

CRNA GORA SUDSKI SAVJET

Adresa: Ul. Miljana Vukova bb
81000 Podgorica, Crna Gora
Tel: + 382 20 231 148
+ 382 20 231 128
www:sudovi.me



CRNA GORA

SKUPŠTINA CRNE GORE

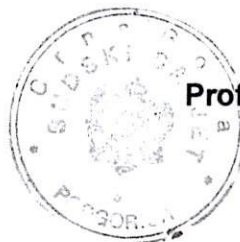
PRIMLJENO:	31. 3. 20. 26	GOD.
KLASIFIKACIONI BROJ:	00-72/26-6	
VEZA:	Podgorica, 31.3.2026. godine	
EP:	962XXV/11	
SKRAĆENICA:	PRILOG:	

Broj:01-2227/26

SKUPŠTINA CRNE GORE

Shodno članu 31 Zakona o Sudskom savjetu i sudijama („Sl. list CG“, broj 11/15, 28/15, 42/18 i 60/24), dostavljamo Skupštini Crne Gore godišnji Izvještaj o radu Sudskog savjeta i ukupnom stanju u sudstvu za 2025. godinu, u dovoljnom broju štampanih primjeraka i u formi CD-a, na dalje postupanje.

S poštovanjem,



PREDSJEDNIK
Prof.dr Radoje Korać,s.r.



CRNA GORA
SUDSKI SAVJET



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
O RADU SUDSKOG SAVJETA I
UKUPNOM STANJU U SUDSTVU
ZA 2025. GODINU**



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU
SUDSKOG SAVJETA I UKUPNOM STANJU
U SUDSTVU ZA 2025. GODINU**

Podgorica, mart 2026.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU SUDSKOG SAVJETA
I UKUPNOM STANJU U SUDSTVU
ZA 2025. GODINU

Izdavač:
Sudski savjet Crne Gore

Urednik:
Željko Stanković

Lektor:
Predrag Nikolić

Dizajn:
Jovica Tadić

Tiraž:
150 primjeraka

Štampa:
3M Makarije - Podgorica

SADRŽAJ

1. O SUDSKOM SAVJETU	9
1.1 KONSTITUISANJE, SASTAV I NADLEŽNOST	9
1.2 SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA	10
1.3 ORGANOGRAM SEKRETARIJATA SAVJETA	12
1.3.1 STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH I OBUKE	13
2. AKTIVNOSTI SAVJETA U 2025. GODINI	14
2.1 IZBOR SUDIJA	14
2.1.1 INTERNI OGLAS	14
2.1.2 JAVNI OGLAS	14
2.1.3 PRESTANAK SUDIJSKE FUNKCIJE	19
3. JAVNOST RADA	26
4. AKTIVNOSTI SUDSKOG SAVJETA U OKVIRU MEĐUNARODNE SARADNJE	29
5. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA IKT I MULTIMEDIJU	34
6. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU	40
7. SREDSTVA ZA RAD I PREGLED BUDŽETA ZA 2025. GODINU	42

II DIO

1. PREGLED RADA SUDOVA U 2025. GODINI	82
1.1. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU	83
2. PODACI O KONTROLNIM ZAHTJEVIMA	85
3. PREGLED RJEŠAVANJA STARIH PREDMETA	87
4. STATISTIČKI PREGLEDI RADA SUDOVA U 2025. GODINI	89
4.1. EFIKASNOST RADA SUDOVA U 2025. GODINI PO CEPEJ INDIKATORIMA	91
5. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA	92
6. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA	96
6.1. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA	97
7. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE	104
7.1. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE PO VRSTAMA PREDMETA	105
7.2. EFIKASNOST RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE	106

8. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE	107
8.1. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA	108
8.2. EFIKASNOST RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE	109
9. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE	110
9.1. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA	111
9.2. EFIKASNOST RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE	112
10. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE	113
10.1. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA	114
10.2. EFIKASNOST RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE	115
11. PREGLED IZREČENIH KAZNI	116
12. MEĐUNARODNA PRAVOSUDNA SARADNJA CRNOGORSKIH SUDOVA	118
13. PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2025. GODINI	119
13.1. STATISTIČKI PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2025. GODINI	122
13.2. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PP PREDMETIMA	123
13.2.1. PREGLED PP PREDMETA U RADU	123
13.2.2. STRUKTURA PP PREDMETA U RADU	124
13.2.3. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA	126
13.2.4. ZBIRNI PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA	127
13.2.5. POSEBAN PREGLED IZREČENIH ZAŠTITNIH MJERA	127
13.2.6. PREGLED RIJEŠENIH PP PREDMETA PO STRUKTURI	128
13.3. STATISTIČKI PREGLED RADA NA IPS PREDMETIMA	129
13.3.1. IZVRŠENJE NOVČANIH KAZNI	130
13.3.1.1. PREGLED IZVRŠENJA NOVČANIH KAZNI	130
13.3.1.2. PREGLED NAPLAĆENIH IZNOSA NOVČANIH KAZNI I TROŠKOVA POSTUPKA	131
13.3.2. IZVRŠENJE KAZNI ZATVORA	132
13.4. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PŽP PREDMETIMA	133
13.4.1. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PREDMETA PO ŽALBI	133
14. ANALITIČKI PREGLED RADA SUDOVA U 2025. GODINI	134
ZAKLJUČCI	218

TABELE

Tabela 1.	Struktura zaposlenih u Sekretarijatu Sudskog savjeta prema rodnoj i starosnoj strukturi i stručnoj spremi	11
Tabela 2.	Izbor sudija	15
Tabela 3.	Prestanak sudijske funkcije	19
Tabela 4.	Starosna struktura predsjednika sudova i sudija	21
Tabela 5.	Struktura izvršenja budžeta Sudski savjet 2025. godine	43
Tabela 6.	Struktura izvršenja budžeta Vrhovni sud 2025. godine	44
Tabela 7.	Struktura izvršenja budžeta Apelacioni sud 2025. godine	45
Tabela 8.	Struktura izvršenja budžeta Upravni sud 2025. godine	46
Tabela 9.	Struktura izvršenja budžeta Privredni sud Crne Gore 2025. godine	47
Tabela 10.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Podgorici 2025. godine	48
Tabela 11.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Bijelom Polju 2025. godine	49
Tabela 12.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Podgorici 2025. godine	50
Tabela 13.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Bijelom Polju 2025. godine	51
Tabela 14.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kolašinu 2025. godine	58
Tabela 15.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud na Žabljaku 2025. godine	53
Tabela 16.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Plavu 2025. godine	57
Tabela 17.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Baru 2025. godine	55
Tabela 18.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Cetinju 2025. godine	56
Tabela 19.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Pljevljima 2025. godina	57
Tabela 20.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Danilovgradu 2025. godina	58
Tabela 21.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Ulcinju 2025. godina	59
Tabela 22.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kotoru 2025. godina	60
Tabela 23.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Herceg Novom 2025. godina	61
Tabela 24.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Nikšiću 2025. godina	62
Tabela 25.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Beranama 2025. godina	63
Tabela 26.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Rožajama 2025. godina	64
Tabela 27.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud za prekršaje 2025. godina	65
Tabela 28.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Podgorica 2025. godina	66
Tabela 29.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Bijelo Polje 2025. godina	67
Tabela 30.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Budva 2025. godina	68
Tabela 31.	Struktura izvršenja budžeta Sekretarijata 2025. godina	69
Tabela 32.	Pregled utrošenih budžetskih sredstava	70
Tabela 33.	Podaci o besplatnoj pravnoj pomoći za osnovne sudove	76
Tabela 34.	Pregled postupaka i zahtjeva za besplatnu pravnu pomoć i nasilje u porodici	77
Tabela 35.	Pregled naplaćenih kazni i troškova postupka	77
Tabela 36.	Pregled naplaćenih sudskih taksi	81
Tabela 37.	Pravo na suđenje u razumnom roku	84
Tabela 38.	Način odlučivanja	84
Tabela 39.	Trajanje postupka	84
Tabela 40.	Kontrolni zahtjevi	85
Tabela 41.	Neriješeni i riješeni predmeti stariji od 3 godine	87
Tabela 42.	Statistički pregledi rada sudova u 2025. godini	90
Tabela 43.	Efikasnost rada sudova u 2025. godini po CEPEJ indikatorima	91
Tabela 44.	Statistički pregled rada osnovnih sudova	92
Tabela 45.	Efikasnost rada osnovnih sudova	93
Tabela 46.	Statistički pregled rada osnovnih sudova po vrstama predmeta	94

Tabela 47.	Statistički pregled rada viših sudova	96
Tabela 48.	Statistički pregled rada viših sudova po vrstama predmeta	97
Tabela 49.	Statistički pregled rada Višeg suda u Podgorici po vrstama predmeta	99
Tabela 50.	Statistički pregled rada Višeg suda u Bijelom Polju po vrstama predmeta	101
Tabela 51.	Efikasnost rada viših sudova	103
Tabela 52.	Pregled rada privrednog suda Crne Gore	104
Tabela 53.	Pregled rada Privrednog suda Crne Gore po vrstama predmeta	105
Tabela 54.	Efikasnost rada Privrednog suda Crne Gore	106
Tabela 55.	Pregled rada Apelacionog suda Crne Gore	107
Tabela 56.	Pregled rada Apelacionog suda po vrstama predmeta	108
Tabela 57.	Efikasnost rada Apelacionog suda Crne Gore	109
Tabela 58.	Pregled rada Upravnog suda Crne Gore	110
Tabela 59.	Pregled rada Upravnog suda po vrstama predmeta	111
Tabela 60.	Efikasnost rada Upravnog suda Crne Gore	112
Tabela 61.	Pregled rada Vrhovnog suda Crne Gore	113
Tabela 62.	Pregled rada Vrhovnog suda po vrstama predmeta	114
Tabela 63.	Efikasnost rada Vrhovnog suda Crne Gore	115
Tabela 64.	Pregled izrečenih kazni	116
Tabela 65.	Broj neposredno upućenih i primljenih zamolnica	118
Tabela 66.	Statistički pregled rada sudova za prekršaje	122
Tabela 67.	Uporedni pregled sa 2025. godinom	123
Tabela 68.	Pregled PP predmeta u radu	123
Tabela 69.	Struktura PP predmeta u radu	124
Tabela 70.	Pregled načina rješavanja PP predmeta	126
Tabela 71.	Poseban pregled izrečenih zaštitnih mjera	127
Tabela 72.	Pregled riješenih PP predmeta po strukturi	128
Tabela 73.	Statistički pregled rada na IPS predmetima	129
Tabela 74.	Pregled izvršenja novčanih kazni	130
Tabela 75.	Pregled naplaćenih iznosa novčanih kazni i troškova postupka	131
Tabela 76.	Izvršenje kazni zatvora	132
Tabela 77.	Statistički pregled rada na PŽP predmetima	133
Tabela 78.	Pregled načina rješavanja predmeta po žalbi	133
Tabela 79.	Neriješeni predmeti u sudovima za 2025. godinu	134
Tabela 80.	Primljeni predmeti u sudovima za 2025. godinu	143
Tabela 81.	Riješeni predmeti u sudovima za 2025. godinu	154
Tabela 82.	Status neodržanih suđenja (2025)	161
Tabela 83.	Zakazana i odložena suđenja (2025)	161
Tabela 84.	Struktura razloga odlaganja (24.07-31.12.2025.)	161
Tabela 85.	Broja riješenih zaostalih predmeta u 2024. i 2025. godini	166
Tabela 86.	Zastara sudskih predmeta u 2025. godini	171
Tabela 87.	Analiza trajanja postupaka u periodu 2023-2025.	174
Tabela 88.	Osnovni sudovi (K) – prvostepeni krivični predmeti	201
Tabela 89.	Osnovni sudovi (Km) – prvostepeni predmeti u krivičnom postupku prema maloljetnicima	202
Tabela 90.	Osnovni sudovi (P) – prvostepeni parnični predmeti	203
Tabela 91.	Viši sudovi (GŽ) – drugostepeni parnični predmeti	205
Tabela 92.	Viši sudovi (KŽ) – drugostepeni građanski predmeti	206
Tabela 93.	Viši sud (Ks) – prvostepeni krivični specijalni predmeti	207
Tabela 94.	Viši sudovi (K) – prvostepeni krivični predmeti	208
Tabela 92.	Uporedna analiza izrečenih kazni (2024 – 2025.)	210

GRAFIKONI

Grafik 1.	Starosna stuktura predsjednika sudova i sudija	22
Grafik 2.	Rodna struktura predsjednika sudova i sudija	23
Grafik 3.	Struktura odobrenog budžeta Sudskog savjeta	42
Grafik 4.	Struktura izvršenja budžeta Sudski savjet 2025. godine	43
Grafik 5.	Struktura izvršenja budžeta Vrhovni sud 2025. godine	44
Grafik 6.	Struktura izvršenja budžeta Apelacioni sud 2025. godine	45
Grafik 7.	Struktura izvršenja budžeta Upravni sud 2025. godine	46
Grafik 8.	Struktura izvršenja budžeta Privredni sud 2025. godine	47
Grafik 9.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Podgorici 2025. godine	48
Grafik 10.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Bijelom Polju 2025. godine	49
Grafik 11.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Podgorici 2025. godine	50
Grafik 12.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Bijelom Polju 2025. godine	51
Grafik 13.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kolašinu 2025. godine	52
Grafik 14.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud na Žabljaku 2025. godine	53
Grafik 15.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Plavu 2025. godine	54
Grafik 16.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Baru 2025. godine	55
Grafik 17.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Cetinju 2025. godine	56
Grafik 18.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Pljevljima 2025. godina	57
Grafik 19.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Danilovgradu 2025. godina	58
Grafik 20.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Ulcinju 2025. godina	59
Grafik 21.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kotoru 2025. godina	60
Grafik 22.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Herceg Novom 2025. godina	61
Grafik 23.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Nikšiću 2025. godina	62
Grafik 24.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Beranama 2025. godina	63
Grafik 25.	Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Rožajama 2025. godina	64
Grafik 26.	Struktura izvršenja budžeta Viši sud za prekršaje 2025. godina	65
Grafik 27.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Podgorica 2025. godina	66
Grafik 28.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Bijelo Polje 2025. godina	67
Grafik 29.	Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Budva 2025. godina	68
Grafik 30.	Struktura izvršenja budžeta Sekretarijata 2025. godina	69
Grafik 31.	Budžetski udio osnovnih sudova u ukupnom sudskom budžetu	71
Grafik 32.	Budžetski udio sudova za prekršaje u ukupnom sudskom budžetu	72
Grafik 33.	Budžetski udio viših sudova u ukupnom sudskom budžetu	73
Grafik 34.	Budžetski udio Privrednog, Apelacionog, Upravnog i Vrhovnog suda u ukupnom sudskom budžetu	74
Grafik 35.	Raspodjela ukupnih troškova sudova u procentima	75
Grafik 36.	Usporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka prekršajnih sudova	78
Grafik 37.	Usporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka viših sudova	79
Grafik 38.	Usporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka osnovnih sudova	80
Grafik 39.	Pregled broja predmeta u sudovima za 2023, 2024. i 2025. godinu	82
Grafik 40.	Usporedni prikaz broja podnijetih kontrolnih zahtjeva	86
Grafik 41.	Pregled vrsta kazni po godinama	117
Grafik 42.	Pregled rada sudova za prekršaje u 2025. godini	119
Grafik 43.	Struktura PP predmeta u radu	125
Grafik 44.	Zbirni pregled načina rješavanja PP predmeta	127
Grafik 45.	Struktura riješenih PP predmeta u radu	128
Grafik 46.	Procenat promjene neriješenih predmeta po sudovima u 2025. godini	135

Grafik 47.	Struktura neriješenih predmeta po sudovima na kraju 2025. godine	136
Grafik 48.	Broj neriješenih predmeta po sudovima u periodu 2023-2025	138
Grafik 49.	Procenat neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta po sudovima (2023-2025)	139
Grafik 50.	Kretanje neriješenih predmeta tokom poslednje tri godine (2023-2025)	141
Grafik 51.	Broj sudija koji su bili zaduženi predmetima po sudovima (2024-2025)	142
Grafik 52.	Kretanje priliva predmeta u periodu 2023-2025. godine	144
Grafik 53.	Struktura primljenih predmeta po sudovima tokom 2025. godine	145
Grafik 54.	Procenat promjene primljenih predmeta po sudovima (2024-2025)	145
Grafik 55.	Prosječna opterećenost sudija po sudovima (2023-2025)	147
Grafik 56.	Procenat riješenih predmeta u odnosu na primljene (2023-2025)	149
Grafik 57.	Prosječan broj završenih predmeta po sudiji po sudovima (2023-2025)	150
Grafik 58.	Prosječan broj nezavršenih predmeta po sudiji po sudovima (2023-2025) ...	152
Grafik 59.	Procenat promjene riješenih predmeta po sudovima u 2025. godini	154
Grafik 60.	Prosječan mjesečni priliv i prosječna mjesečna rješenost po sudovima	156
Grafik 61.	Prosječan mjesečni priliv po sudiji i ukupan broj sudija po sudovima u 2025. godini	159
Grafik 62.	Stopa ažurnosti osnovnih sudova po gradovima (2024-2025)	162
Grafik 63.	Ukupan broj zaostalih predmeta po sudovima (2023-2025)	164
Grafik 64.	Pregled trajanja postupka u složenim predmetima po sudovima (2023-2025) ...	172
Grafik 65.	Pregled trajanja postupka po vremenskim kategorijama u 2025. godini	175
Grafik 66.	Pregled trajanja postupka u prvostepenim krivičnim predmetima (K) za Više sudove (2023-2025)	176
Grafik 67.	Pregled trajanja postupka u prvostepenim specijalnim krivičnim predmetima (Ks) u Višem sudu u Podgorici (2023-2025)	177
Grafik 68.	Pregled trajanja postupka u drugostepenim građanskim predmetima (GŽ) za Više sudove (2023-2025)	178
Grafik 69.	Pregled trajanja postupka u drugostepenim krivičnim predmetima (KŽ) za Više sudove (2023-2025)	179
Grafik 70.	Pregled trajanja postupka u parničnim predmetima (P) u Privrednom sudu Crne Gore (2023-2025)	180
Grafik 71.	Ukupan broj riješenih predmeta po žalbi po sudovima (2023-2025).....	181
Grafik 72.	Kvalitet rada sudova prema odlukama (2023-2025)	182
Grafik 73.	Kvalitet rada sudova prema odlukama u procentima (2023-2025)	182
Grafik 74.	Stopa efikasnosti sudova (2023-2025)	184
Grafik 75.	Kretanje ukupnog broja zaposlenih u pravosudnim institucijama	185
Grafik 76.	Ukupan broj sudija u osnovnim sudovima po gradovima (2025. godina)	186
Grafik 77.	Kretanje broja sudija (2016-2025)	187
Grafik 78.	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta (2016-2025)	186
Grafik 79.	Ukupan broj zaostalih predmeta (2016-2025)	191
Grafik 80.	Stopa ažurnosti osnovnih sudova po gradovima (2024-2025)	193
Grafik 81.	Pregled trajanja postupka u K predmetima po osnovnim sudovima (2023-2025)	196
Grafik 82.	Pregled trajanja postupka u P predmetima po osnovnim sudovima (2023-2025)	199
Grafik 83.	Procenat neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta (2023-2025)	211
Grafik 84.	Procenat riješenih starih predmeta u odnosu na ukupan broj riješenih predmeta (2023-2025)	212
Grafik 85.	Procenat neriješenih starih predmeta po vremenskim kategorijama (2025)	213
Grafik 86.	Kretanje broja neriješenih, riješenih i primljenih predmeta (2016-2025)	217

1. O SUDSKOM SAVJETU

1.1 KONSTITUISANJE, SASTAV I NADLEŽNOST

Sudski savjet Crne Gore (u daljem tekstu: Savjet) ustanovljen je Ustavom Crne Gore, amandmanima na Ustav iz 2013. godine i Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama („Sl.list Crne Gore“, br. 11/2015, 28/2015, 42/2018, 60/24 i 92/25) kao nezavisan i samostalan organ koji obezbjeđuje i garantuje nezavisnost, samostalnost, odgovornost i profesionalnost sudova i sudija.

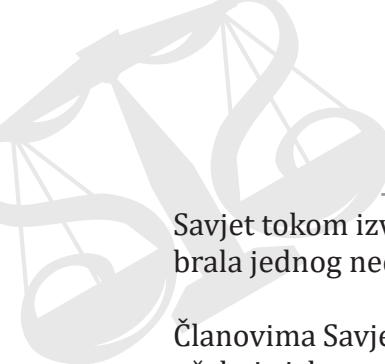
U skladu sa ustavnim i zakonskim ovlašćenjima, Savjet, između ostalog, bira i razrješava predsjednika Vrhovnog suda; bira i razrješava predsjednika Sudskog savjeta; dostavlja Skupštini godišnji izvještaj o radu Sudskog savjeta i ukupnom stanju u sudstvu; bira i razrješava sudiju i predsjednika suda; razmatra izvještaj o radu suda, predstavke i pritužbe na rad suda i zauzima stavove o njima; utvrđuje prestanak sudijske funkcije; utvrđuje broj sudija i sudija porotnika; predlaže Vladi iznos sredstava za rad sudova; odlučuje o disciplinskoj odgovornosti sudija i predsjednika sudova; obezbjeđuje korišćenje, funkcionalnost i jednoobraznost pravosudnog informacionog sistema u dijelu koji se odnosi na sudove; stara se o edukaciji sudija i predsjednika sudova; vodi evidenciju podataka o sudijama i predsjednicima sudova; razmatra pritužbe na rad sudija i predsjednika sudova; razmatra pritužbe sudija i zauzima stavove u vezi sa ugrožavanjem njihove nezavisnosti i samostalnosti; predlaže okvirna mjera o potrebnom broju sudija i ostalih državnih službenika i namještenika u sudovima; daje mišljenje o nespojivosti obavljanja određenih poslova sa vršenjem sudijske funkcije; obrazuje Komisiju za ocjenjivanje sudija; bira disciplinskog tužioca; donosi poslovnik Sudskog savjeta; utvrđuje metodologiju za izradu izvještaja o radu sudova i godišnjeg rasporeda poslova u sudu; izdaje službene legitimacije sudija i predsjednika sudova i vodi evidenciju službenih legitimacija; daje mišljenja na nacрте propisa iz oblasti pravosuđa, te vrši i druge poslove utvrđene zakonom.

Savjet ima 10 članova, od toga su predsjednik Vrhovnog suda i ministar nadležan za poslove pravosuđa, članovi Savjeta ex constitutione, osam članova Savjeta čine četiri sudije koje bira Konferencija sudija i četiri člana su iz reda uglednih pravnika, koje bira Skupština Crne Gore.

Članovi Savjeta iz reda sudija su : Predrag Tabaš, sudija Apelacionog suda Crne Gore, Radonja Radonjić, sudija Višeg suda u Podgorici, Sanja Konatar, sutkinja Višeg suda u Bijelom Polju i Rade Ćetković, sudija Osnovnog suda u Podgorici.

Članovi Savjeta iz reda uglednih pravnika su: prof.dr Radoje Korać, koji je za predsjednika Savjeta izabran 29.12.2023. godine, Miodrag Iličković i Dražen Medojević.

Član Savjeta ex constitutione, ministar pravde Bojan Božović nije učestvovao u radu Savjeta, shodno Odluci ministra pravde i zaključcima Vlade Crne Gore, od 24. maja 2024. godine, da ministar pravde neće prisustvovati sjednicama Savjeta i glasati o pitanjima iz nadležnosti Savjeta do izmjena Ustava Crne Gore kojima će se ministar pravde isključiti iz članstva Sudskog savjeta.



Savjet tokom izvještajnog perioda nije radio u punom sastavu, jer Skupština Crne Gore nije izabrala jednog nedostajućeg člana iz reda uglednih pravnika.

Članovima Savjeta, koje je izabrala Konferencija sudija ističe mandat 11. jula 2026. godine, te se očekuje izbor novih članova iz reda sudija.

Iako Sudski savjet nema direktnu nadležnost nad samim izborom novih članova, blagovremeno će obavijestiti Skupštinu i predsjednika Vrhovnog suda Crne Gore o isteku mandata sadašnjeg sastava Sudskog savjeta kako bi se postupci izbora pokrenuli na vrijeme.

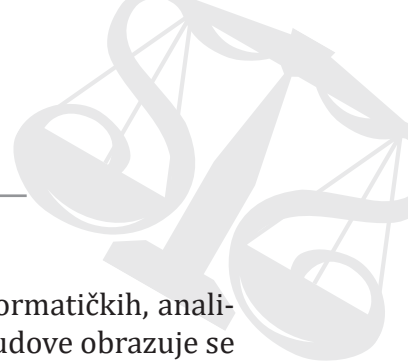
U ovom dijelu ističemo da je 20.6.2025. godine, u organizaciji Vrhovnog suda Crne Gore obilježen evropski pravosudni put svečanom akademijom povodom 80 godina od osnivanja ovog suda – „ Put crnogorskog sudstva od tradicionalnog do evropskog“. Akademiji su prisustvovali svi članovi Savjeta.

Događaj je bio prilika ne samo za obilježavanje tradicije, već i za otvoreni dijalog o izazovima koji i dalje utiču na crnogorski pravosudni sistem. Pored predsjednika i članova Savjeta, događaju su prisustvovali i sudije sa svih nivoa, predstavnici Ministarstva pravde, međunarodni partneri i pravni stručnjaci iz Ujedinjenog Kraljevstva, EU i regiona.

Takođe, navodimo još jedan jubilej na kojem je prisustvovao predsjednik Savjeta prof.dr Radoje Korać, obilježavanje 25 godina postojanja i deset godina samostalnog djelovanja Centra za obuku u sudstvu i državnom tužilaštvu Crne Gore. Tom prilikom Predsjednik Sudskog savjeta, naglasio je da 25 godina rada Centra nije veliki jubilej u poređenju sa državama u kojima se takve institucije grade decenijama, ali da je ovaj jubilej svakako važan iskorak ka savremenim pravosudnim standardima. Prvi korak u osposobljavanju za rad sudija i tužilaca počinje upravo u ovom Centru. Ipak, moramo se podsjetiti da temelj postavljaju pravni fakulteti, ukazujući na problem edukacije mladih pravnika. Ocijenio je da su ranije generacije studenata bile bolje pripremljene nego današnje i postavio pitanje da li je način implementacije Bolonjskog procesa u Crnoj Gori doprinio padu kvaliteta obrazovanja.

Ideja mobilnosti studenata i profesora je dobra, ali način na koji je sprovedena kod nas nije dao očekivane rezultate. Posebno u studijama prava, gdje koncept završetka fakulteta bez usmenih ispita jednostavno nije prihvatljiv. U toku su određene korekcije obrazovnog sistema, što je, kako smatra predsjednik Korać, važno za stvaranje kvalitetnijih pravnika.

Pozvao je Centar za obuku da ostane otvoren za nove programe, inovacije i prilagođavanja potrebama savremenog društva. Centar mora stalno dobijati povratne informacije od onih koji su prošli inicijalnu i kontinuiranu obuku, kako bi program bio unapređivan. Neznanje je najšira oblast i mora se stalno sužavati. Naglasio je da je kvalitet edukacije direktno povezan sa kvalitetom sudskih odluka, efikasnošću postupaka i povjerenjem građana u vladavinu prava. Zato edukacija mora biti stalna obaveza i na nivou Centra, i na nivou fakulteta, zaključio je predsjednik Savjeta, prof.dr Radoje Korać.



1.2 SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA

U cilju profesionalnog obavljanja stručnih, finansijskih, administrativnih, informatičkih, analitičkih i drugih poslova Sudskog savjeta i poslova od zajedničkog interesa za sudove obrazuje se Sekretarijat Sudskog savjeta (u daljem tekstu: Sekretarijat), čiji je rad bliže uređen Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama. Sekretarijatom rukovodi sekretar i pruža punu stručnu podršku radu Savjeta i za svoj rad odgovoran je Savjetu.

Napominjemo da je Savjet na dvadeset sedmoj sjednici održanoj 15.10.2025. godine, konstatovao prestanak funkcije Vesni Aćimić, sekretarki Sekretarijata Sudskog savjeta, na lični zahtjev. Istovremeno, Savjet je za vršioca dužnosti Sekretara Sekretarijata imenovao Eminu Mušović, načelnicu Odjeljenja za kadrovska pitanja i opšte poslove Sekretarijata, do izbora Sekretara a najduže 6 mjeseci.

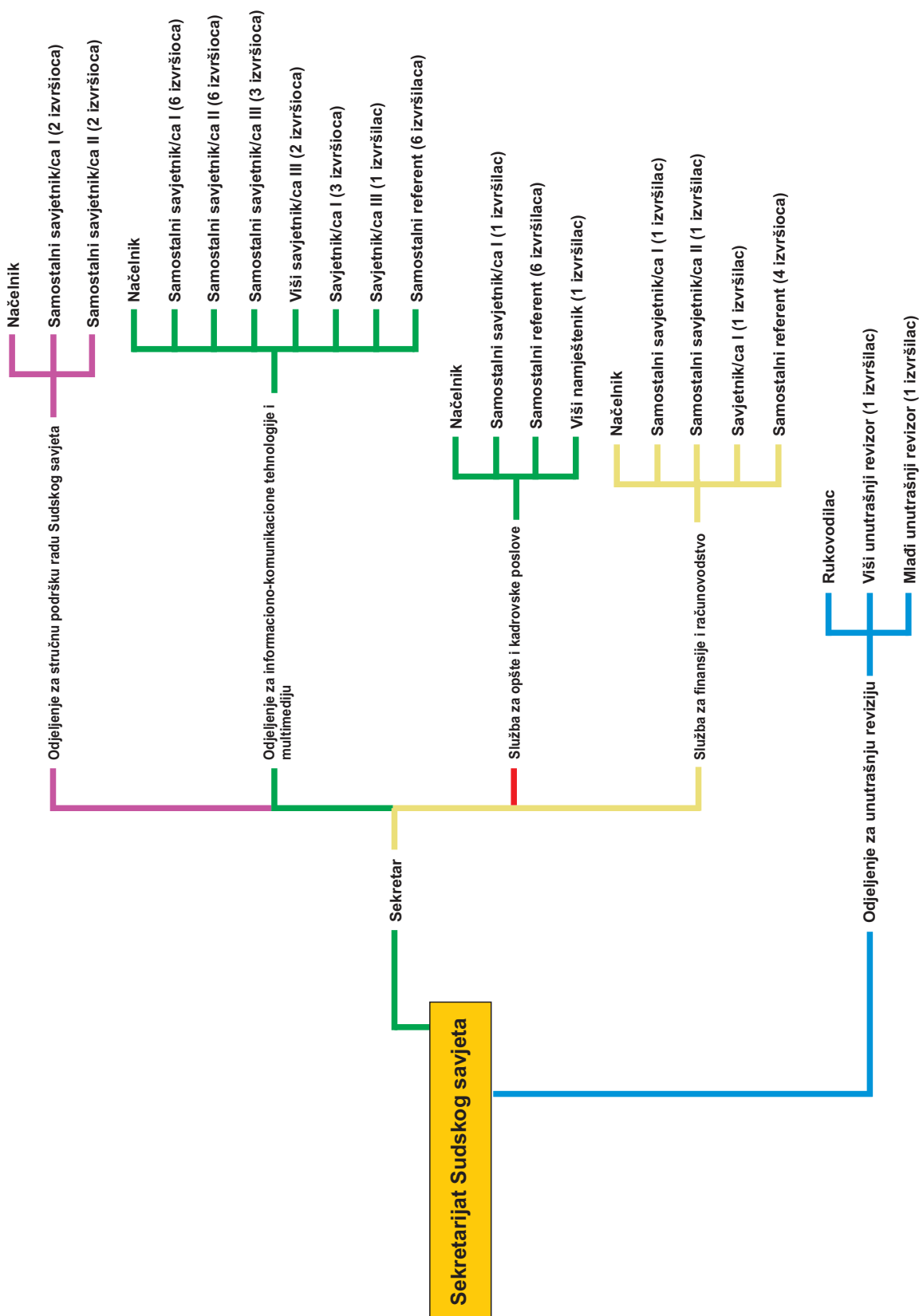
Službenici Sekretarijata pružaju stručnu i administrativnu podršku radu Savjeta, svim komisijama i radnim tijelima Savjeta i svim sudovima.

Na dan 31.12.2025. godine u Sekretarijatu Sudskog savjeta je bilo zaposleno 38 službenika, u sljedećim organizacionim jedinicama: Sekretarka Sekretarijata Sudskog savjeta (1), Odjeljenje za stručnu podršku radu Sudskog savjeta (3), Odjeljenje za Informaciono-komunikacione tehnologije i multimediju (20), Odjeljenje za unutrašnju reviziju (3), Služba za opšte i kadrovske poslove (7), Služba za finansije i računovodstvo (4).

Tabela 1. Struktura zaposlenih u Sekretarijatu Sudskog savjeta prema rodnoj i starosnoj strukturi i stručnoj spremi

Zaposleni	Žene	Muškarci	Rodna struktura								Stručna sprema			
			Od 25-35		Od 36-45		Od 46-55		Preko 56		Visoka		Srednja	
38	21	17	5	13,15%	13	34,21%	16	42,10%	4	10,52%	19	50%	19	50%

1.3 ORGANOGRAM SEKRETARIJATA SAVJETA



Slika 1. Organizacija i struktura Sekretarijata Sudskog savjeta

1.3.1 STRUČNO USAVRŠAVANJE ZAPOSLENIH I OBUKE

Zaposleni u Sekretarijatu Sudskog savjeta bili su i tokom izvještajne godine učesnici većeg broja obuka održanih u organizaciji Uprave za ljudske resurse. Većina obuka odnosila se na sektor interne revizije i programa profesionalnog usavršavanja unutrašnjih revizora, sa fokusom na strateške planove razvoja funkcije unutrašnje revizije i pripreme godišnjeg plana zasnovanog na dokumentovanoj procjeni rizika; implementaciju preporuka revizije; reviziju procesa javnih nabavki; reviziju cyber bezbjednosti; primjenu globalnih standrada unutrašnje revizije i dr.

2. AKTIVNOSTI SAVJETA U 2025. GODINI

Sudski savjet je od 01. januara 2025. godine do 31. decembra 2025. godine, održao 37 sjednice, od čega je 17 sjednica održano elektronskim putem.

Sjednice Savjeta shodno Planu održavanja sjednica, održavaju se jednom mjesečno, a po potrebi i češće. O sjednicama su sačinjeni zapisnici, kao i transkripti tonskog snimanja sjednica na kojima su sprovedeni intervjui sa prijavljenim kandidatima za izbor sudija, kandidatima za izbor predsjednika sudova i kandidatima za kandidate za sudije. Dnevni red, zapisnici, odluke sa sjednica i saopštenja nakon sjednica objavljivali su se na web stranici Sudskog savjeta nakon sjednice, odnosno nakon usvajanja zapisnika i odluka.

