranje dodatnih resursa ili optimizaciju procesa.

**Viši sudovi** su takođe imali porast opterećenja i to sa 298,40 u 2021., na 359,73 u 2023. godini, što procentualno iznosi 20,55%. To može da implicira povećanje složenosti ili broja predmeta koji zahtjevaju više vremena za obradu.

**Privredni sud Crne Gore** pokazuje sljedeće promjene, opterećenje u 2021. godini od 375,29 predmeta po sudiji, potom blagi pad na 358,33 predmeta u 2022. godini, da bi se potom povećalo na 450 u 2023. godini, što procentualno iznosi 19,91%.

**Apelacioni sud Crne Gore** je imao smanjenje opterećenja sa 185,70 predmeta po sudiji u 2021., na 136,15 u 2023. godini, procentualno 26,68%. Smanjenje može ukazivati na efikasniju obradu predmeta ili manji priliv žalbi.

**Upravni sud Crne Gore** je bilježio konstantno povećanje opterećenja, sa 948,75 predmeta po sudiji u 2021. godini, do broja od 2042,76 u 2023. godini, procentualno 115,31%. Ovaj kontinuirani rast ukazuje na potencijalno preopterećenje i potrebu za hitnim mjerama kako bi se osigurala efikasnost i pravednost postupaka.

**Vrhovni sud Crne Gore** je takođe imao porast, sa 201,78 na 312,13 predmeta po sudiji u razmatranom periodu, izraženo u procentima 54,69%. Kao najviša instanca, ovaj sud ima ključnu ulogu u garantovanju pravne sigurnosti, te i najmanje povećanje opterećenja zaslužuje dodatnu analizu.

Na nivou svih sudova prosječno opterećenje ukazuje na porast i to od 483,95 u 2021. godini do 618,36 predmeta u 2023. godini, te se može zaključiti na sveukupni porast zahtjeva koji se stavlja pred pravosudnim sistemom.

#### Zaključci i preporuke:

Na osnovu ovih podataka, jasno je da je opterećenost sudija u Crnoj Gori u porastu, a posebno izazovan je rastom u Upravnom суду CG. Ovi trendovi zahtijevaju pažljivo razmatranje kako bi se sudovi opremili neophodnim resursima da se nose sa rastućim zahtjevima. To može uključivati povećanje broja sudija, unapređenje administrativnih procedura, kao i razvoj alternativnih metoda za rješavanje sporova.

Takođe, ovi podaci mogu biti korisni za planiranje budućih kapaciteta i za predlaganje reformi koje bi unaprijedile efikasnost i efektivnost pravosudnog sistema u Crnoj Gori. Dalja analiza bi trebalo da uzme u obzir faktore kao što su promjene u zakonodavstvu, ekonomski promjene, kao i socijalne tendencije koje mogu uticati na broj i vrstu predmeta koji dolaze pred sudovima.

Analizirajući rezultate rada osnovnih sudova u 2023. godini kroz sve pravosudne aktivnosti, posebno imajući u vidu činjenicu odlaska određenog broja sudija uslijed izbora na druge funkcije, odnosno ispunjenja uslova za odlazak u starosnu penziju, nisu postupali u punom kapacitetu, može se zaključiti kako su isti u pogledu kvantiteta postigli značajne rezultate.

Vršeći analizu rada viših sudova možemo konstatovati da je došlo do povećane opterećenosti sudija. U specijalnom odjeljenju Višeg suda u Podgorici tokom 2023. godine nastavio se odliv najiskusnijih sudija koji su bili nosioci rada. Njihova mjesta su popunjena prioritetno na štetu svih drugih referata i trenutno u navedenom odjeljenju radi ukupno sedam sudija kojima je to osnovni referat, a osim toga postupaju još dvoje sudija kojima je to jedan od referata. Usljed nedovoljnog broja sudija koji pripadaju sjevernoj regiji nije bilo moguće oformiti krivično vijeće, pa je Viši sud u Bijelom Polju morao da preuzme nadležnost navedenih osnovnih sudova. Takođe, Viši sud u Bijelom Polju se susreće sa problemom nepotpunjenosti većeg broja sudijskih mesta. U 2023. godini, u tom sudu je postupalo 13-14 sudija, dok je Sistematizacijom predviđeno 17 sudija uključujući i predsjednika suda.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

**Privredni sud Crne Gore** u 2023. godini susreo se sa nepotpunjeničtvom svih sudijskih mjeseta i činjenicom da većinu trenutnog sudijskog sastava čine sudije koje su izabrane u poslednjih godinu dana, što je zapravo i stvorilo veliko opterećenje za rad suda. Privredni sud Crne Gore od sredine 2021. godine kontinuirano radi sa većim brojem nepotpunjenih sudijskih mjeseta, što ima evident uticaj na ažurnost rada suda u prethodnom periodu. Navedeno je uticalo na okolnost da se povećava broj neriješenih predmeta po sudiji iz godine u godinu. Predsjednik tog suda je ukazao na potrebu da što prije dođe do popunjavanja svih slobodnih sudijskih mjeseta, a analizirajući izvještaj o radu, ukazao je na obavezu poboljšanja kvaliteta rada suda u parničnom referatu kroz smanjenje broja ukinutih odluka za najmanje 10%, pa je u pravcu realizacije tog cilja konstatovao da je potrebno konstantno ažurirati i unaprjeđivati rad sudske prakse kao i omogućiti sudijama i savjetnicima stručno usavršavanje kroz prisustvo na seminarima.

Potrebitno je istaći da je u maju 2022. godine Privredni sud ostao sa svega sedam sudija, bez predsjednika suda, a u tom periodu troje sudija je pošlo na kraća bolovanja u trajanju od mjesec dana, tako da je sud u periodu od kraja maja do početka jula mjeseca radio sa svega četvoro sudija. U julu, septembru i novembru 2022. godine za sudiju Privrednog suda je izabran petorice kandidata, ali je u novembru jednoj sudiji prestala sudijska funkcija zbog ispunjavanja uslova za starosnu penziju. Dakle, od novembra mjeseca 2022. godine sud je funkcionisao sa dvanaest sudija, uključujući i vodstvenika suda, a od aprila 2023. godine, izborom predsjednika suda, sud je funkcionisao sa dvanaest sudija i predsjednikom suda., da bi u junu 2023. godine jednom sudiji prestala funkcija zbog odlaska u penziju, a drugom na samom kraju godine.

**Apelacioni sud Crne Gore** je od jula izvještajne godine bio privremeno izmješten iz svog sjedišta u Ul.Njegoševa br.10 zbog adaptacije zgrade u tzv. zgradu stare Vlade. Takođe za potrebe održavanja suđenja korišćena je sudnica Vrhovnog suda Crne Gore, te su sva zakazivanja suđenja morala biti prilagođena potrebama Vrhovnog suda za istom. Zatim od septembra 2023. godine, nakon ostavke jednog sudije, taj sud funkcioniše sa 11 sudija i predsjednikom suda. Sve navedeno je značajno predstavljalo izazove u radu, ali i pored objektivnih okolnosti, taj sud je uspio da završi 97,12% predmeta koje je imao u radu.

**Analiza priliva predmeta u Upravnom sudu Crne Gore** tokom 2023. godine otkriva značajne razlike u vrstama stranaka koje su podnosile zahtjeve. Ukupno je tokom ove godine primljeno 17.634 predmeta, a struktura podnositelaca je prilično raznolika, što ukazuje na različite pravne potrebe i aktivnosti u društvu.

Pravna lica su podnijela 10.686 predmeta, što čini značajan deo ukupnog broja i odražava aktivno učešće korporativnog sektora u pravnim procesima, bilo kroz izazove upravnim odlukama ili traženje pravne zaštite i pravde.

Državni organi su podnijeli 544 predmeta, što može uključivati različite vrste upravnih sporova, uključujući one koji proističu iz javnih nabavki, administrativnih odluka ili drugih aspekata javnog upravljanja.

Fizička lica su podnijela 6.347 predmeta, što ukazuje na to da građani aktivno koriste pravosudni sistem za zaštitu svojih prava i interesa, što je važan pokazatelj pristupačnosti i odgovornosti upravnog sudstva.

Posebno zanimljiv podatak je da su nevladine organizacije, koje su kroz šifarničke vrijednosti u informacionom sistemu identifikovane kao takve, podnijele ukupno 8.629 predmeta.

Prepoznajući da je neuobičajeno veliki priliv predmeta u 2022. i 2023. godini, jedna od najvećih prijetnji efikasnom i efektivnom radu Upravnog suda Crne Gore (Sud na priliv predmeta ne može uticati), od istog su preduzimane određene aktivnosti koje bi mogле doprinijeti što djelotvornijem radu ovog suda (putem saopštenja za javnosti i učestvovanjem na konferencijama je ukazivano šta su uzroci povećanog broja tužbi pred Upravnim sudom, a sa "pojavom" velikog broja tužbi zbog "čutanja uprave" je upoznat i Vrhovni državni tužilac, Advokatska komora, Inicijativa Sigma, predsjednik Vlade Crne Gore, i tom pravcu ukazano na koji način bi se moglo uticati da se izbjegne očigledna zloupotreba prava na slobodan pristup informacijama).

U cjelini, ovi podaci pružaju uvid u pravnu aktivnost u Crnoj Gori i ukazuju na različite pritiske koji se stavljuju na Upravni sud.

Uloga Upravnog suda Crne Gore je i da obezbijedi, kroz kontrolu zakonitosti rada javnopravnih organa, zaštitu prava građana u odnosu na upravu. Vršeći zakonom ustanovljeno obavezu, kroz odlučivanje po tužbama protiv javnopravnih organa, Upravni sud Crne Gore je u 2023. godini, dosudio 667.314,50 € troškova postupka. Imajući u vidu da troškove postupka, u krajnjem, snose građani Crne Gore, Upravni sud Crne Gore apeluje na javnopravne organe da postupaju blagovremeno, donose odluke u skladu sa zakonom, te da se pridržavaju odluka Upravnog suda, s obzirom da su odluke donijete u upravnom sporu obavezujuće.

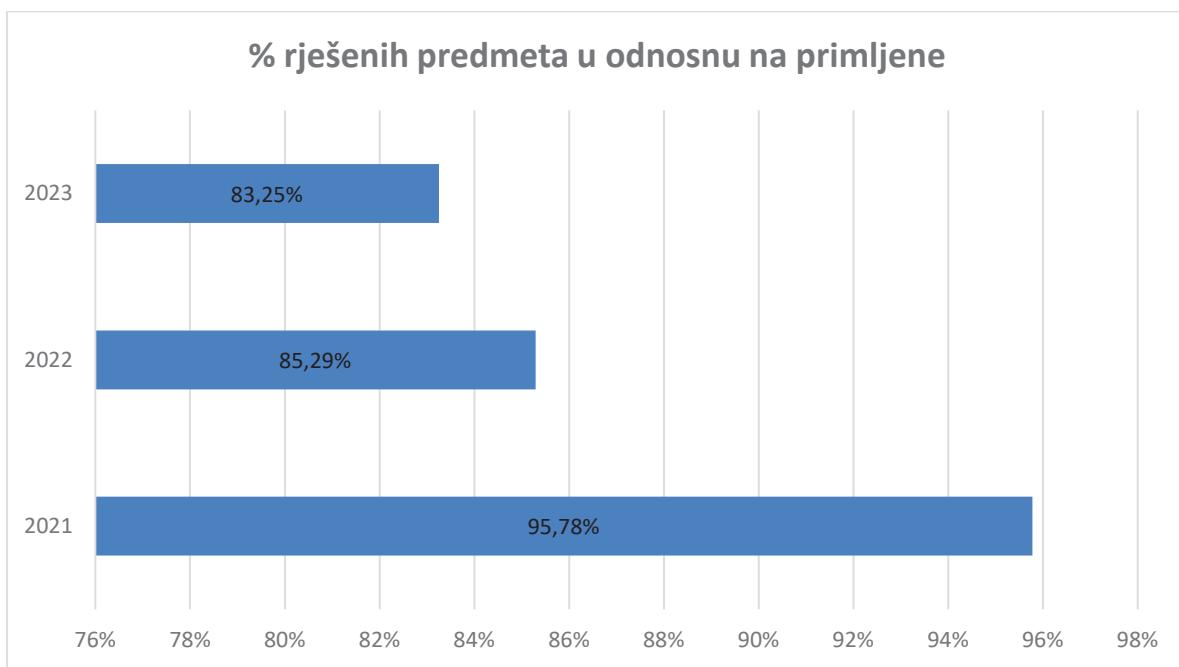
Aktivnost pravnih i fizičkih lica, kao i nevladinih organizacija, pokazuje dinamičnu upotrebu pravnih mehanizama za adresiranje širokog spektra pitanja. Takođe, ova analiza može pomoći u daljem shvatanju kako različite društvene grupe koriste pravosudni sistem i može poslužiti kao osnova za dalje reforme u cilju poboljšanja efikasnosti i pristupa pravdi.

**U Vrhovnom sudu** primjetan je stalni rast opterećenja sudija, sa 201,78 predmeta u 2021., na 266,75 u 2022., te na 312,13 u 2023. godini. Potrebno je imati u vidu da navedeni sud duži niz godina radi sa većim brojem nepotpunjenih sudske mesta, što ima evidentan uticaj i na opterećenost postupajućih sudija. Uprkos izazovima Vrhovni sud Crne Gore ostvaruje svoju Ustavom i zakonom utvrđenu funkciju.

Ovi podaci jasno ukazuju da je opterećenje sudija u Crnoj Gori u porastu, posebno u Upravnom sudu. Ovo može imati značajne implikacije na potrebu za dodatnim obučavanjem sudija, povećanjem broja sudskog osoblja, kao i na potrebu za poboljšanjem proceduralne efikasnosti. Takođe, može biti indikator potrebe za reformama u pravosudnom sistemu kako bi se osigurala brza i efikasna pravda za građane. Detaljna analiza ovih trendova može pomoći u otkrivanju uzroka ovih promjena i u planiranju adekvatnih odgovora na ove izazove.

Kada se razmatraju ovi podaci, važno je imati na umu kontekst unutar kojeg sudovi rade, uključujući promjene u zakonodavstvu, ekonomsko okruženje, kao i socijalne trendove koji mogu uticati na broj i vrstu predmeta. Analiza bi trebalo da uključi i kvalitativne podatke, kao što su vrste predmeta koji se pojavljuju pred sudovima, kao i intervjuje sa sudijama i pravosudnim osobljem kako bi se dobila kompletnija slika o izazovima sa kojima se sudovi suočavaju.

Ovi podaci su posebno relevantni za donosioce odluka, uključujući poslanike, koji mogu koristiti ove podatke prilikom odobravanja i raspodjele budžetskih resursa, zakonodavnim reformama i drugim mjerama koje mogu pomoći u rješavanju izazova identifikovanih kroz ovu analizu.



Analiza priloženog grafikona pokazuje da je došlo do postepenog smanjenja procenat broja riješenih predmeta u odnosu na broj primljenih predmeta u sudovima tokom poslednje tri godine.

U 2021. godini, sudovi su imali najveći procenat riješenih predmeta, 95,78%. Ovo znači da je gotovo svaki primljeni predmet bio riješen u toku te godine, što ukazuje na visok nivo efikasnosti u obradi i rješavanju predmeta.

U 2022. godini, efikasnost sudova je opala, s obzirom na to da je procenat riješenih predmeta pao na 85,29%. Ovaj pad od preko 10% može biti indikacija većeg opterećenja sudova, povećanja složenosti predmeta ili potencijalnih administrativnih izazova unutar pravosudnog sistema.

U 2023. godini, nastavlja se trend smanjenja efikasnosti s dodatnim padom na 83,25%. Kontinuirani pad ukazuje na to da se sudovi bore sa sve većim brojem predmeta koji nisu riješeni u istoj godini kada su i primljeni. To može dovesti do akumulacije neriješenih predmeta i povećanja zaostataka.

Razmatranje trendova:

Ova smanjenja ukazuju na potencijalno preopterećenje sudskog sistema. Ako se uzme u obzir da je povećanje broja predmeta čest trend u mnogim pravosudnim sistemima, ovi podaci mogu biti alarm za potrebu reformi ili dodatnih resursa kako bi se spriječilo dalje pogoršanje efikasnosti.

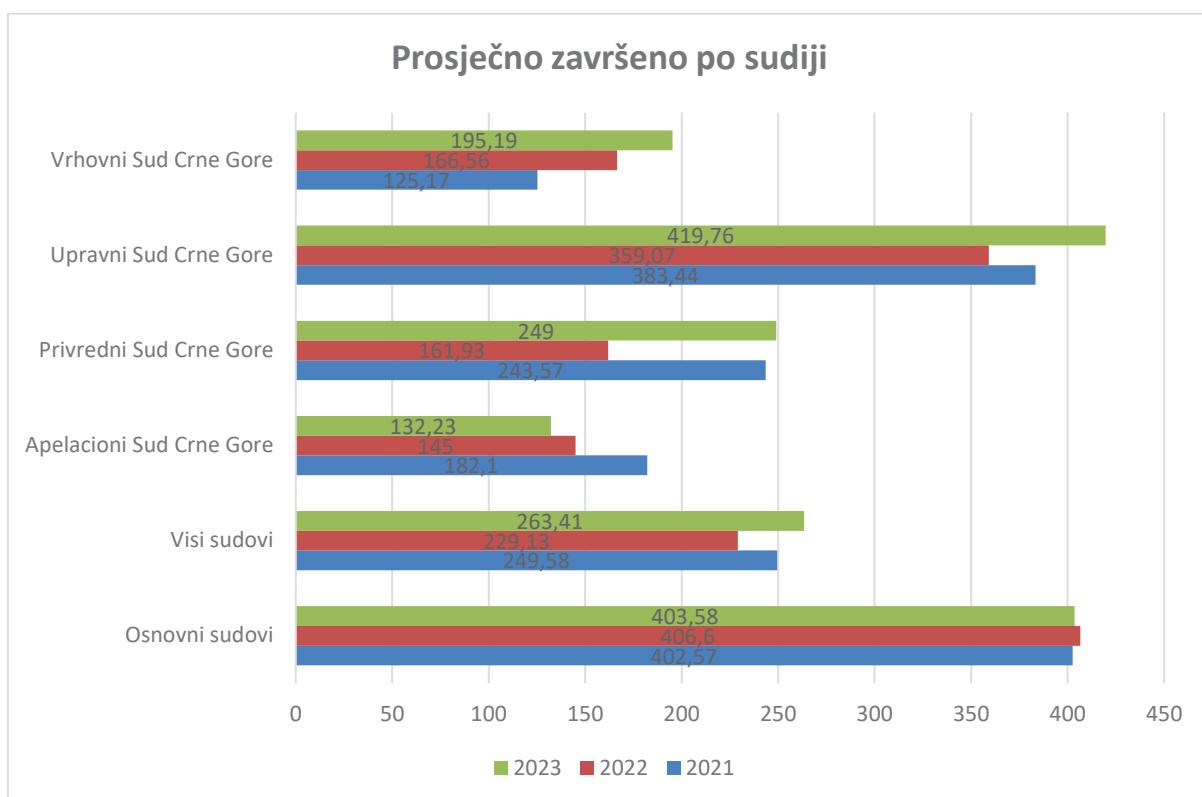
**Zaključak:**

Buduća analiza bi imala za cilj identifikaciju konkretnih uzroka smanjenja efikasnosti i na osnovu navednog bi se mogla razviti strategija za poboljšanje efikasnosti sudskog sistema.

To može uključivati preispitivanje i unapređenje internih procedura, investiranje u obuku sudija i osoblja, ili čak povećanje broja sudija i osoblja kako bi se osiguralo da se predmeti rješavaju u razumnoj roku.

Mogući uzroci smanjenja efikasnosti mogu uključivati:

- Povećanje broja složenih predmeta koje zahtijeva više vremena za obradu;
- Nedostatak sudskega osoblja ili sudija u odnosu na povećan obim posla;
- Administrativni izazovi i potreba za modernizacijom procesa rada;
- Promjene u zakonodavstvu koje su možda dovele do povećanja broja predmeta ili promijenile procedure obrade.



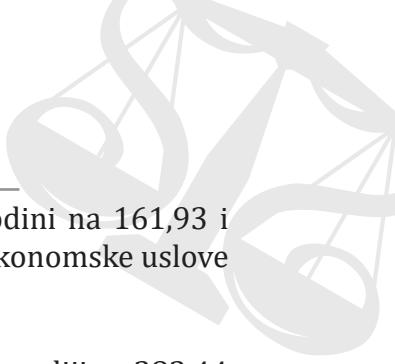
Analiza prosječnog broja završenih predmeta po sudiji u sudovima Crne Gore u periodu od 2021. do 2023. godine pokazuje različite trendove u radu različitih vrsta sudova.

**Osnovni sudovi** su zabilježili vrlo stabilan broj završenih predmeta po sudiji tokom tri godine, sa neznatnim oscilacijama. Broj predmeta se kretao od 402,57 u 2021., preko 406,6 u 2022., do 403,58 u 2023. godini. Ovo ukazuje na relativno konzistentan rad i sposobnost sudija da održe produktivnost uprkos promjenama u broju primljenih predmeta.

**Viši sudovi** su pokazali blago variranje u prosječnom broju riješenih predmeta po sudiji. Nakon pada broja predmeta sa 249,58 u 2021. na 229,13 u 2022. godini, došlo je do značajnog skoka na 263,41 u 2023. godini. Ovo može ukazivati na uspješno preuzimanje mjera za povećanje efikasnosti ili na promijenjenu prirodu predmeta koji su se našli pred sudom.

**Apelacioni sud Crne Gore** je imao smanjen broj prosječno riješenih predmeta po sudiji, sa 182,1 u 2021. na 132,23 u 2023. godini.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.



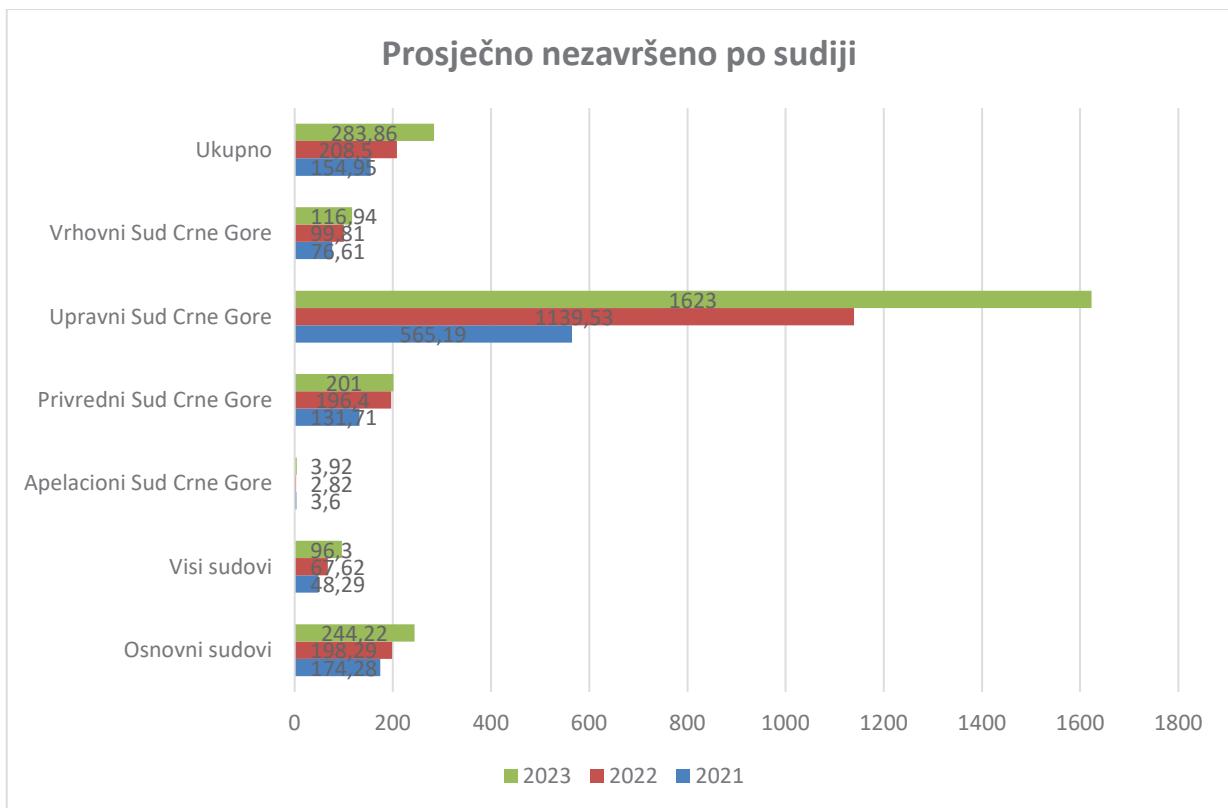
**Privredni sud Crne Gore** je takođe imao fluktuacije, sa padom u 2022. godini na 161,93 i potom porastom na 249 u 2023. godini. Ovo može ukazivati na promjenljive ekonomske uslove koji utiču na broj i vrstu predmeta u privrednim sporovima.

**Upravni sud Crne Gore** je pokazao rast prosječnog broja riješenih predmeta po sudiji, sa 383,44 završenih predmeta po sudiji u 2021. na 419,76 u 2023. godini. Ovo može ukazivati na efikasno upravljanje povećanim brojem predmeta i/ili poboljšanje u procedurama obrade predmeta.