POPUNJAVANJE SLOBODNIH SUDIJSKIH MJESTA

Na sjednici Savjeta od 23. decembra 2025. godine, donijet je Plan slobodnih sudijskih mjesta za 2026/2027. godinu. Isti je objavljen na sajtu Savjeta

2.1 IZBOR SUDIJA

2.1.1 INTERNI OGLAS

Tokom 2025. godine, Savjet je objavio 18 internih oglasa za trajno dobrovoljno premještanje u sud istog ili nižeg stepena. Objavljeni interni oglasi su se odnosili na postupak dobrovoljnog raspoređivanja za po više sudijskih mjesta u osnovnim sudovima, sudovima za prekršaje i višim sudovima u Podgorici i Bijelom Polju. Od 18 internih oglasa Savjet je izvršio izbor u dva postupka i to dobrovoljnim premještanjem jednog sudije iz Osnovnog suda u Baru u Osnovni sud u Podgorici, i premještanjem jednog sudije iz Suda za prekršaje u Bijelom Polju u Sud za prekršaje u Podgorici. U toku je pet oglasa, dok postupci po preostalim internim oglasima nijesu sprovedeni do kraja, jer nije bilo prijavljenih kandidata ili kandidati nijesu ispunjavali predviđene zakonske uslove za trajno dobrovoljno premještanje.

2.1.2 JAVNI OGLAS

Savjet je u 2025. godini objavio 21 javni oglas. Oglasi su se odnosili na izbor predsjednika sudova, sudija Vrhovnog, Apelacionog i viših sudova, izbor kandidata za sudije osnovnih sudova, sudova za prekršaje, Upravnog i Privrednog suda Crne Gore i to redosljedom kako su i datumski objavljivani na portalu Savjeta:

- za izbor dvoje sudija Višeg suda u Bijelom Polju;
- za izbor šest sudija Višeg suda u Podgorici;

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.



- za izbor 14 kandidata za sudije osnovnih sudova sjeverne regije;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda u Pljevljima;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda na Cetinju;
- za izbor 15 kandidata za sudije osnovnih sudova centralne i južne regije;
- za izbor 15 kandidata za sudije osnovnih sudova sjeverne regije;
- za izbor dvoje sudija Višeg suda u Bijelom Polju;
- za izbor jednog sudije Upravnog suda Crne Gore;
- za izbor jednog sudije Privrednog suda Crne Gore;
- za izbor predsjednika Suda za prekršaje u Bijelom Polju;
- za izbor predsjednika Suda za prekršaje u Podgorici;
- za izbor 13 kandidata za sudije osnovnih sudova sjeverne regije;
- za izbor dvoje sudija Višeg suda u Bijelom Polju;
- za izbor jednog sudije Apelacionog suda Crne Gore;
- za izbor jednog sudije Vrhovnog suda Crne Gore;
- za izbor jednog sudije Privrednog suda Crne Gore;
- za izbor jednog sudije Vrhovnog suda Crne Gore (nekarijerni sudija);
- za izbor 10 kandidata za osnovne sudove sjeverne regije;
- za izbor predsjednika Osnovnog suda na Cetinju (ponovljeni oglas);
- za izbor jednog sudije Višeg suda u Podgorici.

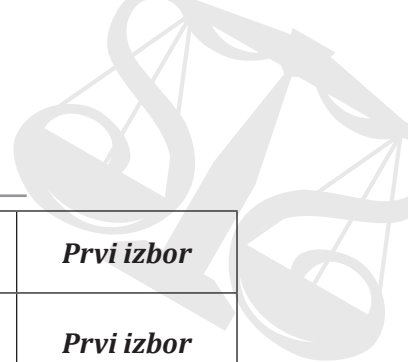
IZBOR SUDIJA U U PERIODU OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE

Tabela 2. Izbor sudija

Redni broj	Ime i prezime	Pozicija prije izbora	Pozicija nakon izbora	Datum donošenje odluke	Datum stupanja na dužnost	Osnov izbora
1.	Mirjana Ivanović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	28.1.2025.	4.2.2025.	Prvi izbor
2.	Sladana Guberinić Barjaktarević	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Budvi	28.1.2025.	4.2.2025.	Prvi izbor
3.	Vladimir Gojačanin	kandidat	Sudija Upravnog suda CG	28.1.2025.	4.2.2025.	Prvi izbor
4.	Tamara Brnović	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	11.2.2025.	25.2.2025.	napredovanje
5.	Simo Rašović	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	11.2.2025.	25.2.2025.	napredovanje
6.	Boris Bulatović	Sudija OS u Baru	Sudija Višeg suda u Podgorici	11.2.2025.	25.2.2025.	napredovanje
7.	Dijana Rovčanin	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	11.2.2025.	25.2.2025.	napredovanje

8.	Valentina Vuković	Sudija OS u Baru	Sudija OS u Podgorici	13.2.2025.	14.2.2025.	Dobrovoljno trajno premještanje
9.	Radenko Bošković	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	Sudija Višeg suda za prekršaje CG	25.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
10.	Sanja Došljak	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	26.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
11.	Branislav Leković	Predsjednik OS na Cetinju	Sudija Višeg suda u Podgorici	26.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
12.	Radovan Vlaović	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	26.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
13.	Nikola Boričić	Osnovni državni tužilac	Sudija Višeg suda u Podgorici	26.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
14.	Dragan Babović	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	26.2.2025.	6.3.2025.	napredovanje
15.	Jelena Đurović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
16.	Borislav Ivanović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
17.	Ina Hrković	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
18.	Vladimir Piper	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
19.	Nemanja Adamović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
20.	Ana Žujović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
21.	Zorana Dragović	kandidat	Sudija OS u Danilovgradu	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
22.	Vukica Jakšić	kandidat	Sudija OS u Kotoru	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
23.	Ksenija Baljević	kandidat	Sudija OS u Kotoru	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
24.	Nina Bulajić	kandidat	Sudija OS u Kotoru	11.3.2025.	14.3.2025.	<i>Prvi izbor</i>
25.	Ljiljana Šoškić	Sudija Upravnog suda CG	Sudija Vrhovnog suda CG	14.3.2025.	25.3.2025.	napredovanje
26.	Marija Radonjić	kandidat	Sudija OS u Bijelom Polju	4.4.2025.	8.4.2025.	<i>Prvi izbor</i>
27.	Ognjana Boljević	Sudija Višeg suda u Podgorici	Sudija Apelacionog suda CG	4.4.2025.	14.4.2025.	napredovanje

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.



28.	Anja Bojović	kandidat	Sudija	6.5.2025.	12.5.2025.	<i>Prvi izbor</i>
29.	Maida Šurla Bašić	kandidat	Sudija OS u Ulcinju	6.5.2025.	12.5.2025.	<i>Prvi izbor</i>
30.	Marina Jelovac	Predsjednik OS u Pljevljima	Predsjednik OS u Pljevljima	11.6.2025.	13.6.2025.	
31.	Miloš Bakrač	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	11.6.2025.	1.10.2025.	<i>Dobrovoljno trajno premještanje</i>
32.	Vukajlo Smolović	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	Predsjednik Suda za prekršaje u Bijelom Polju	27.8.2025.	29.8.2025.	
33.	Branko Vujačić	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	Predsjednik Suda za prekršaje u Podgorici	27.8.2025.	29.8.2025.	
34.	Milica Saveljić	kandidat	Sudija Privrednog suda CG	9.9.2025.	16.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
35.	Milena Rajković	kandidat	Sudija Upravnog suda CG	9.9.2025.	16.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
36.	Danilo Vukojičić	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	9.9.2025.	16.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
37.	Danka Čović	kandidat	Sudija OS u Bijelom Polju	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
38.	Tomo Zečević	kandidat	Sudija OS u Beranama	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
39.	Milena Rakočević	kandidat	Sudija OS u Podgorici	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
40.	Daliborka Vuksanović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
41.	Nataša Vuksanović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
42.	Ivan Vlaović	kandidat	Sudija OS u Podgorici	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
43.	Dejana Mugoša	kandidat	Sudija OS na Cetinju	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
44.	Sladana Popović	kandidat	Sudija OS u Nikšiću	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
45.	Aida Bojadžić	kandidat	Sudija OS u Baru	9.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>
46.	Olja Varagić	kandidat	Sudija OS u Beranama	17.9.2025.	22.9.2025.	<i>Prvi izbor</i>

47.	Dijana Dragišić Radojević	Sudija OS u Podgorici	Sudija Višeg suda u Podgorici	17.9.2025.	22.9.2025.	<i>napredovanje</i>
48.	Amra Burdžović	Sudija OS u Bijelom Polju	Sudija Višeg suda u Bijelom Polju	17.9.2025.	22.9.2025.	<i>napredovanje</i>
49.	Jasna Babović	kandidat	Sudija OS u Beranama	10.11.2025.	11.11.2025.	<i>Prvi izbor</i>
50.	Esmā Kolari	kandidat	Sudija OS u Baru	25.11.2025.	27.11.2025.	<i>Prvi izbor</i>
51.	Elza Adrović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	23.12.2025.	25.12.2025.	<i>Prvi izbor</i>
52.	Ivana Ćurić	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	23.12.2025.	25.12.2025.	<i>Prvi izbor</i>
53.	Ana Bulatović	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	23.12.2025.	25.12.2025.	<i>Prvi izbor</i>
54.	Slavica Drašković	kandidat	Sudija Suda za prekršaje u Podgorici	23.12.2025.	25.12.2025.	<i>Prvi izbor</i>

Iz naznačene tabele može se vidjeti da je u izvještajnoj godini izvršeno popunjavanje slobodnih sudijskih mjesta:

- izabrana su tri (3) predsjednika suda, i to Osnovnog suda u Pljevljima i sudova za prekršaje u Podgorici i Bijelom Polju;
- U postupku napredovanja tokom izvještajne godine izabrano je 14 sudija i to jedan (1) sudija Vrhovnog suda Crne Gore; jedan (1) sudija Apelacionog suda Crne Gore;
- 10 sudija Višeg suda u Podgorici; jedan (1) sudija Višeg suda u Bijelom Polju i jedan (1) sudija Višeg suda za prekršaje Crne Gore;
- po osnovu trajnog dobrovoljnog premještanja, raspoređeno je dvoje (2) sudija;
- 35 kandidata za sudije izabrano je i raspoređeno za sudije nakon završene obuke, i to: dvoje (2) za Privredni sud Crne Gore, dvoje (2) za Upravni sud Crne Gore, 10 sudija u Osnovnom sudu u Podgorici, dvoje (2) sudija u Osnovnom sudu u Bijelom Polju, troje (3) sudija u Osnovnom sudu u Kotoru, dvoje (2) sudija u Osnovnom sudu u Baru, troje (3) sudija u Osnovnom sudu u Beranama, jedan (1) sudija u Osnovnom sudu u Ulcinju, jedan (1) sudija u Osnovnom sudu na Cetinju, jedan (1) sudija u Osnovnom sudu u Danilovgradu i jedan (1) sudija u Osnovnom sudu u Nikšiću, i sedmero (7) sudija sudova za prekršaje u Podgorici (2), Budvi (1) i Bijelom Polju (4).

Tokom 2025. godine, izabran je 31 kandidat za sudije koji su upućeni na inicijalnu obuku u Centar za obuku u sudstvu i državnom tužilaštvu. Od toga je šest izabrano za sudije, jer su do kraja 2025. godine završili inicijalnu obuku. Za jedan broj kandidata očekuje se izbor i raspoređivanje početkom 2026. godine, za ostale do kraja godine.

2.1.3 PRESTANAK SUDIJSKE FUNKCIJE

PRESTANAK SUDIJSKE FUNKCIJE U PERIODU OD 01.01. DO 31.12.2025. GODINE

Tabela 3. Prestanak sudijske funkcije

<i>Red br.</i>	<i>Ime i prezime</i>	<i>Pozicija prije prestanka sudijske funkcije</i>	<i>Osnov prestanka sudijske funkcije</i>	<i>Datum donošenja odluke</i>
1.	Ana Rovčanin Mrdak	Sudija Osnovnog suda u Bijelom Polju	Lični zahtjev/ druga funkcija	11.6.2025.
2.	Vesna Jočić	Sudija Vrhovnog suda Crne Gore	penzija	17.6.2025.
3.	Vukomir Bošković	Sudija Višeg suda u Bijelom Polju	Lični zahtjev	27.6.2025.
4.	Seka Piletić	Sudija Vrhovnog suda Crne Gore	penzija	2.7.2025.
5.	Milan Šćepanović	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	penzija	18.7.2025.
6.	Ana Stojanovski	Sudija Osnovnog suda u Podgorici	Lični zahtjev/ druga funkcija	27.8.2025.
7.	Nada Bjeković	Predsjednica Suda za prekršaje u Podgorici	Lični zahtjev	5.9.2025.
8.	Mišo Jakšić	Sudija Osnovnog suda u Kotoru	Lični zahtjev	10.11.2025.
9.	Bojan Dubljević	Sudija Osnovnog suda u Herceg Novom	Lični zahtjev	25.11.2025.
10.	Jovan Jovanović	Sudija Višeg suda u Podgorici	Lični zahtjev/ druga funkcija	26.11.2025.
11.	Mersada Agović	Sudija Suda za prekršaje u Bijelom Polju	penzija	9.12.2025.
12.	Dragan Vučević	Sudija Privrednog suda Crne Gore	penzija	29.12.2025.

Iz naznačene tabele može se vidjeti da je u izvještajnoj godini konstatovan prestanak sudijske funkcije za 12 sudija, i to:

- sedam (7) na lični zahtjev,
- pet (5) zbog sticanja uslova na starosnu penziju.



OCJENJIVANJE SUDIJA

Tokom 2025. godine, ukupno je ocijenjeno 20 sudija, od čega 11 u postupku napredovanja, sedam (7) sudija je ocijenjeno u redovnom postupku ocjenjivanja i dvoje (2) sudija kao kandidati za izbor za predsjednika suda. Za 12 sudija utvrđena je ocjena rada odličan, dok je sedam (7) sudija ocijenjeno ocjenom dobar, a jedan (1) sudija ocijenjen je ocjenom zadovoljava.

Izmjenama Zakona o Sudskom savjetu i sudijama iz jula 2024. godine, propisano je ocjenjivanje i sudija Vrhovnog suda Crne Gore. Tokom 2025. godine nije bilo postupaka ocjenjivanja rada sudija Vrhovnog suda.

Nova Pravila za ocjenjivanje sudija su usvojena i javno objavljena na portalu Sudskog savjeta. Na trideset šestoj sjednici Savjeta od 23.12.2025. godine, Sudski savjet je usvojio Plan ocjenjivanja za 2026. godinu, i isti je javno objavljen na portalu Savjeta.

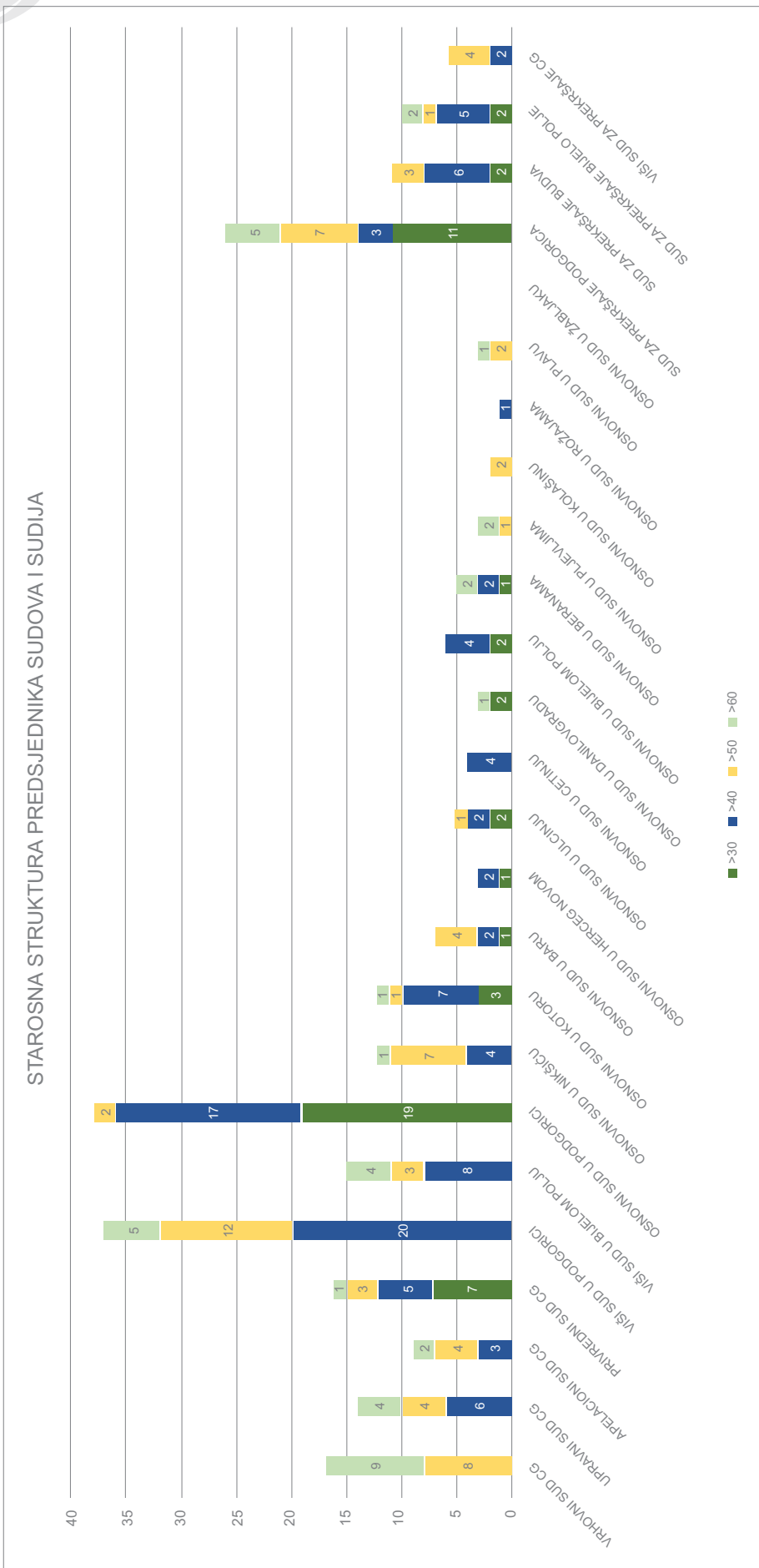
Tabela 4. Starosna struktura predsjednika sudova i sudija

NAZIV SUDA	RODNA STRUKTURA										STAROSNA STRUKTURA																											
	ŽENE					MUŠKARCI					PREDSJEDNICI SUDOVA					30 - 40 GODINA					41 - 50 GODINA					51 - 60 GODINA					> 60 GODINA							
	BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%		BROJ		%							
	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%	BROJ	%								
VRHOVNI SUD CG	14	12	85,71%	2	14,29%	1	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	5	42,86%	1	1	8	57,14%	7	1				
UPRAVNI SUD CG	15	9	60,00%	6	40,00%	0	1	0	0,00%	0	0,00%	1	3	8	26,67%	1	3	8	53,33%	5	3	3	20,00%	3	0	0	0,00%	5	50,00%	4	1	2	20,00%	2	0			
APELACIONI SUD CG	10	8	80,00%	2	20,00%	1	0	0	0,00%	0	0,00%	3	2	9	52,94%	6	3	3	17,65%	1	2	0	0,00%	0	0	0	0,00%	1	2	0	0,00%	0	0	0	0			
PRIVREDNI SUD CG	17	10	58,82%	7	41,18%	0	1	5	29,41%	3	2	4,44%	1	1	25	55,56%	15	10	13	28,89%	5	8	5	11,11%	3	2	2	33,33%	2	3	3	20,00%	2	1	1	0		
VIŠI SUD U PODGORICI	45	23	51,11%	22	48,89%	0	1	2	4,44%	1	0	0,00%	0	0	7	46,67%	5	2	5	33,33%	2	3	3	20,00%	2	1	1	33,33%	20	12	18	30,00%	7	11	8	13,33%	5	3
VIŠI SUD U BIJELOM POLJU	15	9	60,00%	6	40,00%	0	1	0	0,00%	0	0,00%	2	2	32	53,33%	1	1	17	42,50%	13	4	3	7,50%	2	1	0	0,00%	2	1	0	0,00%	2	1	0	0,00%	0	0	
UKUPNO VIŠI SUDOVİ	60	32	53,33%	28	46,67%	0	2	2	3,33%	1	1	50,00%	11	9	6	42,86%	4	2	7	50,00%	4	3	1	7,14%	1	0	1	7,14%	0	1	1	7,14%	0	1	0	0		
OSNOVNI SUD U PODGORICI	40	25	62,50%	15	37,50%	1	0	20	50,00%	11	9	0,00%	0	0	6	42,86%	4	2	7	50,00%	4	3	1	7,14%	0	1	0	0,00%	2	1	0	0,00%	2	1	0	0,00%	0	0
OSNOVNI SUD U NIKŠIĆU	14	9	64,29%	5	35,71%	1	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	5	35,71%	5	0	7	50,00%	6	1	1	7,14%	0	1	0	0,00%	2	28,57%	1	1	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U KOTORU	14	11	78,57%	3	21,43%	0	1	1	14,29%	1	0	0,00%	0	0	1	14,29%	1	0	4	57,14%	4	0	2	28,57%	1	1	0	0,00%	1	50,00%	1	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U BARU	7	6	85,71%	1	14,29%	1	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	3	50,00%	2	1	1	25,00%	1	0	1	16,67%	0	1	0	0,00%	2	50,00%	2	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U HERCEG NOVOM	2	2	100,00%	0	0,00%	1	0	0	0,00%	1	0	0,00%	0	0	1	100,00%	0	0	1	100,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	1	100,00%	0	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U ULCINJU	6	3	50,00%	3	50,00%	1	0	3	50,00%	2	1	25,00%	1	0	1	25,00%	1	0	2	50,00%	2	0	0	0,00%	2	0	0	0,00%	2	50,00%	2	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U CETINJU	4	4	100,00%	0	0,00%	1	0	1	25,00%	1	0	0,00%	0	0	3	75,00%	2	1	3	75,00%	2	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U DANILOVGRADU	4	2	50,00%	2	50,00%	0	1	3	75,00%	2	1	33,33%	2	1	4	66,67%	2	2	4	66,67%	2	2	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU	6	4	66,67%	2	33,33%	1	0	2	33,33%	2	1	37,50%	2	1	2	25,00%	1	1	1	12,50%	1	0	2	25,00%	2	0	0	0,00%	1	12,50%	1	0	2	25,00%	2	0		
OSNOVNI SUD U BERANAMA	8	6	75,00%	2	25,00%	0	1	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	1	33,33%	1	0	2	66,67%	1	1	0	0,00%	1	33,33%	1	0	2	66,67%	2	0		
OSNOVNI SUD U PLJEVLJIMA	3	3	100,00%	0	0,00%	1	0	1	33,33%	0	1	33,33%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	2	66,67%	1	1	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U KOLAŠINU	3	1	33,33%	2	66,67%	1	0	1	100,00%	0	0	0,00%	0	0	1	100,00%	0	1	0	0,00%	0	1	100,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0			
OSNOVNI SUD U ROŽAJAMA	1	0	0,00%	1	100,00%	0	1	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	1	100,00%	0	0	1	100,00%	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0			
OSNOVNI SUD U PLAVU	3	2	66,67%	1	33,33%	1	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	1	33,33%	1	0	2	66,67%	1	1	1	100,00%	0	0	0	0,00%	2	66,67%	1	1	0	0,00%	0	0		
OSNOVNI SUD U ŽABljAKU	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0	0	0,00%	0	0			
UKUPNO OSNOVNI SUDOVİ	115	78	67,83%	37	32,17%	10	4	39	33,91%	26	14	40,00%	34	12	46	40,00%	34	12	23	20,00%	14	9	7	6,09%	5	2	0	0,00%	23	20,00%	14	9	7	6,09%	5	2		
SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	27	18	66,67%	9	33,33%	0	1	11	40,74%	8	3	18,52%	3	2	5	18,52%	3	2	6	22,22%	5	1	5	18,52%	2	3	0	0,00%	6	22,22%	5	1	5	18,52%	2	3		
SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	12	9	75,00%	3	25,00%	0	1	3	25,00%	3	0	50,00%	3	3	6	50,00%	3	3	3	25,00%	3	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%	3	25,00%	3	0	0	0,00%	0	0		
SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	11	6	54,55%	5	45,45%	0	1	2	18,18%	1	1	72,73%	4	4	8	72,73%	4	4	0	0,00%	0	0	0	0,00%	1	0	1	9,09%	0	0,00%	0	0	1	9,09%	1	0		
VIŠI SUD ZA PREKRŠAJE CRNE GORE	6	4	66,67%	2	33,33%	1	0	0	0,00%	0	0	0,00%	0	0	2	33,33%	1	1	4	66,67%	3	1	0	0,00%	0	0	0	0,00%	3	33,33%	1	1	0	0,00%	0	0		
UKUPNO ZA SUDOVE ZA PREKRŠAJE	56	37	66,07%	19	33,93%	1	3	16	28,57%	12	4	21	37,50%	11	10	13	23,21%	11	10	13	23,21%	11	2	6	10,71%	3	3	2	6	10,71%	3	3	2	6	10,71%	3	3	
UKUPNO SVI	287	186	64,81%	101	35,19%	13	11	62	21,60%	42	21	115	40,07%	74	41	76	26,48%	47	29	34	11,85%	25	9	34	11,85%	25	9	34	11,85%	25	9	34	11,85%	25	9			

Broj sudija u ovoj tabeli predstavlja ukupan broj sudija na dan 31.12.2025. godine

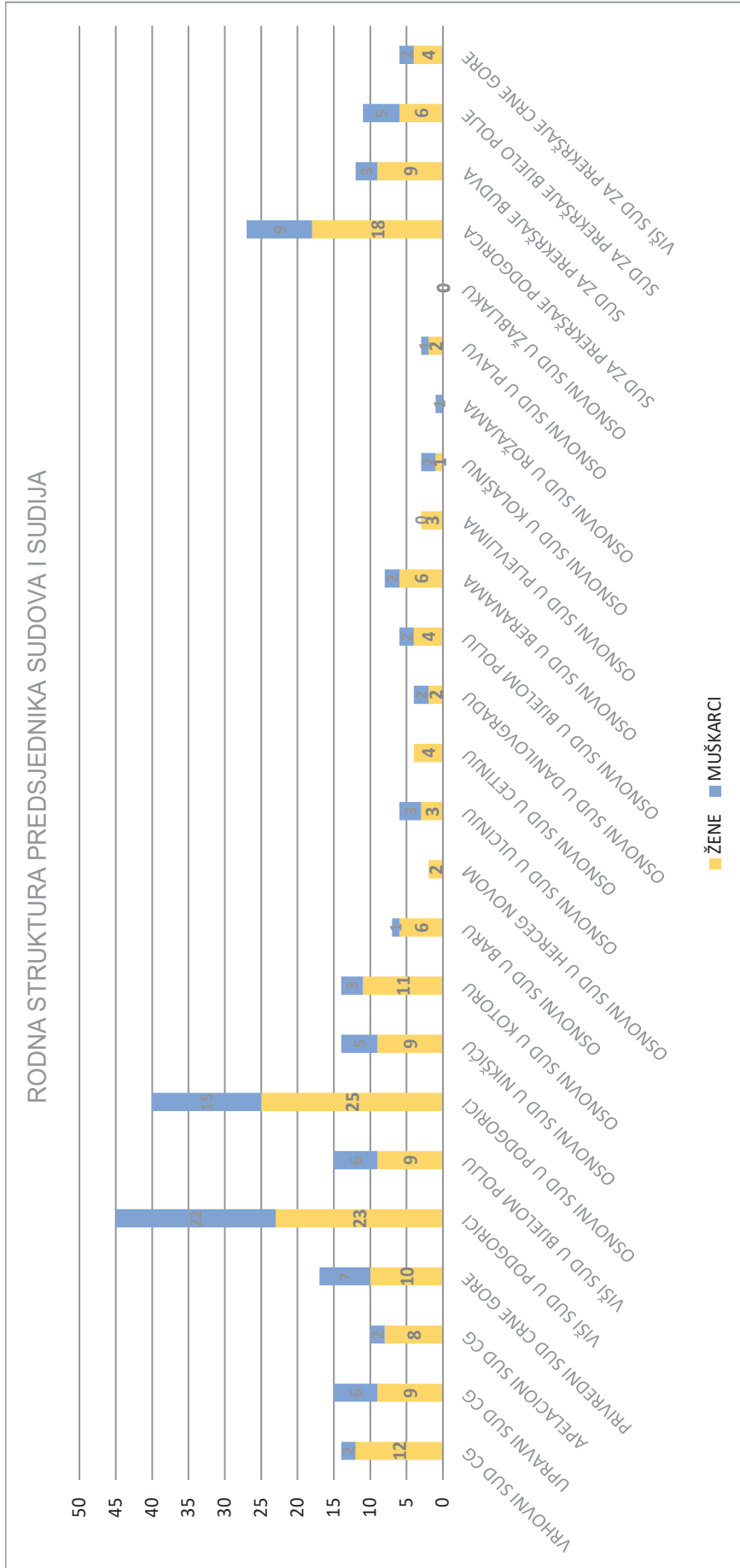


Grafik 1. Starosna struktura predsjednika sudova i sudija





Grafik 2. Rodna struktura predsjednika sudova i sudija



DISCIPLINSKA ODGOVORNOST

Tokom 2025. godine, vođeno je šest (6) disciplinskih postupka po predlozima za utvrđivanje disciplinske odgovornosti sudija. U tri (3) postupka predlozi za utvrđivanje disciplinske odgovornosti odbijeni su kao neosnovani. Tri (3) predmeta su neriješena i postupci su u toku.

Sudski savjet je na dvadeset i devetoj sjednici održanoj 10.11.2025. godine, imenovao novi sastav Disciplinskog vijeća, imajući u vidu da je ranijem sastavu istekao mandat od dvije godine.

Savjet je u novembru prošle godine donio Odluku o izmjenama i dopunama Poslovnika Sudskog savjeta kojim je propisano da se odluke Savjeta i Disciplinskog vijeća koje se donose u disciplinskom postupku, kao i odluke Komisije za praćenje Etičkog kodeksa sudija, nakon pravosnažnosti i anonimizacije objavljuju na sajtu Sudskog savjeta.

Savjet će usvojiti Pravilnik o anonimizaciji i pseudonimizaciji podataka u odlukama Sudskog savjeta. Pravilnikom će se urediti način i postupak zamjene i izostavljanja podataka u odlukama Savjeta koje se objavljuju na zvaničnoj internet stranici, a za koje je propisano Zakonom ili Poslovníkom da se objavljuju u anonimiziranoj formi. Nakon usvajanja ovog akta sve odluke kako Disciplinskog vijeća, tako i Etičke komisije, nakon njihove pravosnažnosti biće objavljene shodno datim propisima.

ETIČKI KODEKS

Na Konferenciji sudija održanoj 28. 10. 2025. godine, tajnim glasanjem izabran je novi sastav Komisije za etički kodeks sudija, shodno izmjenama i dopunama Zakona o Sudskom savjetu i sudijama. Komisiju za etički kodeks sudija sada čine dva člana iz reda sudija i predsjednik Komisije koji je iz reda članova Sudskog savjeta uglednih pravnika. Novina u odnosu na raniji sastav je da predsjednik i članovi Komisije sada imaju zamjenike. Na Konferenciji sudija usvojen je i novi Etički kodeks sudija kojim se pojednostavljuje i preciznije definiše razlika između etičke i disciplinske odgovornosti. Novi Etički kodeks sudija donosi značajna unapređenja u jačanju profesionalnih standarda i integriteta sudstva. U odnosu na raniji kodeks, ovaj je iako sažetiji usklađen sa međunarodnim standardima i Bangalorskim principima (međunarodnim standardima sudijske etike koje su usvojile Ujedinjene nacije) i zasniva se na temeljnim vrijednostima sudijske funkcije, među kojima su nezavisnost, nepristrasnost, dostojanstvo i integritet sudija.

Komisija je do kraja 2025. godine, riješila 12 predmeta i to dva (2) iz 2022. godine, i 10 iz 2025. godine. U tri (3) slučaja utvrđena je povreda pravila Etičkog kodeksa, dok u osam (8) predmeta Komisija nije našla da su sudije povrijedile Etički kodeks sudija. Ostalo je neriješeno šest (6) inicijativa.

POSTUPANJE PO PRITUŽBAMA

U toku 2025. godine, Komisiji za pritužbe Sudskog savjeta je podnijeto 104 pritužbe na rad sudova i sudija. Nakon razmatranja na sjednicama Komisije za pritužbe i sjednicama Sudskog savjeta, ukupno je riješeno 58 pritužbi. Dvije su proslijeđene Komisiji za etički kodeks, dvije Agenciji za sprječavanje korupcije, dvije Osnovnom državnim tužilaštvu i četiri pritužbe drugim organima na postupanje i dalju nadležnost. Za ostale postupak je u toku.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Komisija za pritužbe je održala 12 sjednica na kojima su obrađivane pritužbe, koje su prethodno dostavljene predsjednicima sudova kako bi preduzeli potrebne izviđajne radnje i pribavili izjašnjenja sudija na koje se pritužbe odnose.

Pritužbe Sudskom savjetu mogu se podnijeti: kada sudija bez opravdanog razloga ne uzima predmete u rad redom koji su primljeni; bez opravdanog razloga ne zakazuje ročišta ili pretese ili na drugi način odugovlači postupak; kada u vršenju sudijske funkcije ili na javnom mjestu dovodi sebe u stanje ili se ponaša na način koji nije primjeren vršenju sudijske funkcije; kada se neprimjerenom odnosi prema učesnicima u postupcima i zaposlenima u sudu i drugim situacijama koje predstavljaju očigledno kršenje Etičkog kodeksa sudija ili neki od disciplinskih prekršaja propisanih Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama.

Kao i ranijih godina najčešći razlog za podnošenje pritužbi, je bilo nezadovoljstvo sudskom odlukom, zbog čega su stranke tražile da Sudski savjet te odluke ukine i predmet vrati na ponovno odlučivanje. Međutim, kako smisao pritužbe nije u tome da predstavlja pravni lijek, stranke su obavještavane o tome da Savjet nema ovlaštenja da utiče na donošenje odluke. Savjet je zauzima stav o navedenim pritužbama kako je to propisano Zakonom o Sudskom savjetu i sudijama, odnosno Poslovníkom Sudskog savjeta, a stranke su bile upućene da svoje pravne razloge mogu iznijeti u postupcima po pravnim ljekovima na odluku, kako to zakon i propisuje.

Kao i u 2024. godini, pojedine pritužbe su se odnosile na trajanje postupka i na prekoračenje instrukcionih rokova od strane postupajućih sudija u njihovim predmetima. Podnosioci pritužbi su isticali da preduzimanje određenih procesnih radnji po njihovoj procjeni neopravdano dugo traje i odražava se u krajnjem na samu efikasnost postupka.

Na sjednicama Sudskog savjeta su analizirane pristigle pritužbe kao predmet obraćanja stranaka, kao i sadržina ispitnog postupka koje su sprovodili nadležni predsjednici sudova, nakon čega su zauzimani stavovi o podnijetim pritužbama.

POSTUPANJE PO ZAHTJEVIMA ZA SLOBODAN PRISTUP INFORMACIJAMA

Sekretarijatu Sudskog savjeta, odnosno ovlašćenom licu za rješavanje zahtjeva za slobodan pristup informacijama, tokom izvještajnog perioda, podnijeto je ukupno 66 zahtjeva za slobodan pristup informacijama, o kojima je odlučeno donošenjem rješenja, odnosno obavještenja, od zavisnosti od utvrđenog činjeničnog stanja.

Postupajući po podnijetim zahtjevima, od ukupnog broja bilo je 27 usvajajućih zahtjeva, 21 su odbijajuća, 9 djelimično odobreno (usvojen u jednom dijelu, odbijen u drugom dijelu) i donijeto je 9 obavještenja.

Zahtjevi su u najvećem dijelu podnijeti od strane predstavnika medija, fizičkih lica, sudija, advokata i nevladinih organizacija.

Službenik zadužen za rješavanje zahtjeva za slobodan pristup informacijama, shodno članu 41 Zakona o slobodnom pristupu informacijama, unosi je zahtjeve u Informacioni sistem Agencije za zaštitu ličnih podataka, u smislu predmeta zahtjeva, vrsti informacije, aktima organa po zahtjevu, načina rješavanja i dostavljanja odgovora strankama, odnosno podnosiocima zahtjeva.

Na internet stranici Savjeta objavljene su potrebne informacije iz člana 12 navedenog zakona, na način kojim se obezbjeđuje privatnost i zaštita podataka o ličnosti, čime se poštuje princip proaktivnog pristupa informacijama.

3. JAVNOST RADA

Tokom 2025. godine podnijeto je ukupno 100 upita od strane predstavnika sredstava javnog informisanja. Novinari su uglavnom pitanja, kao o zahtjeve za dostavljanje određenih podataka iz Pravosudnog informacionog sistema – PRISA upućivali emailom. Stručna služba se trudila da se na svaki medijski upit odgovori blagovremeno, sa dostupnim i preciznim podacima. Pored navedenog, mediji su upućivali pozive članovima Savjeta za davanje intervjua, izjava ili gostovanja u gledanim emisijama na javnom servisu i privatnim televizijama, kao što su emisija TVCG „Naglas“, TV Vijesti, emisije „Načisto“ i „Nedelja u retrovizoru“, Agencija MINA, web portal DAN, Gradska TV, TV Prva, Al Jazeera Balkan, TV Newsmax Balkan, emisija javnog servisa „Gledajmo se“, Jutarnji program TVGC i druge. Svi upiti medija odnosili su se na sva aktuelna pitanja, probleme i izazove sa kojima se suočavao Savjet i ukupno sudstvo tokom protekle godine, kao što su izbori sudija, nedostatak sudija i uslovi rada u sudovima, opremanje sudnica, trajanje sudskih postupaka, odgovornosti sudija, neriješeni predmeti, zahtjevi za zaštitu zakonitosti, nedostatak tehničkih resursa, preopterećenost sudova, kvalitet rada, pravosuđe pod pritiskom, veting u pravosuđu i dr.

Ističemo da je sudija Rade Četković i član Savjeta u dva navrata bio gost podcasta Agencije MINA. Prvi je emitovan 28.6.2025. godine, sa temom preopterećenosti sudija, dužine trajanja sudskih postupaka, nedostatka tehničkih i administrativnih resursa u sudovima. Drugi podcast je emitovan 30.11.2025. godine pod nazivom „*Povjerenje građana u sudstvo oblikuju mediji, izjave političara i izazovi u radu sudova*“.

U okviru rubrike aktuelnosti na portalu Savjeta objavljeno je preko 90 vijesti, kao i 33 objave u najavama događaja.

Nakon usvajanja Godišnjeg izvještaja o radu Savjeta i ukupnom stanju u sudstvu za 2024. godinu, sazvana je i 2. aprila održana Konferencija za medije, na kojoj su predsjednik i članovi Sudskog savjeta predstavili Izvještaj i odgovarali na pitanja novinara.

Kao i ranijih godina i prethodne godine bilo je više reagovanja Savjeta na izjave javnih ličnosti kojima se ugrožava nezavisnost sudija i bez osnova direktno podstiče nepovjerenje građana u pravosudni sistem. Bez obzira na sva reagovanja, ponovo smo bili svjedoci kritika usmjerenih ka radu sudova, pa i ovim putem podsjećamo aktere istih, kao i javnost, da sudovi ne donose odluke prema očekivanjima javnosti, medijskom ili pritisku političkih aktera, već isključivo na osnovu Ustava, zakona i dokaza izvedenih u zakonom propisanom postupku, uz puno poštovanje prava svih učesnika u postupku. Sve odluke sudova, uključujući i odluke o pritvoru, u obrazloženju sadrže razloge kojima se njihov donosilac rukovodio prilikom odlučivanja a nezadovoljna stranka ima mogućnost da izjavljenom žalbom ispituje njihovu zakonitost.

Nastavljano je sa praksom objavljivanja svih odluka Savjeta, zapisnika sa sjednica, saopštenja nakon održanih sjednica, najava za sjednice, obavještenja, predloga ocjena sa testiranja kandidata za sudije, programa rada kandidata za predsjednike sudova. Sve sjednice na kojima su održavani intervjui sa kandidatima za izbor sudija i predsjednika sudova, kao i izbori u postup-

cima napredovanja, bile su otvorene za javnost i tonski snimane, a transkripti su rađeni u formi zapisnika.

Sekretarijat Savjeta je u razumnom roku dostavljao dostupne evidencije iz Pravosudnog informacionog sistema pojedinim medijima (ND Vijesti, Radio slobodna Evropa, Al Jazeera Balkan, Centar za istraživačko novinarstvo, Portal TV E, Gradska TV, BIRN,...) nevladinim organizacijama i ostalim zainteresovanim licima. Isti su se ticali značajnih društvenih tema koje su bile u fokusu javnosti, poput postupaka naknade štete za nesavjesno liječenje/pogrešna dijagnoza, broja predmeta starijih od 10 godina, broja presuda za krivično djelo šverc cigareta, broja presuda za krivično djelo napada na novinare i medijske zaposlenike, broju kazni za krivično djelo protiv bezbjednosti saobraćaja, broja neriješenih predmeta, i dr. Pored navedenog, podatke iz PRIS evidencija tražio je i ODIHR preko Ministarstva pravde u vezi sa krivičnim djelom zločini iz mržnje.

Ukazujemo da je Sudski savjet nastavio posvećeno da radi na unapređenju transparentnosti i efikasnoj komunikaciji sa ukupnom javnošću, što je i potvrđeno u Izvještaju Evropske komisije o Crnoj Gori za 2025. godinu, gdje se između ostalog navodi, da su javna komunikacija i transparentnost Savjeta osigurane i nastavljaju da se unapređuju.

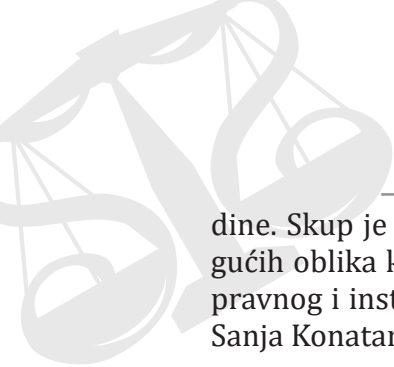
Uz podršku Kancelarije Savjeta Evrope u Podgorici, a u okviru programa „*Oснаživanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori 2023-2026*” koji se realizuje u okviru zajedničkog programa Evropske unije i Savjeta Evrope „*Horizontalni Mehanizam za Zapadni Balkan i Tursku*”, sačinjen je i usvojen Akcioni plan za primjenu Komunikacione strategija za Sudski savjet i sudove 2024 – 2026. Savjet je na sjednici u decembru 2025. godine usvojio i Analizu realizovanih aktivnosti shodno Akcionom planu za 2025. godinu. Akcioni plan za sprovođenje navedene Strategije za 2026. godinu usvojiće se početkom 2026. godine.

U ovom dijelu navodimo i da su se predsjednik i članovi Savjeta odazvali na poziv Odbora za politički sistem, pravosuđe i upravu, za sjednicu 23.10.2025. godine, na kojoj je razmatran Izvještaj o radu Savjeta i ukupnom stanju u sudstvu za 2024. godinu. Takođe, na Prvoj sjednici Drugog redovnog (jesenjeg) zasijedanja Skupštine Crne Gore, članovi Savjeti su poslanicima predstavili Godišnji izvještaj o radu za 2024. godinu. Oba događaja su javno emitovana.

SARADNJA SA CIVILNIM SEKTOROM

Predsjednik i pojedini članovi Savjeta su učestvovali na pojedinim konferencijama i okruglim stolovima koje su organizovale nevladine organizacije. Navodimo neke od njih:

- Okrugli sto MANS-a, koji je održan 20.3.2025. godine, kao dio aktivnosti projekta „*Inicijativa za integritet Crne Gore - Slobodan pristup informacijama*” koji je podržan od strane Vlade Ujedinjenog Kraljevstva Velike Britanije i Sjeverne Irske preko kancelarije za inostrano zajedničko bogatstvo i razvoj (FCDO), na kojem je učestvovao Miodrag Iličković.
- Konferencija Akcije za ljudska prava-HRA, održana 1.7.2025. godine, o primjeni preporuka UN Specijalne izjaviteljke za nezavisnost sudija i advokata, gdje je kao panelista učestvovao član Savjeta Miodrag Iličković, kao i sudija Rade Četković.
- XVIII Nacionalna antikorupcijska konferencija, koju tradicionalno organizuje MANS povodom obilježavanja Međunarodnog dana borbe protiv korupcije, održana je 9.12. 2025. go-



dine. Skup je bio posvećen temi neobjašnjene imovine i životnog stila kao pokazatelja mogućih oblika korupcije na visokom nivou, sa posebnim fokusom na spremnost crnogorskog pravnog i institucionalnog okvira da odgovori na ove izazove. U ime Savjeta, učestvovala je Sanja Konatar, članica Savjeta.

- Građanska alijansa je tradicionalno u saradnji sa Zaštitnikom ljudskih prava i sloboda Crne Gore, Savjetom Evrope i Evropskom kućom, obilježila Međunarodni dan ljudskih prava, i organizovala 10.12.2025. godine, konferenciju pod nazivom „*Vladavina prava u fiokama pravosuđa*“. U ime Savjeta, učestvovao je Dražen Medojević, član Savjeta.

4. AKTIVNOSTI SUDSKOG SAVJETA U OKVIRU MEĐUNARODNE SARADNJE

SARADNJA SA EVROPSKOM UNIJOM

Tokom 2025. godine, saradnja sa predstavnicima Evropske komisije i Delegacije EU, kako neposredno kroz projekte koje podržava EK, tako i posredstvom Ministarstva za evropske poslove i Ministarstva pravde, sprovedena je u kontinuitetu, dostavljanjem evidencija i odgovora za upitnike i završna mjerila o ispunjavanju obaveza Crne Gore iz pregovaračkog poglavlja 23 – pravosuđe i temeljna prava, kao i redovnim detaljnim izvještavanjima za priloge Izvještaja Evropske komisije.

Održano je i više sastanaka s tim u vezi:

- Četrnaesti sastanak Pododbora za pravdu, slobodu i bezbjednost održao se 17. i 18. marta 2025. godine u Podgorici. Tokom dvodnevnog sastanka predstavljen je napredak koji je Crna Gora ostvarila u dijelu jačanja vladavine prava kao ključnoj oblasti u pristupnim pregovorima, s posebnim akcentom na aktivnosti u okviru pregovaračkih poglavlja 23 i 24. Na sastanku je istaknut napredak u ispunjavanju ključnih preduslova za jačanje stabilnosti i efikasnosti pravosudnog sistema, uz naglasak na potrebu daljeg jačanja institucija i pravosudnog sistema, kako bi se obezbijedio održiv bilans rezultata u borbi protiv organizovanog kriminala i korupcije. Sanja Konatar, sudija Višeg suda u Bijelom Polju i članica Savjeta prisustvovala je ovom događaju, kao i Miroslava Raičević, načelnica Odjeljenja za stručnu podršku rada Savjeta, koje su i članice Radne grupe za pregovaračko poglavlje 23.
- Članovi Savjeta, sudija Rade Ćetković i Miodrag Iličković imali su 19.3.2025. godine sastanak u Delagiji EU u Podgorici sa predstavnicima Evropske komisije povodom Izvještaja o vladavini prava za 2025 - Poglavlje o Crnoj Gori.
- Predsjednik Savjeta prof.dr Radoje Korać održao je sastanak 24.4.2025.godine, sa predstavnicima Venecijanske komisije u vezi sa pripremom nacрта Mišljenja o nekim pitanjima koja se odnose na postupak prijevremenog prestanka mandata sudijama Ustavnog suda u odnosu na starosnu granicu, ali i sudijama redovnih sudova.

U okviru ovog segmenta, navodimo da su tokom protekle godine održane dvije sjednice Savjeta za vladavinu prava (10. juna i 29. jula), gdje je član predsjednik Korać.

Takođe, održane su i četiri sjednice Savjeta za praćenje sprovođenja Strategije reforme pravosuđa (22. jula, 23. oktobra, 8. decembra i 29. decembra).

SARADNJA SA EVROPSKOM MREŽOM PRAVOSUDNIH SAVJETA (ENCJ)

Savjet je nastavio saradnju i redovnu on line komunikaciju sa Evropskom mrežom pravosudnih savjeta (ENCJ) u kojoj je zastupljen u svojstvu posmatrača.

Iako je stigao poziv od predsjednice Evropske mreže pravosudnih savjeta (ENCJ) Madeleine Mathieu i predsjednika Sudskog savjeta Letonije, za učešće na Generalnoj skupštini ove pravosudne mreže početkom juna u Rigi, predsjednik Savjeta zbog već utvrđenih obaveza nije mogao prisustvovati istoj.

Glavna tema ove Generalne skupštine bila je: „*Suočavanje s prijetnjama vladavini prava*” o čemu je usvojena i Deklaracija.

SARADNJA SA SAVJETOM EVROPE

Predsjednik Savjeta prof.dr Radoje Korać prisustvovao je 31. januara tradicionalnom otvaranju sudijske godine Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP) u Strazburu. Zaštita ljudskih prava u svijetu vještačke inteligencije, algoritama i velikih podataka, bile su teme otvaranja sudijske godine. Pravosudni seminar 2025. godine, bio je fokusiran na izazovna pitanja: Savjet Evrope – evropski standardi u vještačkoj inteligenciji, sloboda izražavanja u eri vještačke inteligencije, vještačka inteligencija i pravo na pravično suđenje kao i potencijalna diskriminacija u oblasti vještačke inteligencije.

I tokom 2025. godine, u okviru projekta “*HF7- Osnajivanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori*” - Komponenta I, realizovane su predviđene aktivnosti Programске kancelarije Savjeta Evrope i Sudskog savjeta.

- U skladu sa prethodno realizovanim aktivnostima i održanim sastancima, a imajući u vidu završna mjerila za pristupanje EU koja poseban akcenat stavljaju na pitanja odgovornosti u pravosuđu, u okviru Komponente 1 HF 7 projekta pripremljen je dokument Mapa puta za jačanje etike, integriteta i odgovornosti u pravosuđu.
- Kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici pokrenula je inicijativu od najveće važnosti za jačanje integriteta pravosuđa i održavanje najviših etičkih standarda u pravosuđu, stručnom podrškom Etičkoj komisiji za sudije u izradi novog Etičkog kodeksa sudija, osiguravajući usklađenost sa međunarodnim standardima i najboljom praksom, kao i prevođenjem novog Kodeksa na engleski jezik, nakon usvajanja.

Novi Etički kodeks za sudije usvojen je na Konferenciji sudija održanoj 28.10.2025.godine u Budvi. Njime se pojednostavljuje i preciznije definiše razlika između etičke i disciplinske odgovornosti. Novi Etički kodeks sudija donosi značajna unapređenja u jačanju profesionalnih standarda i integriteta sudstva. Projekat će takođe pružiti podršku u izradi smjernica za primjenu Kodeksa, koje će uključivati praktične primjere i reference u pogledu relevantnih međunarodnih i evropskih standarda, pružajući dodatna pojašnjenja za tumačenje odredbi, sa ciljem da se obezbijedi jasno i dosljedno sprovođenje principa utvrđenih u novom Kodeksu.

- U okviru projekta “*Osnajivanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori*” u konsultacijama sa Delegacijom EU u Crnoj Gori inicirana je priprema Smjernica za primjenu novih Pravila za ocjenjivanje sudija i predsjednika sudova. Ekspertsku podršku u

pripremi Smjernica pružio je gospodin Đuro Sesa, sudija Vrhovnog suda Republike Hrvatske, predsjednik Međunarodnog udruženja sudija i član Konsultativnog vijeća evropskih sudija, koji je 2024. godine rukovodio projektom reforme sistema ocjenjivanja sudija u Hrvatskoj. Smjernicama se ilustrovao način ocjenjivanja propisanih kriterijuma i podkriterijuma kroz praktične primjere i uporedna iskustva i podstakla efikasna i konzistentna primjena novih pravila.

- Kancelarija SE u Podgorici je pružila podršku za prevod Pravila za ocjenjivanje sudija i predsjednika sudova na engleski jezik, koja su objavljena na portalu Sudskog savjeta https://sudovi.me/static//sdsv/doc/Pravila_za_ocjenjivanje_sudija_i_predsjednika_sudova_ENG.pdf
- Kancelarija SE u Podgorici zajedno sa UNDP organizacijom u Crnoj Gori, pokreće istraživanje o rodnoj ravnopravnosti u pravosuđu. U pitanju je mjera koja je predviđena Strategijom reforme pravosuđa i Akcionim planom za period 2024–2025. Istraživanje će se sprovoditi kroz intervjuje i fokus grupe sa sudijama, državnim tužiocima i članovima Sudskog i Tužilačkog savjeta, kao i sa advokatima, sudskim vještacima i sudskim tumačima.
- Istraživanje je osmišljeno kako bi podržalo pravosudne institucije da: sprovode rodnu ravnopravnost u svojim politikama i aktivnostima; obezbijede jednake uslove za žene i muškarce; promovišu jednakost i zabranu diskriminacije; prepoznaju i adresiraju potencijalne rodne pristrasnosti i prepreke, i ojačaju organizacionu efikasnost i produktivnost u skladu sa principima rodne ravnopravnosti.
- U okviru projekta u martu 2025. godine, održana je Radionica/obuka za krizno komuniciranje s javnošću.
- U okviru projekta “*Osnaživanje odgovornosti u pravosudnom sistemu i unapređenje prava žrtava u Crnoj Gori*” inicirana je izrada Akcionog plana za 2026. godinu, za implementaciju Komunikacione strategije Sudskog savjeta i sudova. Tim povodom, Programska kancelarija Savjeta Evrope u Podgorici i Vrhovni sud Crne Gore organizovali su jednodnevnu radionicu tokom koje su sagledani rezultati implementacije AP u 2025. godini i sačinjen predlog Plana za narednu godinu.
- Tokom izvještajne godine realizovano je ispunjavanje Upitnika Komisije Savjeta Evrope za efikasnost pravosuđa (CEPEJ) koji obrađuje pitanja pristupa pravdi, budžeta sudstva, organizacije sudske mreže, prava na pravično suđenje, položaja sudija, izvršenja sudskih odluka, kao i druga pitanja od značaja za funkcionisanje pravosudnog sistema uključujući i statističke alate za analizu sudskih predmeta.

CEPEJ je za potrebe saradnje i prikupljanja godišnjih podataka u okviru ciklusa evaluacije pravosudnih sistema uputila poziv i predložila mogućnost za imenovanje IT korespondenta, koji bi pored nacionalnih korespondenata bio zadužen za prikupljanje i kontrolu kvaliteta podataka potrebnih za predmetne evaluacije, kao i odgovarajuće kontakte sa Sekretarijatom CEPEJ-a u okviru godišnjih ciklusa. Na predlog Ministarstva pravde, za navedenu poziciju 31.7.2025. godine, imenovana je Nađa Nenadović, službenica IKT odjeljenja Sekretarijata Sudskog savjeta. U tom svojstvu ona je učestvovala na devetnaestom sastanku CEPEJ korespondenata koji je održan 25.09.2025. godine u Strazburu. Takođe, učestvovala je na regionalnom sastanku na temu “*Closing gender data gaps*”, koji je održan 24.10.2025. godine u Budimpešti.

- Nastavljena je saradnja sa Konsultativnim vijećem evropskih sudija (CCJE). Na plenarnoj sjednici CCJE održanoj krajem novembra 2025. godine u Strazburu usvojeno je “Mišljenje br.

28 (2025) "O važnosti dobrobiti sudija za sprovođenje pravde" koje je proslijeđeno svim relevantnim nacionalnim tijelima zemalja članica Savjeta Evrope. I ovo Mišljenje je prevedeno na crnogorski jezik i objavljeno na web stranici CCJE, kao i na sajtu Sudskog savjeta.

EUROL 4

U okviru projekta "Podrška EU vladavini prava IV (EUROL 4)" održano je više sastanaka, od kojih treba istaći sljedeće:

- Predsjednik Savjeta prof. dr Radoje Korać, 28.7.2025. godine imao je sastanak sa Brankom Hrvatinom, rukovodiocem pravosudne komponente projekta EUROL 4. Ovaj projekat je fokusiran na unapređenje pravosudnog sistema, rukovodećeg kadra u sudovima i informacionog sistema kao i primjeni Strategije reforme pravosuđa.

Na sastanku su predstavljani rezultati rada na projektu EUROL 4 i data informacija o planiranim aktivnostima u narednom periodu, s posebnim fokusom na rješavanja velikog broja neriješenih predmeta koji godinama opterećuju rad Upravnog suda Crne Gore i digitalizaciju procesa rada u tom i drugim sudovima. Prioritet će biti razvoj alata za analizu sudskih podataka, jer trenutno sudovi nemaju jedinstveni sistem, kako bi oni omogućili konkretne brojčane rezultate i podržali rad na informatičkim predmetima, sa ciljem efikasnijeg korišćenja vremena i organizacije rada u sudovima.

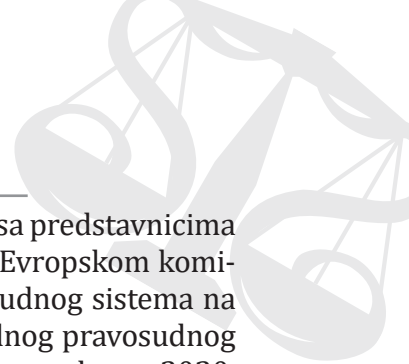
- Predsjednik i članovi Savjeta učestvovali su na Forumu o vladavini prava, koji su Delegacija EU u Crnoj Gori, Vlada Crne Gore i Projekat EUROL 4, organizovali 20.11.2025. godine. Događaj je okupio državne zvaničnike, predstavnike pravosudnih institucija i predstavnike EU radi razmjene mišljenja o ključnim reformskim obavezama iz oblasti vladavine prava na putu Crne Gore ka članstvu u Uniji.

OSTALI OBLICI MEĐUNARODNE SARADNJE

U ovom djelu ističemo sljedeće sastanke:

- 4.4.2025. godine, održan je sastanak predsjednika i članova Savjeta sa predstavnicima Norveške sudske administracije (NSA). Tema sastanka je bio Pilot projekat NSA započet u Osnovnom sudu u Podgorici, u okviru aktivnosti projekta NSA da se na operativan način identifikuju i adresiraju glavne proceduralne prakse za nepoštovanje člana 6 Evropske konvencije o ljudskim pravima u građanskim parnicama. U tom pravcu osnovana je Radna grupa za upravljanje pravosuđem u saradnji sa pravosudnim savjetima regiona, sa sudijama regiona i predstavnicima akademske zajednice, te odlučeno da se sprovede regionalna studija. Studija će predložiti praktične preporuke za smanjenje glavnih prepreka i biće predstavljena sudskim savjetima. Preporuke će biti pilotirane u odabranim sudovima u regionu tokom 2025. do kraja 2027. godine. Osnovnom sudu u Podgorici pripala je čast i obaveza da pilotira preporuke i smjernice, i u tom pravcu su već započete aktivnosti u saradnji sa Sudskim savjetom, Ministarstvom pravde, Vrhovnim sudom, Advokatskom komorom i udruženjima vještaka.

U okviru aktivnosti NSA, početkom oktobra 2025. godine, u Splitu je održana Regionalna konferencija na kojoj je pravosudnim savjetima u regionu predstavljen regionalni izveštaj.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

- 7.4.2025. godine, predsjednik Savjeta prof. dr Radoje Korać imao je sastanak sa predstavnicima Svjetske banke (SB) u vezi sa projektom EU4 koji se sprovodi u saradnji sa Evropskom komisijom - Podrška kreiranju politike zasnovane na dokazima o učinku pravosudnog sistema na Zapadnom Balkanu. Misija SB je usmjerena na pripremu nove faze regionalnog pravosudnog istraživanja, u kojoj bi učestvovala i Crna Gora, kao nastavak istraživanja sprovedenog 2020. godine, kao i na obezbjeđivanje podrške relevantnih institucija za njenu uspješnu realizaciju.
- 5.6.2025. godine, predsjednik Savjeta je imao sastanak sa predstavnicima Evropske mreže pravosudnih akademija (EJTN) u vezi sa projektom EJTN koji sprovodi u regionu, a prije svega se odnosi na unaprjeđenje postojećih kapaciteta Centra za obuku u sudstvu i Državnom tužilaštvu Crne Gore, metodologiju pravosudne obuke, na analizu i sačinjavanje potreba obuka, sprovođenje istih na nacionalnom nivou, sa primatom na pravo EU i specijalizovane oblasti prava, razmjenu dobrih praksi i iskustava i stručnog usavršavanja nosilaca pravosudnih funkcija. Očekivanja su da će se realizacijom ovog projekta učiniti progres u odnosu na saradnju i razmjenu iskustava predstavnika crnogorskih pravosudnih institucija sa kolegama iz regiona i zemalja EU, posebno u dijelu usklađivanja crnogorskog zakonodavstva sa pravom EU i stručnog usavršavanja sudija.
- 4.9.2025. godine, predsjednik Savjeta razgovarao je sa predstavnicima projekta ISF Zapadni Balkan: „Program za demokratsko osnaživanje – Integritet pravosuđa“ koji se sprovodi u pet zemalja, uključujući i Crnu Goru. Projekat finansira Vlada Ujedinjenog Kraljevstva – Ministarstvo vanjskih poslova (Foreign Office), a implementira ga organizacija Sustainable Criminal Justice Solutions (SCJS). Cilj sastanka je bio upoznavanje sa stanjem u crnogorskom sudstvu, načinu organizacije, problemima i izazovima sa kojim se suočavaju sudovi.

Projekat „Program za demokratsko osnaživanje – Integritet pravosuđa“, će pružiti stručnu podršku Vrhovnom sudu Crne Gore na izradi Smjernica za izricanje krivičnih sankcija u predmetima organizovanog kriminala i krivičnih djela u vezi sa neovlašćenom proizvodnjom, držanjem i stavljanjem u promet opojnih droga. Izrada Smjernica predstavlja važan korak u ispunjavanju završnih mjerila u pregovaračkim poglavljima 23 i 24, kao i obaveza definisanih strateškim nacionalnim dokumentima i izvještajima Evropske komisije, u kojima se ukazuje na potrebu unaprjeđenja kaznene politike i doslednije primjene principa srazmjernosti i odvraćajuće kaznene prakse u predmetima teškog i organizovanog kriminala. Cilj izrade Smjernica je obezbjeđivanje dosljedne, pravične i proporcionalne kaznene politike koja odgovara težini i društvenoj opasnosti krivičnih djela organizovanog kriminala i krivičnih djela u vezi sa opojnim drogama.

5. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA IKT I MULTIMEDIJU

Tokom 2025. godine, Odjeljenje za IKT i multimediju Sekretarijata Sudskog savjeta nastavilo je sa realizacijom aktivnosti usmjerenih na digitalizaciju i modernizaciju pravosudnog sistema Crne Gore. Ključni prioriteti bili su: potpuna funkcionalna integracija prekršajne materije u Pravosudni informacioni sistem (PRIS), unapređenje izvještavanja i kvaliteta podataka, interni razvoj aplikacija koje doprinose ubrzanju rješavanja predmeta, jačanje infrastrukturnih kapaciteta Data centra, unapređenje transparentnosti i dostupnosti informacija kroz portale sudovi.me i pravosudje.me, kao i kontinuirana tehnička podrška i održavanje IT infrastrukture na svim lokacijama sudova.

Održavanje i unapređenje PRIS-a – razvoj modula za prekršajnu materiju i potpuna pokrivenost sudova

Tokom izvještajnog perioda nastavljen je razvoj, unapređenje i održavanje PRIS-a kroz finalizaciju i punu implementaciju modula za prekršajnu materiju. Time je postignuta 100% pokrivenost sudova za prekršaje informacionim sistemom, uz obezbijeđenu funkcionalnost trenutne slučajne dodjele predmeta, potpunog praćenja toka predmeta i unaprijeđene kontrole procesa rada u prekršajnim sudovima.

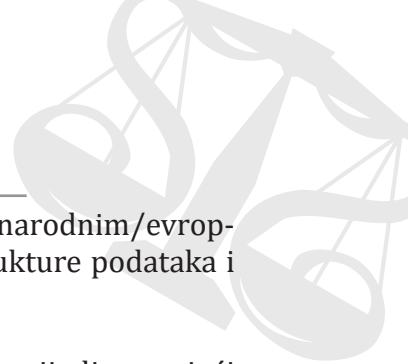
Implementacija i obuka korisnika započete su 9. januara 2025. godine, a proces je završen u svim sudovima za prekršaje do juna 2025. godine, kroz organizovane pojedinačne obuke i uvođenje u rad svih zaposlenih u sudovima za prekršaje. Na ovaj način obezbijeđeno je ujednačeno korišćenje sistema, standardizovan unos podataka i stabilna primjena PRIS-a u svakodnevnom radu.

U narednom periodu očekuje se povezivanje modula za prekršaje sa Registrom novčanih kazni Ministarstva pravde, nakon uspostavljanja pune funkcionalnosti navedenog sistema u Ministarstvu, čime bi se dodatno unaprijedilo praćenje izvršenja, rokova i zastare, kao i kontrolni i analitički mehanizmi od značaja za strateško planiranje i transparentnost.

Paralelno sa ovim aktivnostima, kao strateški naredni korak, planira se intenziviranje aktivnosti na digitalizaciji sudskih spisa i sudskih arhiva, čime bi se postavili temelji za potpunu digitalnu obradu predmeta i dalji razvoj e-servisa u pravosuđu.

Izrada statističkih i analitičkih izvještaja – kvalitet podataka i unapređenje metodologije izvještavanja

Precizno praćenje rada sudova, analitika i pravovremeno izvještavanje predstavljaju ključne alate za donošenje odluka, unapređenje efikasnosti sudskih procesa i jačanje transparentnosti. Nastavljen je kontinuitet izrade redovnih i ad-hoc statističkih izvještaja za interne potrebe,



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

zahtjeva za slobodan pristup informacijama, kao i izvještavanje prema međunarodnim/evropskim institucijama (uključujući CEPEJ), uz dodatna unapređenja u dijelu strukture podataka i verifikacije.

Razvoj modula za prekršajnu materiju iskorišćen je i kao prilika da se unaprijedi postojeći sistem izvještavanja i kontrole kvaliteta podataka. Unaprijeđena je parametrizacija izvještavanja i prošireni su skupovi podataka koji omogućavaju precizniju analitiku, naročito u segmentima:

- predmeta koji se odnose na mobing i diskriminaciju,
- podataka o žrtvama i detaljnijih podataka o licima u postupku,
- evidencija po kategorijama lica (uključujući ranjive kategorije, kao i relevantne statuse – npr. novinari, policijski službenici i sl., gdje je to primjenjivo),
- evidencije o zaplijenjenoj robi.

Kvalitet unosa podataka u PRIS-u direktno utiče na tačnost statističkih izvještaja, pa su tokom godine sprovedene redovne kontrole i revizije unosa, kroz periodične kontrolne preglede i korektivne mjere u saradnji sa sudovima. Ove aktivnosti doprinose standardizaciji sudske evidencije, pouzdanijoj analitici i boljem uvidu u tokove predmeta i opterećenja sudova.

Uz tehničku i analitičku podršku radnim grupama za unificiranje podataka, nastavljeno je usaglašavanje šifarnika i vrijednosti u skladu sa zakonskim rješenjima i sudskom praksom, sa ciljem da metodologija izvještavanja bude jasnija, preciznija i dugoročno održiva, kao osnova za strateško planiranje i javnu transparentnost.

Interni razvoj aplikacija – ubrzanje rješavanja predmeta i unapređenje operativnih procesa

U okviru internih kapaciteta, započet je razvoj i implementacija Aplikacije za ubrzavanje rješavanja predmeta u Upravnom sudu, čije je realizacija pokrenuta u junu 2025. godine. Razvoj je trajao do novembra, nakon čega je sprovedena obuka korisnika koja je završena sredinom novembra 2025. godine, a kroz korišćenje aplikacije ostvareni su zapaženi rezultati – u posmatranom periodu riješeno je skoro 5% predmeta Upravnog suda na godišnjem nivou.

Prepoznati potencijal rješenja prenijet je i na sudove za prekršaje, gdje je definisana svrha primjene i očekuje se da će se efekti primjene značajnije reflektovati tokom 2026. godine. Razvoj i implementacija realizovani su uz internu razvojnu i analitičku podršku, uključujući podršku kroz projekat EUROL 4.

Razvoj aplikacije e-ročišnik – digitalno zakazivanje i koordinacija ročišta

Tokom 2025. godine razvijena je aplikacija e-ročišnik, čija je primjena planirana u 2026. godini. Cilj e-ročišnika je da omogući efikasnije usaglašavanje i zakazivanje ročišta, vijećanja i pretresa, uz racionalno upravljanje resursima (sudnice, sale, kancelarije i vijeća) i postepeno ukidanje postojećih fizičkih rokavnika i manuelnih evidencija.

Unapređenje Data centra i uvođenje osnove za primjenu vještačke inteligencije

U saradnji sa UNOPS kancelarijom, u decembru 2025. godine realizovana je nabavka serverske opreme za vještačku inteligenciju, čime su unaprijeđeni kapaciteti Data centra sudstva i stvorena osnova za razvoj savremenih rješenja koja mogu doprinijeti optimizaciji procesa.