**Vrhovni sud Crne Gore** je zabilježio značajan porast prosječnog broja riješenih predmeta po sudiji, sa 125,17 u 2021. na 195,19 u 2023. godini. Kao sud najviše instance u sistemu, ovaj rast može biti odraz povećane efikasnosti ili promjena u prioritetima u rješavanju slučajeva.

Na nivou svih sudova, primećuje se blagi pad u broju prosječno riješenih predmeta po sudiji sa 328,51 u 2021. na 318,61 u 2022. godini, ali onda dolazi do povećanja na 334,48 u 2023. godini. Ovaj oporavak ukupne produktivnosti ukazuje na to da su sudovi, uprkos individualnim oscilacijama u produktivnosti po sudovima, generalno uspjeli da unaprijede svoje rezultate ili da se prilagode povećanom opterećenju.

**Zaključak:** Ovi podaci sugeriraju da je došlo do povećanja efikasnosti kao i da je opšti oporavak efikasnosti pozitivan znak, ali bi trebalo pažljivo pratiti trendove kako bi se obezbijedilo da svi sudovi mogu adekvatno da odgovore na zahtjeve koji se pred njih postavljaju. Potrebno je nastaviti sa analizom i preduzimati ciljane mјere kako bi se osiguralo da svaki sud može efikasno da funkcioniše, što uključuje i mogućnost privremenog upućivanja sudija tamo gdje su najpotrebniji ili implementacija daljih obuka za sudije kako bi se povećala njihova efikasnost u radu.



Razlike u prosječnom broju neriješenih predmeta po sudiji po godinama i to 2021, 2022 i 2023 godine, kao i procentualne promjene su sljedeće:

- Osnovni sudovi:
  - 2021-2022: Porast sa 174,28 na 198,29, što je povećanje od 13,78%.
  - 2022-2023: Porast sa 198,29 na 244,22, što je povećanje od 23,16%.
- Viši sudovi:
  - 2021-2022: Porast sa 48,29 na 67,62, što je povećanje od 40,03%.
  - 2022-2023: Porast sa 67,62 na 96,3, što je povećanje od 42,41%.
- Apelacioni sud Crne Gore:
  - 2021-2022: Pad sa 3,6 na 2,82, što je smanjenje od 21,67%.
  - 2022-2023: Porast sa 2,82 na 3,92, što je povećanje od 39,01%.
- Privredni sud Crne Gore:
  - 2021-2022: Porast sa 131,71 na 196,4, što je povećanje od 49,12%.
  - 2022-2023: Porast sa 196,4 na 201, što je povećanje od 2,34%.
- Upravni sud Crne Gore:
  - 2021-2022: Porast sa 565,19 na 1139,53, što je povećanje od 101,58%.
  - 2022-2023: Porast sa 1139,53 na 1623, što je povećanje od 42,43%.
- Vrhovni sud Crne Gore:
  - 2021-2022: Porast sa 76,61 na 99,81, što je povećanje od 30,28%.
  - 2022-2023: Porast sa 99,81 na 116,94, što je povećanje od 17,16%.
- Ukupno za sve sudove:
  - 2021-2022: Porast sa 154,95 na 208,5, što je povećanje od 34,56%.
  - 2022-2023: Porast sa 208,5 na 283,86, što je povećanje od 36,14%.

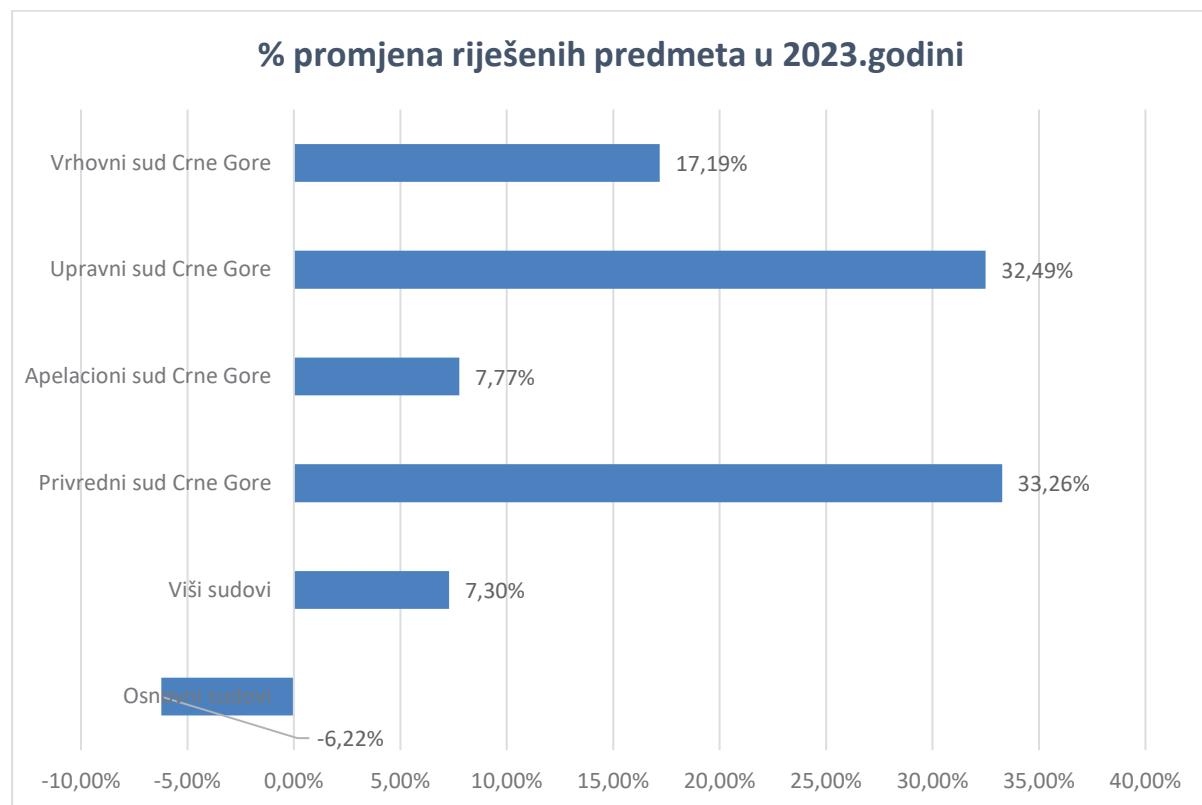
Ove promjene pokazuju značajne varijacije u radu sudova, s najvećim povećanjem broja neriješenih predmeta po sudiji zabilježenom u Upravnom sudu Crne Gore. To može ukazivati na specifične izazove u tom sudu, koji zahtevaju pažnju kako bi se osiguralo efikasno rješavanje predmeta.

### **Riješeni predmeti u sudovima za 2023. godinu**

Sudovi	Broj riješenih predmeta		Promjena broja riješenih predmeta	Procentualna promjena broja riješenih predmeta
	1.1.2023	31.12.2023		
	a	b		
Osnovni sudovi	52935	49640	-3295	-6.22%
Viši sudovi	13748	14751	1003	7.30%
Privredni sud Crne Gore	2429	3237	808	33.26%
Apelacioni sud Crne Gore	1595	1719	124	7.77%
Upravni sud Crne Gore	5386	7136	1750	32.49%
Vrhovni sud Crne Gore	2665	3123	458	17.19%
Ukupno	78758	79606	848	1.08%

*Podaci u navedenoj tabeli ne uključuju predmete: sudske uprave, itd.*

*1.1.2023. = 31.12.2023. godine*



**Osnovni sudovi** su imali smanjenje u broju riješenih predmeta za 3.295, što predstavlja smanjenje od 6,22% u odnosu na prethodnu godinu.

**Viši sudovi** su pokazali povećanje broja riješenih predmeta za 1.003, što je porast od 7,30%.

**Privredni sud Crne Gore** je imao značajno povećanje od 808 riješenih predmeta, što je povećanje od 33,26%.

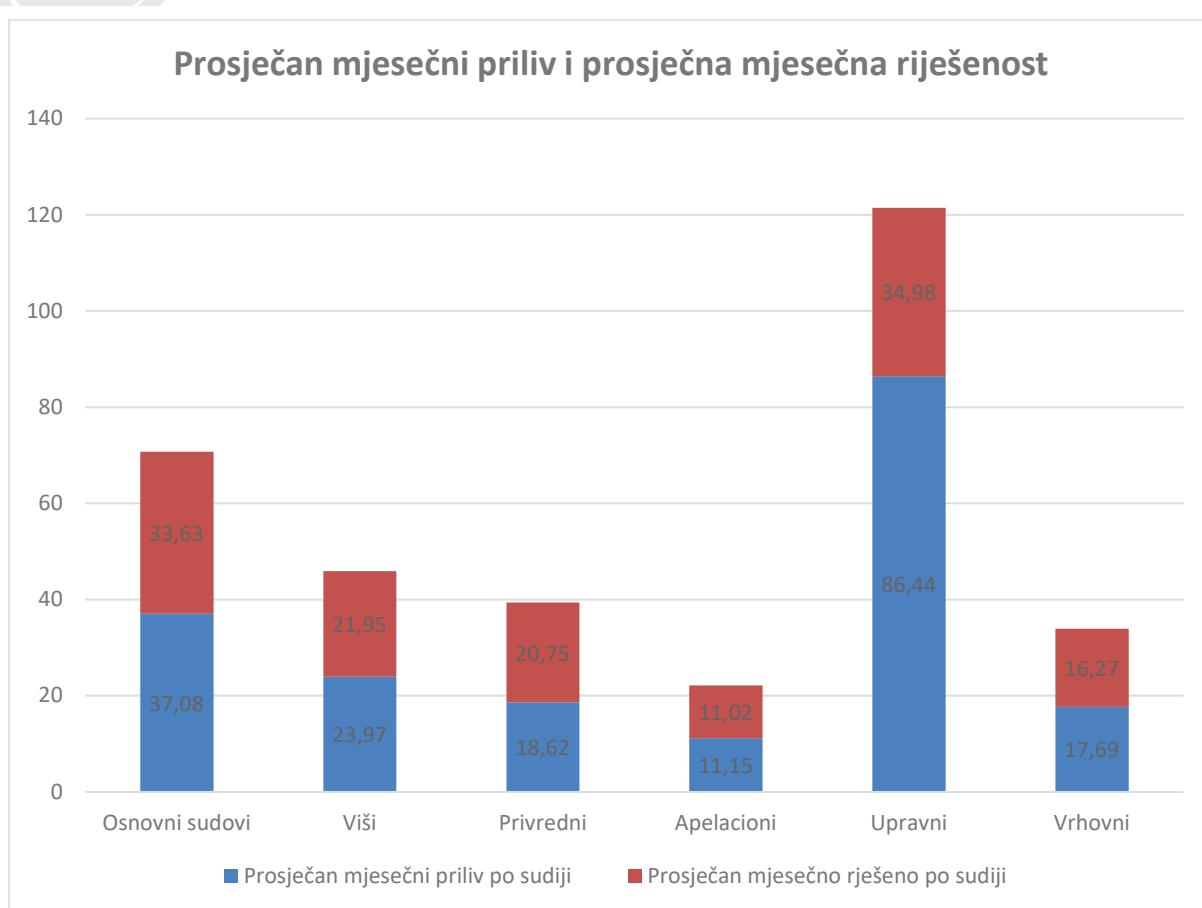
**Apelacioni sud Crne Gore** je takođe zabilježio povećanje broja riješenih predmeta za 124, što u procentima iznosi 7,77%.

**Upravni sud Crne Gore** je imao jedno od najvećih povećanja, sa 1.750 više riješenih predmeta, što predstavlja povećanje od 32,49%.

**Vrhovni sud Crne Gore** je zabilježio povećanje broja riješenih predmeta za 458, ili 17,19%.

Na nivou svih sudova bilo je povećanje broja riješenih predmeta i to 848, što u procentima čini 1,08%.

Iz ovih podataka možemo zaključiti da se, osim u osnovnim sudovima, u svim sudovima povećao broj riješenih predmeta u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu. Najveći procenat rasta je zabilježen u Privrednom sudu Crne Gore, dok je najmanje smanjenje zabilježeno u osnovnim sudovima. Ovo može ukazivati na različite nivoje efikasnosti i/ili promjene u radnom opterećenju sudova.



**Za osnovne sudove**, prosječan mjesecni priliv je 37,08, a riješeno je 33,63, što rezultira razlikom od -3,45.

**Za više sudove**, razlika između mjesecnog priliva od 23,97 i riješenih 21,95 je -2,02.

**Privredni sud Crne Gore** ima pozitivnu razliku gdje je više predmeta riješeno (20,75) nego što je primljeno (18,62), što daje razliku od 2,13.

**Apelacioni sud Crne Gore** ima vrlo malu negativnu razliku od -0,13.

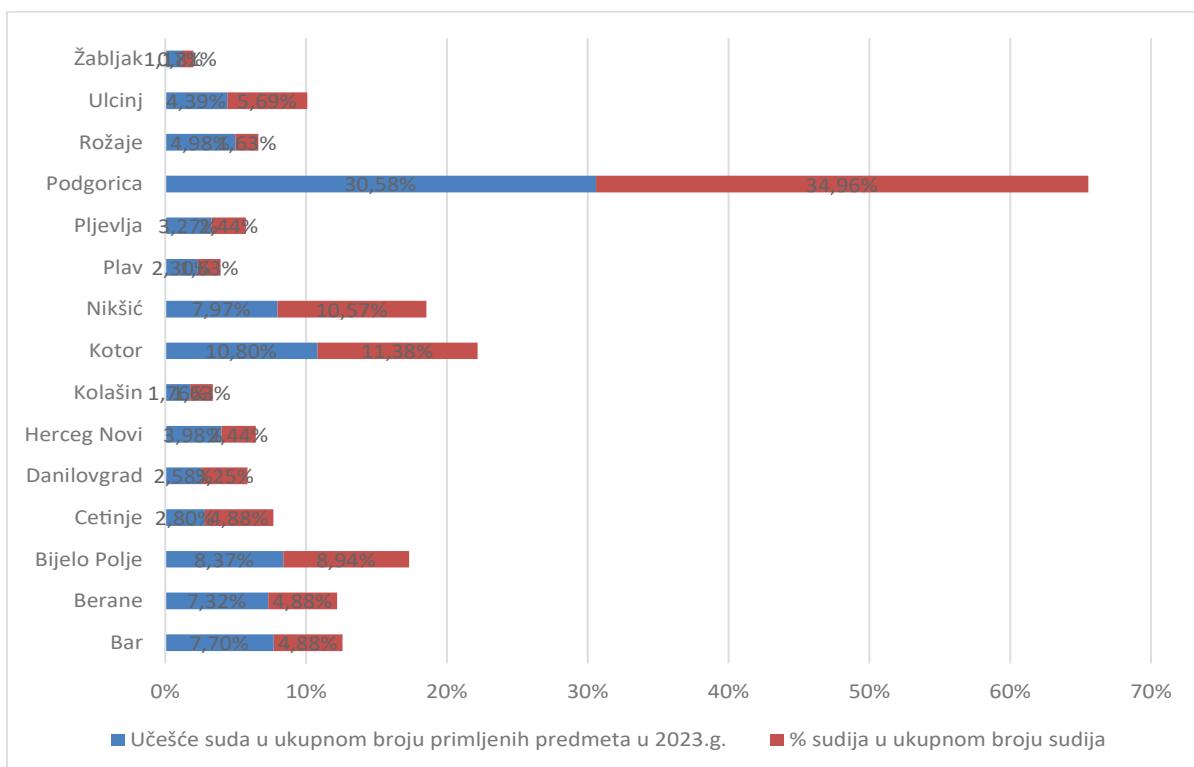
**Upravni sud Crne Gore** pokazuje najveću negativnu razliku gdje je na mjesecnom nivou priliv 86,44, a riješenih je samo 34,98, što rezultira razlikom od -51,46.

Za **Vrhovni sud Crne Gore**, razlika je -1,42.

Ove razlike mogu ukazivati na efikasnost sudova u obradi slučajeva. Negativne vrijednosti ukazuju na to da sud ima više primljenih nego riješenih predmeta u prosjeku mjesecno, dok pozitivne vrijednosti pokazuju da sud rješava više predmeta na mjesecnom nivou nego što prima.

Najznačajnija negativna razlika je kod **Upravnog suda**, što ukazuje na to da su potrebni dodatni resursi ili procesne promjene kako bi se povećala efikasnost. Privredni sud je jedini koji ima pozitivnu razliku, što znači da na mjesecnom nivou rješava više predmeta nego što prima.

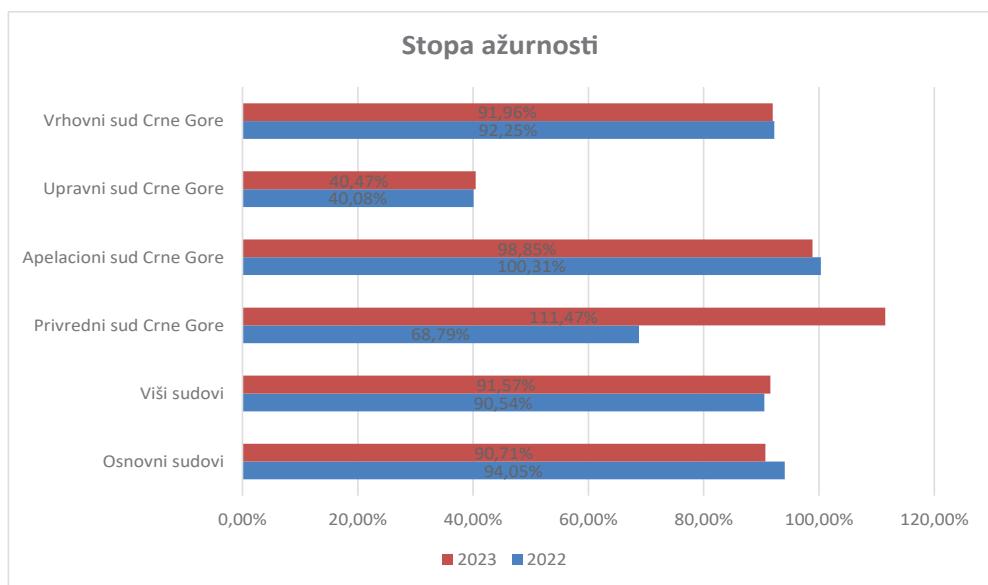
## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.



Analiza odnosa prosječnog mjesečnog priliva predmeta po sudiji i ukupnog broja sudija u osnovnim sudovima u Crnoj Gori ukazuje na značajne varijacije koje mogu uticati na opterećenje sudija i raspodjelu resursa.

Može se uočiti da Osnovni sud u Podgorici u ukupnom broju primljenih predmeta osnovnih sudova ima udio od 30,58%, a da broj sudija tog suda u ukupnom broju sudija na nivou osnovnih sudova čini 34,96%.

U Osnovnom sudu u Rožajama imamo suprotan trend, u ukupnom broju primljenih predmeta ovaj sud ima učešće od 4,98%, a učešće broja sudija u ukupnom broju sudija je 1,63%. Ovo može biti jedan od pokazatelja opterećenosti sudija. U osnovnim sudovima u Baru i Beranama imamo sličnu situaciju.



Stopa ažurnosti sudova za svaku godinu je izračunata kao odnos između broja riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima. Procentualna promjena između godina pokazuje povećanje ili smanjenje efikasnosti sudova u rješavanju predmeta.

Osnovni sudovi: Stopa ažurnosti je smanjena za 3,55%. Sa 94,05% u 2022. na 90,71% u 2023.

Viši sudovi: Stopa ažurnosti je porasla za 1,14%. Sa 90,54% na 91,57%.

Privredni sud Crne Gore: Ovaj sud pokazuje najveće povećanje stope ažurnosti, sa velikim skokom od 62,04%. Sa 68,79% na 111,47%. Ovo ukazuje da je sud u 2023. godini riješio više predmeta nego što je primio.

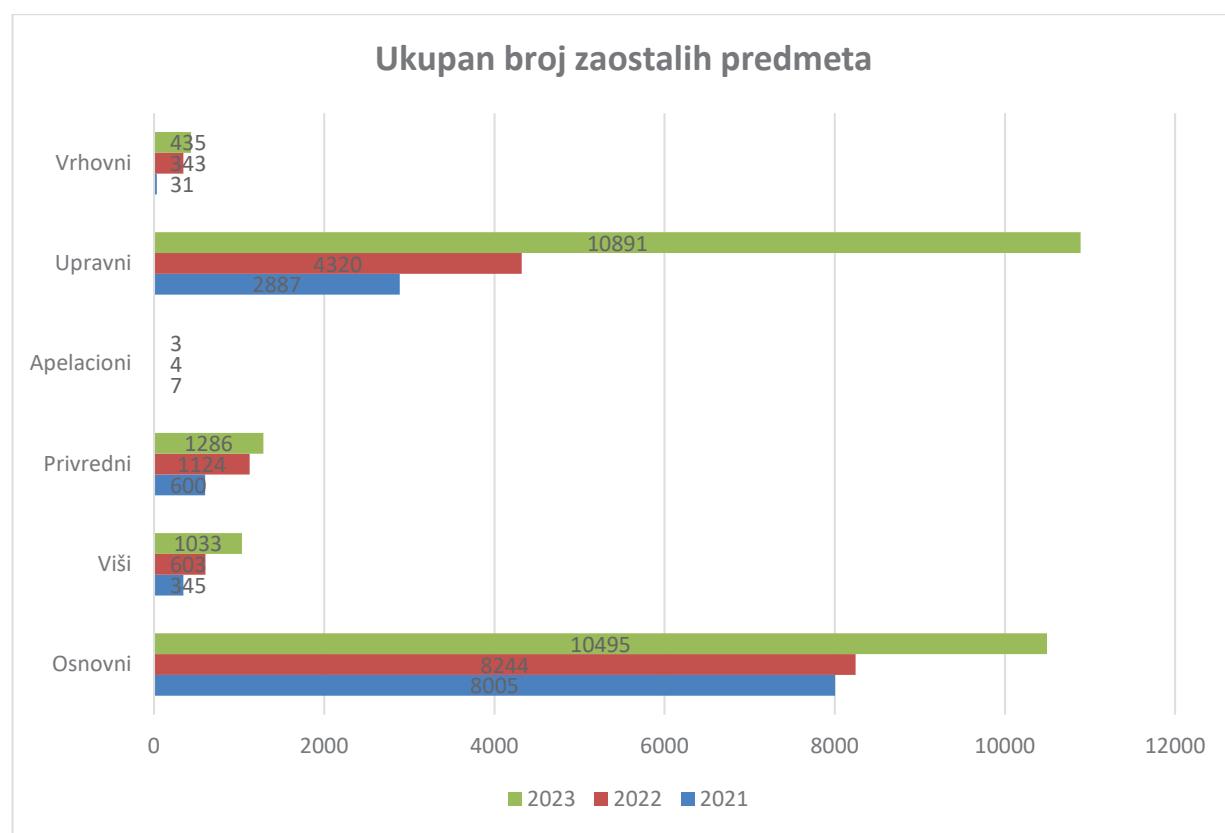
Apelacioni sud Crne Gore: Stopa ažurnosti je blago smanjena za 1,46%.

Upravni sud Crne Gore: Stopa ažurnosti je blago porasla za 0,97%.

Vrhovni sud Crne Gore: Stopa ažurnosti je smanjena za 0,31%.

Ukupno gledano, stopa ažurnosti svih sudova zajedno je smanjena za 2,68%. Sa 84,76% na 82,49%.

Iz ove analize može se vidjeti da je, generalno bilo malo smanjenje ukupne stope ažurnosti. Međutim, Privredni sud Crne Gore je izuzetak s značajnim povećanjem stope ažurnosti, što sugerira značajno poboljšanje u efikasnosti tog suda. Ostali sudovi imaju mala odstupanja u stopama ažurnosti, što ukazuje na relativnu stabilnost u njihovim operacijama između dvije godine.





**Osnovni sudovi:**

2021: 8.005 zaostalih predmeta

2022: 8.244 zaostalih predmeta, što predstavlja povećanje od 239 predmeta ili 2,99% u odnosu na prethodnu godinu.

2023: 10.495 zaostalih predmeta, što je dodatno povećanje od 2.251 predmeta ili 27,31% u odnosu na 2022. godinu.

**Viši sudovi:**

2021: 345 zaostalih predmeta

2022: 603 zaostala predmeta, što je povećanje od 258 predmeta ili 74,78%.

2023: 1.033 zaostala predmeta, povećanje od 430 predmeta ili 71,31% u odnosu na 2022.

**Privredni sud:**

2021: 600 zaostalih predmeta

2022: 1.124 zaostalih predmeta, što je povećanje od 524 predmeta ili 87,33%.

2023: 1.286 zaostalih predmeta, što je povećanje od 162 predmeta ili 14,41% u odnosu na 2022.

**Apelacioni sud:**

2021: 7 zaostalih predmeta

2022: 4 zaostala predmeta, što je smanjenje od 3 predmeta ili 42,86%.

2023: 3 zaostala predmeta, smanjenje od 1 predmeta ili 25% u odnosu na 2022. godinu.

**Upravni sud:**

2021: 2.887 zaostalih predmeta

2022: 4.320 zaostalih predmeta, što je povećanje od 1.433 predmeta ili 49,65%.