Na toj infrastrukturi započeo je interni razvoj rješenja za optimizaciju procesa vođenja zapisnika kroz primjenu speech-to-text tehnologije. Trenutno procijenjeni nivo tačnosti prepoznavanja govora na crnogorskom jeziku iznosi oko 85%, uz planirano unapređenje kroz prikupljanje audio materijala (audio = verifikovani tekst) različitih govornika i govornih karakteristika. Cilj je povećanje tačnosti na preko 95%, nakon čega bi se rješenje moglo šire primjenjivati u sudovima, radi ubrzanja izrade zapisnika i unapređenja efikasnosti.

Shodno unaprijeđenoj infrastrukturi, započeo je i interni razvoj naprednog sistema sudske prakse, koji predstavlja jedan od ključnih fokusa IKT odjeljenja i strateški projekat internog razvoja. Sistem je koncipiran tako da objedini i poveže postojeću sudsku praksu evidentiranu kroz PRIS od njegovog uvođenja, uz planirano uključivanje eksternih izvora (propisi, baze zakona, bilteni Vrhovnog suda), kako bi se omogućio brz i pouzdan uvid u presude, rješenja i naredbe kroz cijelu hijerarhiju pravosnažnih odluka, i njihovih veza sa predmetima. Ovakav sistem predstavlja direktnu podršku sudijama i savjetnicima i važan mehanizam optimizacije procesa donošenja odluka.

Servis za automatsku anonimizaciju – povećanje obima objavljenih sudskih odluka

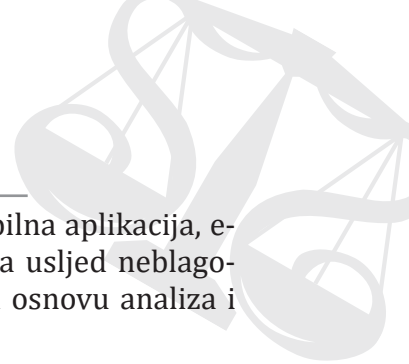
U saradnji sa UNOPS-om i angažovanim ekspertima, tokom 2025. godine sprovedene su aktivnosti na razvoju funkcionalnosti za automatsku anonimizaciju presuda/rješenja/naredbi, sa ciljem povećanja broja objavljenih anonimizovanih sudskih odluka na portalu **sudovi.me**. Servis je uspješno testiran, a očekuje se njegova šira primjena u narednom periodu, uz strateški cilj da se tokom 2026. godine teži ka približno 100% objavljenim anonimizovanim odlukama, u skladu sa pravilima zaštite podataka.

Portali sudovi.me i pravosudje.me – transparentnost, e-uvid i pristupačnost

U drugom kvartalu 2025. godine Sudskom savjetu je ustupljeno administriranje portala sudovi.me i pravosudje.me, nakon čega su pokrenute aktivnosti modernizacije i unapređenja dostupnosti informacija i transparentnosti.

Planirano je da se tokom drugog kvartala 2026. godine objavi novi portal, kao i interni dio portala za praćenje predmeta. Interni dio predviđa web i mobilne aplikacije putem kojih će stranke, shodno svom pravnom osnovu, moći da ostvaruju uvid u predmet i tok postupka, nakon prethodne verifikacije identiteta u bilo kojem crnogorskom sudu. Ovaj razvoj predstavlja temelj i za naredne faze digitalne transformacije – e-filing i e-delivery.

U saradnji sa UNOPS-om i ekspertima, pokrenute su aktivnosti da portali dobiju punu pristupačnost za osobe sa smetnjama/invaliditetom, u skladu sa WCAG i WAI-ARIA standardima, kako bi informacije bile jednako dostupne svim građanima.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Takođe, inicirane su aktivnosti na uspostavljanju notifikacionih servisa (mobilna aplikacija, e-mail i SMS), radi smanjenja rizika od propuštanja rokova i odlaganja ročišta usljed neblagovremenog obavještanja, uz donošenje odluke o najefikasnijem modelu na osnovu analiza i anketa.

Tehnička podrška i održavanje IT infrastrukture

Stabilnost i sigurnost IT infrastrukture predstavljaju osnov za nesmetan rad sudova i pouzdano funkcionisanje digitalnih servisa. Tokom 2025. godine Sekretarijat Sudskog savjeta pružio je kontinuiranu tehničku podršku i održavanje za preko 1.500 računara, oko 1.800 monitora i više od 1.100 skenera, štampača, fotokopira, mrežnih uređaja i UPS sistema u sudovima širom Crne Gore.

Redovno održavanje i servisiranje obuhvatali su instalaciju i konfiguraciju softvera u skladu sa bezbjednosnim protokolima, administraciju korisničkih naloga i e-mail servisa, kao i kontinuirani nadzor nad upotrebom IT resursa. Ovakav pristup omogućava pravovremenu zamjenu zastarjele opreme i primjenu procedura koje obezbjeđuju zaštitu podataka i stabilnost informacionih sistema.

Istovremeno je sprovedeno redovno održavanje mrežne infrastrukture na 40 lokacija, čime je obezbijedena pouzdana i sigurna povezanost između sudova i drugih pravosudnih institucija. Monitoring mrežnih resursa i optimizacija kapaciteta omogućili su nesmetanu razmjenu podataka, uz poštovanje mrežnih bezbjednosnih protokola i zaštitu od cyber prijetnji.

U okviru multimedijalne podrške sudovima, tokom 2025. godine realizovan je projekat udaljene prezentacije dokaza, čime je značajno smanjena potreba za terenskim angažovanjem multimedijalnih operatera i putovanjima na relaciji od sjevera do juga Crne Gore (npr. Pljevlja–Ulcinj).

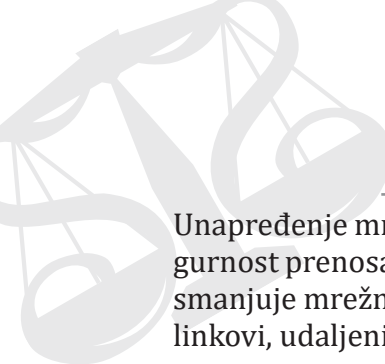
Data centar, kao kritični infrastrukturni segment, kontinuirano se unapređuje primjenom naprednih sigurnosnih mjera. Implementirani su i održavani alarmni, protivprovalni i protivpožarni sistemi, uz redovne bezbjednosne provjere i testiranja. Dnevni backup i redundansa podataka doprinose kontinuitetu poslovanja i zaštiti ključnih informacija, dok se kapaciteti planirano nadograđuju u skladu sa rastom infrastrukturnih potreba sudstva.

Infrastrukturna oprema i optički linkovi

Obezbjedivanje brze i stabilne internet povezanosti ostvaruje se zakupom optičkih linkova kapaciteta 1 Gbps za više od 95% lokacija sudova izvan Podgorice, dok su sve sudske institucije u Podgorici u potpunosti integrisane u naprednu mrežnu infrastrukturu (100% realizacija).

U prethodnom periodu dio lokacija nije mogao biti uključen u optičku mrežu zbog administrativnih i infrastrukturnih prepreka. Tokom 2025. godine postignut je dogovor sa lokalnom upravom Opštine Herceg Novi kojim su stvoreni uslovi za realizaciju potrebnih radova na objektu Osnovnog suda u Herceg Novom, čime se uklanja jedna od ključnih prepreka za integraciju te lokacije u optičku mrežu.

Nakon realizacije dogovorenih radova, kao preostali izazov ostaje jedna lokacija – odjeljenje Suda za prekršaje u Kotoru, koje još uvijek nema optički link, te se nastavlja rad na pronalaženju tehnički i administrativno održivog rješenja.



Unapređenje mrežne infrastrukture ima direktan pozitivan uticaj na rad sudova: povećana je sigurnost prenosa podataka, smanjeni su rizici od neovlašćenog pristupa, optimizacija kapaciteta smanjuje mrežna zagušenja, a obezbijeđena je i bolja podrška za digitalizovane procese (videolinkovi, udaljeni rad na predmetima i elektronska razmjena dokumenata).

Unapređenje kontinuiteta poslovanja – Disaster Recovery (DR) lokacija

Kontinuitet poslovanja i dostupnost ključnih servisa predstavljaju jedan od strateških prioriteta digitalizacije sudstva. Početkom 2025. godine završena je, odnosno adaptirana DR lokacija, čime su stvoreni osnovni infrastrukturni uslovi za uspostavljanje rezervne lokacije u skladu sa zahtjevima bezbjednosti i operativne pouzdanosti.

Iako u 2025. godini nijesu obezbijeđena sredstva za opremanje DR lokacije potrebnom serverskom i storage infrastrukturom, planirano je da se kroz 2026. godinu, uz finansiranje iz državnog budžeta, realizuje prva faza opremanja navedene lokacije. Time bi se dodatno osnažio kontinuitet dostupnosti servisa, kako za korisnike u sudovima, tako i za buduće eksterne korisnike (građane Crne Gore, privredna društva i druge subjekte), uz smanjenje rizika od prekida rada u slučaju većih incidenata ili vanrednih situacija.

Nabavke i unapređenje infrastrukturnih kapaciteta Data centra

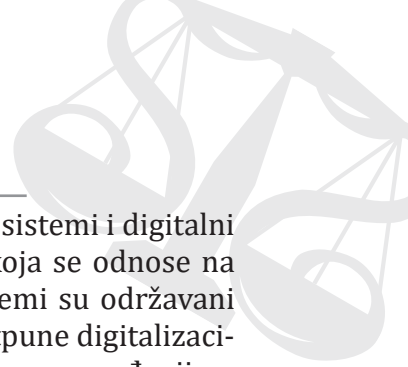
Realizovana je nabavka novog storage sistema, čime je obezbijeđena visoka raspoloživost i dugoročna pouzdanost čuvanja podataka, uz plan da se sudstvo primarno oslanja na navedeni sistem u narednih 5–7 godina. Pored toga, realizovane su i ciljane nabavke rezervnih djelova i unapređenja Data centra, uključujući aktivnosti na obezbjeđivanju garancija i produženja garancija, kao i pripremu infrastrukture prije isporuke serverske opreme za AI platformu.

U okviru manjih nabavki tokom godine realizovana je nabavka rezervnih djelova za opremu, kao i nabavka i obnova UPS uređaja, kako za potrebe Data centra (u kontekstu pristizanja novih serverskih uređaja i obezbjeđenja stabilnog napajanja), tako i za potrebe krajnjih korisnika i radnih stanica u sudovima.

Takođe, nabavljena je multimedijalna oprema, a u narednom periodu planirana je realizacija aktivnosti koje se odnose na digitalne oglasne table u sudovima za prekršaje, u cilju boljeg informisanja stranaka i olakšanog uvida u dnevne aktivnosti i rasporede, posebno imajući u vidu očekivano povećanje kapaciteta i intenziteta rada ovih sudova tokom 2026. godine.

Održavanje Registra digitalnih dokaza i drugih digitalnih registara i servisa

Registar digitalnih dokaza predstavlja ključan sistem za sigurno skladištenje i upravljanje osjetljivim digitalnim materijalom u sudskom sistemu. Tokom 2025. godine fokus je bio na kontinuiranom održavanju, optimizaciji performansi i jačanju bezbjednosne zaštite podataka, uz primjenu procedura koje obezbjeđuju integritet podataka i smanjuju rizik od neovlašćenog pristupa ili gubitka dokaza. Posebna pažnja posvećena je backup procedurama, kontroli pristupa i operativnoj dostupnosti sistema.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Pored toga, u kontinuitetu su održavani i unapređivani i drugi specijalizovani sistemi i digitalni servisi, uključujući Registar zaloga, servise digitalne ovjere, kao i rješenja koja se odnose na digitalno skladištenje i digitalno arhiviranje sudske dokumentacije. Ovi sistemi su održavani kroz tehničke intervencije, bezbjednosna ažuriranja i monitoring. U dijelu potpune digitalizacije pojedinih servisa, i dalje je značajan faktor potreba za dodatnim regulatornim unapređenjima i organizacionim kapacitetima (posebno u dijelu skeniranja i unosa dokumentacije), te će se aktivnosti u narednom periodu usmjeriti na prevazilaženje ovih ograničenja kroz saradnju sa nadležnim institucijama i definisanje održivog modela rada.

Obuke i jačanje kapaciteta – cyber security i analitika

Tokom 2025. godine realizovane su obuke iz oblasti cyber security, kao i obuke za zaposlene u Sekretarijatu Sudskog savjeta vezano za SPSS i BI alate (primjena statističkih i analitičkih metoda na sudske podatke), u saradnji sa UNOPS kancelarijom, a u organizaciji Logate Institute. Očekuje se da će rezultati obuka biti dodatno vidljivi u narednom periodu kroz unapređenje kvaliteta analitike, izvještavanja i pristupa planiranju resursa.

ZAKLJUČAK

Realizacijom navedenih aktivnosti tokom 2025. godine, Odjeljenje za IKT i multimediju dodatno je osnažilo digitalne kapacitete sudstva, završilo integraciju sudova za prekršaje u PRIS, unaprijedilo sistem izvještavanja i kontrolu kvaliteta podataka, pokrenuo interna aplikativna rješenja za ubrzanje rješavanja predmeta, modernizovalo infrastrukturu Data centra (uključujući AI infrastrukturu), obezbijedilo stabilnost kroz tehničku podršku i održavanje IT infrastrukture, realizovalo projekat udaljene prezentacije dokaza radi veće efikasnosti i smanjenja troškova, te postavilo temelje za kontinuitet poslovanja kroz adaptaciju DR lokacije i planirano opremanje u 2026. godini. Istovremeno su postavljeni jasni temelji za povećanje transparentnosti i dostupnosti sudskih informacija kroz modernizaciju portala i automatizaciju procesa (anonimizacija, notifikacije, pristupačnost), kao i dalji razvoj e-servisa u pravosuđu.

6. AKTIVNOSTI ODJELJENJA ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU

U skladu sa Zakonom o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru ("Sl. list CG", br. 89/2025 od 13.08.2025.), Poveljom unutrašnje revizije, Metodologijom rada unutrašnje revizije u javnom sektoru CG (Ministarstvo finansija, oktobar 2025. godine) i Globalnim standardima interne revizije, interni revizor je funkcionalno i organizaciono nezavisan i direktno izvještava sekretara/ku Sekretarijata o obavljenim revizijama.

Sprovedene revizije:

Odjeljenje za unutrašnju reviziju je tokom 2025. godine, prema godišnjem planu obavilo 2 revizije više savjetodavnih angažmana i to:

1. Revizija kancelarijskog poslovanja
2. Revizija Javnih nabavki – otvoreni postupak
3. Savjetodavni angažmani u sudovima (Vrhovni sud CG, Apelacioni sud CG, Viši sud za prekršaje CG, Viši sud Podgorica, osnovni sudovi u Herceg Novom, Kotoru, Ulcinju, Bijelom Polju, na Cetinju, Rožajama).

Preporuke:

U navedenim revizijama i savjetodavnim angažmanima dato su 33 preporuke. Preporuke su rangirane po prioritetu:

1. Visoko rizične - 13 preporuka
2. Srednje rizične - 17 preporuka
3. Nisko rizične - 3 preporuke

Proces sprovođenja revizija i problemi:

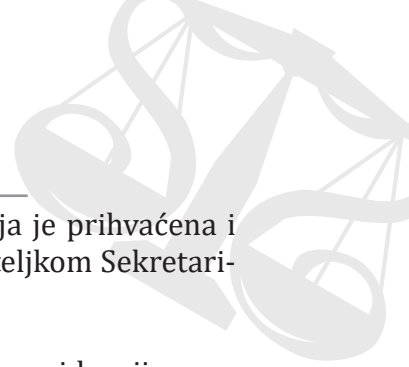
Sistem unutrašnje kontrole u Sekretarijatu Sudskog savjeta uspostavljen je usvajanjem internih pravila i procedura.

Pojedinačni Izvještaji o sprovedenim revizijama su dostavljeni odgovornom licu subjekta revizije.

Ocjena sistema:

Sistem upravljanja potrošačke jedinice „SUDSTVO“ se u 2025. godini može smatrati djelimično uspješnim.

U Sekretarijatu Sudskog savjeta je u oktobru 2025. godine došlo do promjene rukovodioca – imenovana je VD Rukovoditeljka Sekretarijata, pa je Odjeljenje za unutrašnju reviziju izradilo



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

novu Povelju usklađenu sa Zakonom i novim Globalnim standardima. Povelja je prihvaćena i potpisana od strane ovlašćenih lica. Intezivirana je saradnja sa VD Rukovoditeljkom Sekretarijata, a redovni sastanci se održavaju jednom nedeljno.

Rukovodioci sudova ili lica koje ovlaste, moraju biti više uključeni u procesima evidencije, praćenja i plaćanja obaveza. Potrebno je dodatno edukovati zaposlene koji rade na procesima, jer se od početka 2026. godine prelazi na poptunu digitalizaciju sistema Poreske uprave.

Kontinuirana edukacija:

Razvoj interne revizije osim postizanja optimalnog broja izvršilaca, podrazumijeva i stručno usavršavanje internih revizora u javnom sektoru. Zakonom o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru predviđeno je profesionalno usavršavanje revizora.

U 2025. godini, revizori su učestvovali na obukama i edukacijama u Upravi za ljudske resurse, organizovane od strane Ministarstva finansija Crne Gore – direktorat za centralnu harmonizaciju. Takođe, učestvovali su na online seminarima i radionicama organizovanim od strane CEF-a (Center of Excellence in Finance).

Problemi u funkcionisanju Odjeljenja:

Sistematizacijom radnih mjesta u Odjeljenju za unutrašnju reviziju predviđena su tri izvršioca. Poslove interne revizije za Sekretarijat i 25 sudova, obavljaju rukovodilac i dva revizora. Revizori imaju dugogodišnje iskustvo, znanje iz oblasti državne uprave, javnih nabavki, stečeno iskustvo u oblasti interne kontrole, iskustvo u identifikovanju i rješavanju problema i već uspostavljenu dobru saradnju na svim nivoima.

Problemi u funkcionisanju Odjeljenja se odnose na prostorne kapacitete, jer revizori svoje poslove obavljaju u jednoj kancelariji.

Sa popunjimim kapacitetima Odjeljenja za unutrašnju reviziju teži se ispunjenju strateških i godišnjih planova unutrašnje revizije.

7. SREDSTVA ZA RAD I PREGLED BUDŽETA ZA 2025. GODINU

Pregled utrošenih sredstava

Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu odobrena sredstva za Potrošačku jedinicu „SUDSKI SAVJET” iznose **34.283.995,27€**, iako su Sudski savjet i sudovi zahtijevali sredstva u iznosu od 41.611.309,70€

U 2025. godini ova potrošačka jedinica je realizovala sredstva kroz dva programa:

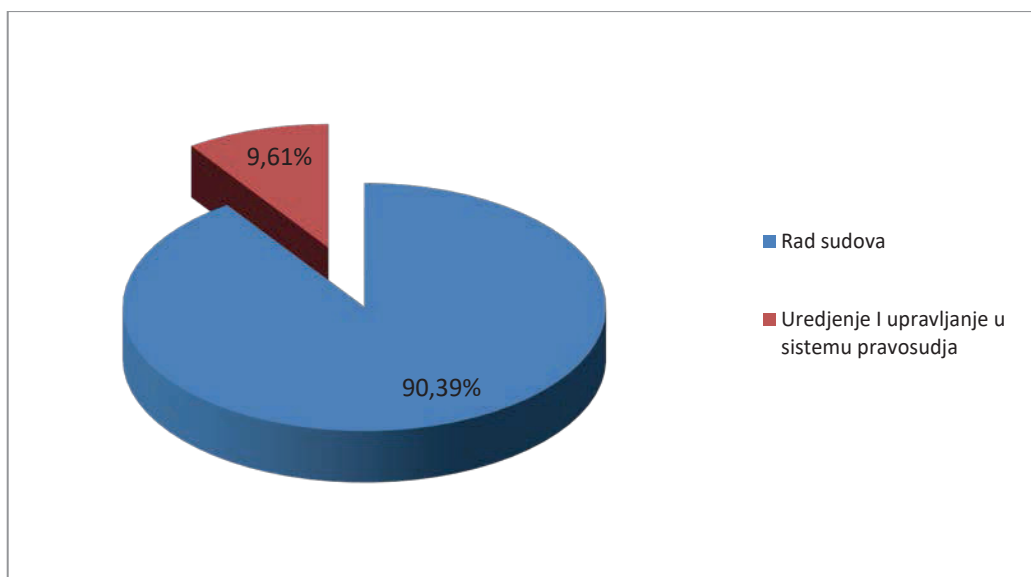
1 - Rad sudova (12003) sa pet podprogramom i 25 aktivnosti

2 - Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa (12024) sa potprogramom Stručni i operativni poslovi Sudskog savjeta u okviru kojeg je aktivnost - **Upravljanje i administracija Sudski savjet (30201A0064)**:

1 - Rad sudova (12003) sa pet potprograma i 25 aktivnosti) - 31.409.196,33€

2 - Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa (12024) - 2.874.798,94€

Prilog: Struktura odobrenog Budžeta Sudski savjet 2025. godine



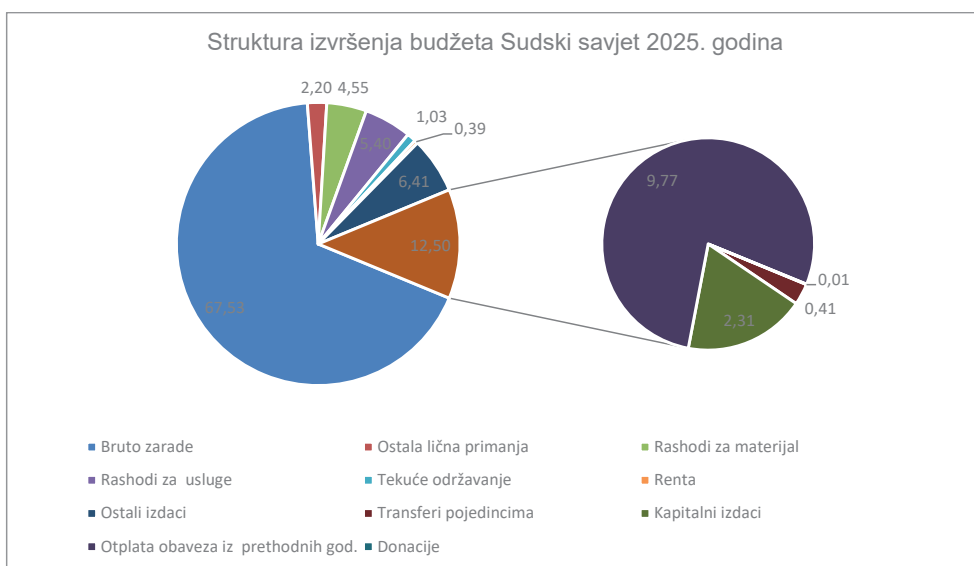
Grafik 3. Struktura odobrenog budžeta Sudskog savjeta

Veće učešće u odobrenom budžetu ima program **Rad sudova (91,61%)**, dok program **Uređenje i upravljanje u sistemu Pravosuđa** ima učešće od **8,39%**.

Tabela 5. Struktura izvršenja budžeta Sudski savjet 2025. godine

SUDSKI SAVJET					
Funkcionalna klasifikacija	Ekonomska klasifikacija	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%	
30201		Sudski savjet	34.669.261,40	100,00	
	4	Izdaci	30.339.714,79	87,51	
	41	Tekući izdaci	23.411.875,89	67,53	
	411	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	761.966,75	2,20	
	412	Ostala lična primanja	1.576.824,63	4,55	
	413	Rashodi za materijal	1.873.440,03	5,40	
	414	Rashodi za usluge	358.694,37	1,03	
	415	Tekuće održavanje	135.936,98	0,39	
	417	Renta	2.220.976,14	6,41	
	419	Ostali izdaci	140.578,30	0,41	
	431	Transferi pojedincima-pomoći	801.949,62	2,31	
	441	Kapitalni izdaci	3.387.018,69	9,77	
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	1.956,23	0,01	
				30.339.714,79	87,51
	4141	Donacija		23.411.875,89	67,53

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sudski savjet 2025. godine



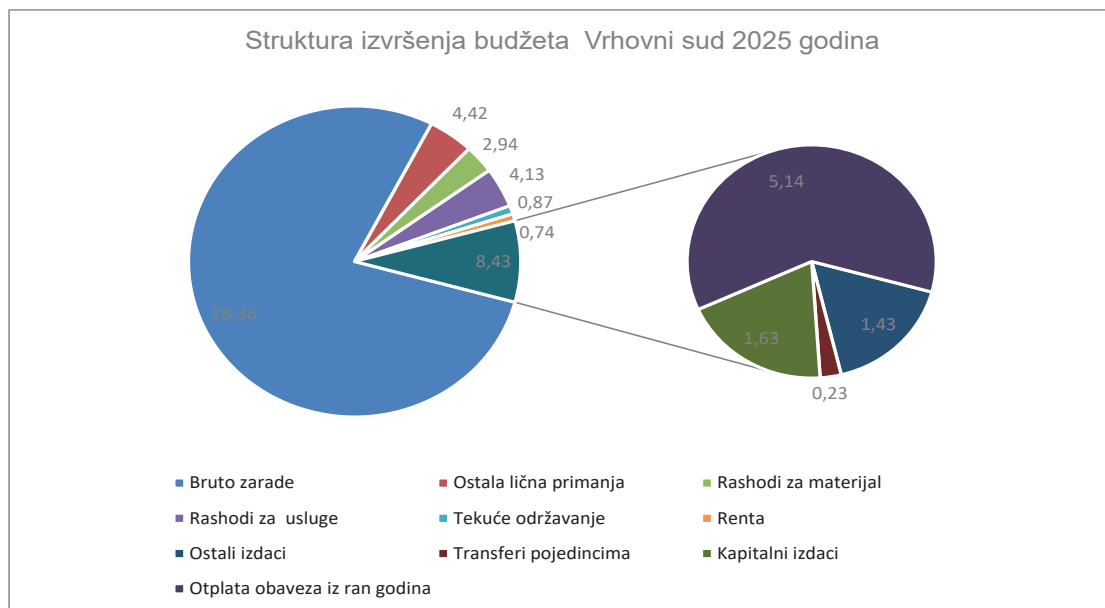
Grafik 4. Struktura izvršenja budžeta Sudski savjet 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžetu Sudski savjet imaju izdaci za bruto zarade (67,53%), otplata duga iz ranijih godina 9,77% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 2,31% (izdaci za opremu), ostali izdaci 6,41% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,40% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,55% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 2,20% (otpremnine, jubilarne nagrade, odvojen život, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,41%, renta 0,39% (zakup prostora za Sudski Savjet, kancelarije koje koriste Privredni sud u Podgorici, Osnovni sudovi Kotor, Herceg Novi, Žabljak, Pljevlja, parking prostori za Sudski Savjet, Vrhovni sud CG, Apelacioni, Viši i Osnovni sud u Podgorici, sudovi za prekršaje u Podgorici i Bijelom Polju, kao i iznajmljivanje optičkog kabla za sve sudove u Podgorici), tekuće održavanje 1,03% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 6. Struktura izvršenja budžeta Vrhovni sud 2025. godine

VRHOVNI SUD				
Funkca klasifikacija	Ekonom klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
		Vrhovni sud	1.715.607,95	100,00
30201A0412	4	Izdaci	1.715.607,95	100,00
	41	Tekući izdaci	1.593.593,09	92,88
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.344.318,57	78,36
	412	Ostala lična primanja	75.871,33	4,42
	413	Rashodi za materijal	50.427,18	2,94
	414	Rashodi za usluge	70.786,92	4,13
	415	Tekuće održavanje	14.884,76	0,87
	417	Renta	12.736,23	0,74
	419	Ostali izdaci	24.568,10	1,43
	431	Transferi pojedincima-pomoći	4.018,30	0,23
	441	Kapitalni izdaci	27.940,43	1,63
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	88.099,90	5,14
	4141	Donacija	1.956,23	0,11

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Vrhovni sud 2025. godine



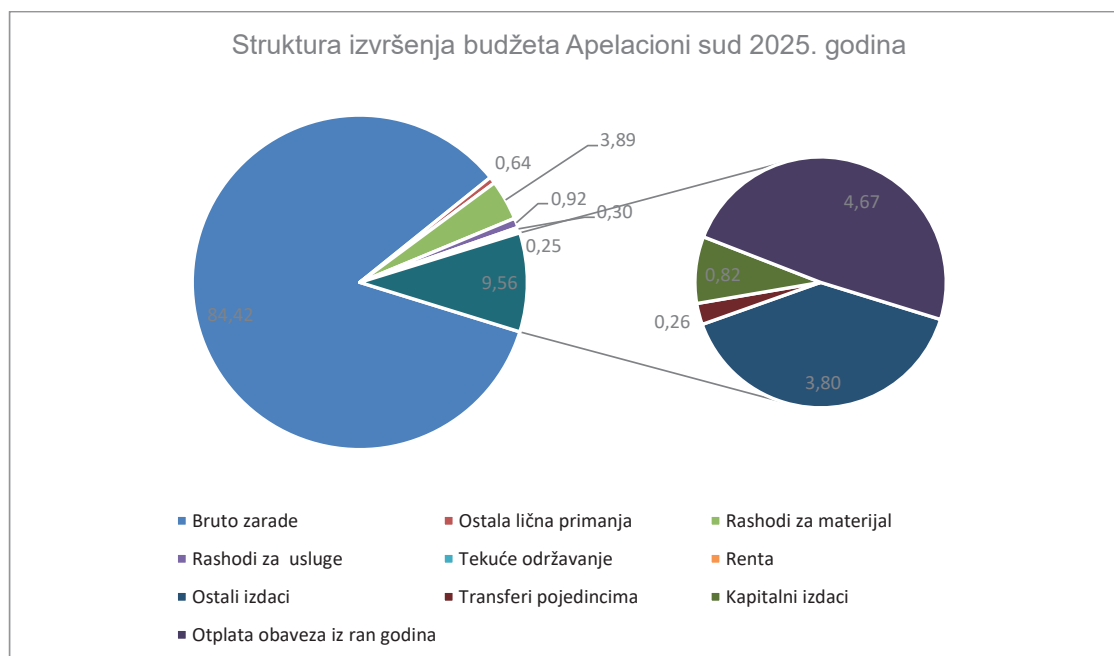
Grafik 5. Struktura izvršenja budžeta Vrhovni sud 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžetu Vrhovnog suda imaju izdaci za bruto zarade (78,36%), otpлата duga iz ranijih godina 5,14% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 1,63% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,43% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,13% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,94% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 4,42% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,23%, renta 0,74% (zakup za parking, Vrhovni sud CG), tekuće održavanje 0,87% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 7. Struktura izvršenja budžeta Apelacioni sud 2025. godine

APELACIONI SUD				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0413		Apelacioni sud	992.079,89	100,00
	4	Izdaci	992.079,89	100,00
	41	Tekući izdaci	934.933,46	94,24
	411	Bruto zarade i doprinosi	837.560,58	84,42
	412	Ostala lična primanja	6.397,47	0,64
	413	Rashodi za materijal	38.588,01	3,89
	414	Rashodi za usluge	9.155,08	0,92
	415	Tekuće održavanje	2.967,34	0,30
	417	Renta	2.520,00	0,25
	419	Ostali izdaci	37.744,98	3,80
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.600,00	0,26
	441	Kapitalni izdaci	8.176,09	0,82
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	46.370,34	4,67

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Apelacioni sud 2025. godine



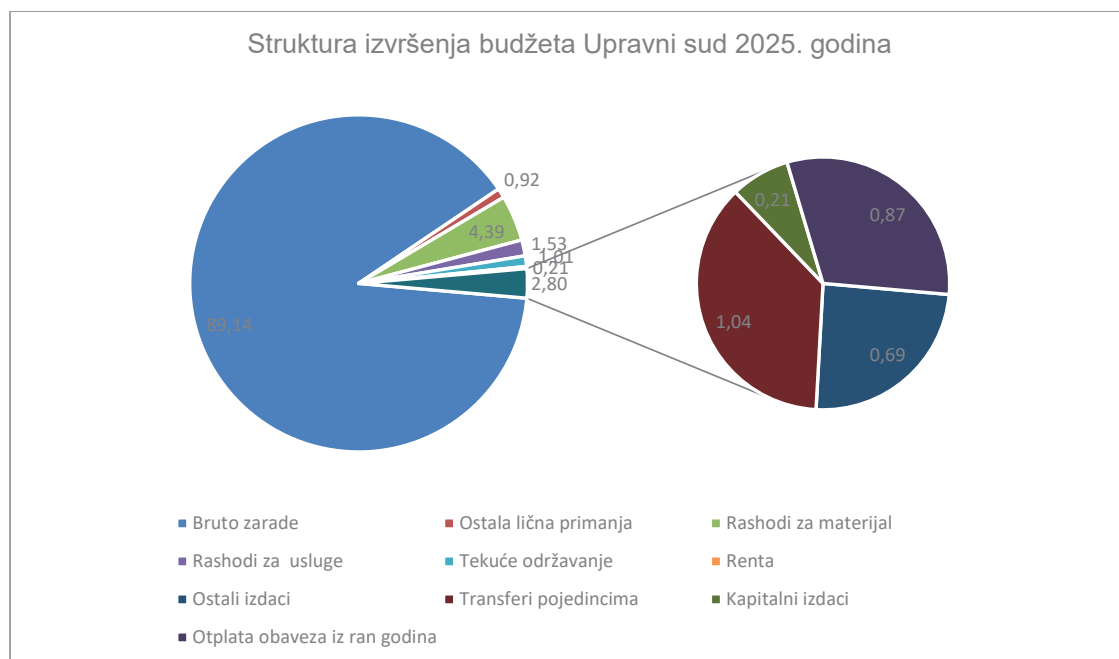
Grafik 6. Struktura izvršenja budžeta Apelacioni sud 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Apelacionog suda imaju izdaci za bruto zarade (84,42%), otpлата duga iz ranijih godina 4,67% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,82% (izdaci za opremu), ostali izdaci 3,80% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 0,92% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,89% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,64% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,26%, renta 0,25% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,30% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 8. Struktura izvršenja budžeta Upravni sud 2025. godine

UPRAVNI SUD				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0414		Upravni sud	1.178.723,48	100,00
	4	Izdaci	1.178.723,48	100,00
	41	Tekući izdaci	1.153.804,70	97,89
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.050.658,16	89,14
	412	Ostala lična primanja	10.886,52	0,92
	413	Rashodi za materijal	51.739,38	4,39
	414	Rashodi za usluge	18.037,26	1,53
	415	Tekuće održavanje	11.951,53	1,01
	417	Renta	2.453,19	0,21
	419	Ostali izdaci	8.078,66	0,69
	431	Transferi pojedincima-pomoći	12.200,00	1,04
	441	Kapitalni izdaci	2.493,28	0,21
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	10.225,50	0,87

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Upravni sud 2025. godine



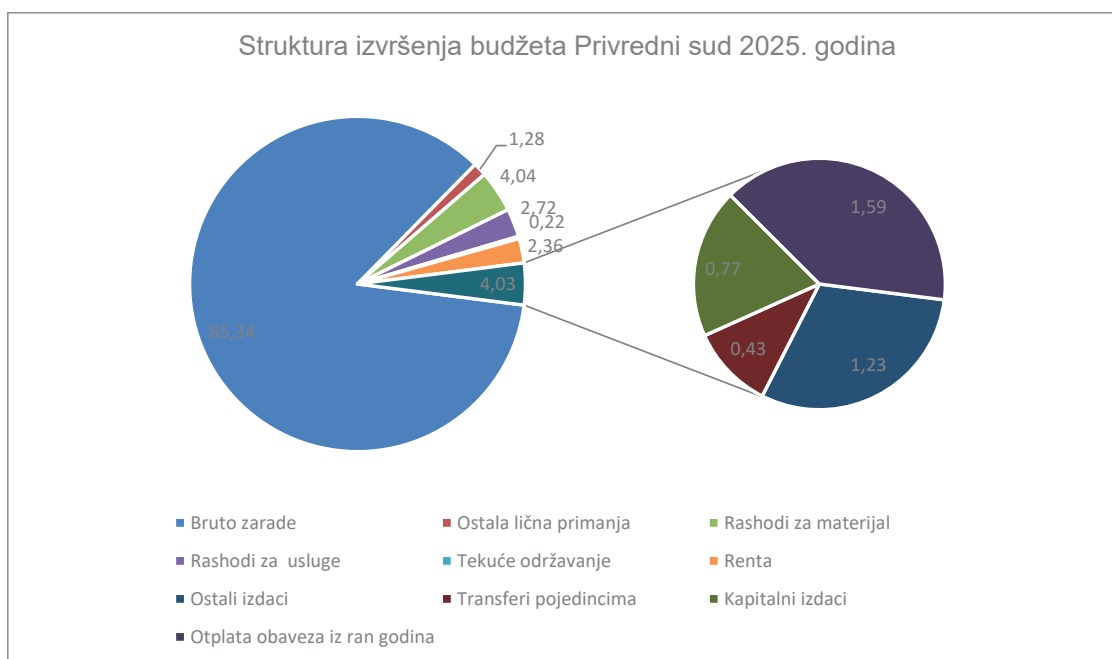
Grafik 7. Struktura izvršenja budžeta Upravni sud 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Upravnog suda imaju izdaci za bruto zarade (89,14%), otplata duga iz ranijih godina 0,87% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,21% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0,69% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,53% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,39% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,92% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 1,04%, renta 0,21% (zakup za parking), tekuće održavanje 1,01% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 9. Struktura izvršenja budžeta Privredni sud Crne Gore 2025. godine

PRIVREDNI SUD CRNE GORE				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0415		Privredni sud	1.494.913,11	100,00
	4	Izdaci	1.494.913,11	100,00
	41	Tekući izdaci	1.453.062,46	97,20
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.275.820,85	85,34
	412	Ostala lična primanja	19.203,96	1,28
	413	Rashodi za materijal	60.417,62	4,04
	414	Rashodi za usluge	40.681,47	2,72
	415	Tekuće održavanje	3.325,18	0,22
	417	Renta	35.258,53	2,36
	419	Ostali izdaci	18.354,85	1,23
	431	Transferi pojedincima-pomoći	6.480,00	0,43
	441	Kapitalni izdaci	11.582,48	0,77
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	23.788,17	1,59

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Privredni sud 2025. godine



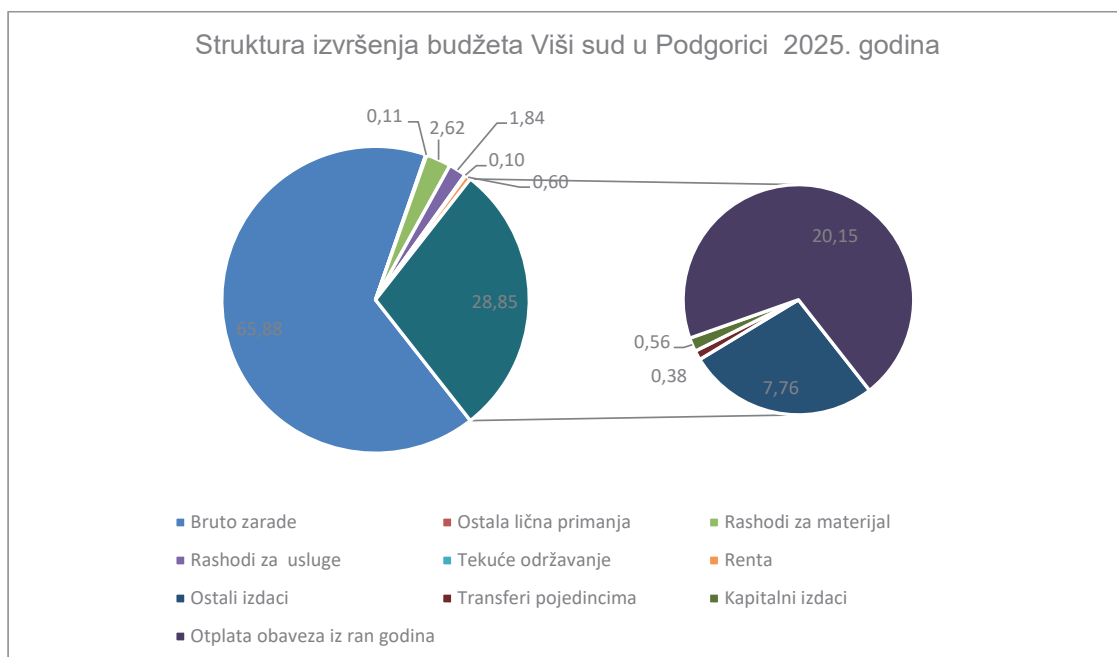
Grafik 8. Struktura izvršenja budžeta Privredni sud 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Privrednog suda imaju izdaci za bruto zarade (85,34%), otpлата duga iz ranijih godina 1,59% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,77% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,23% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 2,72% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,04% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,28% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,43%, renta 2,36% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,22% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 10. Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Podgorici 2025. godine

VIŠI SUD U PODGORICI				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0416		Viši sud u Podgorici	4.820.606,32	100,00
	4	Izdaci	4.820.606,32	100,00
	41	Tekući izdaci	3.803.995,96	78,91
	411	Bruto zarade i doprinosi	3.175.613,88	65,88
	412	Ostala lična primanja	5.330,06	0,11
	413	Rashodi za materijal	126.472,44	2,62
	414	Rashodi za usluge	88.852,85	1,84
	415	Tekuće održavanje	4.821,99	0,10
	417	Renta	28.783,70	0,60
	419	Ostali izdaci	374.121,04	7,76
	431	Transferi pojedincima-pomoći	18.350,00	0,38
	441	Kapitalni izdaci	27.012,99	0,56
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	960.245,63	20,15

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta VS Podgorica 2025. godine



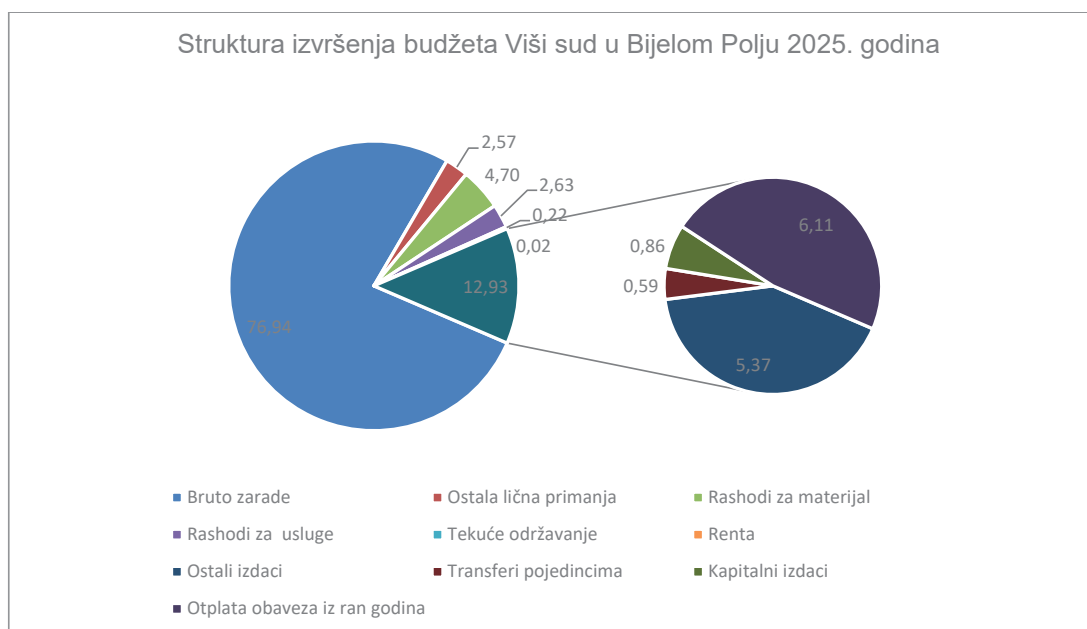
Grafik 9. Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Podgorici 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (65,88%), otplata duga iz ranijih godina 20,15% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,56% (izdaci za opremu), ostali izdaci 7,76% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,84% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 2,62% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,11% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,38%, renta 0,60% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,10% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 11. Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Bijelom Polju 2025. godine

VIŠI SUD U BIJELOM POLJU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0417		Viši sud u B.Polju	1.472.504,11	100,00
	4	Izdaci	1.472.504,11	100,00
	41	Tekući izdaci	1.361.156,44	92,44
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.132.980,74	76,94
	412	Ostala lična primanja	37.845,70	2,57
	413	Rashodi za materijal	69.134,43	4,70
	414	Rashodi za usluge	38.701,75	2,63
	415	Tekuće održavanje	3.183,36	0,22
	417	Renta	240,00	0,02
	419	Ostali izdaci	79.070,46	5,37
	431	Transferi pojedincima-pomoći	8.730,00	0,59
	441	Kapitalni izdaci	12.645,87	0,86
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	87.553,56	6,11

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Viši sud Bijelo Polje 2025. godine



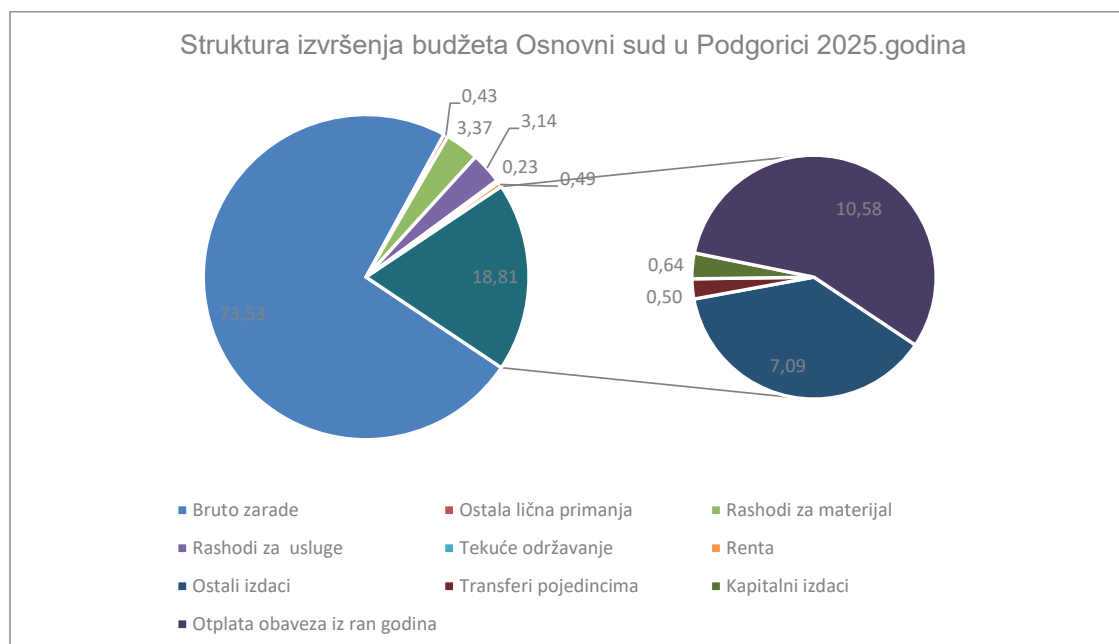
Grafik 10. Struktura izvršenja budžeta Viši sud u Bijelom Polju 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda u B.Polju imaju izdaci za bruto zarade (76,94%), otplata duga iz ranijih godina 6,11% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,86% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,37% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 2,63% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,70% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 2,57% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,59%, tekuće održavanje 0,22% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata)

Tabela 12. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Podgorici 2025. godine

OSNOVNI SUD U PODGORICI				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0418		Osnovni sud u Podgorici	3.935.756,37	100,00
	4	Izdaci	3.935.756,37	100,00
	41	Tekući izdaci	3.483.423,42	88,28
	411	Bruto zarade i doprinosi	2.901.485,42	73,53
	412	Ostala lična primanja	16.877,62	0,43
	413	Rashodi za materijal	132.992,93	3,37
	414	Rashodi za usluge	123.786,25	3,14
	415	Tekuće održavanje	9.063,05	0,23
	417	Renta	19.305,29	0,49
	419	Ostali izdaci	279.912,86	7,09
	431	Transferi pojedincima-pomoći	19.770,00	0,50
	441	Kapitalni izdaci	25.310,00	0,64
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	407.252,95	10,58

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Podgorica 2025. godine



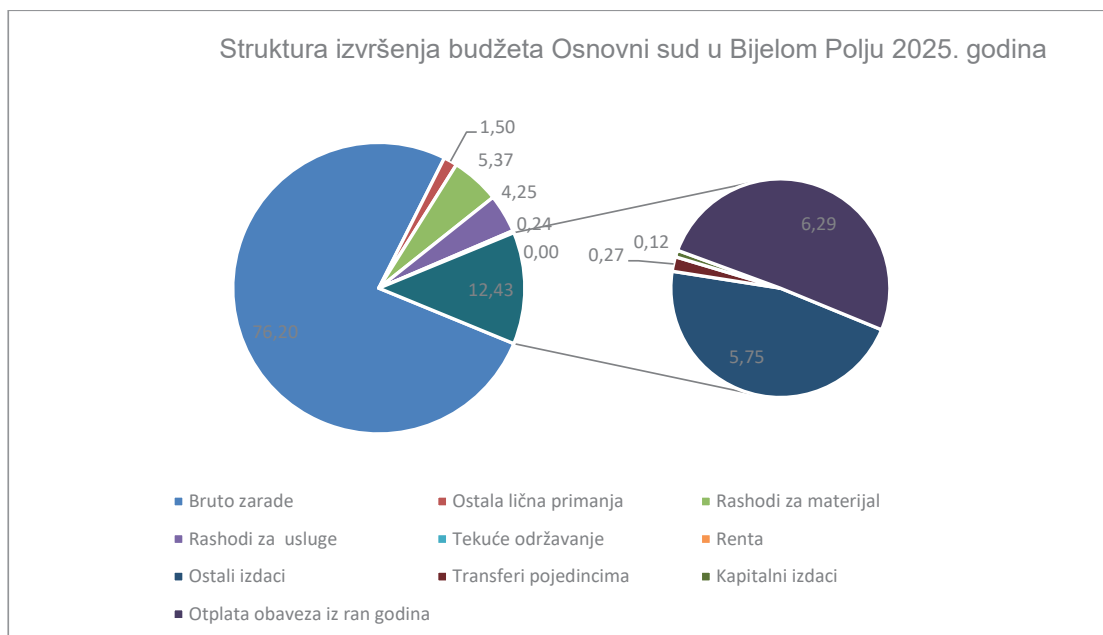
Grafik 11. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Podgorici 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (73,53%), otplata duga iz ranijih godina 10,58% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,64% (izdaci za opremu), ostali izdaci 7,09% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 3,14% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,37% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,43% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,50%, renta 0,49% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,23% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 13. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Bijelom Polju 2025. godine

OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0419		Osnovni sud u B.Polju	1.008.705,35	100,00
	4	Izdaci	1.008.705,35	100,00
	41	Tekući izdaci	941.350,58	93,32
	411	Bruto zarade i doprinosi	768.657,41	76,20
	412	Ostala lična primanja	15.134,98	1,50
	413	Rashodi za materijal	54.213,41	5,37
	414	Rashodi za usluge	42.915,24	4,25
	415	Tekuće održavanje	2.434,21	0,24
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	57.995,33	5,75
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.700,00	0,27
	441	Kapitalni izdaci	1.245,25	0,12
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	63.409,52	6,29

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Bijelo Polje 2025. godine



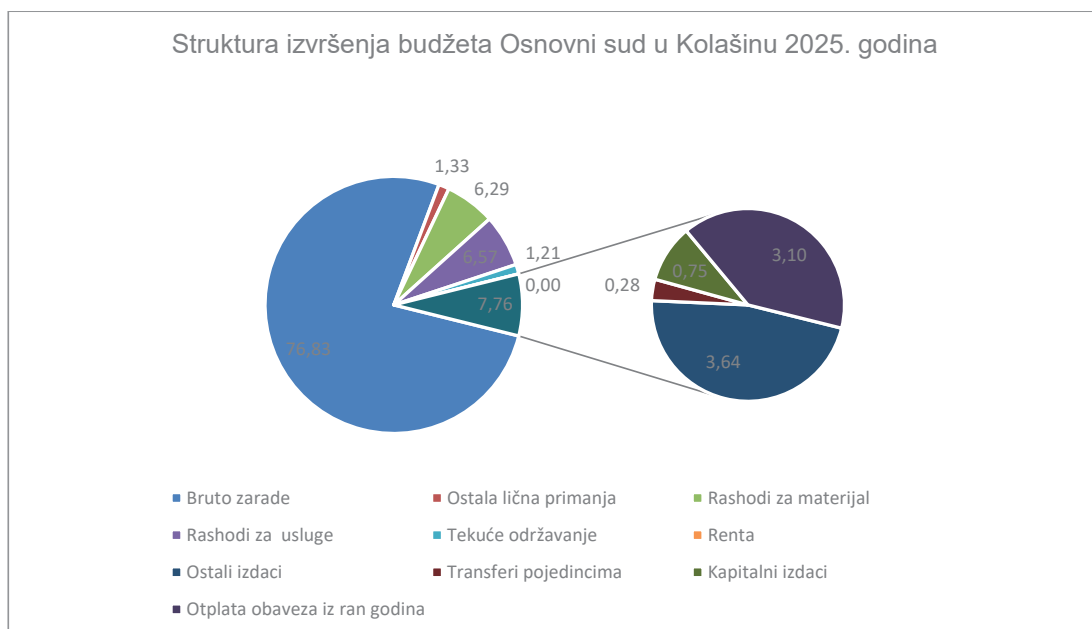
Grafik 12. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Bijelom Polju 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u B.Polju imaju izdaci za bruto zarade (76,20%), otplata duga iz ranijih godina 6,29% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,12% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,75% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,25% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,37% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,50% (otpremne, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,27%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,24% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 14. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kolašinu 2025. godine

OSNOVNI SUD U KOLAŠINU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0420		Osnovni sud u Kolašinu	323.929,48	100,00
	4	Izdaci	323.929,48	100,00
	41	Tekući izdaci	310.555,68	95,87
	411	Bruto zarade i doprinosi	248.862,36	76,83
	412	Ostala lična primanja	4.321,31	1,33
	413	Rashodi za materijal	20.383,36	6,29
	414	Rashodi za usluge	21.297,41	6,57
	415	Tekuće održavanje	3.912,15	1,21
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	11.779,09	3,64
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,28
	441	Kapitalni izdaci	2.434,29	0,75
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	10.039,51	3,10

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Kolašin 2025. godine



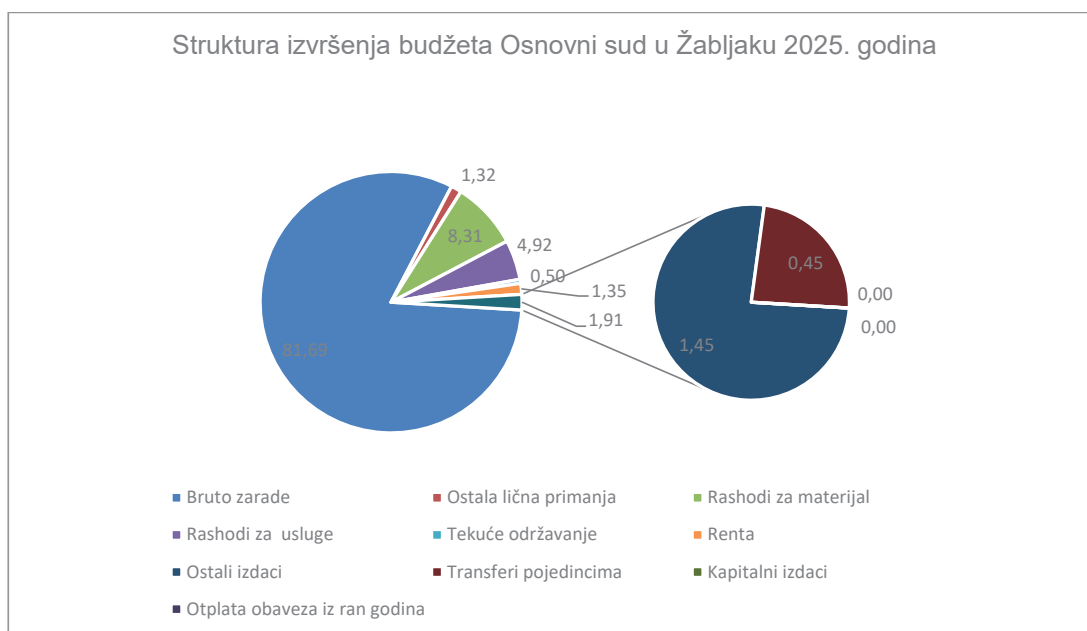
Grafik 13. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kolašinu 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Kolašinu imaju izdaci za bruto zarade (76,83%), otplata duga iz ranijih godina 3,10% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,75% (izdaci za opremu), ostali izdaci 3,64% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,57% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,29% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,33% (otpremne, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,28%, renta 0,00%, tekuće održavanje 1,21% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 15. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud na Žabljaku 2025. godine

OSNOVNI SUD NA ŽABLJAKU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0421		Osnovni sud na Žabljaku	138.496,70	100,00
	4	Izdaci	138.496,70	100,00
	41	Tekući izdaci	137.866,70	99,55
	411	Bruto zarade i doprinosi	113.142,84	81,69
	412	Ostala lična primanja	1.825,12	1,32
	413	Rashodi za materijal	11.512,69	8,31
	414	Rashodi za usluge	6.810,38	4,92
	415	Tekuće održavanje	692,63	0,50
	417	Renta	1.868,00	1,35
	419	Ostali izdaci	2.015,04	1,45
	431	Transferi pojedincima-pomoći	630,00	0,00
	441	Kapitalni izdaci	0,00	0,00
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	0,00	0,00

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Žabljak 2025. godine



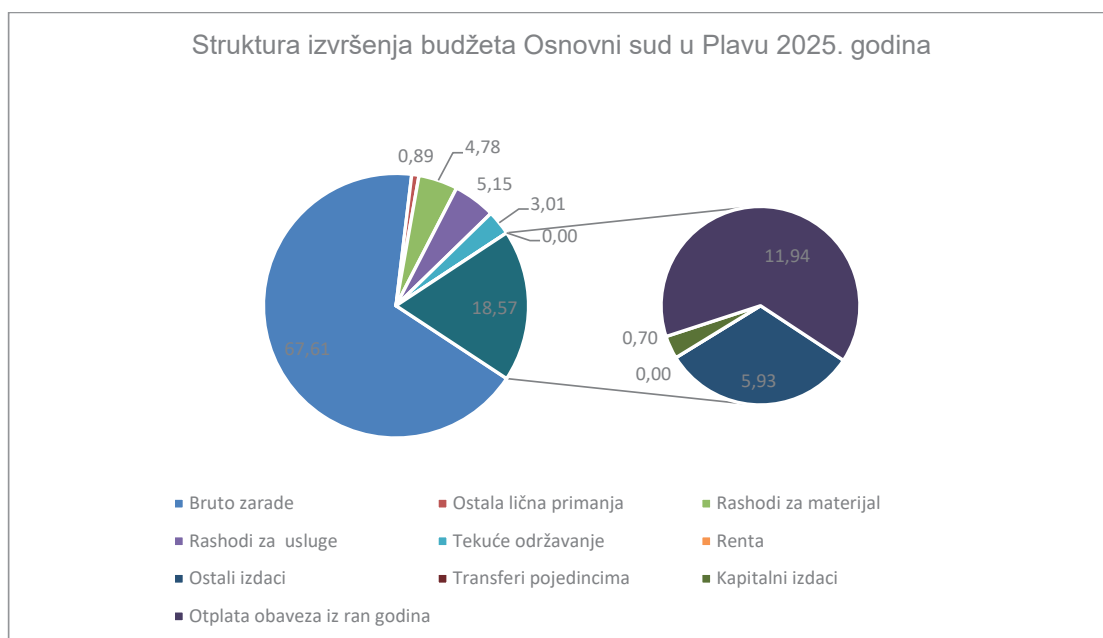
Grafik 14. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud na Žabljaku 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda na Žabljaku imaju izdaci za bruto zarade (81,69%), otplata duga iz ranijih godina 0,00% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,00% (izdaci za opremu), ostali izdaci 1,45% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,92% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 8,31% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,32% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,45%, renta 1,35% (zakup za arhivu), tekuće održavanje 0,50% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 16. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Plavu 2025. godine

OSNOVNI SUD U PLAVU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0422		Osnovni sud u Plavu	396.362,98	100,00
	4	Izdaci	396.362,98	100,00
	41	Tekući izdaci	346.275,81	87,36
	411	Bruto zarade i doprinosi	267.989,89	67,61
	412	Ostala lična primanja	3.508,15	0,89
	413	Rashodi za materijal	18.937,37	4,78
	414	Rashodi za usluge	20.394,22	5,15
	415	Tekuće održavanje	11.940,36	3,01
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	23.505,82	5,93
	431	Transferi pojedincima-pomoći	0,00	0,00
	441	Kapitalni izdaci	2.760,00	0,70
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	47.327,17	11,94

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Plav 2025. godine



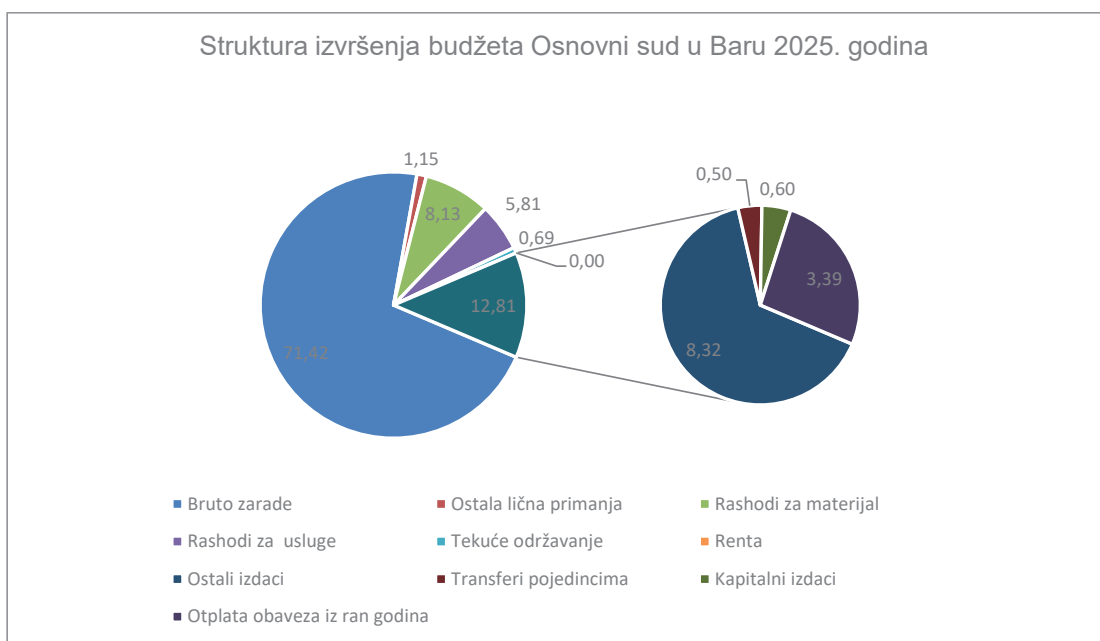
Grafik 15. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Plavu 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Plavu imaju izdaci za bruto zarade (67,61%), otplata duga iz ranijih godina 11,94% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,70% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,93% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,15% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,78% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,00%, renta 0,00%, tekuće održavanje 3,01% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 17. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Baru 2025. godine

OSNOVNI SUD BAR				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0423		Osnovni sud Bar	1.033.349,90	100,00
	4	Izdaci	1.033.349,90	100,00
	41	Tekući izdaci	987.002,07	96,61
	411	Bruto zarade i doprinosi	738.028,32	75,34
	412	Ostala lična primanja	11.859,23	0,55
	413	Rashodi za materijal	83.972,09	6,47
	414	Rashodi za usluge	60.022,89	5,12
	415	Tekuće održavanje	7.114,32	3,01
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	86.005,22	6,13
	431	Transferi pojedincima-pomoći	5.130,00	0,50
	441	Kapitalni izdaci	6.177,29	0,60
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	35.040,54	3,39

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Bar 2025. godine



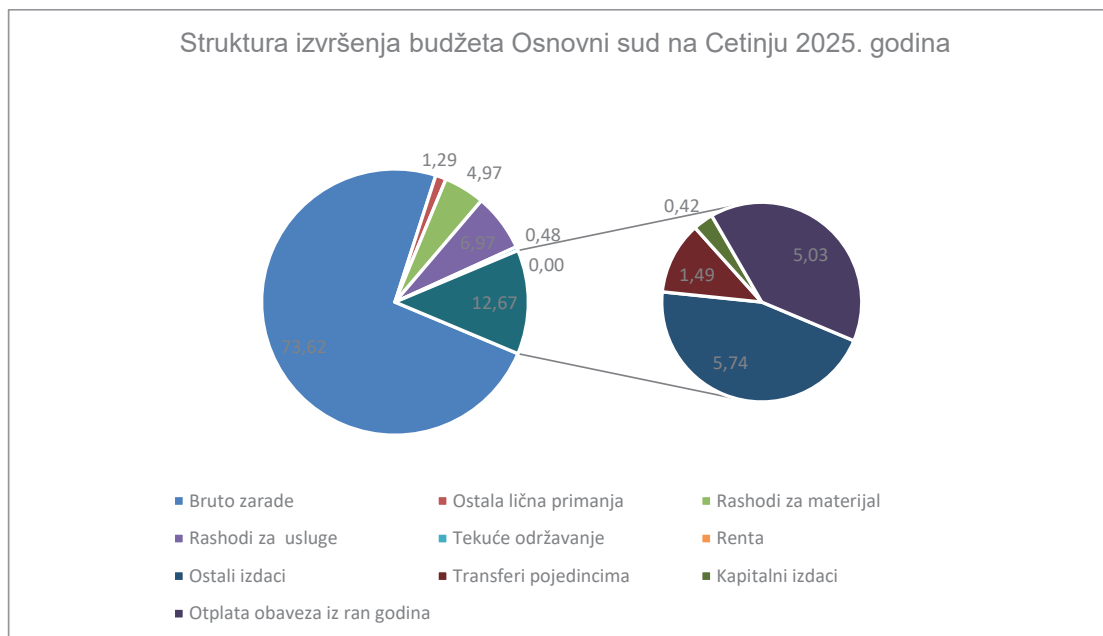
Grafik 16. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Baru 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Baru imaju izdaci za bruto zarade (71,42%), otplata duga iz ranijih godina 3,39% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,60% (izdaci za opremu), ostali izdaci 8,32% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,81% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 8,13% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,15% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,50%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,69% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 18. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Cetinju 2025. godine

OSNOVNI SUD NA CETINJU				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0424		Osnovni sud na Cetinju	484.457,49	100,00
	4	Izdaci	484.457,49	100,00
	41	Tekući izdaci	450.892,59	93,07
	411	Bruto zarade i doprinosi	356.665,39	73,62
	412	Ostala lična primanja	6.254,00	1,29
	413	Rashodi za materijal	24.085,15	4,97
	414	Rashodi za usluge	33.753,86	6,97
	415	Tekuće održavanje	2.332,37	0,48
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	27.801,82	5,74
	431	Transferi pojedincima-pomoći	7.200,00	1,49
	441	Kapitalni izdaci	2.017,70	0,42
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	24.347,20	5,03

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Cetinje 2025. godine



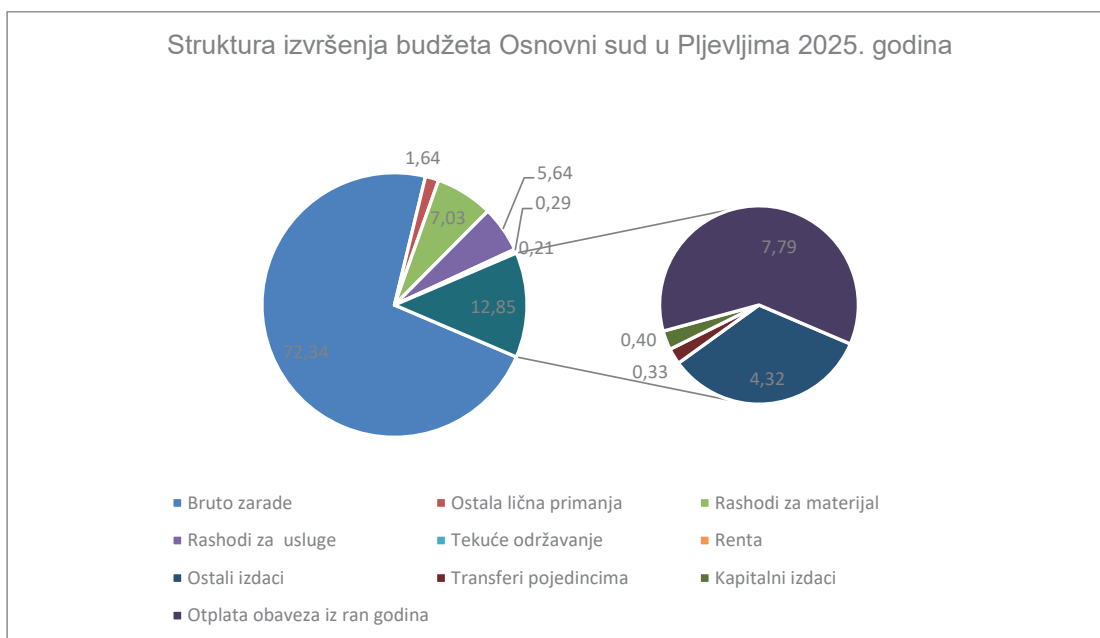
Grafik 17. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Cetinju 2025. godine

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda na Cetinju imaju izdaci za bruto zarade (73,62%), otplata duga iz ranijih godina 5,03% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,42% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,74% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,97% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja,), rashodi za materijal 4,97% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,29% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 1,49%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,48% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 19. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Pljevljima 2025. godina