2023: 10.891 zaostalih predmeta, što je značajno povećanje od 6.571 predmeta ili 152,11% u odnosu na 2022. godinu.

**Vrhovni sud:**

2021: 31 zaostalih predmeta

2022: 343 zaostalih predmeta, što je dramatično povećanje od 312 predmeta ili 1006,45%.

2023: 435 zaostalih predmeta, što je povećanje od 92 predmeta ili 26,82% u odnosu na 2022. godinu.

**Ukupno:**

2021: 11.875 zaostalih predmeta

2022: 14.638 zaostalih predmeta, što je povećanje od 2.763 predmeta ili 23,26%.

2023: 24.143 zaostalih predmeta, što je povećanje od 9.505 predmeta ili 64,95% u odnosu na 2022. godinu.

Analizom ovih podataka vidljivo je da je u 2022. godini došlo do povećanja zaostalih predmeta u većini sudova u odnosu na 2021. godinu, sa posebno velikim skokovima u Vrhovnom i Upravnom sudu. U 2023. godini, trend povećanja se nastavlja sa još većim procentima, što sugerije da sudska opterećenja rastu i da postoji izražen izazov u upravljanju i rješavanju zaostalih predmeta. Ovaj trend zahtijeva pažnju i potencijalne reforme kako bi se omogućilo efikasnije rješavanje predmeta i smanjenje zaostataka.

SUDOVI	Broj rješenih zaostalih predmeta		Promjena broja riješenih zaostalih predmeta	Procentualna promjena broja riješenih zaostalih predmeta
	31.12.2023.	31.12.2023		
	a	b		
Osnovni sudovi	14761	15320	559	3.79%
Viši sudovi	2053	3025	972	47.35%
Privredni sud Crne Gore	720	1660	940	130.56%
Apelacioni sud Crne Gore	32	28	-4	-12.50%
Upravni sud Crne Gore	4723	6202	1479	31.31%
Vrhovni sud Crne Gore	1036	1163	127	12.26%
Ukupno	23325	27398	4073	17.46%

**Osnovni sudovi** su imali povećanje broja riješenih zaostalih predmeta za 559, što je procentualni porast od 3,79%. Ovaj umjereni rast ukazuje na poboljšanje u rješavanju starih slučajeva.

**Viši sudovi** pokazuju znatan porast od 972 riješenih zaostalih predmeta, što je povećanje od 47,35%. Ovo značajno poboljšanje ukazuje na efikasne mjere koje su preduzete za smanjenje zaostataka u ovim sudovima.

**Privredni sud Crne Gore** je postigao najveći procentualni porast, rješavajući 940 zaostalih predmeta više u 2023. godini, što je povećanje od 130,56%. Ovo ogromno povećanje može ukazivati na posebne inicijative ili reforme usmjerene na rješavanje zaostalih slučajeva.

**Apelacioni sud Crne Gore** je zabilježio blagi pad u broju riješenih zaostalih predmeta sa 32 na 28, što je smanjenje od -12,50%.

**Upravni sud Crne Gore** je takođe ostvario značajan napredak, sa 1479 riješenih zaostalih predmeta više, što je porast od 31,31%. Ovaj rast potvrđuje efikasnost u smanjenju starih slučajeva.

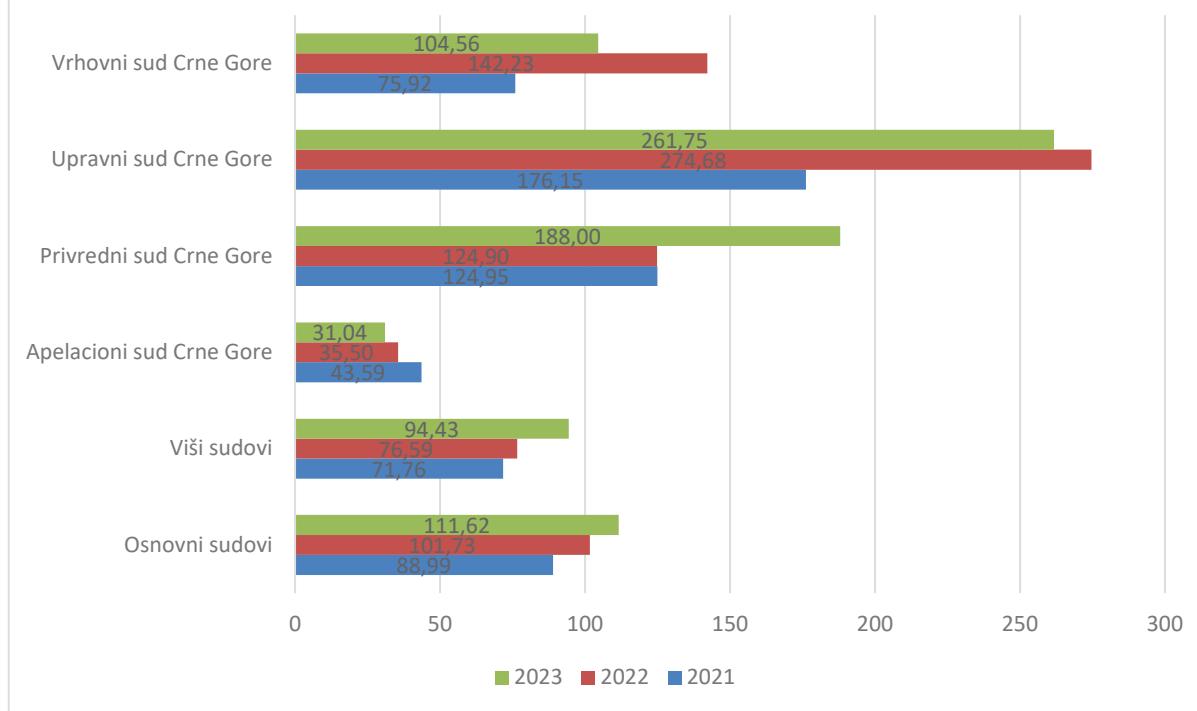
**Vrhovni sud Crne Gore** je zabilježio povećanje broja riješenih zaostalih predmeta od 127, što je porast od 12,26%. Iako nije tako velik kao u nekim drugim sudovima, i dalje predstavlja pozitivan trend u rješavanju zaostataka.

Ukupno, sudovi u Crnoj Gori su riješili 4073 zaostalih predmeta više u 2023. godini u odnosu na prethodnu, što predstavlja ukupni procentualni porast od 17,46%. Ovaj podatak ukazuje na generalno poboljšanje u rješavanju zaostalih predmeta širom sudskog sistema.

Zaključak je da su sudovi Crne Gore generalno povećali svoju efikasnost u rješavanju zaostalih slučajeva u 2023. godini. Ovo poboljšanje je posebno izraženo u višim i Privrednom sudu, što može ukazivati na uspješnu implementaciju strategija za smanjenje zaostataka u tim sudovima. Pad u Apelacionom sudu zahtijeva dodatnu pažnju kako bi se utvrdili uzroci i preuzele odgovarajuće mjere za obrnute trendove.



### Pregled trajanja postupka u složenim predmetima



Analizom trajanja postupaka možemo da uočimo da je u svim sudovima, osim u Apelacionom sudu Crne Gore, u posmatranom periodu od tri godine, u 2023. godini potreban veći broj dana za rješavanje predmeta u odnosu na broj dana koji je bio potreban u 2021.godini.

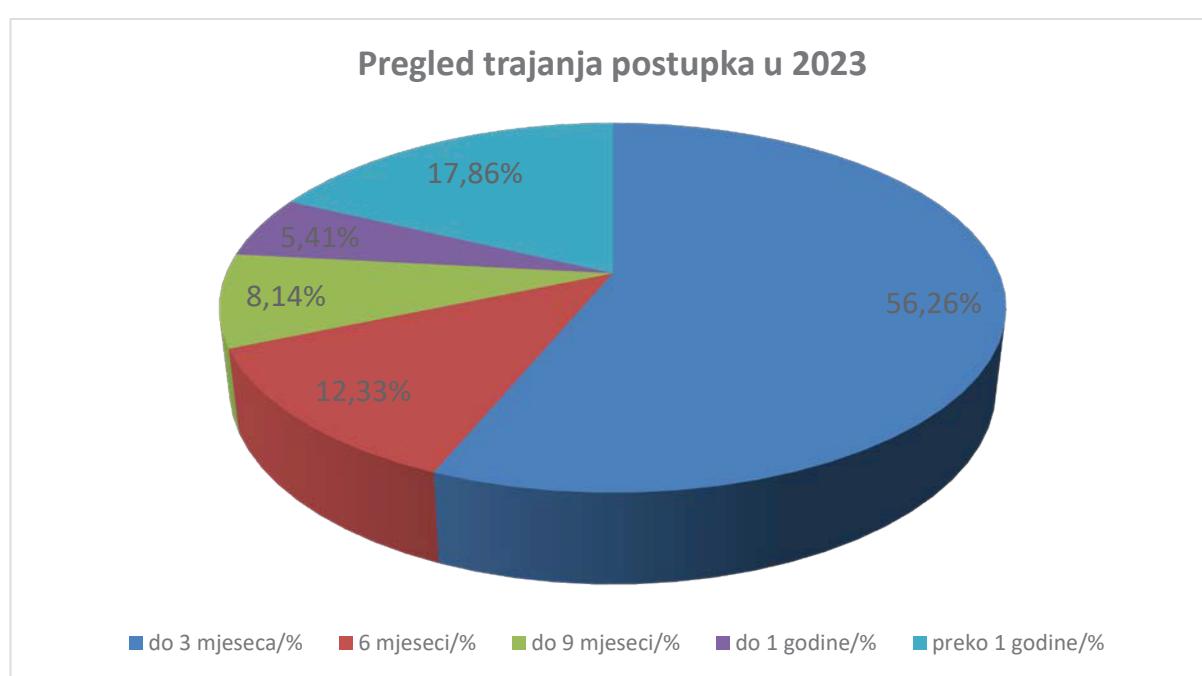
Kod osnovnih sudova broj dana potreban za rješavanje predmeta povećan je sa 88,99 dana u 2021. godini na 111,62 dana u 2023. godini, što u procentima iznosi 25,43%.

Kod viših sudova takođe je u 2023. godini bio potreban veći broj dana za rješavanje predmeta i to 94,43, što u procentima iznosi 31,59% u odnosu na 2021. godinu.

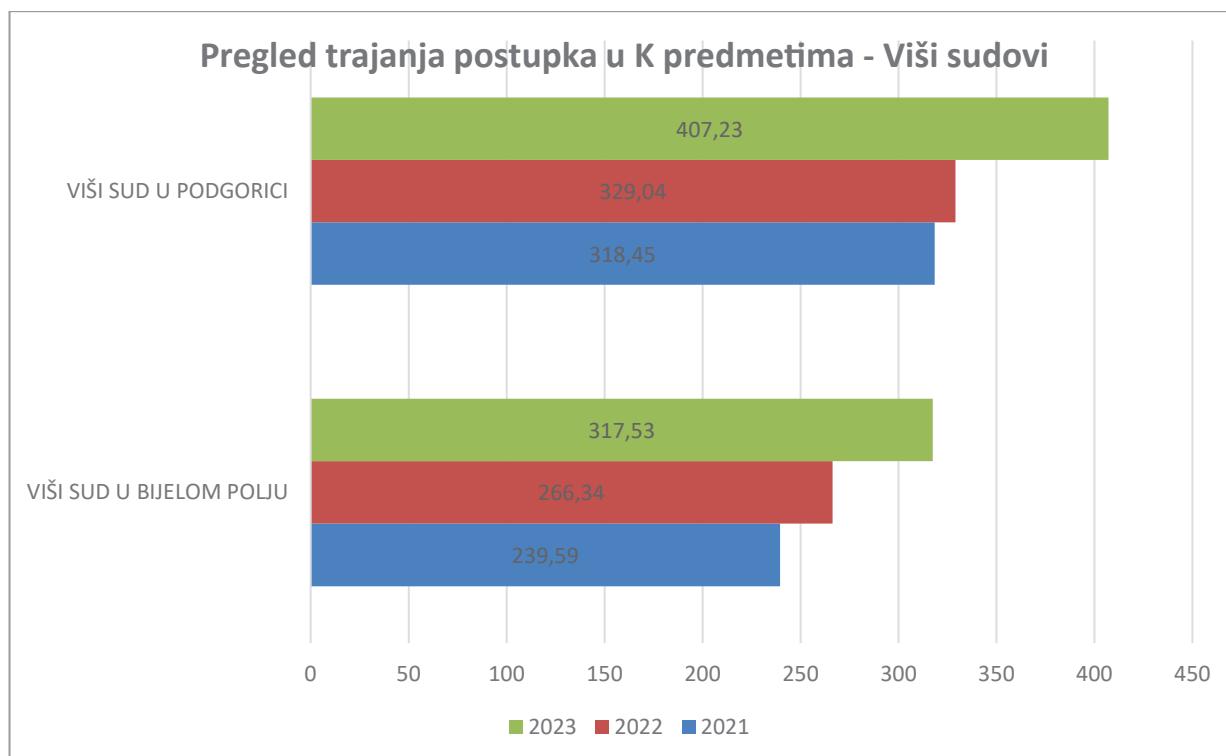
Apelacioni sud Crne Gore je jedini sud koji je predmete rješavao u kraćem roku, a to smanjenje se u procentima može izraziti kao 28,79%.

U Privrednom sudu Crne Gore, Upravnom sudu Crne Gore i Vrhovnom sudu Crne Gore takođe imamo povećanje broja dana za rješavanje predmeta u 2023. godini, što procentualno u odnosu na 2021. godinu možemo prikazati redom 50,46%, 48,59% i 37,72%.

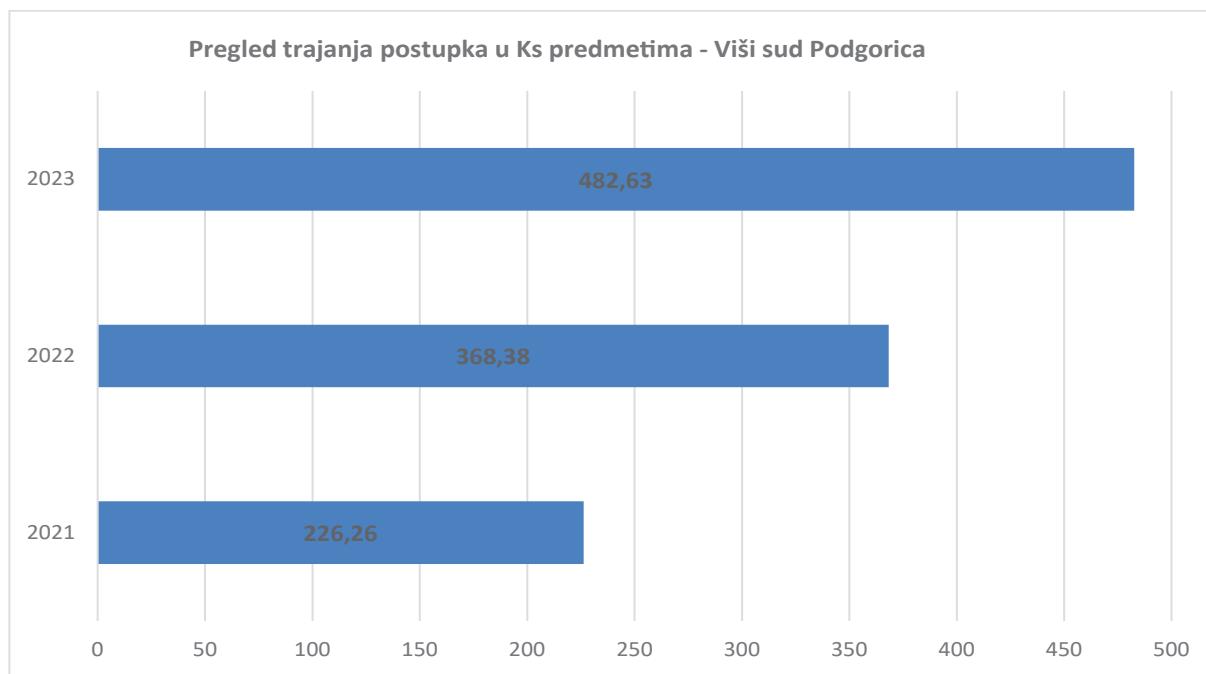
	Trajanje postupka do 3 mjeseca/%	Trajanje postupka do 6 mjeseci/%	Trajanje postupka do 9 mjeseci/%	Trajanje postupka do 1 godine/%	Trajanje postupka preko 1 godine/%
2023	44790 / 56,26%	9815 / 12,33%	6478 / 8,14%	4309 / 5,41%	14214 / 17,86%
2022	47578 / 60,42%	9240 / 11,73%	5933 / 7,53%	3759 / 4,77%	12248 / 15,55%
2021	49582 / 61,60%	9947 / 12,36%	5333 / 6,63%	3190 / 3,96	12433 / 15,45%



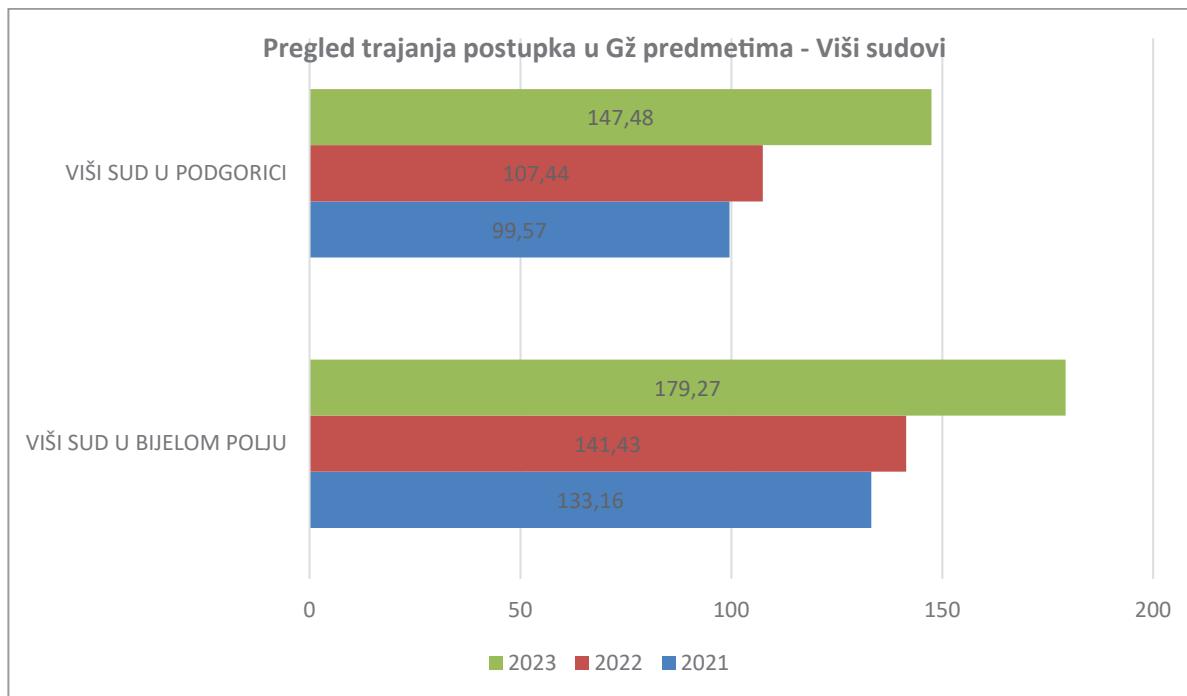
Kada je riječ o dužini trajanja postupka u složenim predmetima kod svih sudova u Crnoj Gori, u 2023. godini do tri mjeseca završeno je 56,26% svih predmeta, do šest mjeseci 12,33% do devet mjeseci 8,14% do jedne godine 5,41% i preko jedne godine 17,86%. Iz prikazanih podataka možemo uočiti da u tom dijelu nije bilo većih oscilacija u poslednje tri godine.



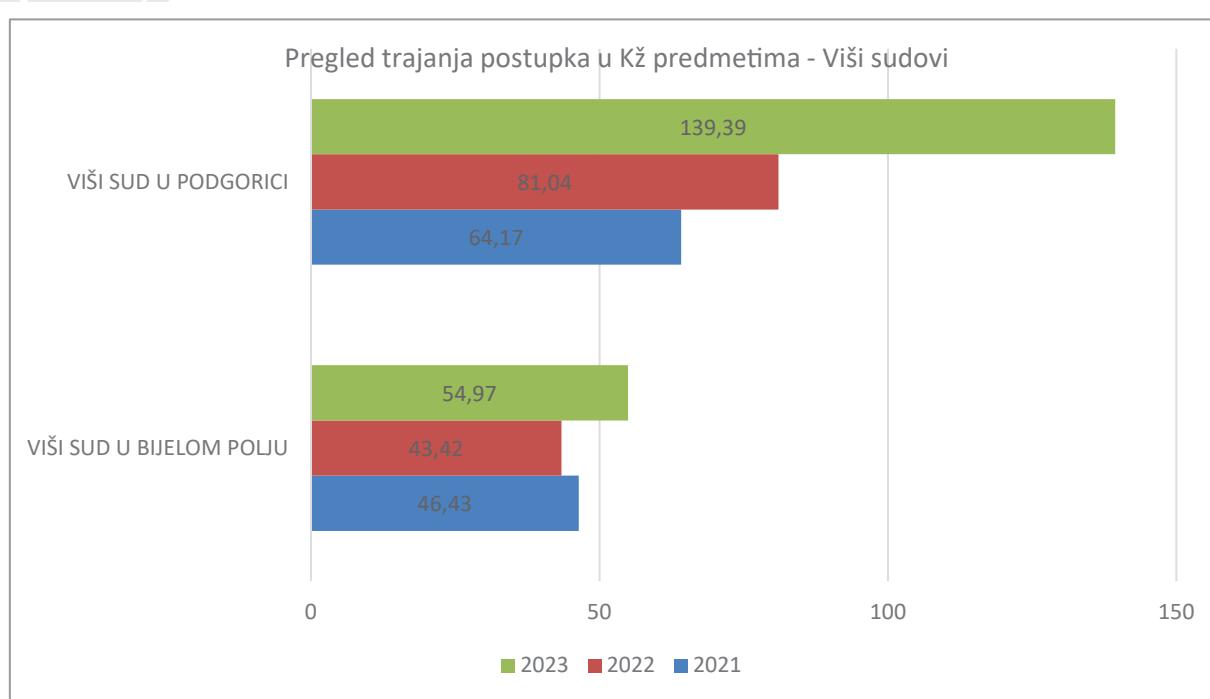
Analizom trajanja postupaka u prвostepenim krivičnim predmetima u višim sudovima uočava se povećanja trajanja postupaka za oba suda od 2021. do 2023. godine. Povećanje je izraženije za sud u Podgorici, posebno od 2022. do 2023. godine. Sud u Bijelom Polju takođe pokazuje trend rasta, ali procentualno je manji nego u Podgorici.



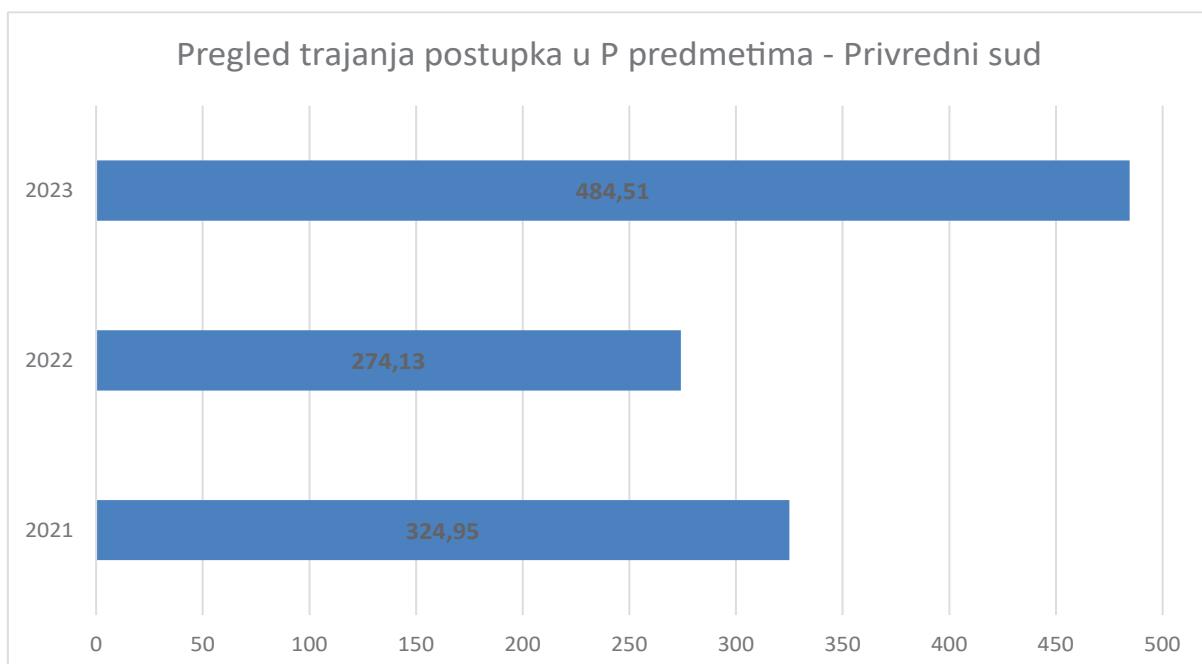
Analizom rada specijalnog odjeljenja Višeg suda u Podgorici uočavamo povećanje prosječnog trajanja postupka iz godine u godinu što može ukazivati na kompleksnost postupka, što zahtijeva više vremena za obradu i odlučivanje. Česta zakazivanja i odlaganja ročišta, kao i obimnost dokaznog materijala koji tokom postupka nije koncentrisan već se predlaže u različitim fazama, može produžiti vrijeme potrebno za rješavanje predmeta.