OSNOVNI SUD PLJEVLJA				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0425		Osnovni sud Pljevlja	537.834,18	100,00
	4	Izdaci	537.834,18	100,00
	41	Tekući izdaci	491.965,11	91,47
	411	Bruto zarade i doprinosi	389.058,86	72,34
	412	Ostala lična primanja	8.830,39	1,64
	413	Rashodi za materijal	37.824,68	7,03
	414	Rashodi za usluge	30.345,81	5,64
	415	Tekuće održavanje	1.577,34	0,29
	417	Renta	1.104,00	0,21
	419	Ostali izdaci	23.224,03	4,32
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.800,00	0,33
	441	Kapitalni izdaci	2.152,00	0,40
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	41.917,07	7,79

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Pljevlja 2025. godine



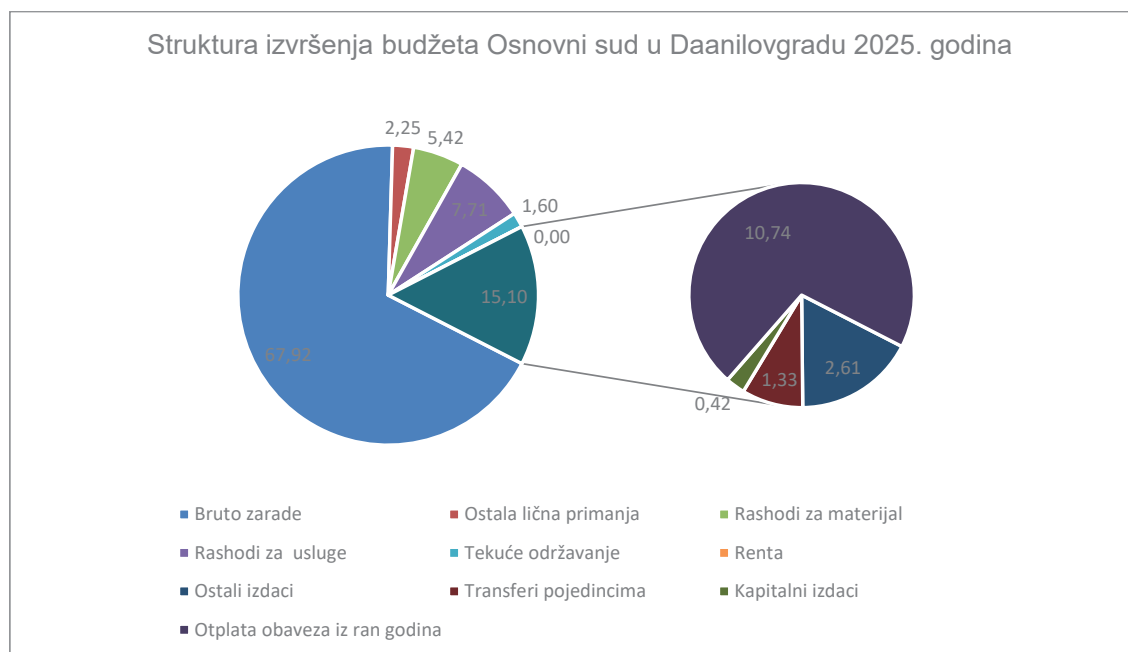
Grafik 18. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Pljevljima 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Pljevljima imaju izdaci za bruto zarade (72,34%), otplata duga iz ranijih godina 7,79% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,40% (izdaci za opremu), ostali izdaci 4,32% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,64% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 7,03% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,64% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,33%, renta 0,21% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,29% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 20. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Danilovgradu 2025. godina

OSNOVNI SUD DANILOVGRAD				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0426		Osnovni sud Danilovgrad	440.708,62	100,00
	4	Izdaci	440.708,62	100,00
	41	Tekući izdaci	385.675,63	87,51
	411	Bruto zarade i doprinosi	299.315,65	67,92
	412	Ostala lična primanja	9.934,12	2,25
	413	Rashodi za materijal	23.881,10	5,42
	414	Rashodi za usluge	33.988,47	7,71
	415	Tekuće održavanje	7.051,14	1,60
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	11.505,15	2,61
	431	Transferi pojedincima-pomoći	5.860,00	1,33
	441	Kapitalni izdaci	1.844,10	0,42
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	47.328,89	10,74

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Danilovgrad 2025. godine



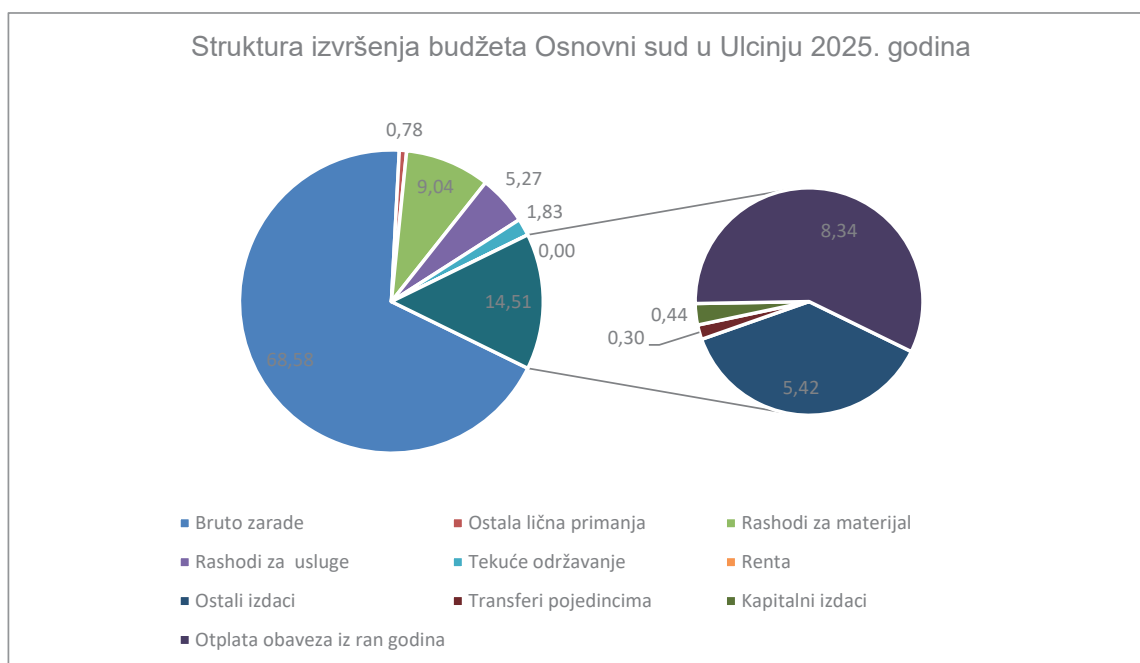
Grafik 19. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Danilovgradu 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Danilovgrada imaju izdaci za bruto zarade (67,92%), otplata duga iz ranijih godina 10,74% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,42% (izdaci za opremu), ostali izdaci 2,61% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 7,71% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,42% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 2,25% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 1,33%, renta 0,00%, tekuće održavanje 1,60% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 21. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Ulcinju 2025. godina

OSNOVNI SUD ULCINJ				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0427		Osnovni sud Ulcinj	566.592,86	100,00
	4	Izdaci	566.592,86	100,00
	41	Tekući izdaci	515.113,76	90,91
	411	Bruto zarade i doprinosi	388.575,29	68,58
	412	Ostala lična primanja	4.404,49	0,78
	413	Rashodi za materijal	51.200,88	9,04
	414	Rashodi za usluge	29.885,79	5,27
	415	Tekuće održavanje	10.340,32	1,83
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	30.706,99	5,42
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.700,00	0,30
	441	Kapitalni izdaci	2.499,20	0,44
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	47.279,90	8,34

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Ulcinj 2025. godine



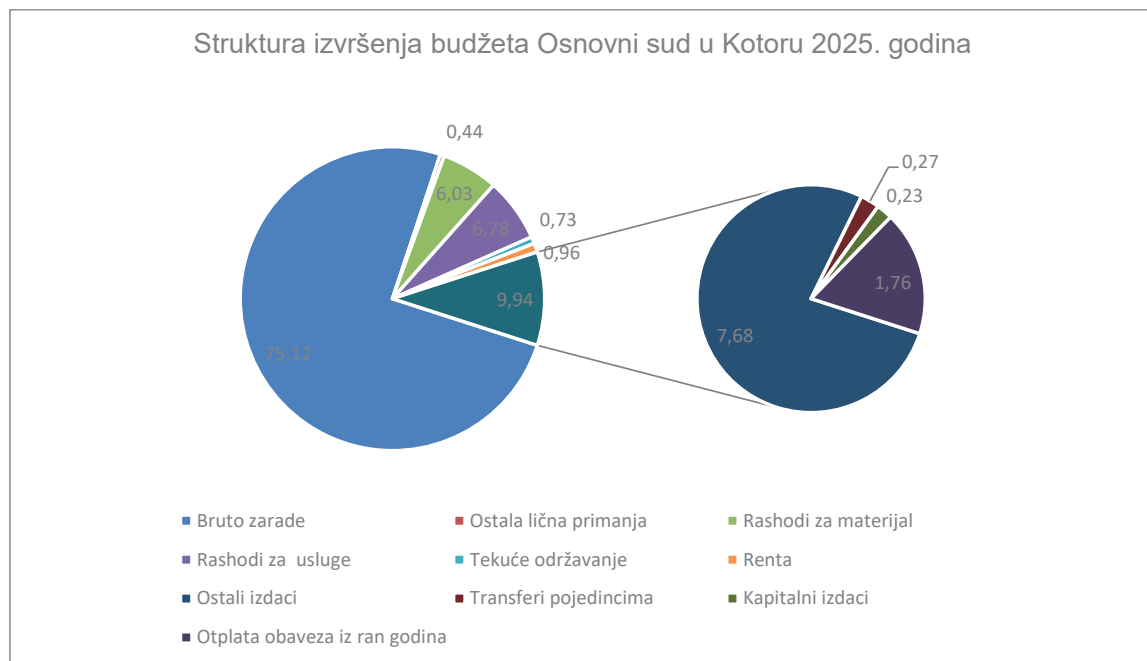
Grafik 20. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Ulcinju 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Ulcinju imaju izdaci za bruto zarade (68,58%), otplata duga iz ranijih godina 8,34% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,44% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,42% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,27% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 9,04% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,78% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,30%, renta 0,00%, tekuće održavanje 1,83% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 22. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kotoru 2025. godina

OSNOVNI SUD KOTOR				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0428		Osnovni sud Kotor	1.273.172,17	100,00
	4	Izdaci	1.273.172,17	100,00
	41	Tekući izdaci	1.244.464,03	97,75
	411	Bruto zarade i doprinosi	956.419,15	75,12
	412	Ostala lična primanja	5.606,56	0,44
	413	Rashodi za materijal	76.782,64	6,03
	414	Rashodi za usluge	86.319,56	6,78
	415	Tekuće održavanje	9.243,84	0,73
	417	Renta	12.269,40	0,96
	419	Ostali izdaci	97.822,88	7,68
	431	Transferi pojedincima-pomoći	3.420,00	0,27
	441	Kapitalni izdaci	2.900,90	0,23
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	22.387,24	1,76

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Kotor 2025. godine



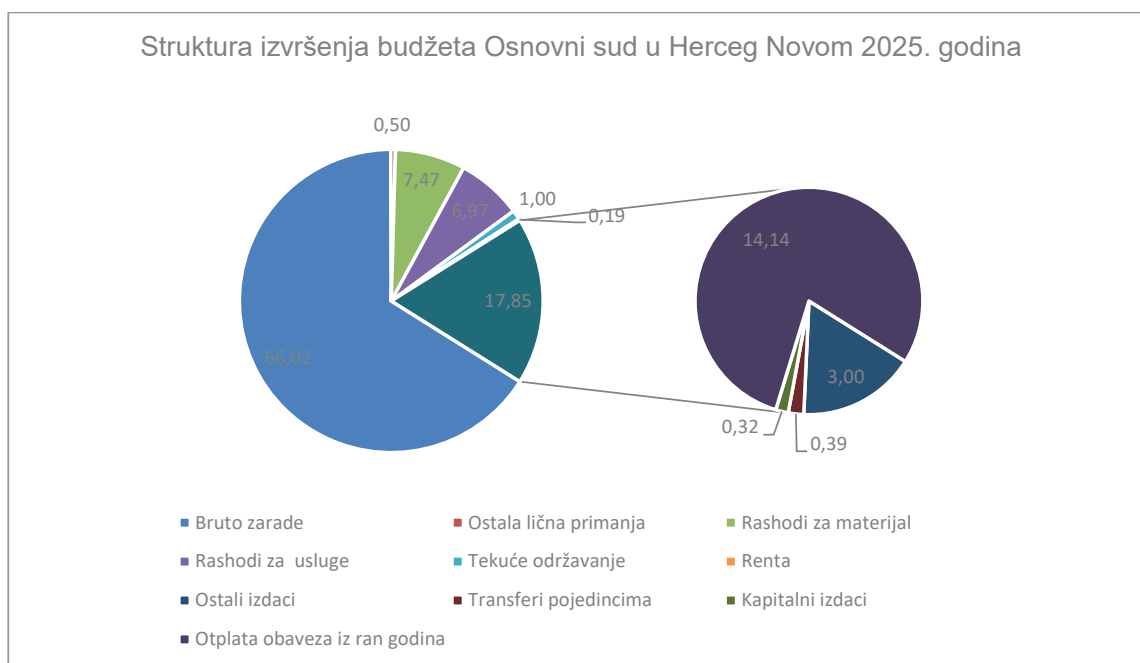
Grafik 21. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Kotoru 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Kotoru imaju izdaci za bruto zarade (75,12%), otplata duga iz ranijih godina 1,76% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,23% (izdaci za opremu), ostali izdaci 7,68% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,78% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,03% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,44% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,27%, renta 0,96% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,73% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 23. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Herceg Novom 2025. godina

OSNOVNI SUD HERCEG NOVI				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0429		Osnovni sud Herceg Novi	635.325,57	100,00
	4	Izdaci	635.325,57	100,00
	41	Tekući izdaci	540.949,05	85,15
	411	Bruto zarade i doprinosi	419.411,78	66,02
	412	Ostala lična primanja	3.149,72	0,50
	413	Rashodi za materijal	47.475,08	7,47
	414	Rashodi za usluge	44.285,32	6,97
	415	Tekuće održavanje	6.337,57	1,00
	417	Renta	1.200,00	0,19
	419	Ostali izdaci	19.089,58	3,00
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.500,00	0,39
	441	Kapitalni izdaci	2.061,83	0,32
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	89.814,69	14,14

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Herceg Novi 2025. godine



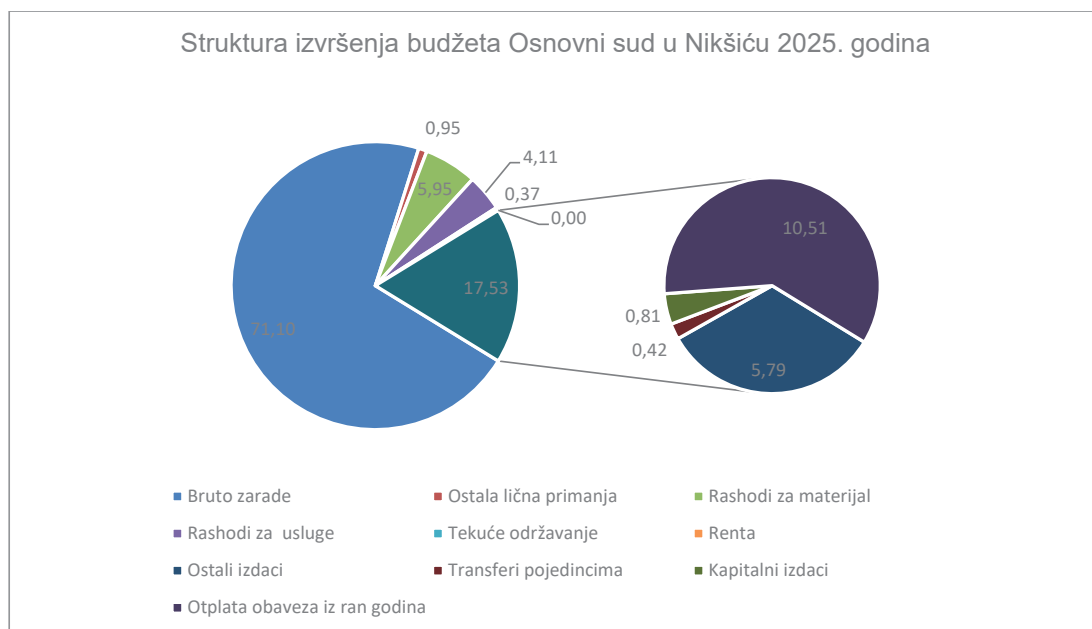
Grafik 22. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Herceg Novom 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u H. Novom imaju izdaci za bruto zarade (66,02%), otplata duga iz ranijih godina 14,14% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,32% (izdaci za opremu), ostali izdaci 3,00% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,97% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 7,47% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,50% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,39%, renta 0,19% (zakup za parking), tekuće održavanje 1,00% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 24. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Nikšiću 2025. godina

OSNOVNI SUD NIKŠIĆ				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0430		Osnovni sud Nikšić	1.510.197,94	100,00
	4	Izdaci	1.510.197,94	100,00
	41	Tekući izdaci	1.333.024,27	88,27
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.073.805,34	71,10
	412	Ostala lična primanja	14.333,87	0,95
	413	Rashodi za materijal	89.857,28	5,95
	414	Rashodi za usluge	61.995,31	4,11
	415	Tekuće održavanje	5.522,64	0,37
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	87.509,83	5,79
	431	Transferi pojedincima-pomoći	6.300,00	0,42
	441	Kapitalni izdaci	12.167,06	0,81
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	158.706,61	10,51

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Nikšić 2025. godine



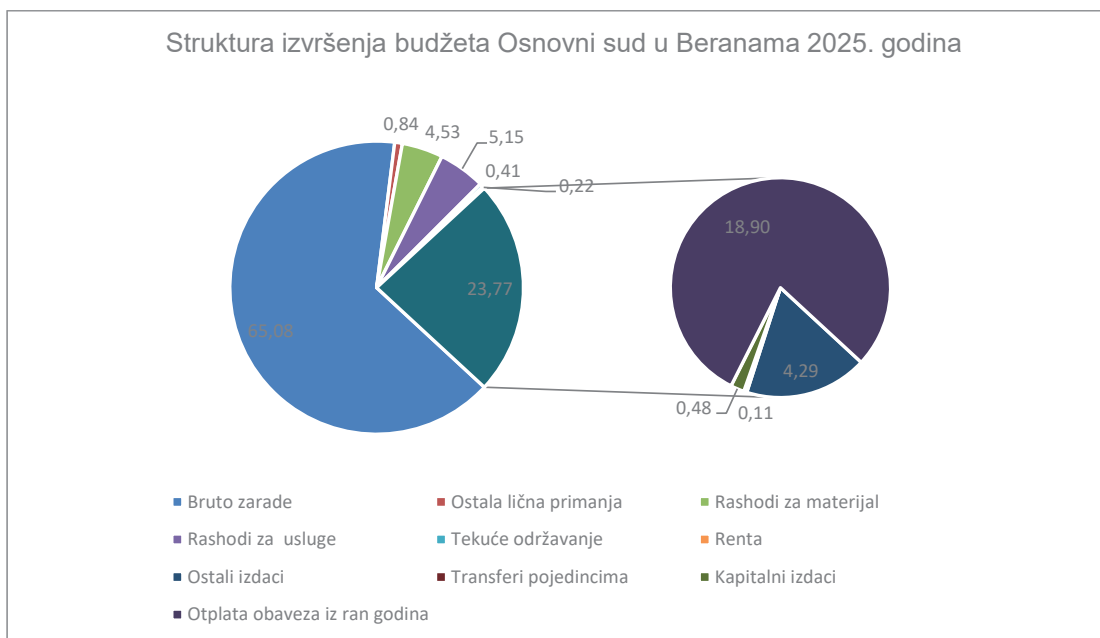
Grafik 23. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Nikšiću 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Nikšiću imaju izdaci za bruto zarade (71,10%), otplata duga iz ranijih godina 10,51% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,81% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,79 % (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 4,11% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 5,95% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,95% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,42%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,37% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 25. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Beranama 2025. godina

OSNOVNI SUD BERANE				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0431		Osnovni sud Berane	831.450,47	100,00
	4	Izdaci	831.450,47	100,00
	41	Tekući izdaci	669.481,76	80,52
	411	Bruto zarade i doprinosi	541.131,90	65,08
	412	Ostala lična primanja	7.017,84	0,84
	413	Rashodi za materijal	37.631,43	4,53
	414	Rashodi za usluge	42.807,79	5,15
	415	Tekuće održavanje	3.368,39	0,41
	417	Renta	1.827,94	0,22
	419	Ostali izdaci	35.696,47	4,29
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,10
	441	Kapitalni izdaci	3.962,60	0,48
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	157.106,11	18,90

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Berane 2025. godine



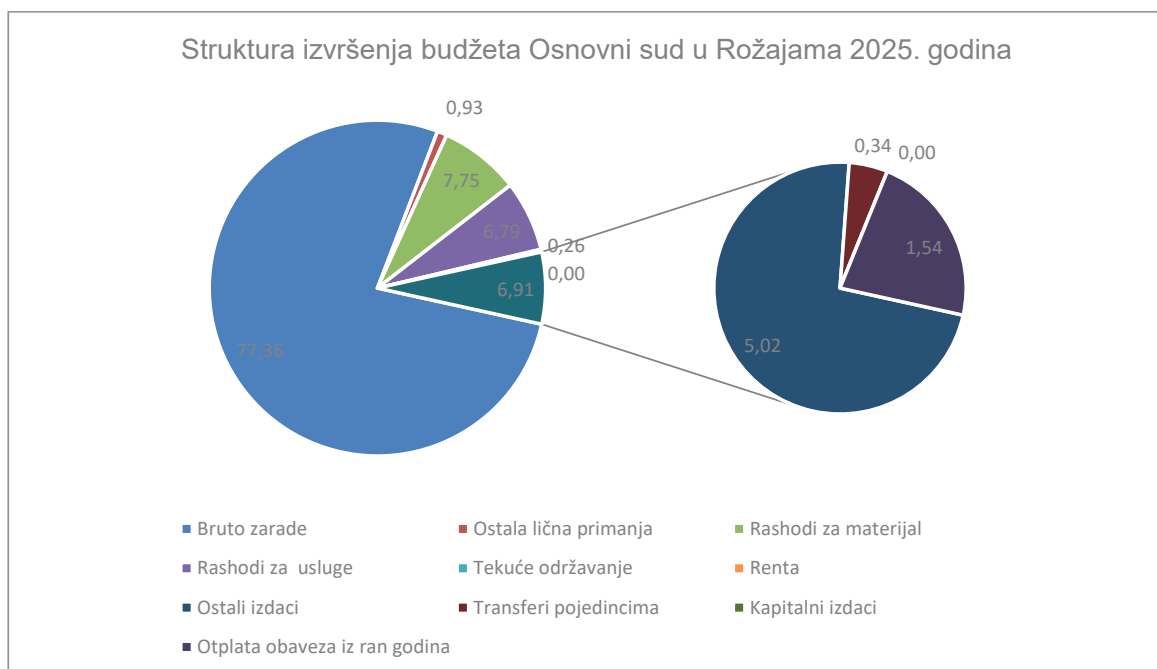
Grafik 24. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Beranama 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Beranama imaju izdaci za bruto zarade (65,08%), otplata duga iz ranijih godina 18,90% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,48% (izdaci za opremu), ostali izdaci 4,29% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 5,15% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,53% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,84% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,11%, renta 0,22% (zakup za arhivu), tekuće održavanje 0,41% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 26. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Rožajama 2025. godina

OSNOVNI SUD ROŽAJE				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0432		Osnovni sud Rožaje	368.172,15	100,00
	4	Izdaci	368.172,15	100,00
	41	Tekući izdaci	361.233,41	98,12
	411	Bruto zarade i doprinosi	284.836,16	77,36
	412	Ostala lična primanja	3.424,92	0,93
	413	Rashodi za materijal	28.530,63	7,75
	414	Rashodi za usluge	24.983,47	6,79
	415	Tekuće održavanje	965,59	0,26
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	18.492,64	5,02
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.260,00	0,34
	441	Kapitalni izdaci	0,00	0,00
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	5.678,74	1,54

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta OS Rožaje 2025. godine



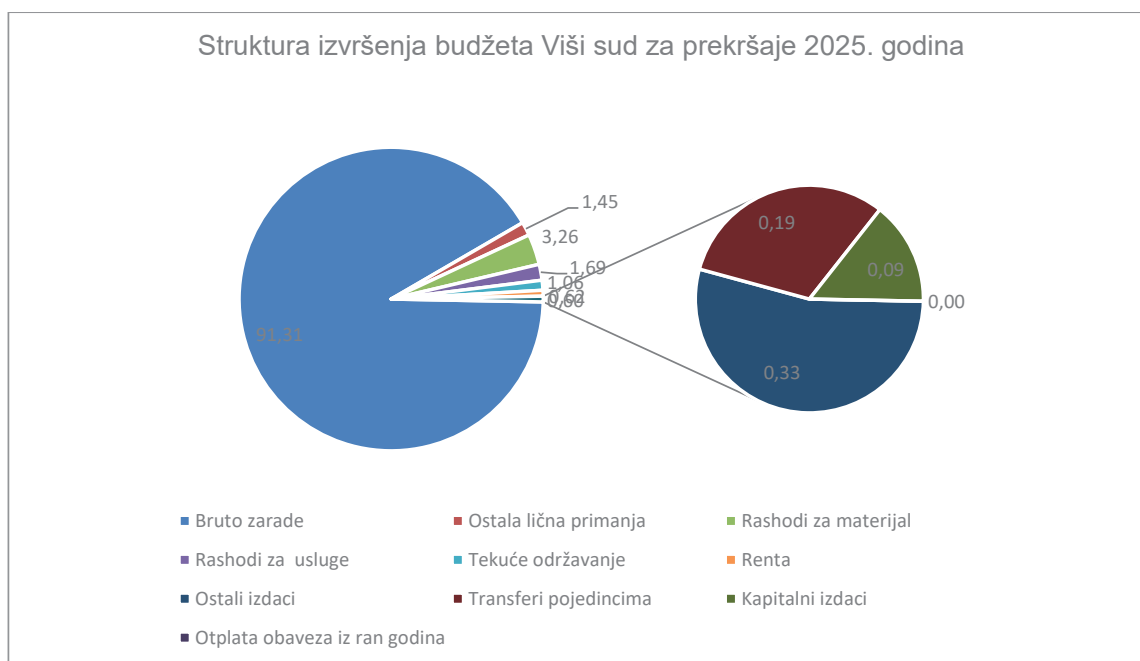
Grafik 25. Struktura izvršenja budžeta Osnovni sud u Rožajama 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Osnovnog suda u Rožajama imaju izdaci za bruto zarade (77,36%), otplata duga iz ranijih godina 1,54% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,00% (izdaci za opremu), ostali izdaci 5,02% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,79% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 7,75% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,93% (otpremne, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,34%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,26% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 27. Struktura izvršenja budžeta Viši sud za prekršaje 2025. godina

VIŠI SUD ZA PREKRŠAJE				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0433		Viši sud za prekršaje	474.918,78	100,00
	4	Izdaci	474.918,78	100,00
	41	Tekući izdaci	473.597,33	99,72
	411	Bruto zarade i doprinosi	433.656,73	91,31
	412	Ostala lična primanja	6.866,80	1,45
	413	Rashodi za materijal	15.500,71	3,26
	414	Rashodi za usluge	8.029,46	1,69
	415	Tekuće održavanje	5.032,85	1,06
	417	Renta	2.963,29	0,62
	419	Ostali izdaci	1.547,49	0,33
	431	Transferi pojedincima-pomoći	900,00	0,19
	441	Kapitalni izdaci	421,45	0,09
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	0,00	0,00

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Višeg suda za prekršaje 2025. godine



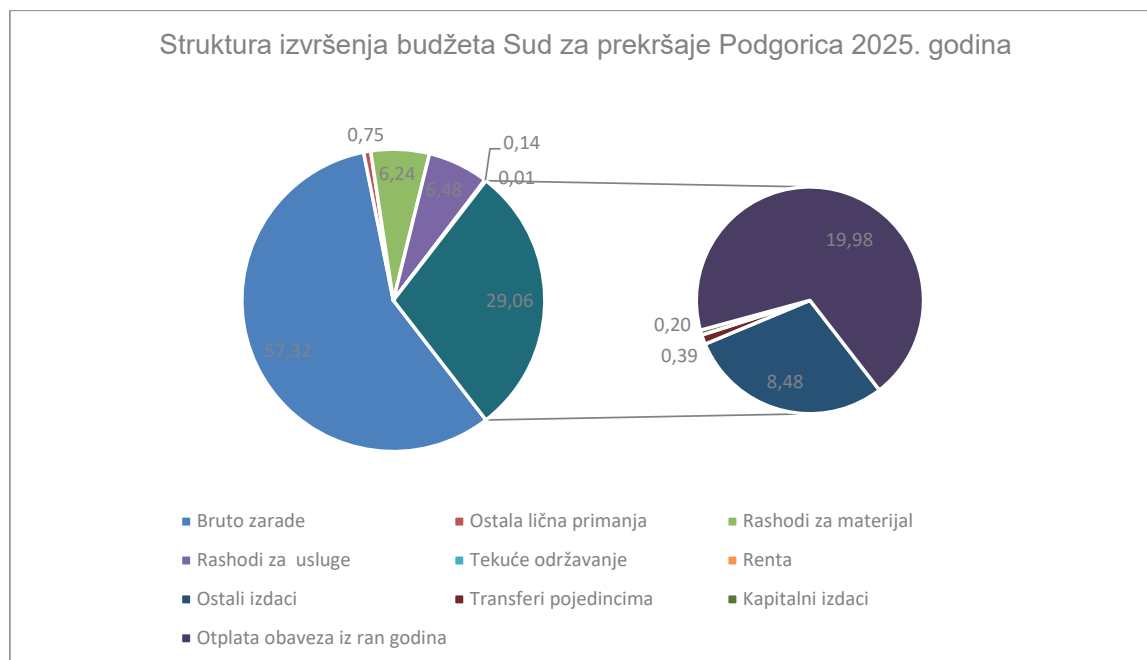
Grafik 26. Struktura izvršenja budžeta Viši sud za prekršaje 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Višeg suda za prekršaje u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (91,31%), otpлата duga iz ranijih godina 0,00% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,09% (izdaci za opremu), ostali izdaci 0,33% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 1,69% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 3,26% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,45% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,19%, renta 0,62% (zakup za parking), tekuće održavanje 1,06% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 28. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Podgorica 2025. godina

SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0434		Sud za prekršaje PGi	3.358.106,78	100,00
	4	Izdaci	3.358.106,78	100,00
	41	Tekući izdaci	2.666.982,25	79,46
	411	Bruto zarade i doprinosi	1.924.934,41	57,32
	412	Ostala lična primanja	25.335,10	0,75
	413	Rashodi za materijal	209.680,15	6,24
	414	Rashodi za usluge	217.592,25	6,48
	415	Tekuće održavanje	4.533,65	0,14
	417	Renta	283,00	0,01
	419	Ostali izdaci	284.623,69	8,48
	431	Transferi pojedincima-pomoći	13.260,00	0,39
	441	Kapitalni izdaci	6.881,48	0,20
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	670.983,05	19,98

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sud za prekršaje PG 2025. godine



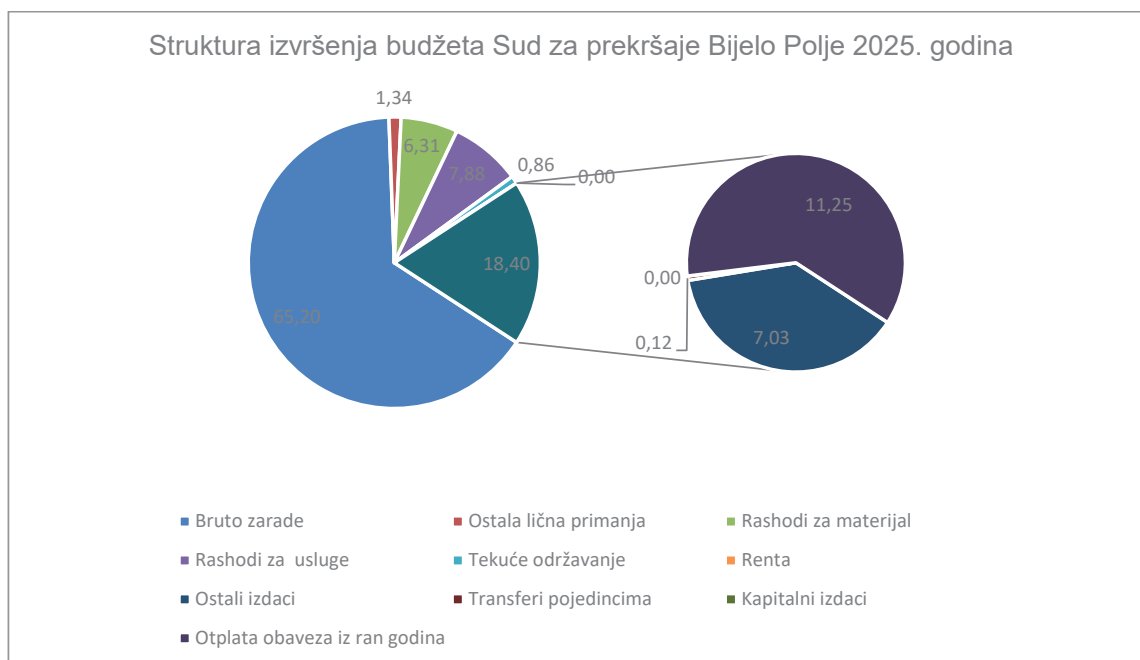
Grafik 27. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Podgorica 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u Podgorici imaju izdaci za bruto zarade (57,32%), otplata duga iz ranijih godina 19,98% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,20% (izdaci za opremu), ostali izdaci 8,48% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 6,48% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,24% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,75% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,39%, renta 0,01% (zakup za parking), tekuće održavanje 0,14% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 29. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Bijelo Polje 2025. godina

SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0435		Sud za prek. Bijelo Polje	1.374.956,95	100,00
	4	Izdaci	1.374.956,95	100,00
	41	Tekući izdaci	1.218.564,65	88,63
	411	Bruto zarade i doprinosi	896.408,05	65,20
	412	Ostala lična primanja	18.440,91	1,34
	413	Rashodi za materijal	86.813,29	6,31
	414	Rashodi za usluge	108.409,57	7,88
	415	Tekuće održavanje	11.887,57	0,86
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	96.605,26	7,03
	431	Transferi pojedincima-pomoći	1.710,00	0,12
	441	Kapitalni izdaci	48,99	0,00
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	154.633,31	11,25

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sud za prekršaje Bijelo Polje 2025. godine



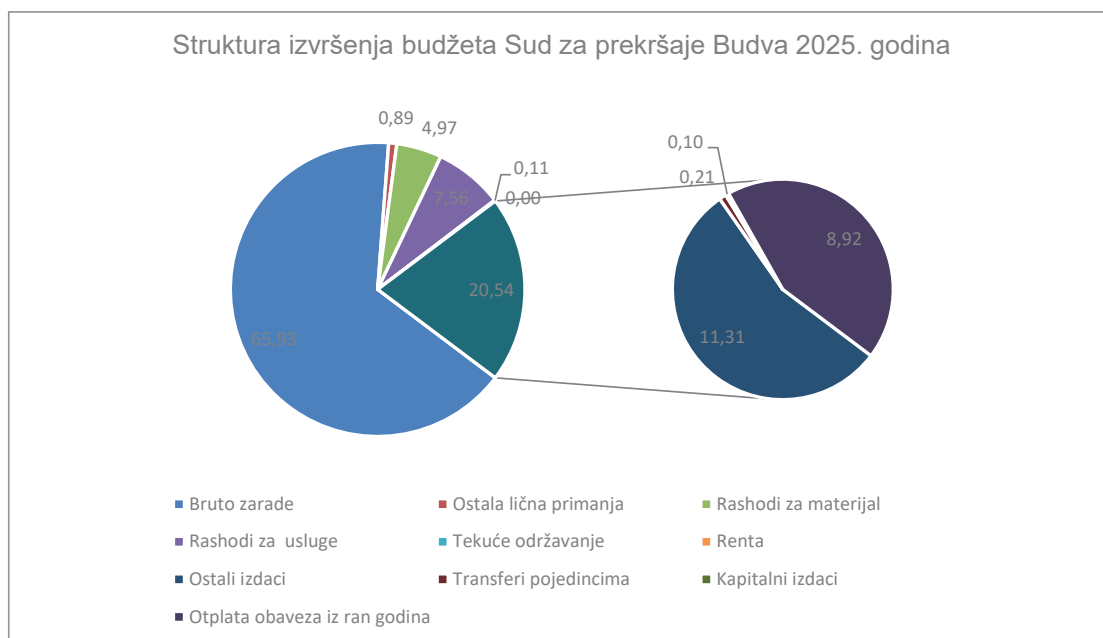
Grafik 28. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Bijelo Polje 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u B.Polju imaju izdaci za bruto zarade (65,20%), otplata duga iz ranijih godina 11,25% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,00% (izdaci za opremu), ostali izdaci 7,03% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 7,88% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 6,31% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 1,34% (otpremne, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,12%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,86% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 30. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Budva 2025. godina

SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0436		Sud za prek.Budva	1.341.184,33	100,00
	4	Izdaci	1.341.184,33	100,00
	41	Tekući izdaci	1.217.382,75	90,77
	411	Bruto zarade i doprinosi	884.184,58	65,93
	412	Ostala lična primanja	11.929,18	0,89
	413	Rashodi za materijal	66.597,41	4,97
	414	Rashodi za usluge	101.455,35	7,56
	415	Tekuće održavanje	1.529,51	0,11
	417	Renta	0,00	0,00
	419	Ostali izdaci	151.686,72	11,31
	431	Transferi pojedincima-pomoći	2.815,20	0,21
	441	Kapitalni izdaci	1.329,65	0,10
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	119.656,73	8,92

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sud za prekršaje Budva 2025. godine



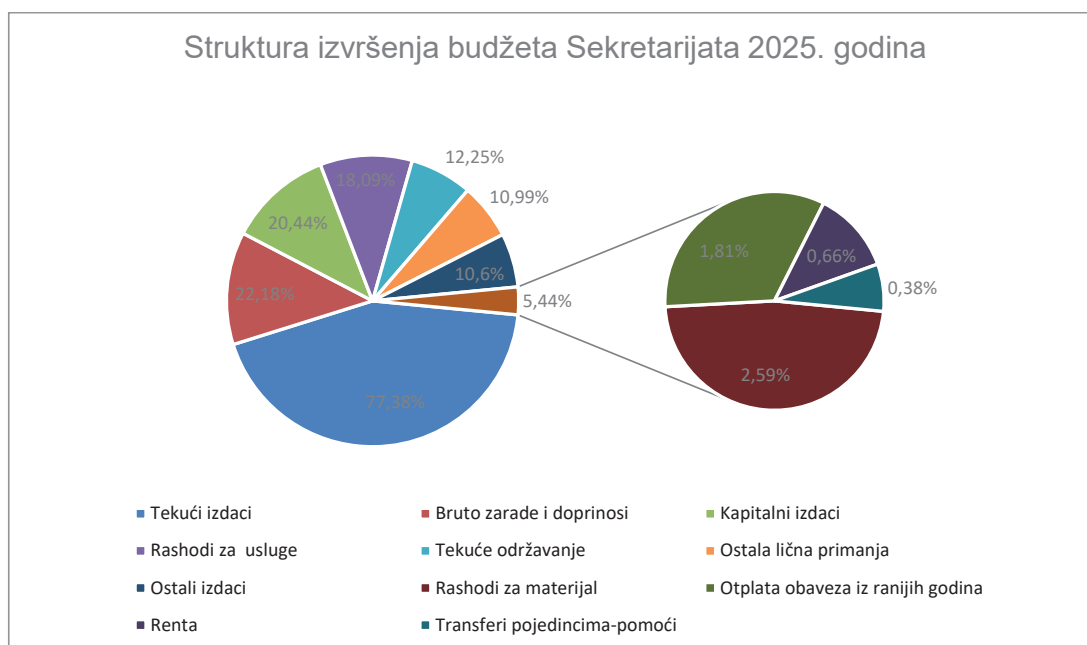
Grafik 29. Struktura izvršenja budžeta Sud za prekršaje Budva 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Suda za prekršaje u Budvi imaju izdaci za bruto zarade (65,93%), otplata duga iz ranijih godina 8,92% (izvršenja preko MF), kapitalni izdaci 0,10% (izdaci za opremu), ostali izdaci 11,31% (troškovi sudskih postupaka, izrada i održavanje softvera, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 7,56% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske i advokatske usluge, usluge stručnog usavršavanja), rashodi za materijal 4,97% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 0,89% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,21%, renta 0,00%, tekuće održavanje 0,11% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

Tabela 31. Struktura izvršenja budžeta Sekretarijata 2025. godina

SEKRETARIJAT SUDSKOG SAVJETA				
Funkci. klasifikacija	Ekono. klasifikac	Opis	Izvršenje u 2025. godini	%
30201A0064		Sekretarijat	2.947.107,82	100,00
	4	Izdaci	2.947.107,82	100,00
	41	Tekući izdaci	2.261.411,60	76,63
	411	Bruto zarade i doprinosi	708.353,58	24,04
	412	Ostala lična primanja	427.377,40	14,50
	413	Rashodi za materijal	62.173,29	2,11
	414	Rashodi za usluge	506.190,07	17,18
	415	Tekuće održavanje	212.680,71	7,22
	417	Renta	14.992,41	0,51
	419	Ostali izdaci	329.644,14	11,19
	431	Transferi pojedincima-pomoći	9.444,80	0,32
	441	Kapitalni izdaci	635.884,69	21,58
	463	Otplata obaveza iz ranijih godina	40.366,73	1,37

Prilog: Struktura izvršenja Budžeta Sekretarijata 2025. godine



Grafik 30. Struktura izvršenja budžeta Sekretarijata 2025. godina

Najveće učešće u izvršenju budžeta Sekretarijata imaju izdaci za bruto zarade (24,04%), otplata duga iz ranijih godina 1,37% (izvršenja preko MF po tužbama nosioca pravosudnih funkcija), kapitalni izdaci 21,58% (izdaci za opremu za sudove), ostali izdaci 11,19% (izrada i održavanje softvera za sudove, troškovi osiguranja, izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu), rashodi za usluge 17,18% (rashodi za službena putovanja, reprezentaciju, konsultantske, usluge stručnog usavršavanja, kao i licence za sve sudove), rashodi za materijal 2,11% (administrativni materijal, materijal za posebne namjene, rashodi za energiju, gorivo, ostali rashodi za materijal), ostala lična primanja 14,50% (otpremnine, jubilarne nagrade, ostale naknade za članove sudskog savjeta, sudiju upućenog na rad u Strazburu, kao i komisije i radne grupe koje imenuje sudski savjet), transferi pojedincima (pomoć zaposlenima) 0,32%, renta 0,51% (zakup za parking), tekuće održavanje 7,22% (tekuće održavanje opreme i građevinskih objekata).

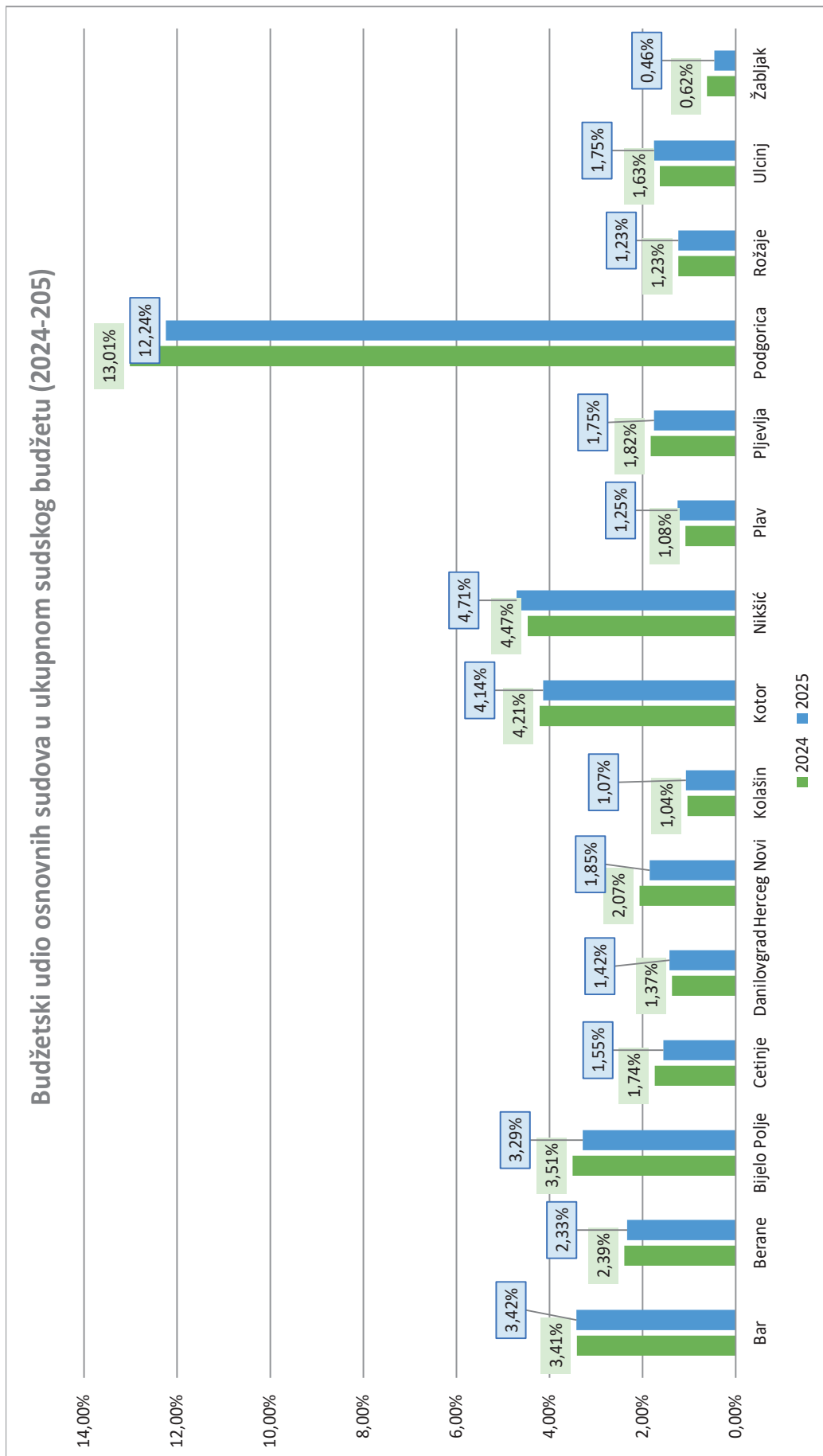
PREGLED UTROŠENIH BUDŽETSKIH SREDSTAVA SA PREGLEDOM BROJA SUDIJA, SAVJETNIKA I OSTALOG ADMINISTRATIVNOG OSOBLJA

Tabela 32. Pregled utrošenih budžetskih sredstava

SUD	Ukupan broj sudija	Ukupan broj savjetnika	Ostalo administrativno osoblje	Ukupni troškovi u 2025. godini	% od ukupnih troškova sudova iste nadležnosti	% od ukupnih troškova svih sudova
Sud za prekršaje Bijelo Polje	11	2	37	1.261.525,11	22,59%	4,18%
Sud za prekršaje Budva	12	3	31	1.271.037,41	22,76%	4,21%
Sud za prekršaje Podgorica	27	9	91	3.052.689,92	54,66%	10,12%
Ukupno prekršajni sudovi	50	14	159	5.585.252,44	100,00%	18,52%
Viši sud za prekršaje	6	2	15	474.713,35	100,00%	1,57%
Bar	9	2	41	1.031.713,39	8,06%	3,42%
Berane	8	2	29	703.228,27	5,49%	2,33%
Bijelo Polje	9	3	42	991.036,96	7,74%	3,29%
Cetinje	5	3	19	468.316,96	3,66%	1,55%
Danilovgrad	4	2	14	428.465,28	3,35%	1,42%
Herceg Novi	3	1	26	557.990,59	4,36%	1,85%
Kolašin	3	1	11	322.515,48	2,52%	1,07%
Kotor	12,46	5	43	1.247.634,88	9,74%	4,14%
Nikšić	14	9	50	1.419.537,78	11,08%	4,71%
Plav	3	1	13	376.872,94	2,94%	1,25%
Pljevlja	3	3	21	528.961,87	4,13%	1,75%
Podgorica	44	23	137	3.692.260,56	28,83%	12,24%
Rožaje	2	1	19	371.715,61	2,90%	1,23%
Ulcinj	6	1	21	529.229,83	4,13%	1,75%
Žabljak	0	0	8	138.064,37	1,08%	0,46%
Ukupno osnovni sudovi	125,46	57	494	12.807.544,77	100,00%	42,46%
Bijelo Polje	15	6	39	1.434.444,68	23,81%	4,76%
Podgorica	47	33	74	4.590.141,10	76,19%	15,22%
Ukupno viši sudovi	53	47	113	5.451.957,50	100,00%	18,67%
Privredni sud	15	13	58	1.485.543,61	100,00%	4,92%
Apelacioni sud	10	5	22	942.207,62	100,00%	3,12%
Upravni sud	16	18	27	1.214.224,57	100,00%	4,03%
Vrhovni sud	16	18	18	1.629.363,88	100,00%	5,40%
UKUPNO	300,46	166	906	30.163.436,02	100,00%	100,00%

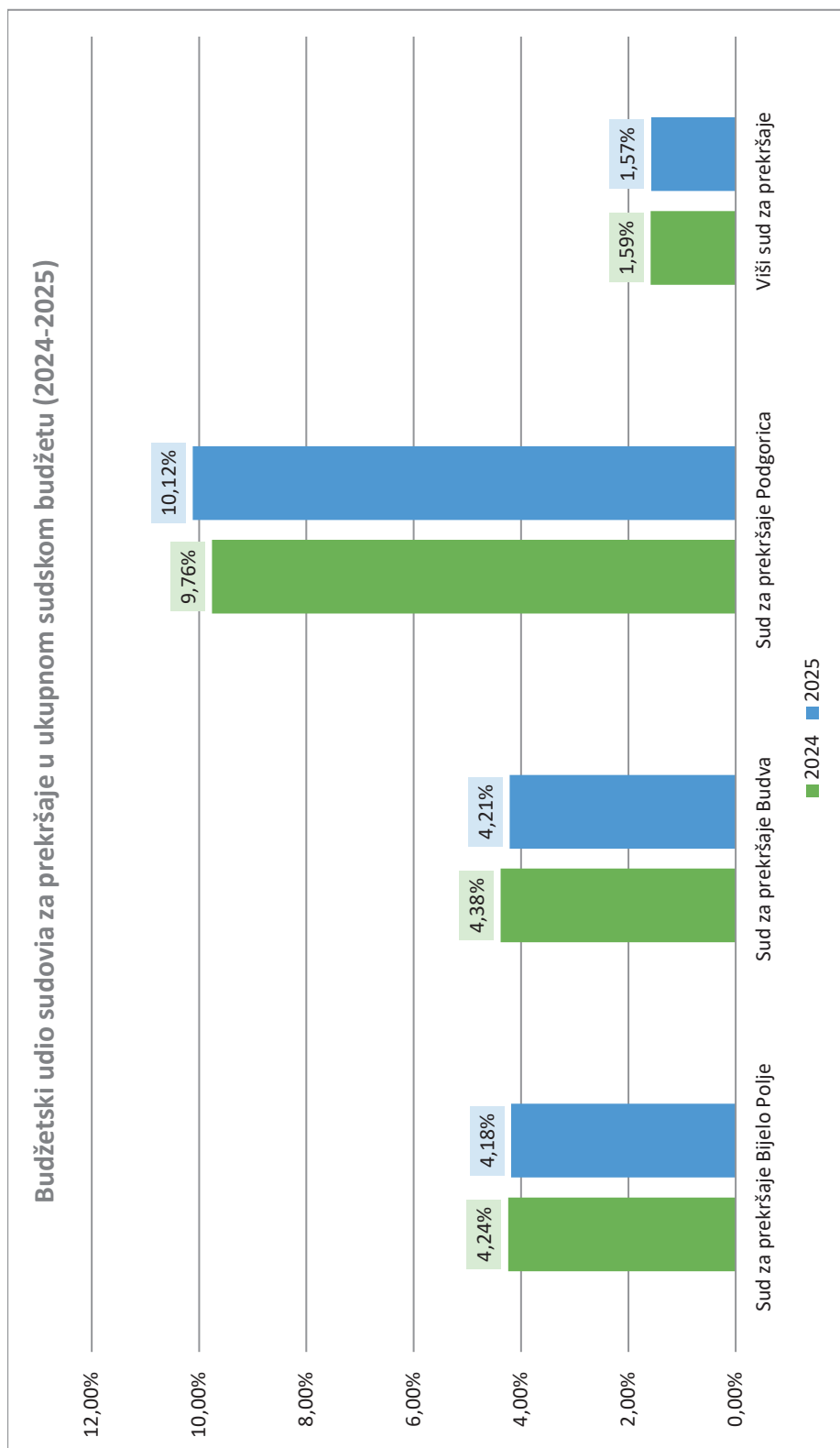


Grafik 31. Budžetski udio osnovnih sudova u ukupnom sudskom budžetu



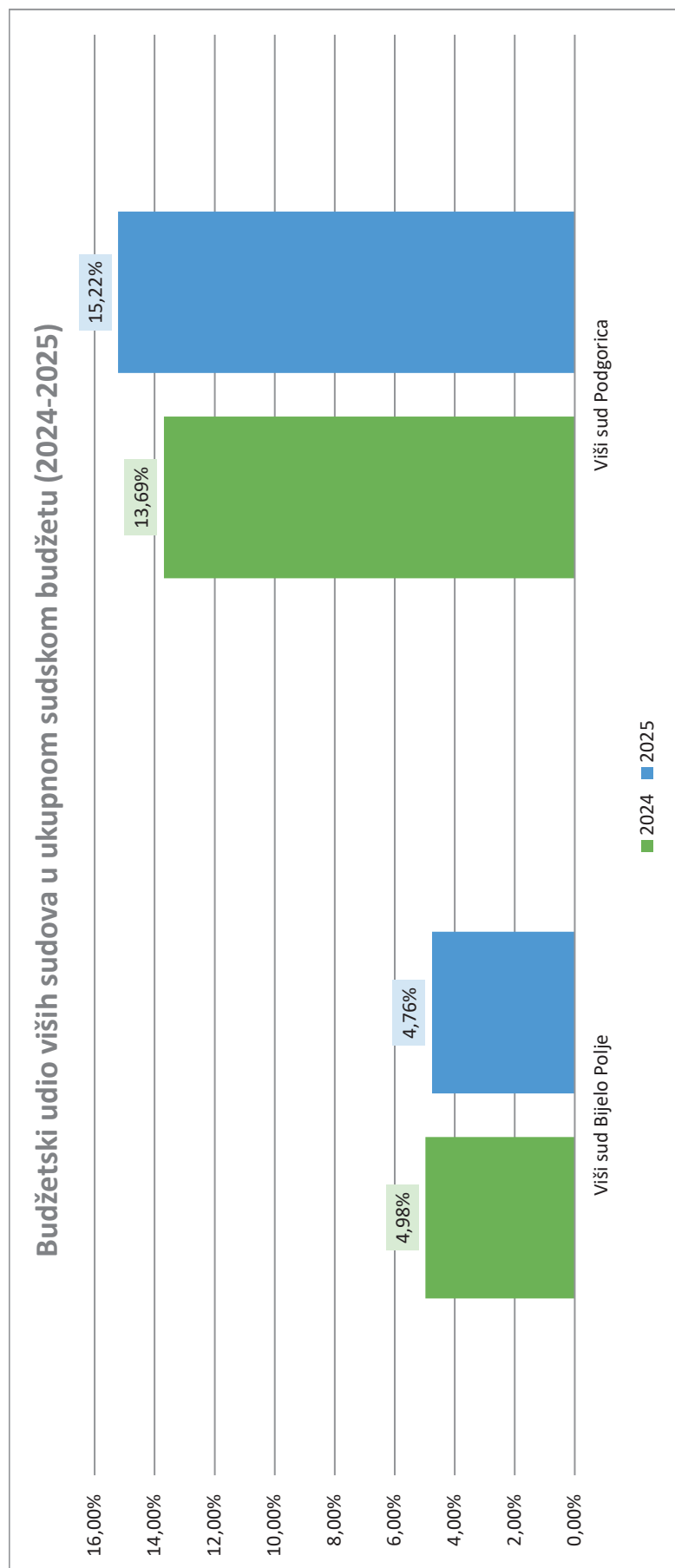


Grafik 32. Budžetski udio sudova za prekršaje u ukupnom sudskom budžetu



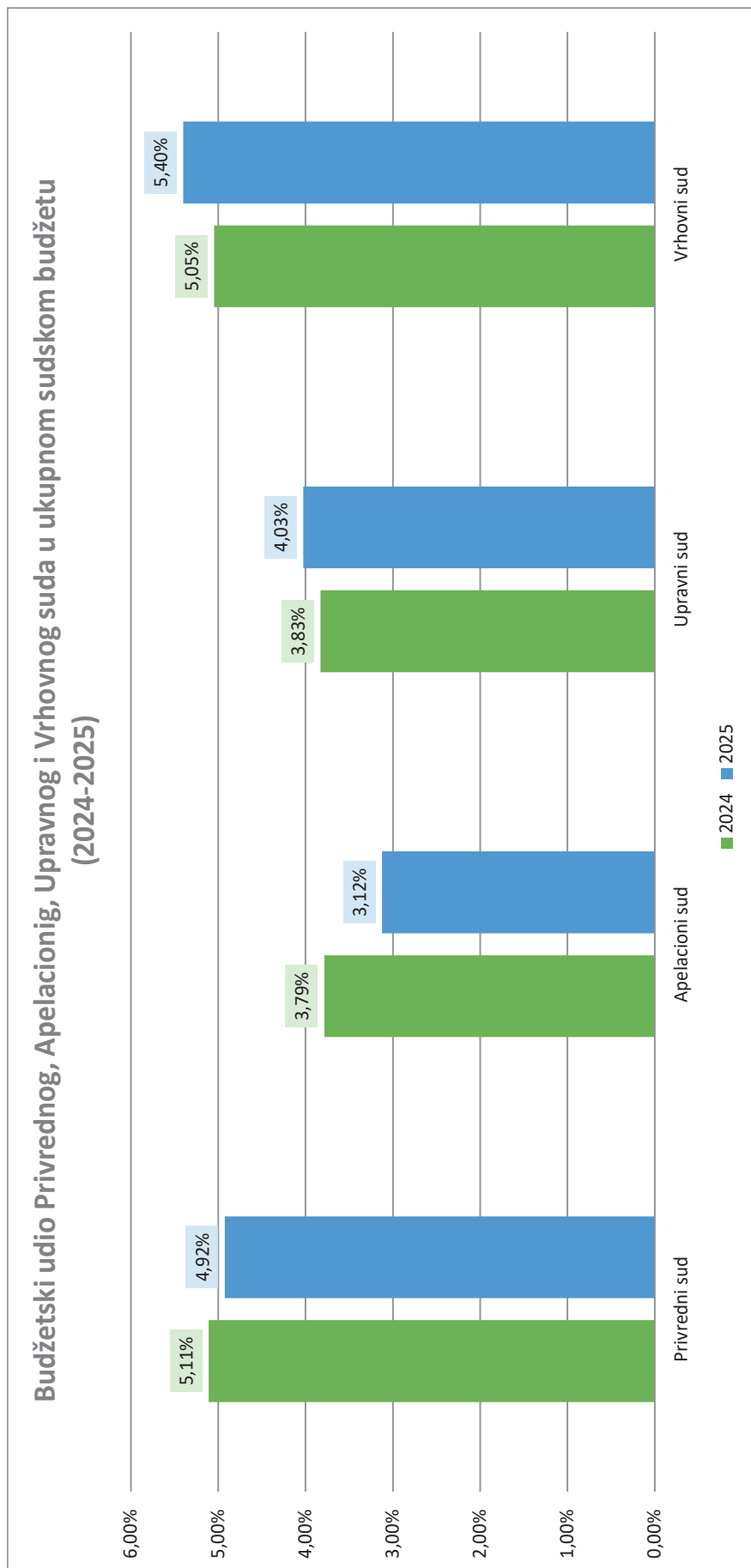


Grafik 33. Budžetski udio viših sudova u ukupnom sudskom budžetu



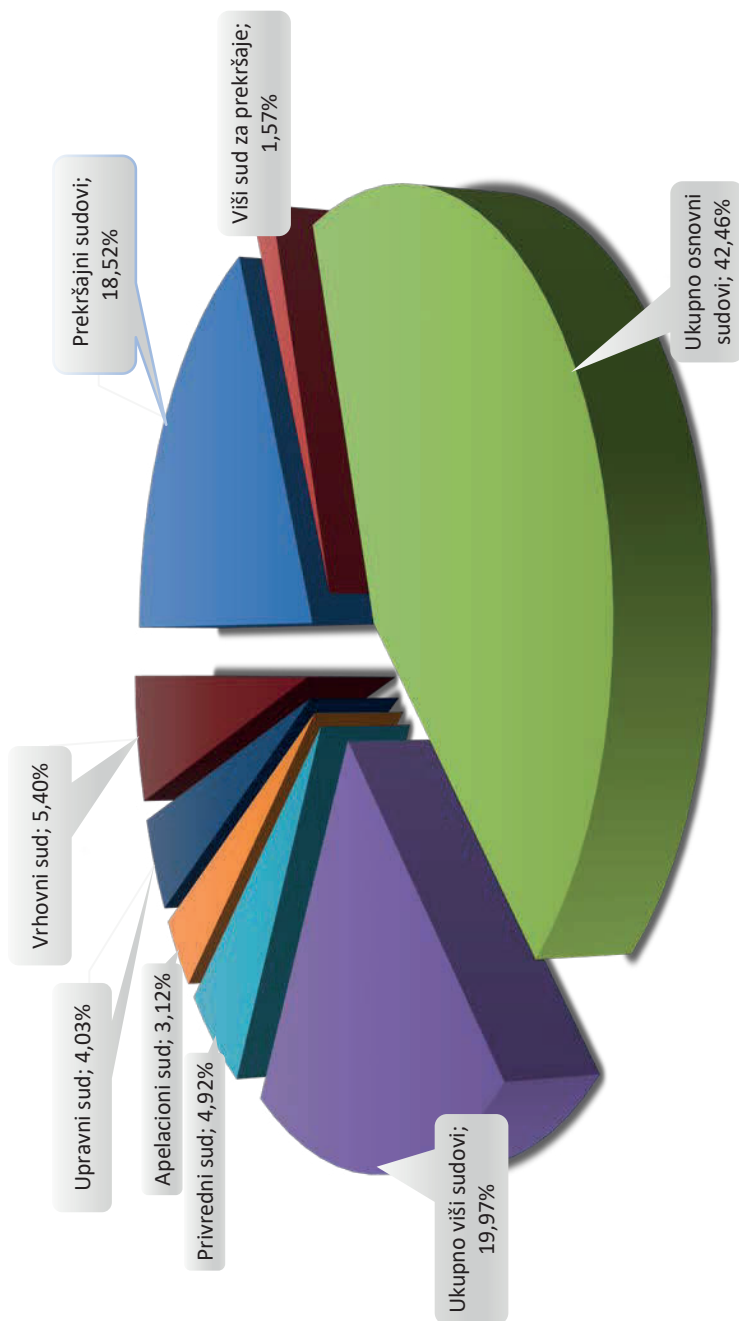


Grafik 34. Budžetski udio Privrednog, Apelacionog, Upravnog i Vrhovnog suda u ukupnom sudskom budžetu





Grafik 35. Raspodjela ukupnih troškova sudova u procentima



BESPLATNA PRAVNA POMOĆ

Besplatna pravna pomoć osigurava jednak pristup pravdi, omogućavajući građanima ostvarivanje prava na pravno savjetovanje, sastavljanje pismena i zastupanje pred nadležnim institucijama. Ovaj segment pruža pregled broja podnesenih zahtjeva, stope odobravanja i trendova u pružanju ove usluge na temelju podataka iz 2025. godine.

Besplatna pravna pomoć podrazumijeva potpuno ili djelimično pokrivanje troškova pravnog savjetovanja, sastavljanja pismena, zastupanja u postupku pred sudom, Državnim tužilaštvom i Ustavnim sudom Crne Gore i u postupku za vansudsko rješavanje sporova.

Zahtjevi za odobravanje besplatne pravne pomoći podnose se službi nadležnog suda, a služba je dužna da daje obavještenja i savjete svim zainteresovanim licima o mogućnostima i uslovima za ostvarivanje prava na besplatnu pravnu pomoć, a može i pružiti pravno savjetovanje kao oblik besplatne pravne pomoći.

Analiza podataka iz 2025. godine fokusirana je na učestalost zahtjeva, uspješnost njihovog odobravanja i korisničko zadovoljstvo, čime se identifikuju ključni trendovi i potencijalna područja za unapređenje sistema. U izvještajnoj godini, na ime troškova angažovanja advokata u postupku pružanja besplatne pravne pomoći pred svim sudovima, utrošeno je ukupno **90.353.06€**.

Tabela 33. Podaci o besplatnoj pravnoj pomoći za osnovne sudove

Podaci o besplatnoj pravnoj pomoći za 01.01.-31.12.2025.					
Osnovni sud	Ukupan broj podnijetih zahtjeva za bpp	Ukupan broj odobrenih zahtjeva za bpp	Podnijeti zahtjevi za djela nasilja u porodici ili u porodičnoj zajednici i trgovina ljudima	Odobreni zahtjevi za djela nasilja u porodici ili u porodičnoj zajednici i trgovina ljudima	Ukupan iznos sredstava isplaćenih po osnovu besplatne pravne pomoći
Bar	20	11	9	6	3092,25
Berane	28	24	2	2	2726,25
Bijelo Polje	17	14	1	1	4982,44
Cetinje	6	2	0	0	557,04
Danilovgrad	8	3	3	2	2580,25
Herceg Novi	19	10	10	5	1987,5
Kolašin	1	1	0	0	0
Kotor	13	4	2	1	2607,5
Nikšić	62	58	23	20	17156,96
Plav	4	3	0	0	270,75
Pljevlja	25	22	7	6	2464,1
Podgorica	47	44	17	15	43789,78
Rožaje	17	13	2	2	8138,24
Ulcinj	5	4	2	2	0
Žabljak	0	0	0	0	0
UKUPNO	272	213	78	62	90353,06

Tabela 34. Pregled postupaka i zahtjeva za besplatnu pravnu pomoć i nasilje u porodici

Godina	Ukupan broj krivičnih postupaka za djela nasilja u porodici	Ukupan broj prekršajnih postupaka za djela nasilja u porodici	Ukupan broj odobrenih zahtjeva za bpp	Podnijeti zahtjevi za djela nasilja u porodici ili u porodičnoj zajednici i trgovina ljudima	Odobreni zahtjevi za djela nasilja u porodici
2025	1113	1845	213	78	62

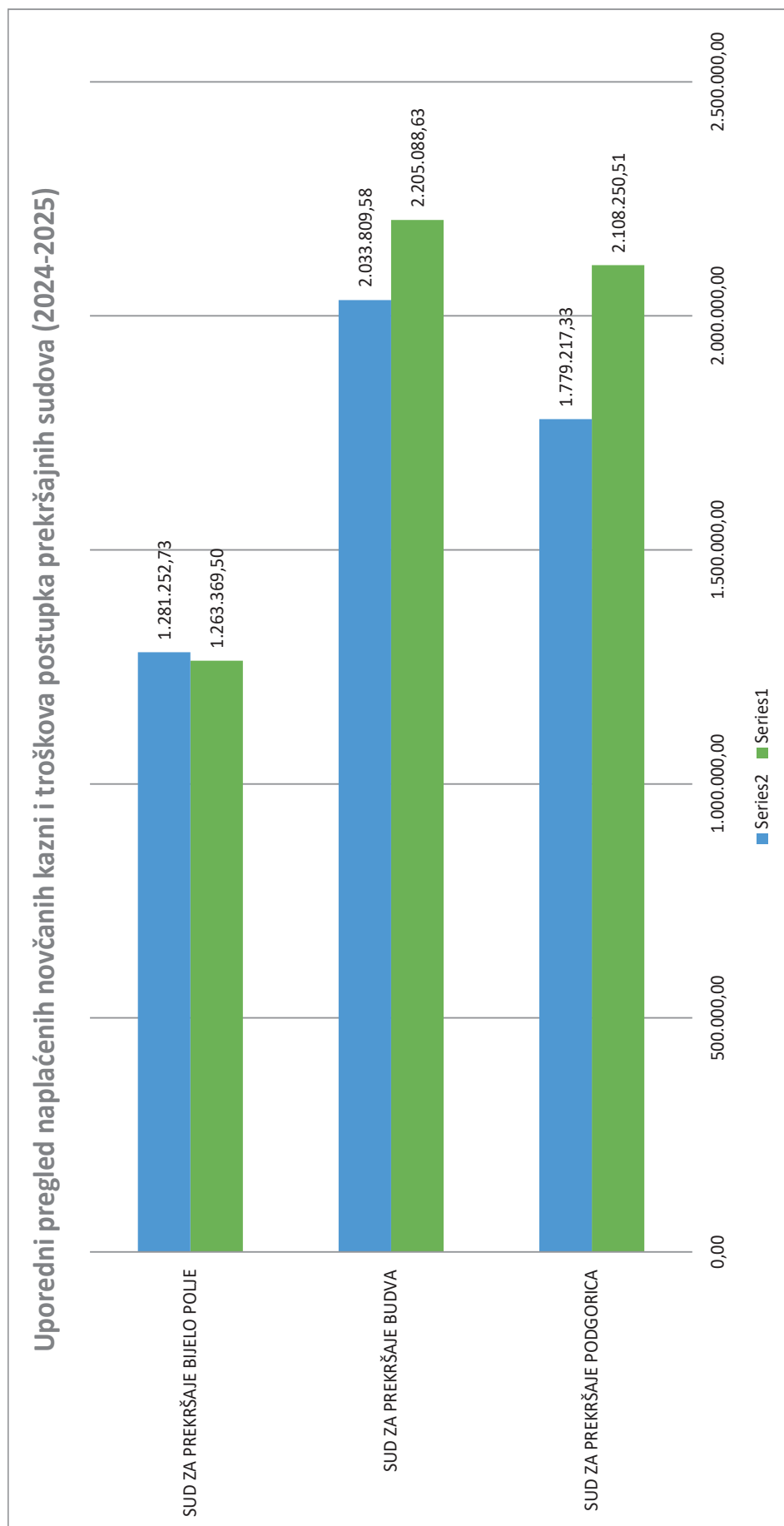
Pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka

Kroz analizu podataka iz 2025. godine, pregled se usmjerava na učestalost i visinu naplaćenih kazni te distribuciju troškova u različitim fazama postupaka. Ova analiza omogućava identifikaciju trendova i evaluaciju efikasnosti mjera naplate i upravljanja finansijskim aspektima sudskog procesa. U nastavku je prikazan pregled naplaćenih novčanih kazni, odnosno sankcija koje su sudovi izricali osuđenim licima, kao i svih izdataka koji nastaju tokom vođenja sudskog postupka.