Kada je u pitanju prosječno trajanje postupka kod drugostepenih parničnih predmeta uočavamo kostantan porast trajanja postupaka u oba viša suda. **Viši sud u Bijelom Polju** pokazuje veći porast u trajanju postupaka za 31,64%, s tim što je ta razlika u 2023. godini smanjena na 21,56%. U 2023. godini oba suda imaju znatno veće trajanje postupka, što može ukazivati na povećanje složenosti predmeta.

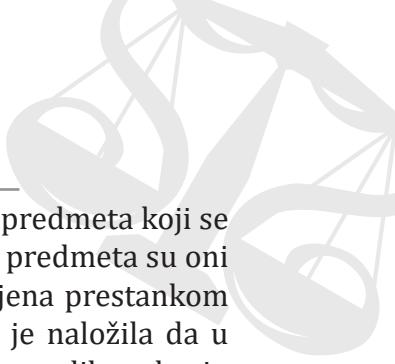


Kada je u pitanju prosječno trajanje postupka kod drugostepenih krivičnih predmeta uočava se porast trajanja postupaka u oba viša suda. **Viši sud u Podgorici** bilježi značajno veće vrijeme trajanja u poređenju sa trajanjem postupaka u Višem sudu u Bijelom Polju, pri čemu se razlika povećava svake godine i najizraženija je 2023. -153,57%.

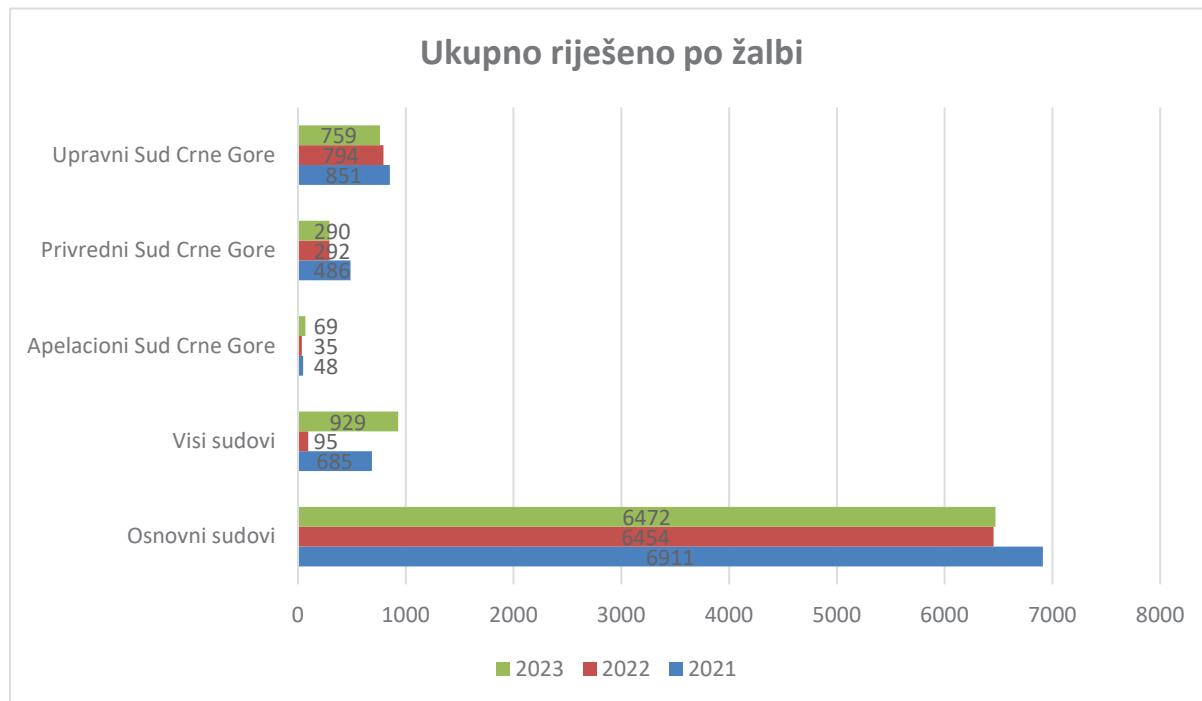


Analizom trajanja postupaka u parničnim predmetima Privrednog suda za period od 2021. do 2023. godine, uočava se pad trajanja postupaka sa 324,95 dana u 2021. godini na 274,13 dana u 2022. godini, što može ukazivati na poboljšanje efikasnosti suda. Međutim, 2023. godina bilježi značajan porast u trajanju postupaka na 484,51 dan. Manji broj sudija u 2022. godini doveo je do većeg opterećenja po preostalim sudijama, što je uzrokovalo duže vrijeme čekanja na rješavanje predmeta. Ovaj porast trajanja postupaka takođe ukazuje na akumulaciju zaostalih predmeta iz prethodne godine, što dodatno opterećuje sistem.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.



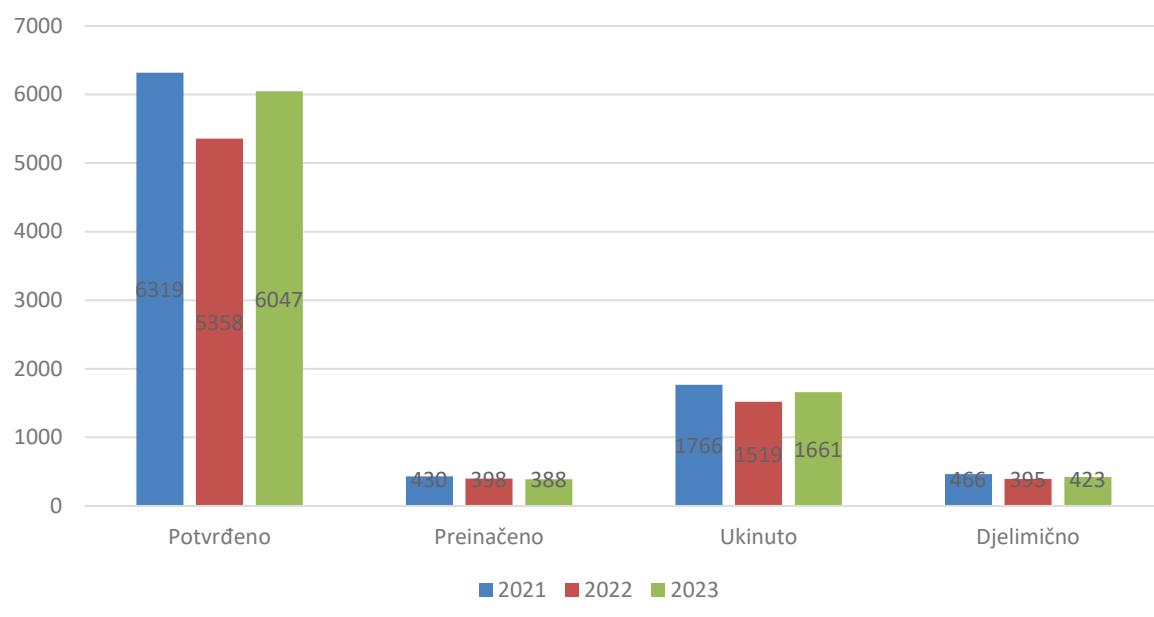
Analiza kretanja predmeta iz ranijih godina pokazuje da je u više od polovine predmeta koji se vode kao stari predmeti postupalo više od jednog sudije. Odnosno, manji broj predmeta su oni sa kojima je od samog početka zadužen jedan sudija. Ova činjenica je uslovljena prestankom funkcije za veći broj sudija u bliskom vremenskom intervalu. Ova okolnost je naložila da u skladu sa zakonom, zbog promjene sudija, postupci moraju početi iznova, te je u velikom broju predmeta bilo neophodno ponovno saslušanje svjedoka i vještaka, a nije za zanemarivaje činjenica da je zbog pravne i činjenične složenosni predmeta potrebno vrijeme da se sudija upozna sa sadržinom predmeta.



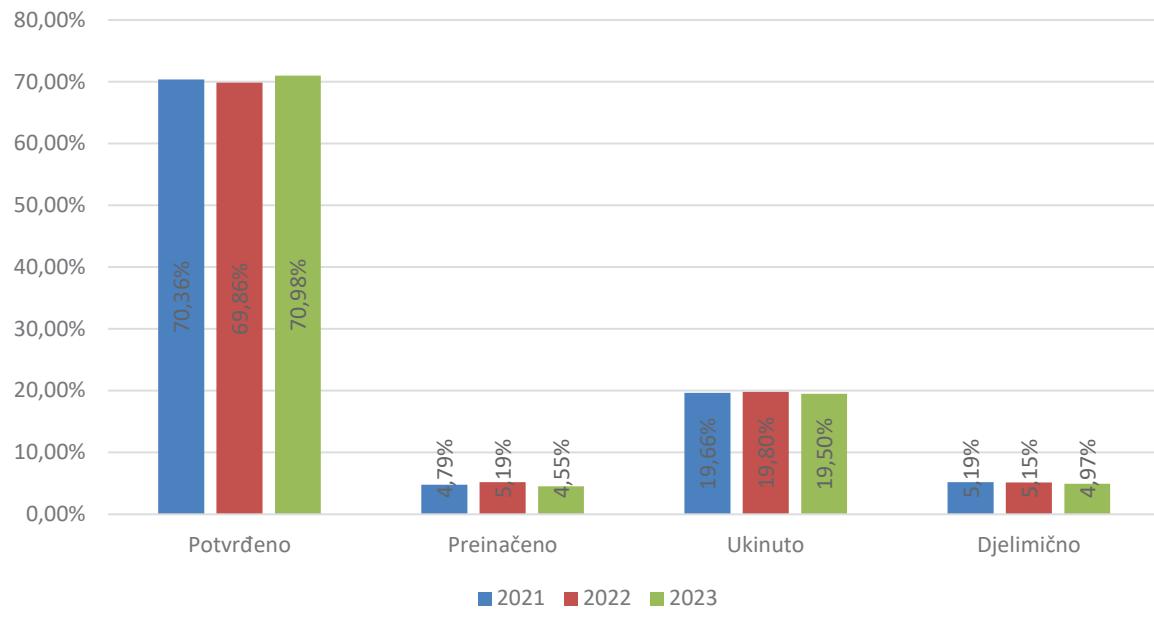
Prikazani grafikon ukazuje da je u poslednje tri godine prisutan kontinuitet u kvalitetu rada sudova.

Analiza pokazuje trendove u rješavanju žalbi u pravosudnom sistemu Crne Gore od 2021. do 2023. godine. Broj riješenih žalbi u osnovnim sudovima pokazuje blagi pad sa 6.911 u 2021. na 6.454 u 2022., i povećanje na 6472 u 2023. godini. Viši sudovi, Apelacioni sud, Privredni sud i Upravni sud takođe prikazuju varijacije u brojevima riješenih žalbi kroz ove godine, sa značajnim promjenama, posebno u broju riješenih žalbi u višim sudovima između 2022. i 2023. godine. Ovi podaci ukazuju na promjenljivu efikasnost u obradi slučajeva kroz različite sudove i godine.

## Kvalitet rada sudova 2021-2023



## Kvalitet rada sudova 2021-2023 u procentima



Analiza kvaliteta rada sudova se fokusira na broj potvrđenih, ukinutih, preinačenih i dijelimično riješenih presuda, kao i procentualno učešće svih pojedinačno.

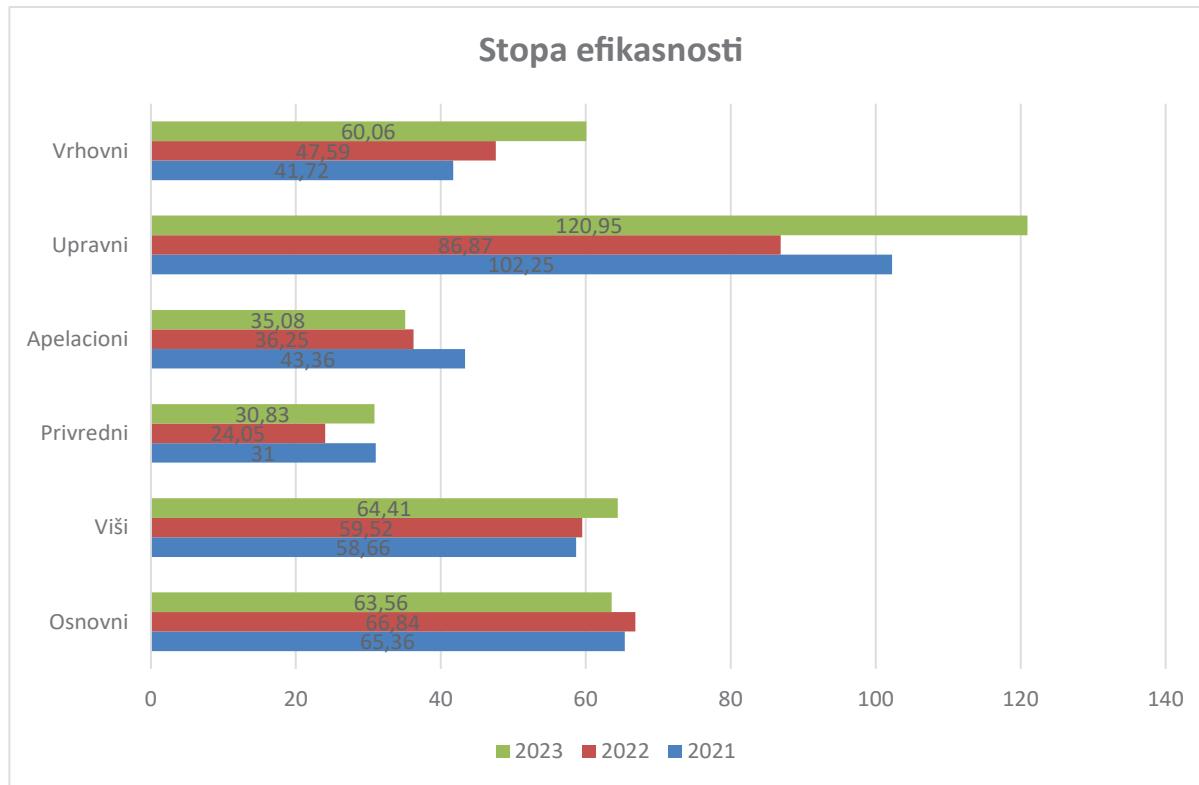
Broj potvrđenih presuda u sudovima je sa 6.319 u 2021. godini, osjetno pao na 5.358 u 2022. godini, da bi opet porastao u 2023. godini na 6.047. Ukupno učešće potvrđenih presuda u odnosu na riješene presude po žalbi u 2023. godini iznosi 70,98%, što je gotovo identično kao i u predhodne dvije godine. Pojedinačno analizirajući, u 2023. godini najveći procenat potvrđenih presuda imao je Upravni sud Crne Gore, 96,44%. Apelacioni sud Crne Gore je imao 82,61%,

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Privredni sud Crne Gore 66,55%, viši sudovi su imali 76,00%, dok su osnovni godinu završili sa 67,35% potvrđenih presuda.

Broj preinačenih presuda u sudovima je sa 430 u 2021. godini, pao na 398 u 2022. godini, a u 2023. godini ostao 388. Ukupno učešće potvrđenih presuda u odnosu na riješene presude po žalbi u 2023. godini iznosi 4,55%.

Kada je u pitanju broj ukinutih presuda, on je u 2021. godini bio 1.766, u 2022. godini 1.519, a u 2023. godini 1.661. Izraženo u procentima u odnosu na ukupan broj riješenih predmeta po žalbi to je u 2021. godini 19,66%, 19,80% u 2022. godini i 19,50% u 2023. godini.



**Stopa efikasnosti (ER indikator)** se izračunava kao odnos između broja zaposlenih u sudu (uključujući sudije i administrativno-tehničko osoblje) i broja rješenih predmeta na kraju izveštajnog perioda. Ovaj indikator pruža uvid u to koliko efikasno sud koristi svoje resurse da završi predmete.

Na osnovu priloženog grafikona i tabele, analizirana je stopa efikasnosti sudova za 2021., 2022. i 2023. godinu:

**Osnovni sudovi:** Suočavaju se sa smanjenjem efikasnosti sa 66,84 u 2022. godini na 63,56 u 2023. godini, što ukazuje na manji broj rješenih predmeta po zaposlenom.

**Viši sudovi:** Imali su porast efikasnosti od 59,52 u 2022. na 64,41 u 2023. godini, što ukazuje na povećanu produktivnost.

**Privredni sud:** Efikasnost se povećala sa 24,05 u 2022. na 30,83 u 2023. godini, što može ukazivati na značajno unapređenje u upravljanju predmetima ili smanjenje broja zaposlenih.

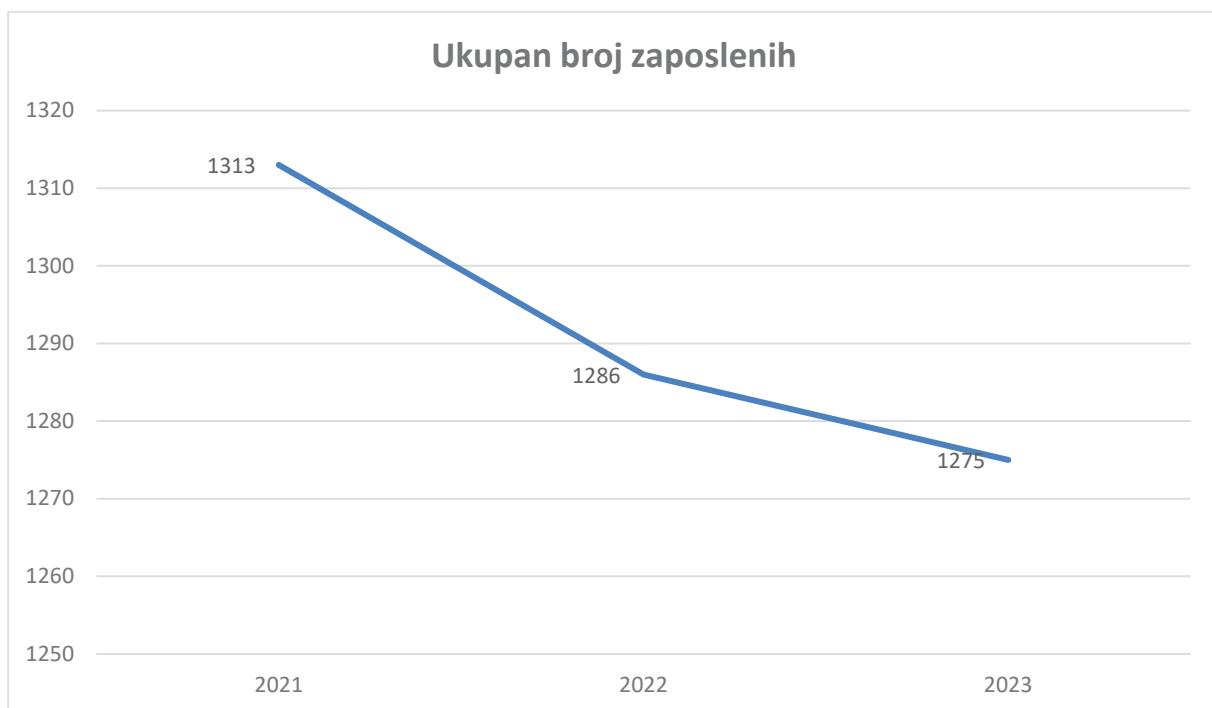
**Apelacioni sud:** Zadržao je stopu efikasnosti sa 36,25 u 2022. na 35,08 u 2023. godini. Posebno treba imati u vidu činjenicu da je u 2023. godini, povećan priliv predmeta, kao i činjenicu da je ovaj sud 8 mjeseci radio u zaista teškim uslovima.

**Upravni sud:** Imao je veliki skok u efikasnosti sa 86,87 u 2022. na 120,95 u 2023. godini, što je izuzetno visok pokazatelj produktivnosti.

**Vrhovni sud** je zabilježio značajan porast efikasnosti sa 47,59 u 2022. na 60,06 u 2023. godini.

**Ukupno: Postojao je blagi porast efikasnosti sa 61,24 u 2022. godini na 62,44 u 2023. godini.**

Analizirajući ove podatke, možemo zaključiti da je većina sudova u Crnoj Gori poboljšala svoju efikasnost u 2023. godini u odnosu na prethodnu godinu. Posebno su se istakli Upravni i Vrhovni sud sa značajnim porastima efikasnosti. Ovi trendovi mogu ukazivati na uspješno implementirane politike za poboljšanje upravljanja slučajevima, unapređenje procesa rada ili optimizaciju broja zaposlenih.



Grafikon prikazuje ukupan broj zaposlenih u sudovima tokom tri uzastopne godine, od 2021. do 2023. godine. Vidljiv je konstantan pad ukupnog broja zaposlenih:

U 2021. godini bilo je 1.313 zaposlenih.

U 2022. godini broj je smanjen na 1.286.

U 2023. godini dalje se smanjio na 1.275.

Kada je riječ o savjetnicima podaci su sljedeći:

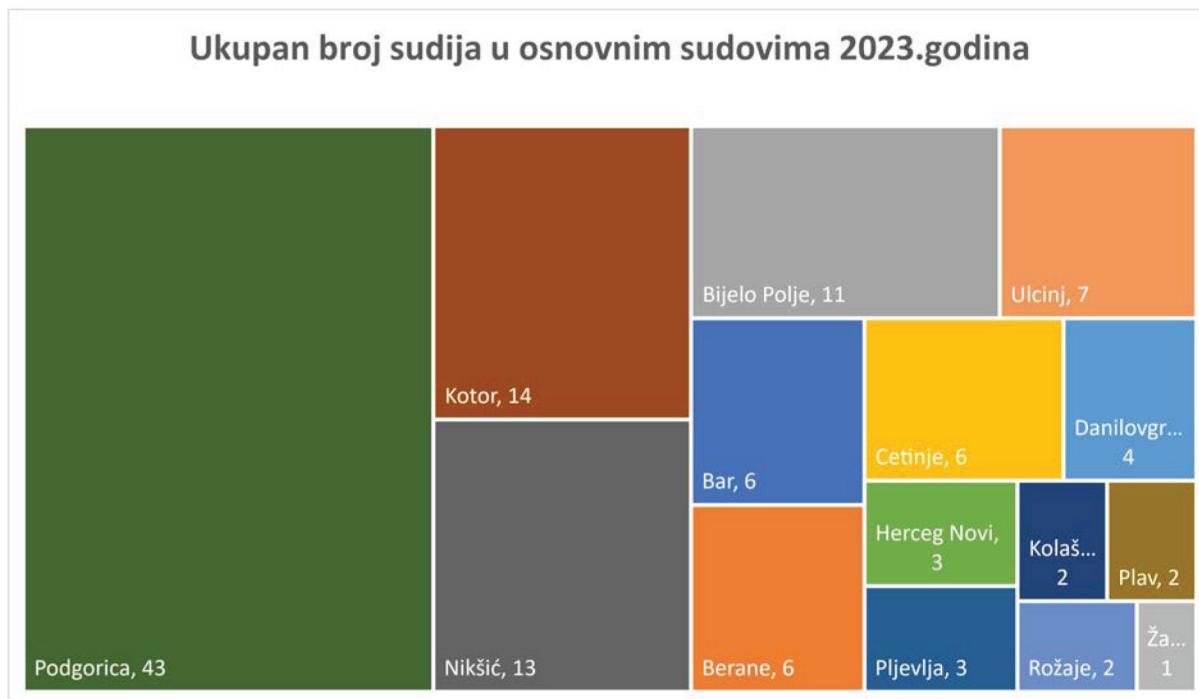
U 2021. godini bilo je 175 savjetnika.

U 2022. godini broj je povećan na 195, dok se u

U 2023. godini smanjio u odnosu na 2022. godinu na 179.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Neznatan pad broja zaposlenih u sudovima nije uticao na izvršavanje radnih zadataka i pored trenda povećanja obima posla.



**Navedeni podaci o broju sudija zapravo predstavljaju cijele brojeve sudija koje su tokom izvještajne godine postupale u predmetima i ova metodologija se razlikuje i od one koja uzima u obzir broj sudija u sudovima na 31.12. izvještajne godine.**

Analiza promjene broja sudija u osnovnim sudovima u Crnoj Gori za 2022. i 2023. godinu ukazuje na sledeće:

**Bar:** Broj sudija je smanjen za četiri, sa 10 u 2022. godini na 6 sudija u 2023. godini, što predstavlja pad od 40%. Udio broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija smanjen je sa 7,68% na 4,88%, što je smanjenje udjela za 2,80%. U toku 2023.godine u sudu je radilo 4 sudija i predsjednica suda, dok je u septembru mjesecu izabrana jedna sudija, dok se jedna sudija u više navrata nalazila na bolovanju, pa je u konačnom, na kraju 2023.godine u sudu radilo petoro sudija i predsjednica suda. Iz navedenog proizilazi da je Osnovni sud u Baru u toku 2023. godine radio u nepotpunom sudijskom sastavu. Takođe, način izbora sudija osnovnih sudova u mnogome usporava i otežava rad sudija, jer se sud suočava sa činjenicom da prvenstveno ostaje bez savjetnika koji postaju kandidati za sudiju, obzirom da zasnivaju radni odnos u Osnovnom sudu u Podgorici.

**Berane:** U ovom sudu došlo je do smanjenja broja sudija i to sa 7 na 6, što je pad od 14,29%. Udio broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija smanjen je za 0,5%.

Osnovni problem sa kojim se u Osnovnom sudu u Beranama suočavaju i to od 2017. godine je nedostatak sudijskog kadra. To, polazeći od toga da je Odlukom o broju sudija u sudovima određeno da u Osnovnom sudu u Beranama, kao nadležnom za teritoriju opština Berane, Andrijevica i Petnjica, radi devet sudija i predsjednik suda. Trenutno u sudu, pored predsjednika suda, postupa još toje sudija, imajući u vidu da je jednoj sudiji tokom novembra mjeseca izvještajne godine, prestala sudijska funkcija. Sa druge strane, imaju približno jednak broj predmeta u radu kao što je

bilo u godinama kada je postupalo svih deset sudija u sudu. Za očekivati je da će zbog nedovoljnog broja sudija u narednom periodu, taj sud dolaziti u situaciju da u nekim predmetima traže da umjesto tog suda postupa neki drugi sud – u slučajevima izuzeća sudija koji su postupali u Ip referatu, da mogu imati probleme po pitanju sastava krivičnog vanraspravnog vijeća, obzirom na postojeća zakonska rješenja da sudija za istragu ne može kasnije postupati u predmetu. Za napomjenuti je i da se navedeni sud susrijeće sa problemom nedostatka savjetničkog kadra, što takođe može uticati na efikasnost rada. Smatramo da je nepovoljnu strarosnu strukturu sudija i zaposlenih u sudu potrebno otkloniti budućim sistemskim rješenjima, redovnim i blagovremenim popunjavanjem upražnjenih mesta kako bi se obezbijedio stručni i iskustveni kontinuitet u obavljanju svih poslova, u čemu treba ubuduće nastojati.

**Bijelo Polje:** Broj sudija ovog suda povećan je u 2023. godini za dvoje sudija u odnosu na 2022. godinu, sa 9 na 11, što u procentima daje povećanje od 22,22%. Ovaj sud sa brojem sudija u ukupnom broju sudija je porastao sa 6,91% na 8,94%.

Napominjemo da je i pored navedenog, na početku izvještajne godine jednoj sudiji prestala funkcija, a druga sudija kojoj je takođe prestala sudijska funkcija prije toga nalazila na porodiljskom odsustvu. Ove navedene promjene u odnosu na broj sudija koji postupaju i konstantne promjene koje se odnose na prestanak funkcija sudija i neblagovremenu popunjeno slobodnih sudijskih mesta, prevashodno utiču na slabiji rezultat ovog suda u odnosu na ranije periode.

**Cetinje:** U ovom sudu broj sudija je povećan sa 5 na 6, što iznosi povećanje od 20%. Procenat učešća broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija porastao je za 1,04%.

**Danilovgrad:** Broj sudija je povećan sa 3,19 na 4 sudije u 2023.godini, što je povećanje od 25,39%.

**Herceg Novi:** U ovom sudu došlo je do smanjenja broja sudija i to sa 5 na 3 sudija, što je 40% manje u odnosu na predhodnu godinu. Procenat učešća broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija smanjen je za 1,40%. U Osnovnom sudu u Herceg Novom, prema sistematizaciji predviđeno je da radi 6 sudija i predsjednik suda, međutim tokom cijele 2023.godine, taj sud je bio suočen sa nedostatkom sudija i nezainteresovanosti sudija iz drugih sudova da po internom oglasu budu raspoređeni u navedeni sud, kao i nezainteresovanost kandidata za sudije da izaberu taj sud. Za napomenuti je da su tokom 2023.godine, u svim referatima postupali predsjednica suda i dvoje sudija, od čega je u septembru navedene godine, jednom sudiji konstatovan prestanak sudijske funkcije. Shodno navedenom, u tom sudu je do kraja 2023. godine postupalo dvoje sudija, od čega je jedno predsjednica suda. Zbog nemogućnosti formiranja Kv vijeća i Ip vijeća, taj sud je bio prinuđen da takve predmete po delegaciji šalje u Viši sud u Podgorici, nakon čega bi se takvi predmeti vraćali tom sudu, a zatim bi taj sud takve predmete slao onom sudu koji je bio stvarno nadležan po odluci Višeg suda.

**Kolašin:** Broj sudija je smanjen sa 3 na 2, što je pad od 33,33%. Udio broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija smanjen je za 0,68%.

**Kotor:** Broj sudija u sudu je povećan sa 13 na 14, što je povećanje od 7,69%. Udio broja sudija u ukupnom broju sudija porastao je za 1,40%. Tokom 2023. godine, jedna sudija je izabrana za sudiju Ustavnog suda Crne Gore, dok je drugi sudija postao kandidat za sudiju Upravnog suda Crne Gore. Potrebno je napomenuti i da je jedna sudija duži vremenski period na bolovanju.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Problem sa kojim se susreće ovaj sud se ogleda u sledećem: česta odsustvovanja koja se prvenstveno odnose na trudnička, potom i roditeljska bolovanja sudija, koja su najčešće i uzrok preraspodjele predmeta. Navedeno uzrokuje započinjanje rasprava iznova, pa nije rijetko da u istom predmetu postupa više sudija u veoma kratkom vremenskom periodu. Takođe, problem je i čest uzrok odlaganja ročišta u parničnom postupku, odnosno postupanja pojedinih vještaka koji jako sporo pristupaju izradi nalaza, mada ni sudije u dovoljnoj mjeri ne pribjegavaju njihovom eventualnom kažnjavanju, niti drugim zakonom propisanim načinima da bi se nalaz i mišljenje dostavili u roku. Zatim, uočeno je i da kompleksna sadržina predmeta iziskuje i više vremena za izradu presuda u odnosu na ostale sudove, čija sadržina i suština nije takve činjenične građe kao u tom sudu.

**Nikšić:** Broj sudija je smanjen sa 16 na 13, što u procentima iznosi smanjenje od 18,75%. Učešće sudija nikšićkog suda u ukupnom broju sudija smanjen je za 1,72%. Rad tog suda bio u znatno otežan zbog toga što je tokom izvještajne 2023. godine, sud radio sa značajno manjim brojem sudija od predviđenog broja 14 sudija i predsjednik, imajući u vidu da je jedna sudija tokom cijele izvjestajne godine bila na bolovanju.

**Pljevlja:** Broj sudija u ovom sudu se nije mijenjao u poslednje dvije godine.

**Podgorica:** Broj sudija u Osnovnom sudu u Podgorici je smanjen sa 45 na 43 u 2023. godini, što je pad od 4,44%. Ipak, udio broja sudija podgoričkog suda u ukupnom broju sudija je porastao za 0,39%.

**Rožaje:** Broj sudija je smanjen sa tri u 2022. godini na dvoje sudija u 2023. godini, što predstavlja smanjenje od 33,33%. U ovom sudu učešće broja sudija u ukupnom broju sudija u osnovnim sudovima smanjen je sa 4,98% na 1,63%, što ukazuje na značajno smanjenje od 3,35%.

**Ulcinj:** Došlo je do povećanja broja sudija sa pet u 2022. godini na sedam sudija u 2023. godini, što predstavlja povećanje od dvoje sudija, ili u procentima 40%. Procenat učešća broja sudija ovog suda u ukupnom broju sudija porastao je za 1,04%, sa 4,39% na 5,69%. Za istači je da Osnovni sud u Ulcinju u 2023.godini radio u smanjenom kapacitetu s obzirom da je karajem 2021.godine, odlukom Sudskog savjeta Crne Gore jednoj sudiji prestala sudska funkcija uslijed sticanja prava na starosnu penziju. Mjesto je bilo upražnjeno sve do septembra.2023.god. Zatim, tokom pomenute godine dvoje sudija izabrano je u sud više instance, a jedna sudija se duži period nalazila na bolovanju. Takođe, dvoje sudija je i izabrano,tako da je sud u punom sastavu (od 6 sudija) tokom 2023.god. bio nepunih mjesec dana, a efektivno je radilo samo dvoje sudija. Navedena napredovanja sudija u više inatratnce, imenovanja novih sudija kao i duže bolovanje uslovili su česte preraspodjele predmeta tokom 2023.god.

Na kraju izvještajne godine sud ponovo radi sa jednim sudijom manje (dakle sa pet sudija).

Zaključuje se da je pad efikasnosti rješavanja predmeta direktna posljedica nedostatka broja sudija koji je zabilježen u 2023.godini. Kako je naprijed navedeno, česte preraspodjele predmeta sa jednog sudije na drugog, uzrokovali su započinjanja predmeta iznova. Takođe, uticao je i povećan priliv premeta u decembru izvještajne godine, kao i povećanje broja složenih predmeta koje zahtjeva više vremena za obradu i nedostatak stručnog osoblja-savjetnika i pripravnika u odnosu na povećan obim posla.

Činjenica da su veliki dio stranaka Osnovnog suda u Ulcinju strani državljeni, predstavlja specifične faktore koji utiču na dužinu trajanja postupka, posebno onih koji svoje prebivalište imaju na Kosovu i u Albaniji a koji su tradicionalno i porodično, vezani za Ulcinj. Takođe, posljednjih godina, isti su u porastu i kao vlasnici nekretnina pa samim tim više prisutni i kao stranke u postupcima. Stoga, imajući u vidu da trenutno zakonsko rješenje predviđa dostavljanje pismena isključivo preko nadležnog organa zamoljene države upućene preko Ministarstva pravde, a što značajno odgovlači postupke, smatramo korisnim da se od strane Direktorata za medjunarodnu pravnu saradnju crnogorskog Ministarstva pravdeinicira zaključenje bilateralnih ugovora sa Republikama Albanijom i Kosovom. Bilateralnim ugovorima bi se bliže uredio postupak neposredne saradnje izmedju nadležnih organa čime bi se značajno ubrzao postupak dostavljanja pismena strankama, uzmimanje izjava od učesnika u postupku, pribavljanja izvoda iz kaznene evidencije i slično a što bi u značajoj mjeri doprinijelo efikasnosti postupaka koji se vode pred Osnovnim sudom u Ulcinju.

**Žabljak:** Broj sudija u ovom sudu se nije mijenjao do 29.09.2023. godine, kada je predsjedniku suda prestala sudska funkcija zbog sticanja uslova za starosnu penziju i isti je jedini postupao u predhodne dvije godine.

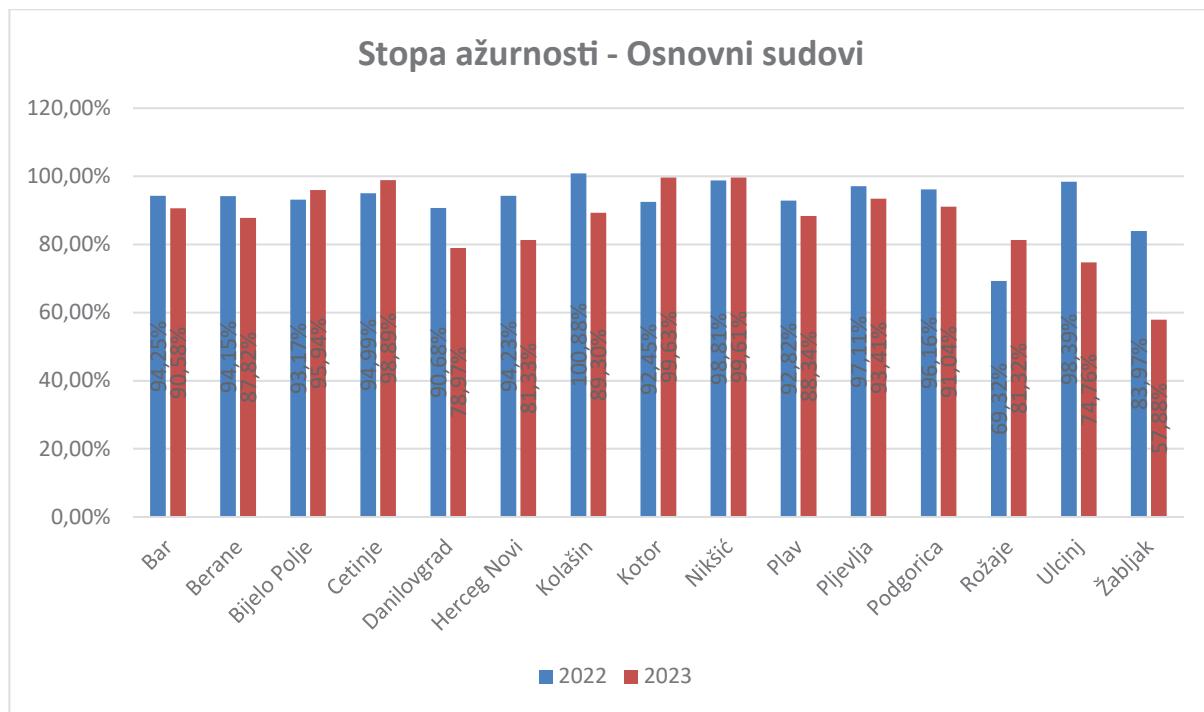
Ove promjene pokazuju da je došlo do promjene broja sudija unutar osnovnih sudova u Crnoj Gori. Dok je u nekim sudovima poput Osnovnih sudova u Bijelom Polju i na Cetinju došlo do povećanja broja sudija, u drugim sudovima, poput Osnovnog suda u Baru i Herceg Novom došlo je do značajnih smanjenja. Važno je analizirati razlog promjena i to u kontekstu potreba pravosudnog sistema te obezbijediti adekvatan broj sudija kako bi se osigurala efikasna pravda za sve građane.

Smatramo da bi skraćenje dužine obuke kandidata za sudije u osnovnom sudovima značajno doprinijelo blagovremenom popunjavanju slobodnih sudskeh mesta u sudovima, pa samim tim uticalo i na povećanje efikasnosti u radu istih. Pritom, nužno je za istaći, da je potrebno razmisliti da prilikom izbora kandidata za sudije isti budu raspoređeni u sudove u mjestu prebivališta, a sve navedeno u cilju poboljšanja efikasnosti rada suda.

Takođe, potrebno je istaći ulogu savjetnika u sudskej postupci. Prilikom analize stanja u pravosuđu od strane Evropske unije ističe se činjenica da je Crna Gora jedna od država sa najvećim brojem sudija po glavi stanovnika. Navedena činjenica je nesporna, međutim, pravosudni organi ističu da se organizacija rada u sudovima u našoj zemlji ne može izjednačiti sa organizacijom zemalja Evropske unije, iz razloga što je u sudovima država Evropske unije zaposlen veliki broj službenika koji koristeći data ovlašćenja završavaju veliki broj predmeta. Savjetnici trenutno imaju pravo da vode ostavinske postupke i da uzimaju nasledničke izjave osim izjava kojim se učesnici u postupku odriču prava na nasleđe. S obzirom da je vođenje ostavinskih postupaka sada provjerovalo notarima, navedeno ovlašćenje savjetnici mogu koristiti samo kada se vode ostavinski postupci povodom naknadno pronađene imovine, jer ukoliko je ostavinski postupak već sproveden u sudskej postupci, raspravljanja naknadno pronađene imovine je u nadležnosti sudova. Od strane sudova je zaključeno da potencijal savjetnika trenutno nedovoljno iskorišćen jer se u najvećem broju slučajeva njihove aktivnosti svode na izrade nacrta sudskeh odluka. Uzimajući već navedeno ovlašćenje savjetnika prilikom vođenja ostavinskih postupaka, njihova ovlašćenja se ne razlikuju od ovlašćenja pripravnika. Ukoliko se zakoni izmjene na način što bi se savjetnicima u sudovima povjerio veći stepen ovlašćenja navedeno bi omogućilo da se iskoristi rad savjetnika, a istovremeno to bi vodilo rasterećenju sudija.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Analiza stope ažurnosti za osnovne sudove u Crnoj Gori za 2022. i 2023. godinu:



**Bar:** Stopa ažurnosti smanjena za 3,67%. Sa 94,25% u 2022. godini, na 90,58% u 2023. godini.

**Berane:** Stopa ažurnosti smanjena za 6,33%. Sa 94,15% u 2022. godini, na 87,82% u 2023. godini.

**Bijelo Polje:** Stopa ažurnosti povećana za 2,77%. Sa 93,17% u 2022. godini, na 94,94% u 2023. godini.

**Cetinje:** Stopa ažurnosti povećana za 3,90%. Sa 94,99% u 2022. godini, na 98,89% u 2023. godini.

**Danilovgrad:** Stopa ažurnosti smanjena za 11,71%. Sa 90,68% u 2022. godini, na 78,97% u 2023. godini.

**Herceg Novi:** Stopa ažurnosti smanjena za 12,90%. Sa 94,23% u 2022. godini, na 81,33% u 2023. godini.

**Kolašin:** Stopa ažurnosti smanjena za 11,58%. Sa 100,88% u 2022. godini, na 89,30% u 2023. godini.

**Kotor:** Stopa ažurnosti povećana za 7,18%. Sa 91,45% u 2022. godini, na 99,63% u 2023. godini.

**Nikšić:** Stopa ažurnosti povećana za 0,80%. Sa 98,81% u 2022. godini, na 99,61% u 2023. godini.

**Plav:** Stopa ažurnosti smanjena za 4,48%. Sa 92,82% u 2022. godini, na 88,34% u 2023. godini.

**Prijelja:** Stopa ažurnosti smanjena za 3,70%. Sa 97,11% u 2022. godini, na 93,41% u 2023. godini.

**Podgorica:** Stopa ažurnosti smanjena za 5,12%. Sa 96,16% u 2022. godini, na 91,04% u 2023. godini.

**Rožaje:** Stopa ažurnosti povećana za 12,00%. Sa 69,32% u 2022. godini, na 81,32% u 2023. godini.

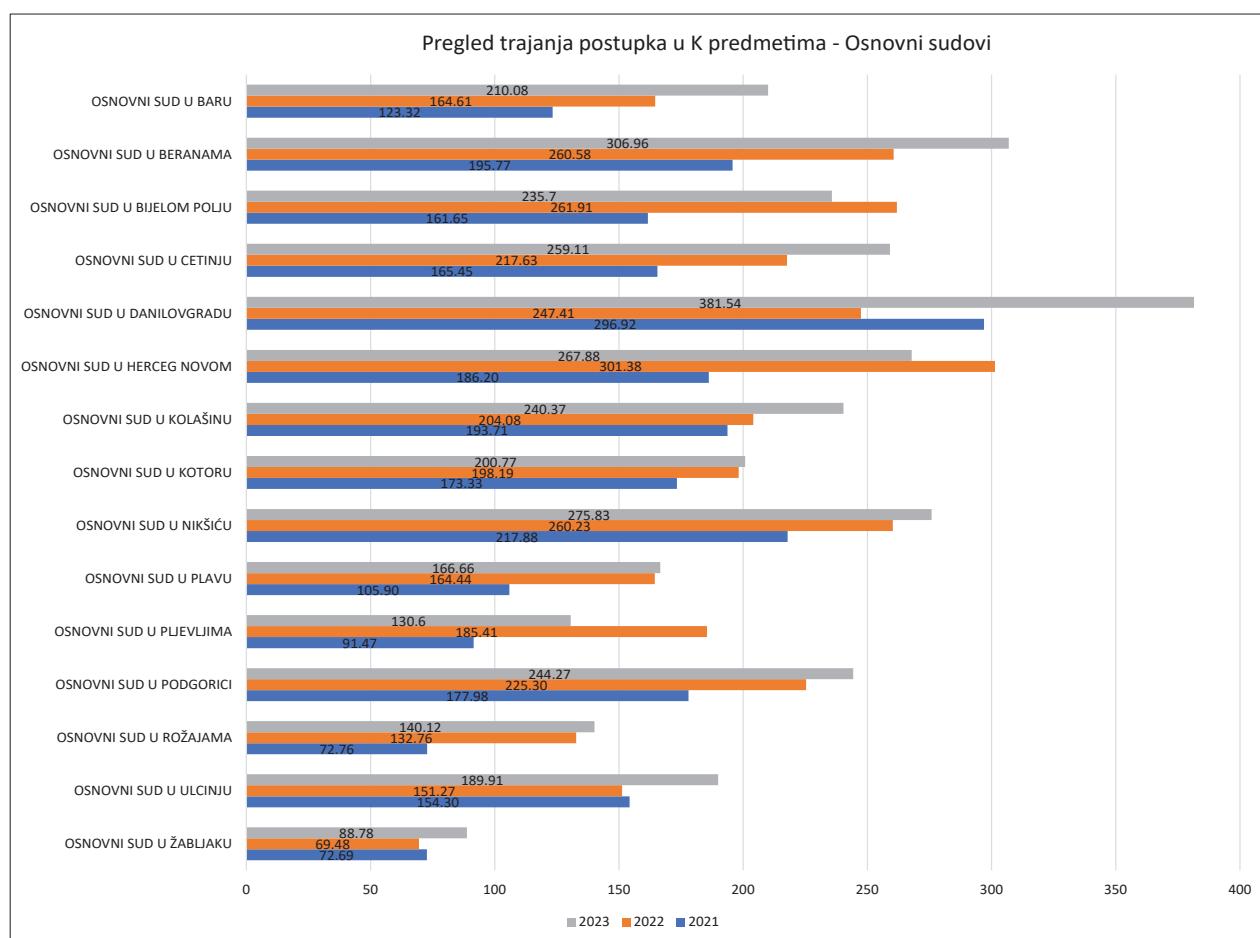
**Ulcinj:** Stopa ažurnosti smanjena za 23,63%. Sa 98,39% u 2022. godini, na 74,76% u 2023. godini.

**Žabljak:** Stopa ažurnosti smanjena za 26,09%. Sa 83,97% u 2022. godini, na 57,88% u 2023. godini.

**Ukupno:** Stopa ažurnosti smanjena za 3,34%. Sa 94,05% u 2022. godini, na 90,71% u 2023. godini.

Ova analiza pokazuje da su neki sudovi, poput Osnovnog suda na Cetinju i Osnovnog suda u Nikšiću, poboljšali svoju stopu ažurnosti, dok se kod drugih, kao što su Osnovni sud u Danilovgradu, Herceg Novom, Ulcinju i na Žabljaku može uočiti pad procenata kada je stopa ažurnosti u pitanju. Promjene u stopi ažurnosti mogu ukazivati na različite faktore, uključujući promjene u broju primljenih slučajeva, broju riješenih predmeta, broju sudija koji postupaju, kao i potencijalne strukturne promjene unutar sudova. Ovi podaci mogu biti od ključnog značaja za donosioce odluka u pravosudnom sistemu u cilju identifikovanja oblasti za poboljšanje i alociranje resursa.

### Osnovni sudovi – analitika trajanja postupaka



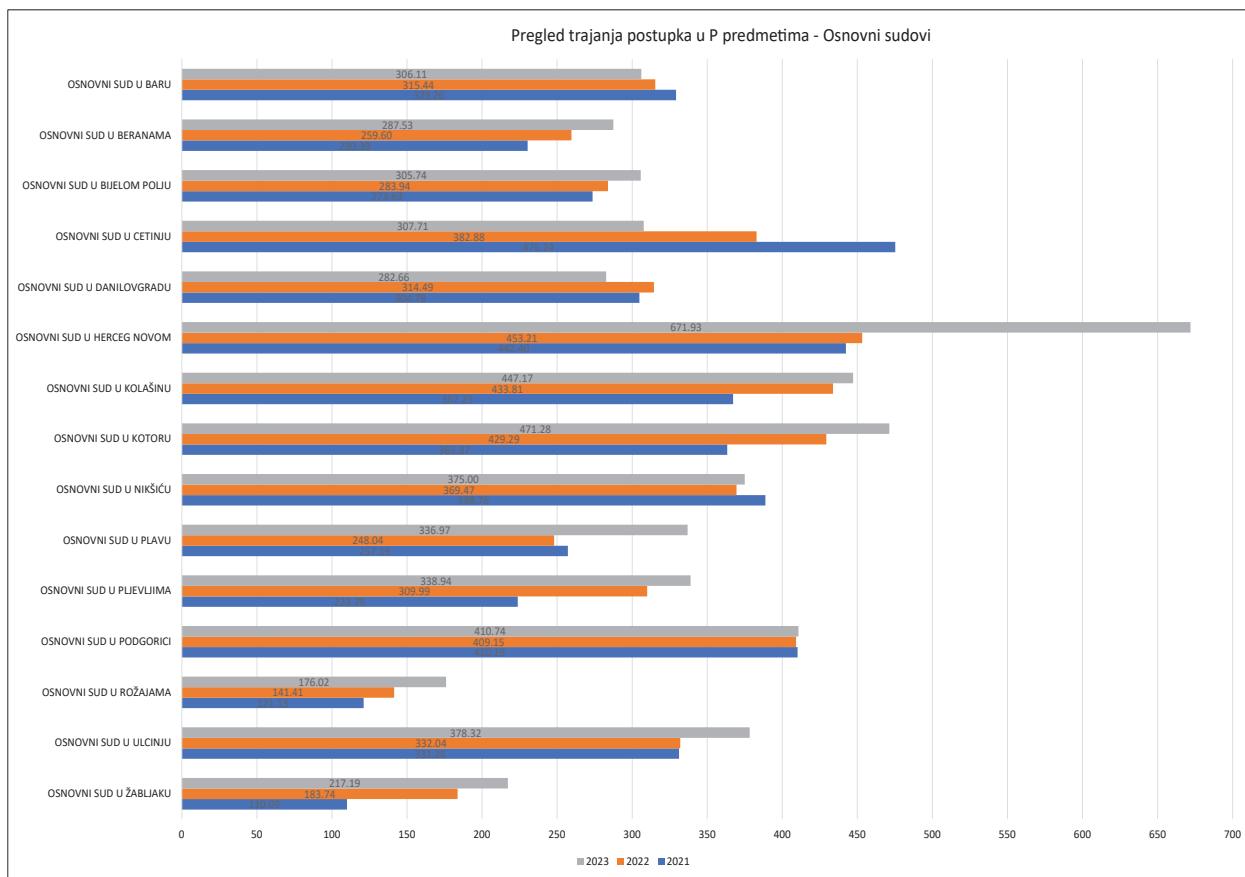
## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Kod osnovnih sudova broj dana potreban za rješavanje predmeta povećan je sa 88,99 dana u 2021. godini na 111,62 dana u 2023. godini, što u procentima iznosi 25,43%.

Po sudovima može se vidjeti da neki sudovi pokazuju povećanje vremena trajanja postupaka iz godine u godinu, dok drugi pokazuju smanjenje ili stabilnost.

U osnovnim sudovima u Nikšiću, Podgorici, Rožajama, Cetinju, Baru, Beranama, Kolašinu imaju stalан rast prosječног броја дана потребног за рješавање првостепених кривичних предмета.

Uporedним pregledom sudova može se uočiti da Osnovni sud u Danilovgradu i Osnovni sud u Beranama imaju prosječно trajanje postupka koje je jedno od najdužih trajanja za 2023. godinu. Osnovni sud u Baru bilježi povećenje od 2021. do 2022. godine za 33,33%, a od 2022. do 2023. za 28,05%. Osnovni sud u Bijelom Polju bilježi povećenje od 2021. do 2022. godine za 62,11%, a smanjenje od 2022. do 2023. za 9,96%. Osnovni sud u Podgorici bilježi povećanje od 2021. do 2022. godine za 27,12%, odnosno povećanja od 2022. do 2023. godine za 8,44%.



Analizom podataka o trajanju postupaka u osnovnim sudovima za prвостепене парниче предмете tokom tri godine: 2021, 2022 i 2023, primjetno je da je u većini sudova došlo do promjena u dužini trajanja postupaka. Osnovni sud u Herceg Novom je imao značajno povećanje trajanja postupaka od skoro 52%, što ukazuje na moguću zagуšenost ili sporost sistema. Osnovni sud u Ulcinju pokazuje povećanje od preko 20%, što može biti znak povećanog opterećenja ili izazova u rješavanju slučajeva.

## Osnovni sudovi (K) - prvostepeni krivični predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja K predmeta	Procentualna promjena broja K predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	41	46	5	12,20%
Neriješeno na početku	1979	2110	131	6,62%
Primljeno	3051	3160	109	3,57%
Prosječan mjesečni priliv	6,2	5,72	-0,48	-7,74%
Riješeno	2912	2616	-296	-10,16%
Prosječno riješeno	71,02	56,87	-14,15	-19,92%
Neriješeno na kraju	2110	2574	464	21,99%
Stopa ažurnosti	95,44	82,78	-12,66	-13,26%

Analiza predmeta osnovnih sudova u prvostepenoj krivičnoj materiji između 2022. i 2023. godine pokazuje sljedeće promjene:

Broj sudija koji je postupao u krivičnim predmetima u osnovnim sudovima u 2023. godini povećan je za 12,20%, odnosno za petoro sudija. Ovo povećanje ukazuje na potencijalno jačanje kadrovskih resursa sudova.

U istom periodu imamo povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine za 6,62% kao i povećanje broja primljenih predmeta za 3,57%. Kada je u pitanju prosječan mjesečni priliv po sudiji, on je smanjen za 7,74% u odnosu na 2022. godinu.

Kod broja riješenih predmeta imamo pad od 10,16%, kao i pad prosječnog broja riješenih predmeta po sudiji, koji iznosi 19,92%.

**Povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda je 21,99% a takođe i smanjenje stope ažurnosti za 13,26%, i to sa 95,44% na 82,78%.**

## Osnovni sudovi (KM) - predmeti u krivičnom postupku prema maloljetnicima

	Broj predmeta		Promjena broja KM predmeta	Procentualna promjena broja KM predmeta
	2022 godina	2023 godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	15	19	4	26,67%
Nerješeno na početku	67	63	-4	-5,97%
Primljeno	154	150	-4	-2,60%

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Prosječan mjesecni priliv	0,86	0,66	-0,2	-23,26%
Rješeno	155	121	-34	-21,94%
Prosječno rješeno	10,33	6,37	-3,96	-38,33%
Nerješeno na kraju	63	91	28	44,44%
Stopa ažurnosti	100,65%	80,67%	-0,1998	-19,85%

Analiza predmeta osnovnih sudova u KM materiji između 2022. i 2023. godine pokazuje sljedeće promjene:

Broj sudija koji je postupao u krivičnim predmetima prema maloljetnicima u 2023. godini povećan je za 26,67%, odnosno za četvoro sudija. Ovo povećanje ukazuje na potencijalno jačanje kadrovskih resursa sudova.

U istom periodu imamo smanjenje broja neriješenih predmeta na početku godine za 5,97% kao i smanjenje broja primljenih predmeta za 2,60%, što dovodi do smanjenja od 23,26% u prosječnom mjesecnom prilivu.

Uočljiv je značajan pad broja riješenih predmeta za 21,94% u odnosu na 2022.godinu, što može biti zabrinjavajući pokazatelj smanjena efikasnosti u rješavanju predmeta. Kada gledamo prosječan broj riješenih predmeta, takođe imamo veliko smanjenje od 38,33%.

Povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda od 44,44% i smanjenje stope ažurnosti za 19,85%, i to sa 100,65% na 80,67% ukazuje na potrebu za detaljnijom analizom koja će pomoći da utvrde razlozi za navedeno.

U pogledu primjene zakonodavnog okvira za krivične sankcije namijenjene maloljetnim izvršiocima krivičnih djela, važno je istaći da sud, prilikom donošenja odluka o izricanju krivičnih sankcija, posebno uzima u obzir okolnosti navedene u članu 17 Zakona o postupanju prema maloljetnicima u krivičnom postupku. Na osnovu prijedloga državnog tužioca, maloljetnicima su tokom 2023. godine izricane različite sankcije, uključujući mjere pojačanog nadzora od strane zakonskih zastupnika, oduzimanje droge, plaćanje novčanog iznosa u korist humanitarnih organizacija, fondova ili javnih ustanova, pojačan nadzor od strane organa starateljstva, obavljanje društveno korisnog ili humanitarnog rada, uključivanje u pojedinačni ili grupni tretman u zdravstvenim ustanovama, upućivanje u zavodske ili nezavodske vaspitne ustanove, vaspitne mjere kao što je sudski ukor, kao i izricanje jedne kazne maloljetničkog zatvora.

U vezi s unapređenjem sprovođenja alternativnih mjera i prevencijom krivičnih djela maloljetnih izvršilaca, sudovi imaju ograničenu ulogu. Naime, te mjere primarno izriču državni tužilac i ovlašćeni policijski službenici sa specijalizovanim znanjem o zaštiti prava maloljetnih lica, uz pisani pristanak državnog tužioca. Stoga, sudovi nisu u mogućnosti direktno pratiti implementaciju ovih mjera."

## Osnovni sudovi (P) - prvostepeni parnični predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja P predmeta	Procentualna promjena broja P predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	88	98	10	11,36%
Neriješeno na početku	15717	18060	2343	14,91%
Primljeno	18119	18799	680	3,75%
Prosječan mjesečni priliv	17,16	15,99	-1,17	-6,82%
Riješeno	15447	14992	-455	-2,95%
Prosječno rješeno	175,53	152,98	-22,55	-12,85%
Neriješeno na kraju	18060	21735	3675	20,35%
Stopa ažurnosti	85,25	79,75	-5,5	-6,45%

Broj sudija koji je postupao u parničnim predmetima u osnovnim sudovima povećan je za 11,36%, odnosno za 10 sudija, sa 88 na 98 sudija u 2023. godini. Ovo povećanje ukazuje na potencijalno jačanje kadrovskih resursa sudova.

U istom periodu imamo povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine za 14,91% kao i povećanje broja primljenih predmeta za 3,75%. Kada je u pitanju prosječan mjesečni priliv po sudiji, on je smanjen za 6,82% u odnosu na 2022. godinu.

Kod broja riješenih predmeta imamo pad od 2,95%, kao i pad prosječnog broja riješenih predmeta po sudiji koji iznosi 12,85%.

Povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda je 20,35% a takođe i smanjenje stope ažurnosti za 6,45%, i to sa 85,25% na 79,75%.

## Upisnici Viših sudova

### Viši sudovi (GŽ) – drugostepeni parnični predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja GŽ predmeta	Procentualna promjena broja GŽ predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	29	32	3	10,34%
Neriješeno na početku	1791	2716	925	51,65%
Primljeno	8031	7899	-132	-1,64%
Prosječan mjesečni priliv	23,08	20,57	-2,51	-10,88%

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Riješeno	7070	6870	-200	-2,83%
Prosječno riješeno	243,79	214,69	-29,1	-11,94%
Neriješeno na kraju	2716	3723	1007	37,08%
Stopa ažurnosti	88,03	86,97	-1,06	-1,20%

Broj sudija koji je postupao u drugostepenim parničnim predmetima viših sudova 2023. godini povećan je za 10,34%, odnosno za troje sudija.

U istom periodu imamo značajno povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine i to za 51,65% kao i blagi pad broja primljenih predmeta za 1,64%, što dovodi do smanjenja od 10,88% u prosječnom mjesecnom prilivu.

Došlo je do malog smanjenja broja riješenih predmeta za 2,83% u odnosu na 2022. godinu. Kada se posmatra prosječan broj riješenih predmeta, takođe imamo smanjenje od 11,94%.

U ovim sudovima imamo povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda od 37,08% i smanjenje stope ažurnosti za 1,20%.

### Viši sudovi (KŽ) – drugostepeni građanski predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja KŽ predmeta	Procentualna promjena broja KŽ predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	11	15	4	36,36%
Neriješeno na početku	199	446	247	124,12%
Primljeno	1229	1231	2	0,16%
Prosječan mjesecni priliv	9,31	6,84	-2,47	-26,53%
Riješeno	982	1088	106	10,79%
Prosječno riješeno	89,27	72,53	-16,74	-18,75%
Neriješeno na kraju	446	588	142	31,84%
Stopa ažurnosti	79,9	88,38	8,48	10,61%

Broj sudija koji je postupao u drugostepenim krivičnim predmetima viših sudova 2023. godini povećan je za četvoro sudija, odnosno za 36,36%.

U istom periodu imamo značajno povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine i to za 124,12%, sa 199, na 446 predmeta. Ovaj rast ukazuje na značajno povećanje broja zaostalih predmeta koji su preneseni u narednu godinu.

Prosječan mjesecni priliv po sudiji je smanjen za 26,53%, pri čemu je došlo do povećanja broja riješenih predmeta za 10,79% u odnosu na 2022. godinu. Kada se posmatra prosječan broj riješenih predmeta po sudiji, imamo smanjenje od 18,75%.

U ovim sudovima imamo povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda od 31,84% i povećanje stope ažurnosti za 10,61% sa 79,90% na 88,38%.

## Viši sud (KS) – prvostepeni krivični predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja KS predmeta	Procentualna promjena broja KS predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	7	12	5	71,43%
Neriješeno na početku	279	350	71	25,45%
Primljeno	273	287	14	5,13%
Prosječan mjesečni priliv	3,25	1,99	-1,26	-38,77%
Riješeno	202	289	87	43,07%
Prosječno riješeno	28,86	24,08	-4,78	-16,56%
Neriješeno na kraju	350	348	-2	-0,57%
Stopa ažurnosti	73,99	100	26,01	35,15%

Broj sudija koji je postupao u prvostepenim krivičnim predmetima – specijalno odjeljenje Višeg suda u Podgorici, u 2023. godini povećan je za pet sudija, što u procentima iznosi 71,43%.

U istom periodu imamo povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine i to za 25,45%, kao i blagi rast broja primljenih predmeta za 5,13%, Prosječan mjesečni priliv po sudiji je smanjen za 38,77%, pri čemu je došlo do povećanja broja riješenih predmeta za 43,07% u odnosu na 2022. godinu. Kada gledamo prosječan broj riješenih predmeta po sudiji, imamo smanjenje od 16,56%.

U ovom sudu imamo blago smanjenje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda od 0,57% i povećanje stope ažurnosti za 35,15% sa 73,99% na 100%.

## Viši sudovi (K) – prvostepeni krivični predmeti

	Broj predmeta		Promjena broja K predmeta	Procentualna promjena broja K predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	5	8	3	60,00%
Neriješeno na početku	95	120	25	26,32%
Primljeno	55	56	1	1,82%
Prosječan mjesečni priliv	0,92	0,58	-0,34	-36,96%
Riješeno	30	33	3	10,00%
Prosječno riješeno	6	4,13	-1,87	-31,17%
Neriješeno na kraju	120	143	23	19,17%
Stopa ažurnosti	54,55	58,93	4,38	8,03%

Broj sudija koji je postupao u prvostepenim krivičnim predmetima viših sudova u 2023. godini povećan je za 60%, odnosno za troje sudija.

U istom periodu imamo povećanje broja neriješenih predmeta na početku godine i to za 26,32% kao i blago povećanje broja primljenih predmeta za 1,82%. Kod prosječnog mjesečnog priliva predmeta po sudiji došlo je do smanjenja od 36,96%, sa 0,92 na 0,58 predmeta.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.

Kada su u pitanju riješeni predmeti, imamo porast broja riješenih predmeta i to za 10% u odnosu na 2022. godinu. Kada se posmatra prosječan broj riješenih predmeta po sudiji, takođe imamo smanjenje od 31,17%.

U ovim sudovima imamo povećanje broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda od 19,17% i povećanje stope ažurnosti za 8,03%.

### Uporedna analiza izrečenih kazni (2022 - 2023.)

Vrsta kazne	Pregled izrečenih kazni		Promjena broja predmeta	Procentualna promjena broja predmeta
	2022. godina	2023. godina		
	a	b		
Novčana kazna	163	123	-40	-24,54%
Uslovna kazna	1001	800	-201	-20,08%
Zatvorska kazna	685	650	-35	-5,11%
Rad u javnom interesu	137	91	-46	-33,58%
Ostalo	475	489	14	2,95%
Ukupno	2461	2153	-308	-12,52%

U poređenju sa 2022. godinom zabilježen je pad od 308 ukupno izrečenih kazni, odnosno 12,52% manje. Kada je riječ o uslovnim i zatvorskim kaznama, primjetna je razlika u njihovom broju i udio u ukupnom broju kazni. Naime, udio uslovnih kazni se u odnosu na 2022. godinu smanjio za 8,63%, dok su zatvorske povećane za 8,48%. Uticaj na ove brojke su imale izrečene kazne u okviru osnovnih sudova, gdje je udio zatvorskih kazni u 2022. godini bio 25,73% a u 2023. godini 27,06%, odnosno za 5,17% više. Pomenute brojke mogu da ukazuju na promjene u pravosudnom sistemu prema izricanju zatvorskih kazni ili na porast određenih krivičnih djela koja zahtijevaju zatvorske sankcije.

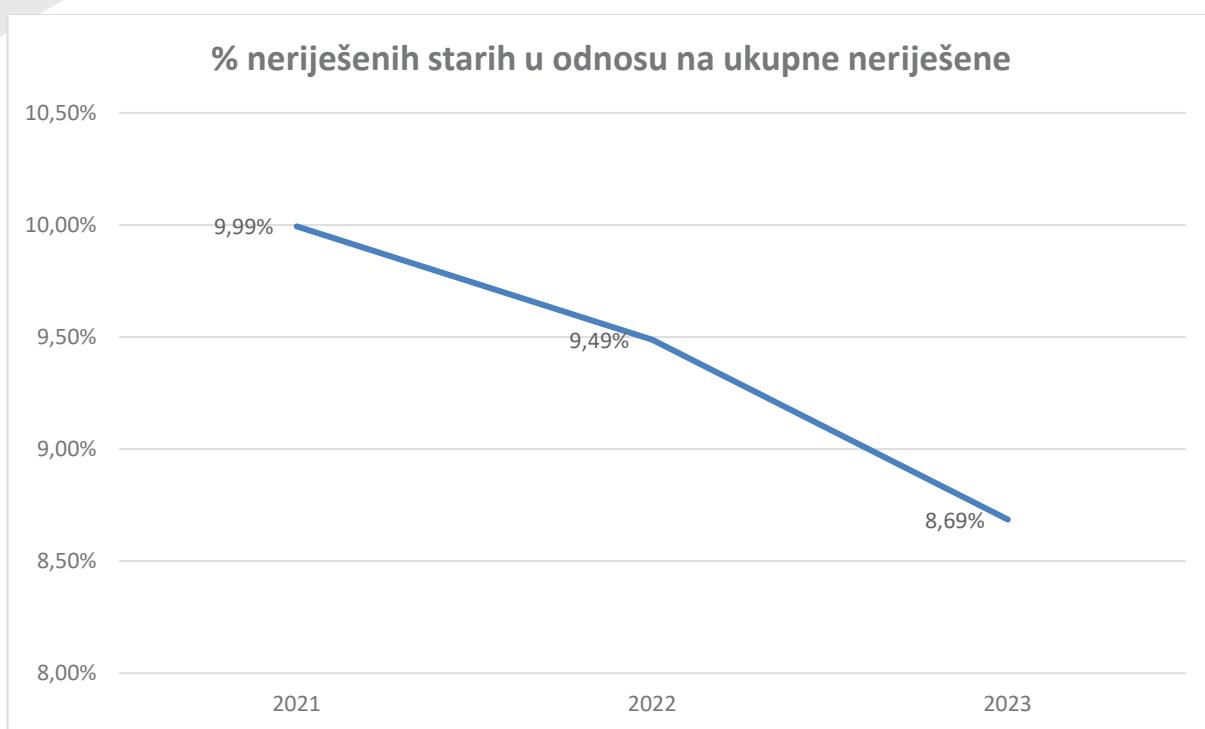
Za preostale kazne poput novčanih, rad u javnom interesu i ostale, primjećuje se "proporcionalni pad/rast". Tačnije, pad ili rast izrečenih kazni je rezultovalo da se udio na ukupan broj smanji ili poveća.

Kada je riječ o osnovnim sudovima, najveći porast izrečenih kazni ima Osnovni sud u Beranama sa 129 na 191, što je ukupno 62 kazni, odnosno 48,06%. Promjena je zabilježena u izricanju zatvorskih kazni sa 62 na 78, ali udio u ukupan broj tih kazni je smanjen za 15,02%. Preostale kazne bilježe rast brojčano, kao i njihov udio u ukupnom broju.

Najveći pad u izricanju kazni bilježi Osnovni sud u Podgorici sa 717 na 570, što je ukupno 147 kazni manje, odnosno 20,5%. Osnovni sud bilježi rast zatvorski kazni za 1, što je procentualno 26,49% u odnosu 2022. godinu, dok ostale kazne bilježe pad.

Kada je riječ o Višim sudovima, u Bijelom Polju od ukupno 30 izrečenih kazni 29 je zatvorska kazna, što predstavlja procentualno 96,67% a u odnosu na 2022. godinu 11 kazni više, odnosno porast za 23,52%.

## Neriješeni stari predmeti u sudovima za 2023. godinu



Analizirajući podatke o procentu neriješenih starih predmeta (predmeti stariji od tri godine) u odnosu na ukupne neriješene predmete na kraju svake godine, mogu se uočiti sljedeće trendove: 2021: Ukupan broj neriješenih predmeta: 37.963, od čega je neriješenih predmeta starijih od tri godine 3.794. Procenat starih predmeta u odnosu na ukupne neriješene je 9,99%.

2022: Ukupan broj neriješenih predmeta: 51.539, od čega su neriješeni predmeti stariji od tri godine 4.890. Procenat starih predmeta u odnosu na ukupne neriješene je 9,49%.

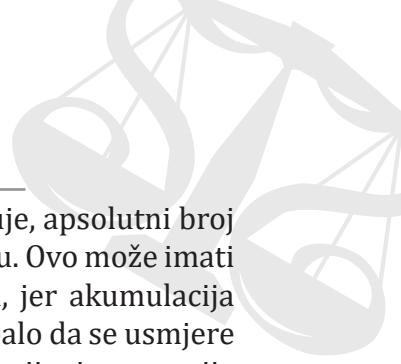
2023: Ukupan broj neriješenih predmeta: 67.558, od čega su neriješeni predmeti stariji od tri godine 5.868. Procenat starih predmeta u odnosu na ukupne neriješene je 8,69%.

Iz ovih podataka vidi se da se ukupan broj neriješenih predmeta povećava svake godine, dok se procenat starih neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih smanjuje. Ovaj trend može ukazivati na nekoliko stvari:

Povećanje ukupnog broja predmeta: Rast ukupnog broja neriješenih predmeta ukazuje na to da sudovi dobijaju sve više predmeta koje nijesu u stanju da riješe u okviru iste godine. To može ukazivati na rastući trend u broju sporova ili na smanjenje efikasnosti sudova.

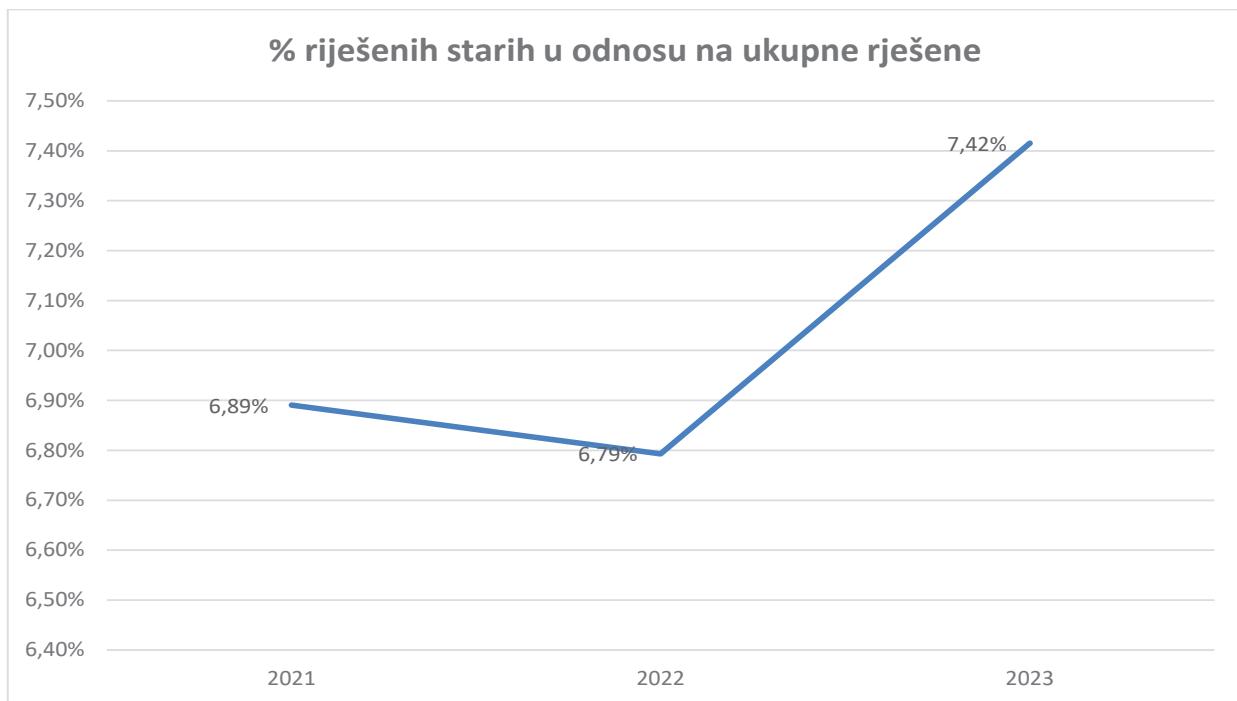
Smanjenje udjela starih predmeta: Smanjenje procenta starih predmeta može ukazivati na to da se sudovi fokusiraju na rješavanje starijih predmeta, ali i dalje ne uspjevaju da održe korak sa novopristiglim predmetima, što dovodi do akumulacije ukupnog broja neriješenih predmeta. Potencijalno poboljšanje u obradi predmeta: Smanjenje procenta može takođe signalizirati da se sudovi poboljšavaju u obradi starih predmeta, ali ovaj pozitivan efekat je nadmašen rastom novih neriješenih predmeta.

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.



Važno je napomenuti da iako se procenat starih neriješenih predmeta smanjuje, absolutni broj starih predmeta raste, što ukazuje na to da se stari predmeti i dalje akumuliraju. Ovo može imati negativne posljedice na percepciju pravosudnog sistema od strane javnosti, jer akumulacija starih predmeta može ukazivati na sporost i neefikasnost. Dalje analize bi trebalo da se usmjere na identifikovanje uzroka povećanja ukupnog broja neriješenih predmeta i razvijanje strategija za povećanje efikasnosti sudova kako bi se taj broj smanjio.

### Rješeni stari predmeti u sudovima za 2023.godinu



Grafikon „% riješenih starih u odnosu na ukupne riješene“ prikazuje odnos riješenih starih slučajeva i ukupnog broja riješenih slučajeva tokom tri godine. Ova statistika je važna jer pokazuje sposobnost sudova da se bavi zaostacima i efikasno rješava starije predmete.

2021: Procenat riješenih starih slučajeva je 6,89%. Ovo pokazuje da manji dio ukupno riješenih slučajeva čini stari dugotrajan teret.

2022: Zabilježen je blagi pad na 6,79%. Ovaj pad ukazuje na to da je smanjen udio starih slučajeva u ukupnom broju riješenih slučajeva, što može signalizirati da je došlo do povećanja novih slučajeva koji su riješeni ili do relativnog smanjenja efikasnosti u rješavanju starih slučajeva.

2023: Došlo je do značajnog povećanja na 7,42%. Ovaj rast može ukazivati na to da su preduzete efikasne mjere za rješavanje starih predmeta ili da je možda došlo do smanjenja priliva novih predmeta, omogućavajući sudovima da se usredsrede na starije zaostatke.

Ukupan trend od 2021. do 2023. godine pokazuje da, iako je bilo blagog smanjenja u 2022. godini, postoji generalni pozitivan trend u rješavanju starih predmeta u odnosu na ukupan broj riješenih predmeta, što je dobar znak za pravosudni sistem koji teži da smanji zaostale predmete i poveća svoju efikasnost.

## Neriješeni predmeti stariji od 10 godina

Analizirajući statistiku sudova u Crnoj Gori, uočava se da predmeti stariji od 10 godina čine svega 0.81% od ukupnog broja neriješenih predmeta. Ovaj relativno mali procenat ipak skriva kompleksnost i izazove koji staju na put bržem rješavanju ovih predmeta. Čini se da su sudovi suočeni sa velikim brojem prepreka, od administrativnih zastoja i dugotrajnih procedura, do čestih promjena sudija i teškoća u međunarodnoj komunikaciji. Detaljnija analiza razloga zašto stari predmeti ostaju neriješeni ukazuje na potrebu za reformama i optimizacijom procesa, kako bi se omogućilo efikasnije rješavanje i smanjio broj dugotrajnih predmeta u pravosudnom sistemu.

Na osnovu izvještaja koje su sačinile sudije koje u radu imaju predmete starije od 10 godina, nameće se zaključak da je jedan od osnovnih razloga koji utiče na dužinu trajanja postupka taj što je najveći broj predmeta u jednom periodu bio u prekidu. Prekid je najčešće nastupao zbog smrti stranaka, pa je u znatnom broju slučajeva prošao dugotrajan protok vremena dok se nisu ispunili zakonski uslovi za nastavak postupka. Takođe, određeni broj predmeta je bio u prekidu, kako bi se utvrdile druge činjenice koje su nužne za vođenje postupka.

Dodatno, na dužinu trajanja postupka u znatnoj mjeri utiče više promjena postupajućih sudija. Ista prouzrokuje primjenu procesnih pravila koja nalaže da postupak počinje iznova u situaciji kada stranke ne daju saglasnost za čitanje zapisnika sačinjenih kod prethodno postupajućih sudija, te je neophodno ponovno saslušanje svjedoka i vještaka, što samo po sebi produžava vrijeme za zaključenje glavne rasprave. Takođe, uočeno je da se u određenom broju slučajeva spisi predmeta dugo nalaze u Specijalnom državnom tužilaštvu ili drugom sudu, kao i da su predmeti presuđivani, odluke su bile pravosnažne, revizije i usvajane i odbijane, ali su revizijske odluke ukidane odlukom Ustavnog suda Crne Gore i to u više navrata, pa su predmeti vraćani na ponovni postupak.

Nadalje, činjenica da su stranke strani državlјani, predstavlja specifične faktore koji utiču na dužinu trajanja postupka. Pronalaženje tačne adrese za dostavu navedenim često je izazov, posebno ako su stranke privremeno ili stalno izvan svoje matične države, što je dovodilo do dodatnih napora za pronalaženje prave adrese ili korišćenje alternativnih metoda dostave.

Za ukazati je takođe, da je određeni broj osuđenih lica nedostupan državnim organima, pa je za istima raspisana međunarodna potjernica.

Dodatni razlog koji utiče na dužinu trajanja postupka je činjenica da se pred određenim sudovima, u velikom broju slučajeva, vode izuzetno činjenično i pravno složeni predmeti za koje je neophodno utvrđivanje činjenica za koje sud nema potrebna znanja, pa je potrebno sprovođenje složenih vještačenja od strane najstručnijih organizacija. Zaključeno je da traženje ljekara ili ustanove koja se bavi vještačenjem posebno u slučajevima rijetke specijalnosti zahtijeva dodatno vrijeme, kao i da je neophodno istaći da vještačenje, pogotovo ako uključuje više stručnjaka iz različitih oblasti, može biti dugotrajan proces, posebno ako postoje razlike u nalazima koje treba usaglasiti.

Zanimljivo je pomenuti da je u jednom predmetu, veliki obim dokaza i dokazne građe trebao biti preveden sa finskog jezika, a u Crnoj Gori kao ni u zemljama regiona ne spostoji ovlašćeni tumač za isti.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Složenost i kompleksnost predmeta, ogleda se i u velikom broju dokaza i dokazne građe, koji tokom postupka nisu koncentrisani već se predlažu u različitim fazama. Posebno se ističu sporovi oko utvrđivanja prava svojine, odnosno imovinski odnosi među bliskim srodnicima, zbog čega ročića obiluju tenzijama između stranaka i poteškoćama u vođenju postupka kao i određeni broj stranaka kod kojih je sporna aktivna i pasivna legitimacija. Takođe, veći broj lica na strani stranaka otežava dostavu pismena i poziva kao i odlaganja ročića zbog zdravstvenih problema ili drugih zakonskih razloga stranaka ili njihovih pravnih zastupnika navode na zaključak da navedeni razlozi dodatno usporavaju sudski postupak.

Iz analize izvještaja sudija zaduženih za stečajne postupke, zaključuje se da okončanje ovih postupaka u velikoj mjeri zavisi od objektivnih okolnosti koji otežavaju formiranje stečajne mase potrebne za isplatu povjerioca stečajnog dužnika. Posebno se naglašava uticaj dugotrajnih parničnih i upravnih sporova i postupaka na završetak velikog broja starih stečajnih predmeta. Osim toga, ključni su i sudski postupci vezani za tužbe izlučnih i razlučnih povjerioca, čiji ishodi direktno utiču na postojanje stečajne mase, a slično važi i za postupke usmjerene na pretvaranje prava korišćenja u pravo svojine. Predsjednik suda i postupajuće sudije su više puta apelovali na nadležne državne organe koji vode postupke čije okončanje utiče na stečajne postupke, međutim to do sada to nije rezultiralo značajnim promjenama. Dodatni izazov predstavlja i neefikasnost u procesu unovčenja imovine stečajnog dužnika. Kao i u ostalim referatima, uticaj na dužinu stečajnih postupaka imaju i česte promjene sudija i stečajnih upravnika, što dodatno komplikuje već složenu situaciju.

Pored navedenih razloga, sudije su istakle i pandemiju virusa Covid 19, štrajk advokata, otežane uslove rada uopšte, kao i tokom renoviranja sudova, kao i izazove sa kojima se mnogi sudovi susrijeću, a isti se odnose na nepotpunjenost svih sudijskih mjeseta.

Iz sadržine izvještaja postupajućih sudija, evidentno je da je za određeni broj predmeta bila moguća procjena vremenskog okvira za okončanje postupka, dok se za određeni broj predmeta postupajuće sudije nisu mogle izjasniti, što zbog predmeta sa međunarodnim elementom, što od vremena neophodnog za donošenje odluka viših istanci, kao i od same sadržine istih.

Iz navedenog se može zaključiti da, iako su sudovi suočeni sa brojnim izazovima, važno je posvetiti veću pažnju pronalaženju efikasnijih načina za rješavanja starih predmeta i istražati u primjeni usvojenih Planova za rješavanje starih predmeta.

# ZAKLJUČCI

Kao i u ranijem periodu, Izvještaj o radu sudova-statistički pregled sačinjen je shodno Uputstvu i standardima Komisije Savjeta Evrope za efikasnost pravosuđa (CEPEJ).

Crnogorski sudovi su počeli izvještajnu godinu sa **51.541** predmetom, primili 96.507, završili 79.606, dok je ostalo neriješeno **67.558** predmeta ili **45,91%**. Ažurnost rada sudova tokom prethodne godine, očitava se preko indikatora stope ažurnosti prema CEPEJ smjernicama, na sljedeći način: osnovni sudovi **90,71%**, viši sudovi **91,57%**, Privredni sud Crne Gore **111,47%**, Apelacioni sud Crne Gore **98,85%**, Upravni sud Crne Gore **40,47%** i Vrhovni sud Crne Gore **91,96%**.

Na nivou crnogorskog sudstva stopa ažurnosti iznosi **82,49%**, a stopa efikasnosti po CEPEJ indikatorima **62,44**. U pogledu rješavanja predmeta starijih od tri godine, u odnosu na prethodnu godinu, broj riješenih predmeta je veći za **10,33%**, dok je po sudiji prosječno neriješenih „starih“ predmeta **24,66**. Ukupan broj neriješenih predmeta na kraju 2023. godine, iznosi **67.558** predmeta, što je u odnosu na kraj 2022. godine, više za **16.017** predmeta, odnosno **31,1%**.

U 2023. godini, procenat ukinutih odluka je **19,50%**, dok je u 2022. godini iznosio **19,80%**. Tokom izvještajne godine, od ukupnog broja odluka po žalbama je **70,98%** potvrđeno, **19,50%** ukinuto, dok je **4,97%** djelimično potvrđeno/preinačeno/ukinuto. Evidentno je da je u sudovima u izvještajnoj godini samo **1,17%** odluka u složenim vrstama predmeta izrađeno nakon zakonskog roka. Od svih odluka koje su urađene van zakonskog roka, kod osnovnih sudova je **1,12%** takvih odluka, a kod viših sudova **2,86%**. Kada je riječ o dužini trajanja postupka u složenim predmetima kod svih sudova u Crnoj Gori, do tri mjeseca završeno je **52,26%** svih predmeta, do šest mjeseci **12,33%** do devet mjeseci **8,14%** do jedne godine **5,41%** i preko jedne godine **17,86%**.

**Osnovni sudovi** su imali povećan priliva parničnih predmeta u odnosu na 2022. godinu, s obzirom na to da je tokom 2023. godine, primljeno ukupno 18.799 predmeta, ili 3,75 % više, dok je krivičnih predmeta primljeno 3.160, što je više za 109 predmeta u odnosu na 2022. godinu. Od ukupnog broja donijetih presuda, u 800 je izrečena uslovna osuda (37,16%), dok je 123 lica osuđeno na novčanu kaznu (5,71%), a 650 lica na kaznu zatvora (30,19%). Ukupno je izrečeno 91 kazna rada u javnom interesu, što predstavlja 4,23% od ukupnog broja izrečenih kazni.

**Viši sud u Podgorici** počeo je izvještajnu godinu sa **3.186** predmeta, primio **11.761**, ukupno u radu imao **14.947** predmeta, riješio **10.715** predmeta, ostalo je neriješeno **4.216** predmeta, što čini stopu ažurnosti od **91,11%**. Što se tiče Specijalnog odjeljenja pri Višem sudu u Podgorici, koji sudi predmete organizovanog kriminala, korupcije i ratnih zločina, ukupno je u radu bilo **176** predmeta, riješeno je 33 predmeta, ostalo neriješeno **143**, odnosno **81,25%**.

**Viši sud u Bijelom Polju** je tokom 2023. godine, primio ukupno **4.348** predmeta, riješio **4.036** (uključujući i predmete iz ranijih godina), dok je na kraju godine ostalo neriješeno **1.177** predmeta.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

Stopa ažurnosti za Više sudove u 2023. godini iznosi **91,57%**, dok je **67,78%** postupaka završeno u roku do tri mjeseca, računajući sve predmete u radu.

**Privredni sud** je ove godine završio je **111,47%** u odnosu na priliv, a u odnosu na ukupni broj predmeta u radu ostalo je neriješeno **44,67%**. Od **990** predmeta stečaja, riješeno je **602**, dok je od parničnih predmeta ostalo neriješeno **66,58%**. Što se tiče odluka koje su preispitane po žalbi, ukinuto je **29,31%**.

**Upravni sud** je u izvještajnoj godini imao veći priliv predmeta u odnosu na prethodnu, završeno je **40,47%** predmeta od ukupnog priliva. Kvalitet rada Upravnog suda je **96,44%** potvrđenih i **3,56%** ukinutih odluka.

**Apelacioni sud** je imao u radu **1.770** predmeta, a završeno je **98,85%** predmeta u odnosu na priliv. Kvalitet odlučivanja je iskazan kroz **82,61%** potvrđenih i **5,80%** ukinutih odluka.

**Vrhovni sud** je imao u radu ukupno **4.994** predmeta, završeno je **3.123**, što ga čini ažurnim sa stopom **91,96%**.

**Kancelariji za pritužbe pri Vrhovnom судu Crne Gore**, podnijeto je **72** predstavki građana, od koji se **25** predmeta odnose na pritižbe na rad sudova i sudija, **25** na urgencije, dok je **22** predmet zaveden kao molba.

**Sudovi za prekršaje** su u 2023. godini imali ukupno u radu **114.958** predmeta svih vrsta, što je od osnivanja sudova za prekršaje najveći broj predmeta u radu na godišnjem nivou. i to **71.581** u PP postupku, **40.848** u IPS postupku i **2.529** u postupku po žalbi, pri čemu je starih predmeta bilo **49.087**, dok je priliv novih predmeta iznosio **65.087**.

Na kraju godine bilo je riješeno **62.310** ili **54,20%** predmeta, **52** ili **0,05%** predmeta je bilo administrativno vraćeno, **2** ili **0,01%** delegirano, **2.419** ili **2,10%** ustupljeno, dok je ostalo neriješeno **50.175** ili **43,64%** predmeta.

U odnosu na prethodnu godinu došlo do značajnijeg smanjenja priliva novih predmeta, tako da je u odnosu na 2022. godinu priliv novih predmeta opao sa **73.589** na **65.087**, tj. za **8.502** ili **11,55%**. I pored značajnog smanjenja priliva novih predmeta prosječan priliv na mjesecnom nivou po sudiji je iznosio **100,44** predmeta.

Stopa ažurnosti rješavanja predmeta u 2023. godini je iznosila **95,73**, dok je u 2022. godini ista iznosila **80,44**.

U 2023. godini, u odnosu na 2022. godinu, broj završenih predmeta je povećan sa **59.222** (**53,20%**) na **62.310** (**54,20**), odnosno za **3.088** ili **5,21%**. Prosječno po sudiji je riješeno **1.153,89** predmeta, odnosno **7,33** predmeta manje po sudiji u odnosu na 2022. godinu.

Ukupan broj neriješenih predmeta je u 2023. godini je povećan u odnosu na 2022. godinu sa **49.871** na **50.175**, tj. za **304** ili **0,61%**. U prosjeku po sudiji ostalo je neriješeno **929,17** predmeta.

U odnosu na 2022. godinu broj predmeta po žalbi je u Višem sudu za prekršaje Crne Gore za **316** ili **14,28%** bio veći nego u 2022. godini (**2.213-2.529**). Procenat potvrđenih odluka u

2023. godini je iznosio **65,30%** ili **1,24%** više nego u 2022. godini kada je isti iznosio **64,06%**. Procenat ukinutih odluka je u 2023. godini smanjen u odnosu na 2022. godinu sa **16,72%** na **12,43%**. Što se tiče procenta preinačenih odluka on je u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu povećan sa **15,45%** na **19,04%**.

U pogledu izvršenja novčanih kazni zaključuje se da je broj izvršenih novčanih kazni u cijelosti u 2023. godini povećan u odnosu na 2022. godinu sa **13.053** na **15.093**, odnosno za **2.040** ili **15,63%**, dok je iznos naplaćenih novčanih kazni, troškova postupka i taksi povećan sa **4.000.493,78** na **4.661.075,97** eura, odnosno za **660.582,19** eura ili **16,51%**. Takođe, broj izvršenih kazni zatvora je u 2023. godini, u odnosu na 2022. godinu, povećan sa **330** na **435** predmeta, odnosno za **105** ili **31,82%**.

Primjetno je povećanje broja predmeta u kojima je došlo do zastajelosti postupka i to sa **3.409**, koliko je taj broj iznosio u 2022. godini, na **4.193** u 2023. godini, tj. za **784** ili **23%**.

Takođe, ističemo da je sa nivoa Višeg suda za prekršaje Crne Gore u 2023. godini preduzeto više različitih aktivnosti u pogledu poboljšanja uslova rada i povećanja stepena kvaliteta prekršajnog postupka i efikasnosti izvršenja, dok su u saradnji sa Sudskim savjetom nastavljene aktivnosti vezane za uvođenja informacionog sistema pravosuđa u sudovima za prekršaje, koji se prepozneće kao hitna potreba i neminovnost.

Pored navedenog, u 2023. godini nastavljeno je sa unapređenjem rada Odjeljenja sudske prakse u Višem sudu za prekršaje Crne Gore, te su nastavljene aktivnosti vezane za ažuriranje objavljivanja drugostepenih odluka na internet stranici suda.

# SMJERNICE I PREPORUKE

Sudski savjet od 29. decembra 2023. godine, konačno funkcioniše u punom sastavu i od konstituisanja okreće novu stranicu u svom radu. U skladu s ustavnim nadležnostima, Savjet će se truditi da ostane samostalan i nezavisan u radu i nedodirljiv na sve eventualne političke i druge vrste neprimjerenog uticaja i pritiska, posebno u dijelu izbora, raspoređivanja, napredovanja, ocjenjivanja sudija i ukupne odgovornosti sudija. Sudski savjet će nastojati da poboljša realnu sliku i percepciju o sudstvu. To svakako ne može uraditi sam, ali ono što su nadležnosti ovog organa, biće sprovedene u skladu s Ustavom, zakonom i drugim propisima koji regulišu rad Sudskog savjeta, kako bi se stvorila dobra pretpostavka za dalje reforme i poboljšanje stanja u pravosuđu.

Već su određene reforme napravljene u promjeni sastava sudova, ali je potrebno uložiti dodatne napore u tom cilju. Naročito je važno da se promijene neki organizacioni i procesni zakoni, odnosno rješenja u njima, koja bi omogućila da i Sudski savjet i sudovi bolje funkcionišu. Na inicijativu Sudskog savjeta i Ministarstva pravde sačinjene su izmjene i dopune važećeg zakona o Sudskom savjetu i sudijama u cilju poboljšanja rada Sudskog savjeta i sudova, a Savjet će poseban akcenat staviti na izbor predsjednika sudova i ocjenjivanje njihovog rada.

- Sudski savjet će pored svojih ustavnih i zakonskih nadležnosti i ovlašćenja nastaviti s primjenom principa sadržanih u mišljenjima Konsultativnog vijeća evropskih sudija (CCJE), posebno Mišljenja 24 koje se odnosi na razvoj sudskih savjeta i njihovu ulogu u nezavisnom i nepristrasnom sudstvu. Jedna od preporuka ovog Mišljenja je da ustavi i međunarodni standardi koji zagovaraju uvođenje i odgovarajuće uređenje sudskih savjeta nijesu dovoljni za izgradnju nezavisnog sudstva. Sudstvo i druge grane vlasti, političari, mediji i civilno društvo moraju sarađivati u dugoročnom nastojanju da povećaju profesionalizam, transparentnost i etičnost unutar sudstva, kako bi pravila na papiru pretvorili u kulturu poštovanja nezavisnosti i vladavine prava.

Imajući u vidu ovu preporuku, kao i jedan od zaključaka Skupštine Crne Gore povodom razmatranja prošlogodišnjeg Izvještaja o radu, Savjet će nastojati da unaprijedi saradnju sa nadležnim radnim tijelom Skupštine, u cilju poboljšanja zakonodavnog okvira od značaja za rad Savjeta i sudova, kao i sa ostalim akterima društvenog sistema, civilnim sektorom, medijima i dr. Svi zajedno, izvršna, zakonodavna i sudska vlast, moraju koordinisano djelovati da bi se unaprijedila i popravila realna slika o stanju u pravosuđu i riješilo pitanje nedovoljne efikasnosti rada sudova, što predstavlja "ahilovu petu" ove grane vlasti. Povećanje ažurnosti i efikasnosti rada sudova i sudija nije samo nadležnost Savjeta, nego i cijele države, i u tom cilju inteziviraće se sastanci sa kako sa članovima Odbora za politički sistem, pravosuđe i upravu, tako i sa predstavnicima Ministarstva pravde i finansija.

Treba istaći da postoje subjektivni i objektivni razlozi koji su uzrokovali smanjenu efikasnost, imajući u vidu nedostajući broj sudija, uslove rada u kojima rade sudije, deficit prostornih kapaciteta sudova, sudnica, tehničke opremljenosti i dr. Nedovoljna efikasnost posebno se manifestuje u predmetima organizovanog kriminala i korupcije gdje ima veliki broj optuženja,

veliki broj krivičnih djela, veliki broj branilaca, a mali broj pravosnažnih presuda. Iako je mali broj sudija koji postupaju u ovim složenim predmetima i nedostatak resursa (prostornih i tehničkih), nema opravdanja za dugo trajanje ovih postupaka i izostanka pravosnažnih presuda u oblasti visoke korupcije i organizovanog kriminala.

Subjektivni razlozi se prije svega odnose na bolju organizaciju rada sudova, planiranje suđenja, blagovremeno zakazivanje pripremnih ročišta, rigoroznija primjena pravila procesne discipline, uz dodatne organizacione napore kako bi se zakazana ročišta i održala.

Da bi se takvo stanje popravilo Sudski savjet će u okviru svojih nadležnosti sugerisati izmjene procesnih zakona, kao i Sudskog poslovnika, jer široko postavljena odgovornost je glavni problem, pogotovo u radu Specijalnog odjeljenja Višeg suda. Sudski savjet će insistirati na dodatnoj aktivnosti Vrhovnog suda u odnosu na neposredan uvid i kontrolu rada Specijalnog odjeljenja Višeg suda u Podgorici.

Predsjednik Višeg suda treba da preduzme sve neophodne aktivnosti i mjere, da bi predmeti organizovanog kriminala i korupcije, naročito visokog nivoa, predstavljeni najviši prioritet u rješavanju, počev od organizacije rada krivičnih odjeljenja i insistiranja na poštovanju procesnih odredbi i discipline. Proces strateškog planiranja i djelovanja, neophodno je posmatrati kao upravljački alat sudskog menadžmenta za dugoročno planiranje aktivnosti i mera za postizanje ciljeva koji garantuju efikasniji i kvalitetniji rad suda.

- Potrebno je da predsjednici sudova posebnu pažnju posvete organizaciji rada suda u okviru raspoloživih kapaciteta i resursa u sudovima, a sa ciljem rješavanja većeg broja predmeta i skraćenja trajanja sudskih postupaka.

- Neophodno je da sudovi ulože dodatne napore u proces rješavanja starih predmeta s ciljem smanjenja trajanja neriješenih predmeta, kao i sprečavanja povrede prava stranaka na suđenje u razumnom roku. Neophodno je da sudovima prioritet u radu upravo bude rješavanje starih predmeta, tzv."crvenih omota". Nakon izbora predsjednika Vrhovnog suda u punom mandatu, očekuje se svakomjesečno održavanje sastanaka sa predsjednicima svih sudova, na kojima će se, između ostalog, podnosići informacije o rješavanju starih predmeta i planovima za rješavanje istih, o čemu će biti obaviješten i Sudski savjet.

-Imajući u vidu jedan od ciljeva utvrđenih u nacrtu Strategije reforme pravosuđa jedan od načina smanjenja priliva predmeta je i proširena primjena alternativnog rješavanja sporova. Stoga se sudovima predlaže da, gdje god je svršishodno, s obzirom na prirodu spora i druge okolnosti, stranke upućuju na rješavanje sporova u postupku medijacije, odnosno da aktivno nastoje da sporove rješavaju kroz institut sudske nagodbe, upućujući stranke na sve prednosti koje mirno rješavanje sporova ima u odnosu na sudske odlučivanje.

-Radi uspostavljanja funkcionalnosti Komisije za etički kodeks sudija Sudski savjet je početkom januara 2024. godine, predložio Konferenciji sudija Miodraga Iličkovića i Dražena Medojevića, članove Savjeta iz reda uglednih pravnika, kao kandidate za izbor predsjednika Komisije za etički kodeks. Kako je jedan od članova ove komisije i predsjednik Udruženja sudija, koji je izabran u oktobru mjesecu 2023. godini na Skupštini Udruženja, potrebno je da odmah nakon izbora predsjednika Komisije, ovo tijelo bez odlaganja uzme u rad predmete i inicijative koje su podnesene.

## **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2023.**

- U cilju poboljšanja transparentnosti rada i kvalitetne i efikasne komunikacije sudova sa ukupnom javnošću, po usvajanju Komunikacione strategije za Sudski savjet i sudove 2024-2026.godine, predsjednici sudova i sudije treba da shodno akcionom planu za sprovođenje strategije, kontinuirano rade na unapređenju kvaliteta komunikacije i predstavljanja u javnosti kako bi se povećalo povjerenje javnosti u rad sudova i Sudskog savjeta, a s druge strane i osnažio rad i ojačala uloga suda u ostvarivanju nezavisnosti rada i drugih načela po kojima funkcionišu sudovi.

- U cilju sprovođenja privremenog mjerila koje se odnosi na fer i transparentni izbor sudija na osnovu napredovanja, Savjet će nastojati da unaprijedi postojeće procedure i kriterijume ocjenjivanja sudija, odnosno pravila za ocjenjivanje sudija i predsjednika sudova, kako bi se njihove ocjene kvaliteta i kvantiteta rada zasnivale na kriterijumima, podkriterijumima i indikatorima koji će oslikavati sistematski pristup vrednovanja i ocjenjivanja rada sudija.

- Tokom 2023.godine Savjet je imao sastanak sa predsjednicima sudova sjeverne regije, te će se u narednom periodu nastaviti sa ovom praksom i organizacijom sastanaka sa predsjednicima sudova i drugih regija. Takođe, organizovaće se i održavanje tematskih sjednica Savjeta, sa pitanjima koja budu u fokusu, a tiču se unapređenja efikasnosti rada i ažurnosti sudova i sudija.

- U odnosu na svoju zakonsku nadležnost, da Savjet obezbjeđuje funkcionalnost i jednoobraznost pravosudnog informacionog sistema posebno u dijelu koji se odnosi na sudove, tokom 2024. godine planiraju se određene aktivnosti koje se tiču izrade novog formata statističkog i analitičkog izvještaja koji će biti baziran na CEPEJ indikatorima, s ciljem poboljšanja praćenja sudskog Sistema, pri čemu se izvještaj bazira na podacima koji su unijeti u PRIS.

Sudski savjet Crne Gore osnovao je radnu grupu za unaprjeđenje i standardizaciju sudskeh postupaka i procesa s ciljem unapređenja efikasnosti i transparentnosti pravosudnog sistema. Glavni zadaci radne grupe obuhvataju unifikaciju i standardizaciju tzv. šifrarnika za krajnje korisnike, razvoj digitalne verzije predmeta za unapređenje internih procesa, digitalizaciju eksternih akata putem skeniranja i OCR obrade, te standardizaciju unosa podataka iz ručnih upisnika, omota spisa u digitalne evidencije. Dodatno, radna grupa će se fokusirati na transparentnost sudskega procesa, omogućavajući strankama pristup informacijama o sudske predmetima putem portala. Takođe, inicijativa uključuje razvoj metodologije statistike i analitike za bolje upravljanje i razumijevanje rada sudova. Ove aktivnosti predstavljaju ključne korake ka stvaranju efikasnijeg, transparentnijeg i modernizovanijeg pravosudnog sistema u Crnoj Gori, čime se olakšava pristup pravdi i poboljšava efikasnost sudskeg sistema.

Od uvođenja PRIS-a do sada preuzeti su koraci ka rješavanju identifikovanih problema kroz nadogradnju i optimizaciju postojećeg sistema. Ovi napori ne samo da odražavaju kontinuiranu posvećenost unapređenju pristupa pravdi i transparentnosti pravosudnog sistema, već i usklađivanje sistema sa zakonskim okvirima i poslovnicima, kao i kontinuirani rad na tehničkom usavršavanju sistema, ključni su za osiguravanje da pravosudni sistem Crne Gore ostane efikasan, pristupačan i transparentan. Razvijeni sistem PRIS ostaje temelj modernog, efikasnog i pravednog pravosudnog sistema u Crnoj Gori naporima zaposlenih u Sekretarijatu Sudskog savjeta.

Sudski savjet će takođe nastaviti da podržava i aktivno učestvuje u izradi jedinstvenog informacionog sistema pravosuđa zajedno sa Ministarstvom pravde, ujedno održavajući i nadograđujući postojeći PRIS v2 kao sudske sisteme upravljanja predmetima.

-Sudski savjet je na sjednici krajem decembra 2023. godine donio Plan slobodnih sudijskih mjesta za 2024-2025. godinu, i isti je objavljen na sajtu:



Na osnovu Plana, Savjet će u 2024. godini, nastaviti postupke izbora sudija i predsjednika sudova, po javnim oglasima koji su raspisani krajem 2023., i početkom 2024. godine, i to: za izbor predsjednika Vrhovnog suda Crne Gore, predsjednika Apelacionog suda Crne Gore, predsjednika Višeg suda za prekršaje Crne Gore, viših sudova u Podgorici i Bijelom Polju, predsjednika Osnovnog suda u Podgorici; za izbor 1 sudije Apelacionog suda Crne Gore, izbor 6 sudija viših sudova, raspoređivanje po 2 sudija u Upravnim sudima Crne Gore i Privredni sud Crne Gore.

U međuvremenu, u januaru i februaru 2024. godine, Sudski savjet je izabrao predsjednike osnovnih sudova u Danilovgradu i Nikšiću, kao i 3 sudije Vrhovnog suda Crne Gore i 1 sudije Višeg suda za prekršaje Crne Gore.

- Sudski savjet je radi kontrole planiranja i izvršenja budžeta, organizacije i praćenja rada sudova, započeo postupak izrade softvera za računovodstvo, materijalno knjigovodstvo, javne nabavke i kadrovsku evidenciju, za koji se očekuje da do kraja 2024. godine, bude pušten u testnu fazu u svim crnogorskim sudovima.

- Ono što i dalje optereće, a na šta se ukazivalo iz godine u godinu, jeste nedostajući prostor ne samo za rad sudova, nego i samog Sudskog savjeta i Sekretarijata, koji nemaju adekvatne uslove rada i smještajne kapacitete, za članove Savjeta, članove Komisija i drugih radnih tijela i zaposlene. Vjerujemo da će se tokom narednog perioda i ovo pitanje riješiti, kako bi funkcionisanje ove institucije bilo na maksimalnom nivou uz punu posvećenost ispunjavanju radnih zadataka članova Savjeta i zaposlenih.

-Potrebno je obezbijediti adekvatna budžetska sredstva u iznosu ne manjem od minimalno potrebnog prema procjeni Sudskog savjeta i sudova za nesmetan rad i razvoj sudske institucije.

Na kraju naglašavamo, da je nezavisno, efikasno i odgovorno pravosuđe glavni stub vladavine prava, pa samim tim i uslov pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji i njenog evropskog razvoja. Ono što će biti prioritet svih pravosudnih institucija u našoj zemlji, pa i Sudskog savjeta, jeste sprovođenje privremenih mjerila za pregovaračko poglavje 23 - pravosuđe i temeljna prava kroz konkretne i mjerljive rezultate u pravcu jačanja efikasnosti, transparentnosti i dostupnosti pravdi, kroz jednakost i ravnopravnost svih pred zakonom i sudovima.



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ**  
**O AKTIVNOSTIMA NA SPROVOĐENJU I UNAPREĐENJU UPRAVLJANJA I**  
**KONTROLA ZA 2023. GODINU**

<b>NAZIV SUBJEKTA:</b>	
Ime i prezime rukovodioca subjekta:	Vesna Aćimić
Ime i prezime lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Maja Gačević
Naziv radnog mjeseta lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Načelnik/ca službe za za finansije i računovodstvo
Datum imenovanja lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Rješenje br.8868/23 od 29.12.2023.godine
Kontakt telefon i e-mail lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola:	+382 (0)20 231 124 <a href="mailto:maja.gacevic@sudstvo.me">maja.gacevic@sudstvo.me</a>
Iznos budžeta za godinu izvještavanja	30.694.137,74 €
Broj programa	2 programa i 26 aktivnosti
Broj zaposlenih na dan 31. decembar	1.634
Broj zaposlenih predviđen Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	1.338 službenika( u sudovima i Sekretarijatu) i 296 sudija Ukupno:1.634
Broj organizacionih jedinica	26 (25 sudova i Sekretariat Sudskog savjeta)
Broj lica iz kategorije visoko rukovodnog kadra	1

**UPITNIK O SAMOPROCJENI UPRAVLJANJA I KONTROLA**

<b>UPITNIK</b>	<b>DA / NE</b>	<b>Ako je odgovor DA objasnite na koji način je to postignuto Ako je odgovor NE navedite razlog</b>	<b>Navedite naziv i broj akta</b>
<b>KONTROLNO OKRUŽENJE</b>			
Da li subjekat ima usvojen poseban kodeks ponašanja koji je prilagođen prirodi i specifičnostima poslovanja subjekta?	DA	Usvojen je Etički kodeks sudija Etički kodeks državnih službenika i namještenika Etički kodeks unutrašnjih revizora	Etički kodeks sudija „Sl.list CG“, br.16/14 i 24/15 Komisija za Etički kodeks sudija – član 11 Zakona o Sudskom savjetu i sudijama
Da li se poštuje procedura upoznavanja novih službenika sa odredbama etičkog kodeksa?	DA	Rukovodilac subjekta, odnosno službenik koga on ovlasti dužan je da upozna službenika koji prvi put zasniva radni odnos u subjektu sa odredbama etičkog kodeksa. Službenici nakon upoznavanja sa odredbama etičkog kodeksa potpisuju izjavu o njegovom poštovanju, koja je sastavni dio	Izjava o poštovanju Etičkog kodeksa

		personalnog dosjea službenika.	
Da li postoje jasna pravila kojima se regulišu situacije potencijalnih sukoba interesa i način postupanja?	DA	Usvojeno interno uputstvo za prepoznavanje i način postupanja u slučaju pojave sukoba interesa	Rb:05-7542/22-29 od 30.11.2022. god.
Da li su zaposleni upoznati kome mogu da prijave sumnje na nepravilnosti u radu i prevare?	DA	Rukovodilac subjekta imenovao je lice za prijem i postupanje po obaveštenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare u subjektu.	Rješenje br. 01-3884/20-1 od 02.07.2020.god.
Da li se sprovode mjere u slučaju nepoštovanja kodeksa ponašanja? Navedite broj sprovedenih mjera	DA	Rukovodilac subjekta, odnosno službenik kojeg on ovlasti obaveza je da ispita navode iz pritužbe i pisano odgovori podnosiocu, u roku od 15 dana od dana podnošenja pritužbe, ako to stranka zahtijeva. U 2022. godini nije bilo sprovedenih mjera.	
Da li su vođeni disciplinski postupci u godini izvještavanja? Navedite broj pokrenutih disciplinskih postupaka	NE	U Sekretarijatu Sudskog savjeta nije bilo disciplinskih postupaka	Sekretarijat nema obavezu da vodi evidenciju o disciplinskim postupcima protiv službenika, pokrenutim u sudovima
Da li zaposleni prisustvuju obukama iz oblasti integriteta i etičkog ponašanja? Navedite broj zaposlenih koji su prisustvovali obukama u godini izvještavanja.	DA	Zaposleni prisustvuju obukama iz oblasti integriteta. U 2023. godini nisu dobili poziv da prisustvuju obukama iz oblasti integriteta.	
Da li imate utvrđene strateške ciljeve subjekta?	NE	Planirana je izrada dokumenta u kojem će se definisati svi strateški ciljevi i organizacija.	
Da li su zaposleni upoznati sa strateškim ciljevima subjekta? Na koji način?	NE	Svi zaposleni će biti upoznati nakon izrade dokumenta.	
Da li je jasno definisano ko je u subjektu odgovoran za realizaciju strateških ciljeva?	NE	Nakon sprovedenih naprijed iznijetih aktivnosti biće definisano.	
Da li ste definisali operativne ciljeve na nivou organizacionih jedinica?	NE	Nakon sprovedenih naprijed iznijetih aktivnosti biće definisano.	
Da li operativni ciljevi proizilaze iz strateških?	NE	Planirano je da se definišu iz strateških ciljeva.	
Da li definišete pokazatelje uspešnosti pomoću kojih pratite realizaciju utvrđenih ciljeva?		Pokazatelji uspešnosti definisaće se nakon usvajanja strateških ciljeva.	
Koliko često izvještavate rukovodioca subjekta o realizaciji ciljeva:  a) mjesечно b) kvartalno c) polugodišnje d) godišnje	NE		

e) ne izvještava se			
Da li je u izvještajima navedena veza između ostvarenih ciljeva i utrošenih sredstava?	NE	Nakon usvajanja strateških ciljeva.	
Da li imate interni akt kojim su u Vašem subjektu jasno utvrđene odgovornosti i ovlašćenja svakog rukovodioca za realizaciju definisanih ciljeva i upravljanje resursima (finansije, kadrovi)?	NE	Nakon usvajanja strateških ciljeva.	
Da li imate interni akt kojim je detaljno uredena međusobna saradnja sa subjektima nad kojima vršite nadzor? Navedite broj subjekata nad kojima vršite nadzor.	DA	U dijelu finansijskog upravljanja usvojena su interna pravila i procedure za 25 sudova.	
Da li nadzor obuhvata: a) praćenje interne kontrole b) fokus na visoko rizične oblasti c) praćenje realizacije ciljeva u odnosu na utvrđene indikatore	DA	U dijelu praćenja interne kontrole.	
Da li se prati i analizira fluktuacija zaposlenih u subjektu?	DA	Prati se fluktuacija zaposlenih u Sekretarijatu Sudskog savjeta i sudovima	
Da li je utvrđen godišnji plan usavršavanja svih zaposlenih?	DA	Usavršavanje se obavlja na osnovu Godišnjeg plana Uprave za kadrove.	
Da li vodite evidenciju o zaposlenima koji se stručno usavršavaju? Navedite teme za koje su zaposleni najviše zainteresovani	DA	Službenik koga ovlasti rukovodilac subjekta vodi elektronsku evidenciju o zaposlenima koji se stručno usavršavaju, a koja je povezana sa Upravom za kadrove. Teme za koje su zaposleni najviše zainteresovani su iz oblasti: javnih nabavki, revizije, finansija....	Pozivi za obuku
Da li ste usvojili plan za unapređenje upravljanja i kontrola za izvještajni period?	DA	Plan za uspostavljanje finansijskog upravljanja i kontrola usvojen je za izvještajni period ( 2023.godinu)	Plan za uspostavljanje finansijskog upravljanja i kontrola br. 05-8599/22 od 30.12.2022.godine
<b>UPRAVLJANJE RIZICIMA</b>			
Da li ste imenovali lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa registra rizika?	DA	Rukovodilac subjekta imenovao je lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa registra rizika	Rješenje br. 01 – 7311/22 od 21.11.2022. godine
Da li su prepoznati i procijenjeni rizici za: a) strateške ciljeve b) operativne ciljeve c) realizaciju poslovnih procesa	NE	Donijeta je strategija upravljanja rizicima kojom je predviđeno uvođenje registra rizika za sve navedene oblasti.	

Da li je rukovodstvo utvrdilo nivo do kog su prihvatljiva odstupanja u postizanju ciljeva?	NE		
Da li imate Registar rizika? Navedite datum usvajanja	DA	Registar rizika je usvojen	Broj: 05-1786/22
Navedite tri ključna rizika za strateške ciljeve u Vašem subjektu.	NE		
Da li su rukovodioci organizacionih jedinica uključeni u proces identifikacije rizika?	DA	U Radnoj grupi za izradu registra rizika imenovani su rukovodioci organizacionih jedinica, kao i zaposleni u tim organizacionim jedinicama.	
Da li postoji adekvatno praćenje rezultata preduzetih radnji za ublažavanje rizika?	NE		
Da li se Registar rizika ažurira? Navedite datum poslednjeg ažuriranja	DA	Registar rizika je ažuriran u 2022 godini	
Da li rukovodioci koriste registar rizika u svakodnevnom upravljanju?	DA	Rukovodioci povremeno koriste registar rizika u svakodnevnom upravljanju	
Da li ste izvršili procjenu radnih mesta koja mogu biti podložna prevarama?	DA	Izvršena je procjena pojedinih radnih mesta prilikom izrade Plana integriteta	Plan integriteta br.01-4493/22-5 od 04.10.2022.godine
Da li zaposleni znaju na koji način da prijave sumnje na nepravilnosti, odnosno prevare?	DA	Licu za prijem i postupanje po obaveštenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare dostavlja se Prijava u pisanoj formi potpisana i zavedena na arhivi.	Prijava u pisanoj formi
Da li pripremate izvještaje o identifikovanim rizicima, kao i preduzetim mjerama za njihovo smanjenje?	NE	Ne pripremaju se izvještaji o identifikovanim rizicima.	
Da li imate plan kojim se obezbjeđuje kontinuitet rada u slučaju značajnih promjena (odsustvo zaposlenih, promjena zakonskih rješenja,...)?	NE	Nije donesen Plan kojim se obezbjeđuje kontinuitet rada u slučaju značajnih promjena.	
Da li zaposleni prisustvuju obukama u oblasti upravljanja rizicima? Navedite broj zaposlenih koji su prisustvovali obukama.	DA	Zaposleni prisustvuju obukama iz oblasti upravljanja rizicima. U 2023. godini zaposleni nijesu dobili poziv za obuku iz oblasti upravljanja rizicima.	
<b>KONTROLNE AKTIVNOSTI</b>			
Da li imate usvojenu Knjigu procedura sa operativnim pisanim uputstvima za rad?	DA	U 2022. godini usvojena je nova knjiga internih internih procedura.	Broj: 05-7542/22-1 od 30.11.2022.god.
Koliko imate usvojenih internih pravila i procedura?	DA	U 2022. godini usvojeno je 45 Internih procedura.	Knjiga internih procedura br: 05-7542/22-1 od 30.11.2022.god.

Da li procedure sadrže: a) detaljna uputstva za rad, b) tok dokumentacije, c) odgovornosti i ovlašćenja lica, uključenih u poslovni proces, d) korake u donošenju odluka, e) rokove i f) kontrolne mehanizme?	DA	Usvojene Interne procedure sadrže sve navedene korake.	
Da li su svi rukovodioci i zaposleni upoznati sa usvojenim procedurama?	DA	Sekretarka Sekretarijata usvojene Interne procedure koje se odnose na sudove dostavila predsjednicima sudova.	
Da li sprovodite naknadne kontrole namjenske potrošnje budžetskih sredstava (npr. kontrole na licu mjesta za isplaćene subvencije, donacije, pomoći, transferi budžetskih sredstava i sl.)?	DA	Služba za računovodstvo i finansije vrši kontrolu namjenske potrošnje budžetskih sredstava.	
Da li odobravanje, ovjeravanje dokumentacije, ovlašćivanje, odnosno davanje saglasnosti za isplatu sredstava i evidentiranje poslovnog događaja obavljaju različita lica?	DA	Odobravanje, ovjeravanje, ovlašćivanje, odnosno davanje saglasnosti za isplatu sredstava obavljaju različita lica i to sekretar, načelnik/ca službe za finansije i računovodstvo, dok evidentiranje poslovnog događaja vrši računovoda.	
Da li se sve promjene imovine tokom godine evidentiraju blagovremeno?	NE		
Da li postoje adekvatne bezbjednosne procedure kako bi se sredstva i podaci čuvali od neovlašćenog pristupa i fizičke štete?	DA	Gotovina u blagajni se drži u metalnoj kasi koja je obezbeđena, i kojoj može pristupiti samo blagajnik. Lice koje ima lozinku može pristupiti radu na računaru.	Šifra Lozinka Kamera Portir
Da li ste osigurali rezervnu kopiju podataka u slučaju gubitka?	DA	Kopije podataka čuvaju se u arhivi, kod računovođa suda i na serveru.	
Da li ažurirate procedure? Navedite datum poslednje izmjene	DA	Poslednja izmjena Internih procedura bila je 30.11.2022. godine.	
Koja će nova operativna pisana uputstva za rad biti pripremljena i usvojena u sledećoj godini?	DA	U 2024. godini pripremiće se i usvojiti Interna procedura za IKT Odjeljenje.	Plan za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrola za 2024. godinu Br. 05-8867/23 29.12.2022. godine

<b>INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE</b>			
Da li je obezbijeđen efikasan i efektivan sistem interne pisane, elektronske i verbalne komunikacije, koji zaposlenima omogućava da dobiju informacije neophodne za obavljanje poslova?	DA	Zaposleni dobiju informacije neophodne za obavljanje poslova putem elektronske i verbalne komunikacije.	
Da li imate proceduru kojom ste definisali način prenošenja informacija u subjektu?	DA	Kroz usvojene Interne procedure definisan je način prenošenja informacija u poslovnom procesu.	Interne procedure
Da li imate uspostavljene linije izvještavanja i način izvještavanja o realizaciji ciljeva?	DA	Predsjednici sudova i sekretarka Sekretarijata obavještavaju se o realizaciji ciljeva.	Izvještaji
Da li rukovodioci organizacionih jedinica, nakon usvajanja budžeta, dobijaju informacije o dodijeljenim budžetskim sredstvima za njihovu organizacionu jedinicu?	DA	Svim sudovima saglasno članu 74 Zakona o sudovima, Sudski savjet je izvršio raspodjelu budžetskih sredstava.	
Da li rukovodioci organizacionih jedinica prije stvaranja obaveze provjeravaju raspoloživa sredstva za tu namjenu?	DA	Načelnik službe za finansije i računovodstvo vrši provjeru raspoloživih sredstava.	
Da li vodite centralizovanu evidenciju svih potpisanih ugovora i ugovornih obaveza i da li je ona podržana informacionim sistemom?	NE	Djelimično-ugovori o javnim nabavkama vode se u Sekretarijatu.	
Da li rukovodioci organizacionih jedinica imaju informacije o neizmirenim obavezama i izvršenju budžeta?	DA	Sudovi imaju pristup elektronskoj finansijskoj evidenciji.	
Omogućava li računovodstveni sistem praćenje troškova po: a) programima b) projektima c) organizacionim jedinicama	DA	Računovodstveni sistem omogućava praćenje troškova po programima i organizacionim jedinicama (sudovima).	
Da li se i koliko često sačinjavaju izvještaji za rukovodstvo o: a) izvršenju budžeta b) raspoloživim sredstvima c) obavezama d) potraživanjima?	NE		
Da li su ključni poslovni procesi (finansije, nabavke, ugovaranje, upravljanje imovinom, praćenje	NE	U toku je nabavka softera koji će podržati sve navedene poslovne proceze.	

kapitalnih projekata, materijalne evidencije, kadrovi i sl.) u dovoljnoj mjeri podržani IT sistemima?			
Da li su softveri za ključne poslovne procese međusobno povezani (npr. nabavka- ugovori-finansije)?	NE		
Da li je osigurana transparentnost podataka (ključni dokumenti objavljeni su na web stranici)?	DA	Ključna dokumenta se objavljaju na web stranici kako bi se osigurala transparentnost.	Web stranica
<b>PRAĆENJE I PROCJENA</b>			
Da li lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na sproveđenju i unapređenju upravljanja i kontrola izvještava rukovodioca subjekta o stanju i razvoju ovog sistema: a) mjesечно b) kvartalno c) polugodišnje d) godišnje?	DA	Lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na sproveđenju i unapređenju upravljanja i kontrola izvještava rukovodioca subjekta godišnje.	Godišnji Izvještaj o aktivnostima na sproveđenju i unapređenju upravljanja i kontrola
Da li se na sastancima/kolegijumima daju predlozi za unapređenje upravljanja i kontrola?	DA	Rukovodioci organizacionih jedinica i zaposleni na sastancima sa rukovodicem subjekta identifikuju problem i daju predloge za prevazilaženje istog.	
Da li sprovodite samoprocjenu upravljanja i unutrašnjih kontrola?	DA	Vrši se popunjavanje upitnika za samoprocjenu upravljanja i kontrola.	
Da li je zaposlenima omogućeno da daju sugestije i preporuke za poboljšanje sistema unutrašnjih kontrola?	DA	Zaposleni su upoznati o sproveđenju unutrašnjih kontrola i omogućeno im je, ukoliko postoji zainteresovanost, da daju sugestije i preporuke.	
Da li se preporuke revizije (unutrašnje, DRI, eksterne) sprovode? Navedite broj prihvaćenih preporuka i prosječno vrijeme njihove implementacije.	DA	U 2023. Odjeljenje Unutrašnje revizije obavilo je tri revizije, od kojih je jedna održena u Centru za edukaciju sudija. Preporuke koje su date od strane internog revizora se sprovode djelimično.	Izvještaj o realizaciji preporuka

Da li imate uspostavljen sistem izvještavanja za praćenje funkciranja sistema upravljanja i kontrola kod subjekata nad kojima vršite nadzor?	NE		
--	----	--	--

**Potpis lica koje je sačinilo izvještaj**

Maja Gačević  
Maja Gačević



**Potpis rukovodioca subjekta**

Vesna Aćimić  
Vesna Aćimić