Tabela 35. Pregled naplaćenih kazni i troškova postupka

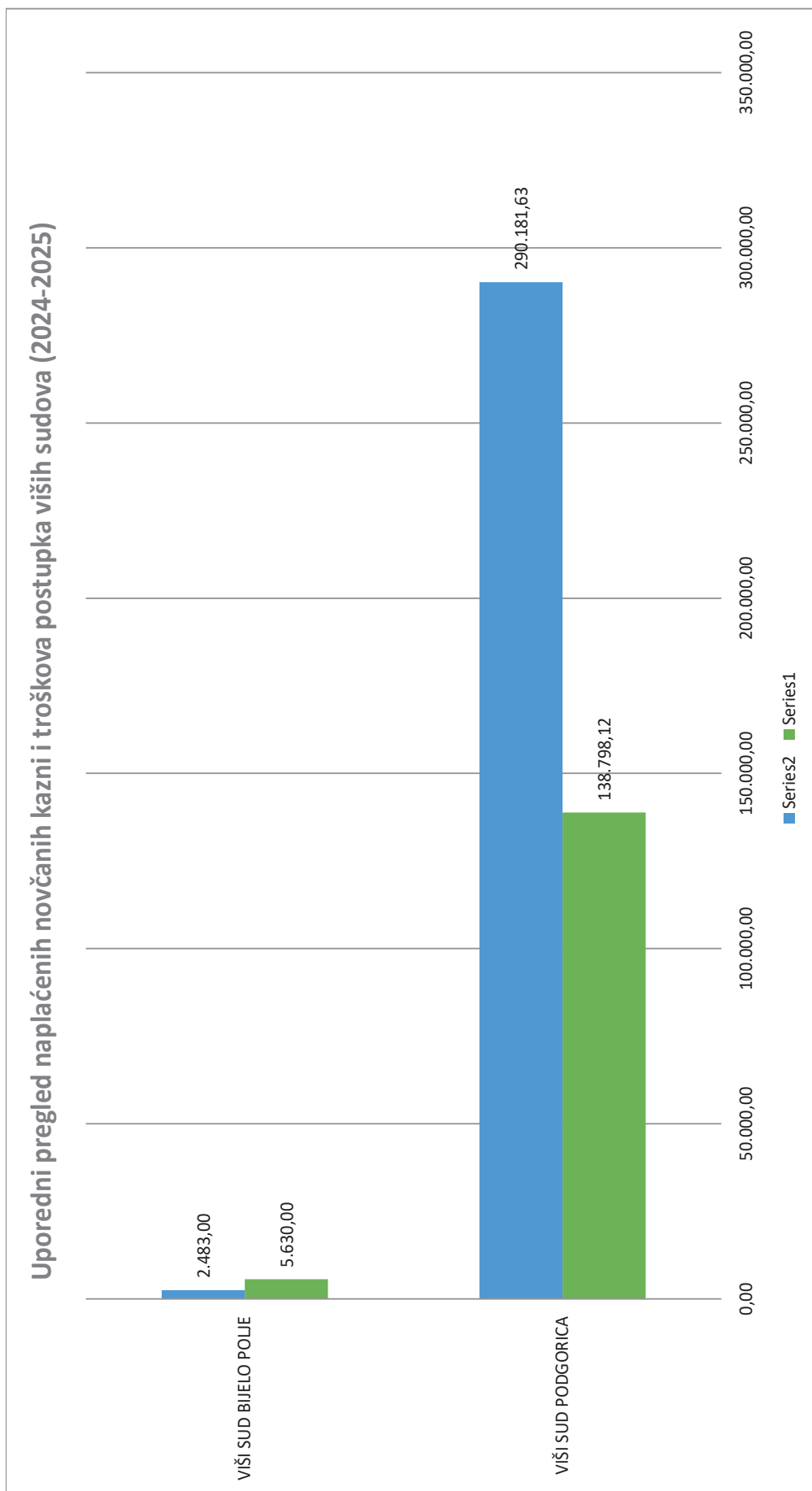
Kod	Sjedište suda	Iznos
7152300302	OSNOVNI SUD PODGORICA	77.544,67
7152300310	OSNOVNI SUD CETINJE	13.832,47
7152300329	OSNOVNI SUD DANILOVGRAD	6.060,10
7152300400	OSNOVNI SUD NIKSIC	45.050,87
7152300507	OSNOVNI SUD PLJEVLJA	15.801,28
7152300515	OSNOVNI SUD ŽABLJAK	0
7152300604	OSNOVNI SUD BERANE	24.198,66
7152300612	OSNOVNI SUD PLAV	16.084,91
7152300620	OSNOVNI SUD ROŽAJE	14.998,06
7152300701	OSNOVNI SUD BIJELO POLJE	38.005,71
7152300728	OSNOVNI SUD KOLAŠIN	12.150,00
7152300809	OSNOVNI SUD BAR	14.128,31
7152300825	OSNOVNI SUD ULCINJ	22.152,02
7152300906	OSNOVNI SUD HERCEG NOVI	18.106,75
7152300922	OSNOVNI SUD KOTOR	39.649,13
7152320302	PRIVREDNI SUD PODGORICA	0,00
7152400000	VIŠI SUD PODGORICA	138.798,12
7152400701	VIŠI SUD BIJELO POLJE	5.630,00
7155400302	VRHOVNI SUD	0,00
7152310302	SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	2.108.250,51
7152310817	SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	2.205.088,63
7152310701	SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	1.263.369,50
Ukupno:		6.078.899,70

Grafik 36. Uporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka prekršajnih sudova



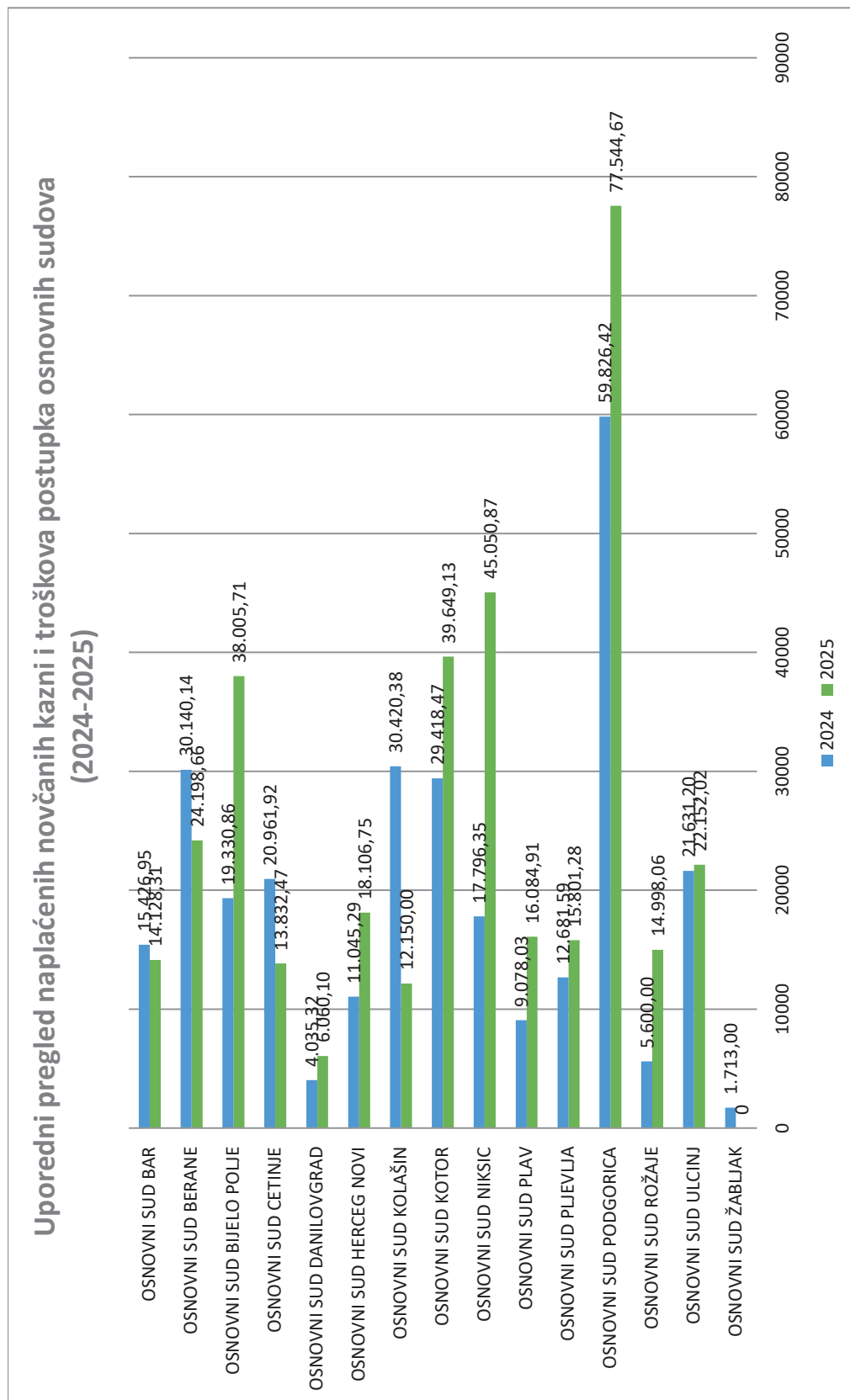


Grafik 37. Usporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka viših sudova





Grafik 38. Usporedni pregled naplaćenih novčanih kazni i troškova postupka osnovnih sudova



PREGLED NAPLAĆENIH SUDSKIH TAKSI

Transparentnost u naplati sudskih taksi predstavlja važan segment u upravljanju resursima pravosudnog sistema. Ovaj dio izvještaja pruža pregled svih taksi koje su sudovi naplatili tokom vođenja sudskih postupaka u 2025. godini, čime se osigurava uvid u efikasnost obračuna i transparentnost u finansijskim aspektima pravosudnih djelovanja. Sudska taksa predstavlja obaveznu novčanu naknadu koja se plaća za pokretanje i vođenje sudskog postupka. Ovaj segment obuhvata pregled osnovnih taksi, taksi za vođenje postupaka i eventualnih dodatnih naknada, uz analizu kriterija i uslova naplate. Podaci iz 2025. godine služe kao osnova za identifikaciju trendova u obračunu i naplati sudskih taksi. Analiza podataka iz 2025. godine omogućava uvid u učestalost i visinu naplaćenih sudskih taksi na svim instancama. Kroz kvantitativnu i kvalitativnu analizu, izvještaj identifikuje ključne trendove, evaluira utjecaj taksi na pristup pravdi te predlaže moguće smjernice za unapređenje administrativnih postupaka u pravosudnom sistemu.

Tabela 36. Pregled naplaćenih sudskih taksi

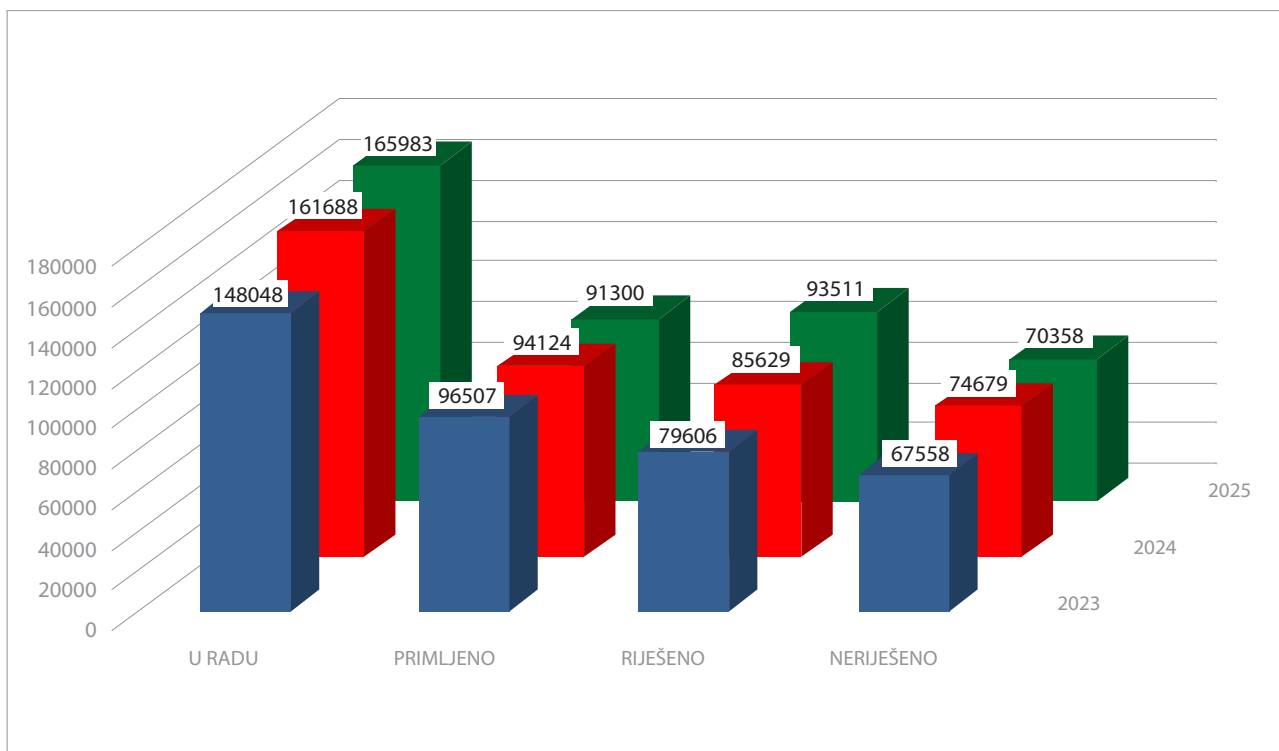
Kod	Sjedište suda	Iznos
7132100302	OSNOVNI SUD PODGORICA	239.327,16
7132100310	OSNOVNI SUD CETINJE	36.535,51
7132100329	OSNOVNI SUD DANILOVGRAD	13.082,70
7132100400	OSNOVNI SUD NIKŠIĆ	37.414,00
7132100507	OSNOVNI SUD PLJEVLJA	66.209,87
7132100515	OSNOVNI SUD ŽABLJAK	8.851,00
7132100604	OSNOVNI SUD BERANE	20.840,08
7132100612	OSNOVNI SUD PLAV	26.144,95
7132100620	OSNOVNI SUD ROŽAJE	37.143,96
7132100701	OSNOVNI SUD BIJELO POLJE	59.395,86
7132100728	OSNOVNI SUD KOLAŠIN	13.228,00
7132100809	OSNOVNI SUD BAR	54.084,61
7132100825	OSNOVNI SUD ULCINJ	36.160,97
7132100906	OSNOVNI SUD HERCEG NOVI	46.944,35
7132100922	OSNOVNI SUD KOTOR	185.121,42
7132110302	UPRAVNI SUD PODGORICA	34.726,20
7132120302	PRIVREDNI SUD PODGORICA	439.327,70
7155400302	VRHOVNI SUD	3.150,00
7152310302	SUD ZA PREKRŠAJE PODGORICA	2.766,66
7152310817	SUD ZA PREKRŠAJE BUDVA	8.476,64
7152310701	SUD ZA PREKRŠAJE BIJELO POLJE	1.001,50
Ukupno:		1.369.933,14

II DIO

1. PREGLED RADA SUDOVA U 2025. GODINI

U cilju predstavljanja statističkih i analitičkih podataka o radu sudova, u nastavku je dat opšti pregled rezultata koje su crnogorski sudovi ostvarili tokom 2025. godine. Na ovaj način, javnosti želimo približiti ključne informacije o broju predmeta, stepenu njihove riješenosti, kvalitetu odlučivanja i drugim pokazateljima efikasnosti.

Ispod se nalazi grafikon koji ilustruje kretanje broja predmeta u radu, broja novoprimljenih predmeta i broja riješenih predmeta, kao i uporedne podatke za prethodne godine (2023. i 2024., 2025.), radi jasnijeg uvida u trendove i rezultate sudskog sistema.



Grafik 39. Pregled broja predmeta u sudovima za 2023, 2024. i 2025. godinu

U 2025. godini crnogorski sudovi započeli su izvještajnu godinu s ukupno **74.683** predmeta, dok je tokom godine evidentiran priliv od **91.300** novih predmeta. Ukupno je riješeno **93.511** predmeta, a **70.358** predmeta ostalo je neriješeno, što čini **42,93%** ukupnog broja predmeta. Upoređujući s prethodnom godinom, bilježi se smanjenje priliva predmeta za **3%**, dok je broj riješenih predmeta porastao za **9,21%**.

Prosječni mjesečni priliv po sudiji iznosio je **31,12** predmeta, dok je na godišnjem nivou, po sudiji, riješeno **382,52** predmeta, a neriješeno je bilo **287,81** predmeta. Kvalitativni pokazatelji rada ostali

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

su na zadovoljavajućem nivou – **73,03%** odluka potvrđeno je, **18,38%** ukinuto, te je **4,64%** odluka djelomično potvrđeno, preinačeno ili ukinuto. Odluke su u velikoj mjeri donesene u zakonski propisanim rokovima, s time da je samo **1,34%** odluka izrečeno van roka. Što se tiče trajanja postupaka, **52,31%** predmeta riješeno je u roku do tri mjeseca, **9,31%** do šest mjeseci, **6,06%** do devet mjeseci, **4,61%** do godinu dana, dok je postupak u **27,71%** predmeta trajao duže od godinu dana.

Kaznena politika, koja se očitava kroz broj i vrstu krivičnih sankcija izrečenih za krivična djela povodom kojih je tokom prethodne godine vođen krivični postupak, može se ocijeniti kao politika koja odgovara težini izvršenih krivičnih djela. Od ukupnog broja donijetih pre-suda, uslovna osuda je izrečena za **1025 (38,20%)** lica, dok je **89** lica osuđeno na novčanu kaznu (**3,32%**), a **771** lica na kaznu zatvora (**28,74%**). Ukupno je izrečeno **73** kazni rada u javnom interesu, što predstavlja **2,72%** od ukupnog broja izrečenih kazni.

Vrhovni sud je primio ukupno **3.528** predmeta te je, uključujući neriješene predmete iz prethodne godine, u radu imao **5.514** predmet. Od ukupnog broja predmeta, riješeno je **68,99%**, dok je **30,96%** ostalo neriješeno.

Apelacioni sud je u 2025. godini imao ukupno **2.432** predmeta u radu, od kojih je **96,09%** riješeno, a **3,91%** ostalo neriješeno. Kvaliteta odlučivanja odražena je u postotku od **81,82%** potvrđenih odluka i **13,13%** ukinutih odluka.

Upravni sud je primio **8.408** predmeta, što predstavlja smanjenje priljeva za **19,37%** u odnosu na prethodnu godinu. Ukupan broj riješenih predmeta iznosio je **13.131**, što čini **156,19%** u odnosu na priljev, a od izrečenih odluka, **92,07%** je potvrđeno, dok je **7,65%** ukinuto.

Privredni sud je u 2025. godini završio od **112,75%** u odnosu na priliv predmeta, dok je, s obzirom na ukupan broj predmeta u radu, neriješeno ostalo **44,18%**.

Viši sudovi su ostvarili visok nivo efikasnosti, riješivši **92,49%** predmeta u odnosu na priliv. Posebno je značajno da je **63,35%** predmeta riješeno u roku do tri mjeseca. Specijalno odjeljenje pri Višem sudu u Podgorici, nadležno za predmete organizovanog kriminala, korupcije i ratnih zločina, imalo je ukupno **230** predmeta, od kojih je riješeno **66**, dok je **164** predmeta (**71,30%**) ostalo neriješeno.

Kancelarije za prijem i predstavke pri Vrhovnom sudu Crne Gore zabilježile su ukupno **313** predstavke građana. Od toga, **123** predmeta odnosi se na pritužbe na rad sudova i sudija, pri čemu je **106** pritužbi ocijenjeno kao neosnovano, a **10** riješeno administrativno. Što se tiče urgencija, evidentirano je **90** predmeta – od kojih je **80** neosnovano, a **7** riješeno administrativno. Također, **98** predmeta zavedena su kao molbe, pri čemu je **83** procijenjeno kao neosnovano, dok je **12** administrativno završeno. U većini slučajeva, pritužbe se odnose na nezadovoljstvo stranaka odlukama nižestepenih sudova, dok se manji dio odnosi na neažurnost pojedinih sudija.

1.1. PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU

Zaštita prava na suđenje u razumnom roku, kao i pravično zadovoljenje zbog povrede prava na suđenje u razumnom roku ostvaruje se u sudskom postupku, na način i pod uslovima propisanim Zakonom o zaštiti prava na suđenje u razumnom roku. Pravna sredstva za zaštitu prava na suđenje u razumnom roku su zahtjev za ubrzanje postupka (kontrolni zahtjev) i tužba za pravično zadovoljenje. U izvještajnom periodu, tužbi za pravično zadovoljenje ukupno u radu bilo je **74**, od kojih je njih **69** riješeno.

Broj podnijetih kontrolnih zahtjeva pred Vrhovnim sudom Crne Gore tokom 2025. godine, iznosio je ukupno **81** od kojih je **81** riješeno.

Po okončanim postupcima iniciranim tužbama za pravično zadovoljenje, u kojima je utvrđena povreda prava na suđenje u razumnom roku, na ime naknade nematerijalne štete dosuđeno je ukupno **82.600,00€**, u odnosu na 2024. godini, kada je iznos naknade bio **77.400,00€**.

PRAVO NA SUĐENJE U RAZUMNOM ROKU

Pravo na suđenje u razumnom roku predstavlja jedan od temeljnih principa zaštite ljudskih prava i sloboda, garantovan Ustavom Crne Gore i međunarodnim pravnim aktima. Osiguranje efikasnog i blagovremenog postupka ključno je za očuvanje vladavine prava, jačanje povjerenja javnosti u sudski sistem i poštovanje dostojanstva svakog učesnika u postupku.

Tabela 37. Pravo na suđenje u razumnom roku

VRHOVNI SUD	Neriješeno na dan 01.01.2025. godine	Primljeno u 2025. godini	Ukupno u radu u 2025.godini	Riješeno do 31.12.2025. godine	Neriješeno na dan 31.12.2025. godine	% Neriješenih
Tpz	5	69	74	69	5	6,76%

Način odlučivanja

U okviru načina odlučivanja, analizirani su različiti pristupi koje su sudovi primijenili u rješavanju predmeta.

Tabela 38. Način odlučivanja

Utvrđena povreda i dosuđena naknada	Odbijen tužbeni zahtjev	Tužba odbačena	Tužba djelimično usvojena	Drugi način
14	4	11	38	2

Trajanje postupka

Tabela 39. Trajanje postupka

do 3 mjeseca	% od ukupnog broja	do 6 mjeseci	% od ukupnog broja	do 9 mjeseci	% od ukupnog broja	do 12 mjeseci	% od ukupnog broja	preko 1 godine	% od ukupnog broja	Prosječno trajanje (dana)
61	88,41%	8	11,59%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	56,1

TPZ- tužba za pravično zadovoljenje predstavlja pravni mehanizam kojim se potražuje naknada za pretrpljenu nematerijalnu štetu, uključujući i moralnu bol, koja je nastala usljed povrede zakonski zaštićenih prava. Ovom tužbom, povrijeđena strana teži da postigne pravično zadovoljstvo, odnosno da joj se dosudi adekvatna naknada koja odražava težinu pretrpljene štete. Sudovi u takvim postupcima nastoje postići ravnotežu između prava povrijeđenog i obaveza počinitelja povrede, čime se doprinosi očuvanju vladavine prava i zaštiti dostojanstva pojedinca.

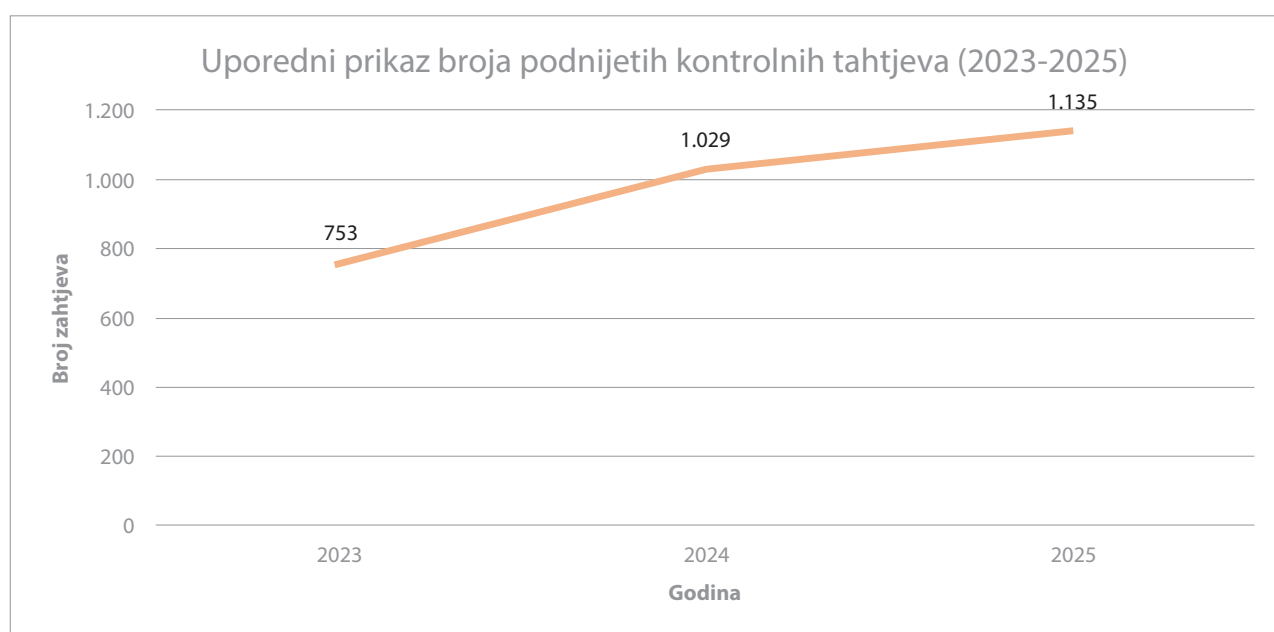
2. PODACI O KONTROLNIM ZAHTJEVIMA

Stranka ima mogućnost podnijeti kontrolni zahtjev ukoliko smatra da sud neopravdano odugovlači postupak i donošenje odluka u predmetu. Ovaj mehanizam osmišljen je kako bi se osigurala efikasnost i pravovremenost sudskog postupka, te omogućilo pravovremeno rješavanje eventualnih proceduralnih propusta. U nastavku je prikazan pregled kontrolnih zahtjeva podnesenih u svim sudskim instancama, čime se nastoji dodatno naglasiti važnost poštivanja prava na suđenje u razumnom roku. Analiza ovih podataka omogućava identifikaciju trendova, ukazuje na područja u kojima postoji potreba za poboljšanjem i doprinosi kontinuiranom unapređenju rada pravosudnog sistema.

Tabela 40. Kontrolni zahtjevi

SUD	Broj podonijetih zahtjeva	Riješeno do 31.12.2025.	Na predmete suda	Odbačeni zbog neuređenja kontrolnog zahtjeva čl.13	Odbačen kao neuređan, ako je podnijet od strane advokata ili lica sa položenim pravosudnim ispitom	Odbijen kao očigledno neosnovan čl.14	Odbijen kao neosnovan čl.16	Na drugi način	Usvojeni	Objavještene stranke da će se u roku od 4 mjeseca postupiti u predmetu ili donijeti odluka čl. 17	Broj povučenih zahtjeva	Objavještene stranke o određivanju roka za preduzimanje procesnih radnji, zbog neopravdanog odugovlačenja postupka i odlučivanja u predmetu čl. 18	Neriješeni
Vrhovni sud	81	81	18	0	1	1	43	4	2	30	0	0	0
Upravni sud	572	567	572	0	0	22	343	47	3	152	0	0	5
Apelacioni sud	3	3	3	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0
Privredni sud	28	26	28	0	0	0	3	0	7	0	0	16	2
Viši sud Podgorica	129	122	129	0	1	0	113	4	3	0	1	0	7
Viši sud Bijelo Polje	75	75	35	0	0	23	16	4	2	26	4	0	0

Osnovni sud Bar	18	18	18	0	0	2	9	0	3	0	1	3	0
Osnovni sud Berane	20	18	20	0	0	0	10	2	2	0	4	0	2
Osnovni sud Bijelo Polje	12	12	12	0	0	2	1	0	0	7	2	0	0
Osnovni sud Cetinje	2	2	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
Osnovni sud Danilovgrad	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Osnovni sud Herceg Novi	26	25	26	3	0	0	8	8	4	0	2	0	1
Osnovni sud Kolašin	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Osnovni sud Kotor	19	19	19	0	0	0	5	1	2	8	3	0	0
Osnovni sud Nikšić	9	7	9	0	0	0	5	1	1	0	0	0	2
Osnovni sud Plav	2	2	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Osnovni sud Pljevlja	3	3	3	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0
Osnovni sud Podgorica	89	86	89	0	0	0	60	3	1	13	1	8	3
Osnovni sud Rožaje	31	31	31	0	0	0	0	31	0	0	0	0	0
Osnovni sud Ulcinj	14	8	14	0	0	0	5	0	0	0	3	0	6
Osnovni sud Žabljak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno	1135	1107	1032	3	2	50	625	107	30	242	21	27	28



Grafik 40. Uporedni prikaz broja podnijetih kontrolnih zahtjeva

3. PREGLED RJEŠAVANJA STARIH PREDMETA

Jedan od ključnih izazova pravosudnog sistema jeste dugotrajnost sudskih postupaka, naročito kada je riječ o starim predmetima – onima pokrenutim prije više od tri godine, koji se, s obzirom na svoju starost, tretiraju kao prioritet u rješavanju. U ovoj cjelini prikazan je pregled rješavanja starih predmeta, s ciljem analize efikasnosti njihovog postupka i identifikacije područja za potencijalno unapređenje.

Analiza prikupljenih podataka omogućava uvid u dinamiku rješavanja ovih predmeta, oslikavajući koliko je predmeta riješeno u određenom vremenskom periodu, koliki je prosječni rok trajanja postupka, te kako se ovi rezultati upoređuju s prethodnim periodima.

Ovim pregledom nastojimo dati detaljnu sliku o statusu starih predmeta, koji predstavljaju važan pokazatelj efikasnosti sudske prakse i ukazuju na potrebu daljnjih reformi usmjerenih na smanjenje trajanja sudskih postupaka.

Tabela 41. Neriješeni i riješeni predmeti stariji od 3 godine

Godina iniciranja predmeta	Ukupan broj riješenih	Procenat od ukupnog broja	Godina iniciranja predmeta	Ukupan broj neriješenih	Procenat od ukupnog broja
1962	1	0,007%	1977	1	0,012%
1977	1	0,007%	1984	2	0,024%
1983	2	0,014%	1986	2	0,024%
1984	1	0,007%	1989	1	0,012%
1985	1	0,007%	1992	1	0,012%
1988	1	0,007%	1993	3	0,036%
1989	1	0,007%	1994	2	0,024%
1992	4	0,028%	1995	3	0,036%
1993	1	0,007%	1996	2	0,024%
1994	1	0,007%	1997	2	0,024%
1995	2	0,014%	1998	2	0,024%
1996	1	0,007%	2000	4	0,048%
1997	4	0,028%	2001	2	0,024%
1998	4	0,028%	2002	2	0,024%
1999	2	0,014%	2003	2	0,024%
2000	8	0,057%	2004	4	0,048%
2001	7	0,050%	2005	7	0,085%
2002	7	0,050%	2006	13	0,157%
2003	7	0,050%	2007	21	0,254%
2004	9	0,064%	2008	27	0,326%
2005	8	0,057%	2009	27	0,326%

2006	13	0,093%
2007	25	0,178%
2008	26	0,185%
2009	30	0,214%
2010	54	0,385%
2011	45	0,321%
2012	70	0,499%
2013	96	0,684%
2014	140	0,997%
2015	228	1,624%
2016	210	1,496%
2017	289	2,058%
2018	497	3,540%
2019	826	5,883%
2020	1061	7,557%
2021	1861	13,255%
2022	8496	60,513%
Ukupno	14040	

2010	53	0,640%
2011	55	0,664%
2012	56	0,676%
2013	73	0,882%
2014	99	1,196%
2015	133	1,606%
2016	193	2,331%
2017	287	3,467%
2018	474	5,725%
2019	709	8,564%
2020	980	11,837%
2021	1664	20,099%
2022	3373	40,742%
Ukupno	8279	

Godina iniciranja predmeta	Ukupan broj neriješenih	% od ukupnog broja
(3 do 5) godina	5037	60,84%
(6 do 10) godina	2643	31,92%
(11 do 15) godina	416	5,02%
16 + godina i više	183	2,21%
Ukupno	8279	

Godina iniciranja predmeta	Ukupan broj riješenih	% od ukupnog broja
(3 do 5) godina	10357	125,10%
(6 do 10) godina	2883	34,82%
(11 do 15) godina	579	6,99%
16 + godina i više	221	2,67%
Ukupno	14040	

U tekućoj godini, podaci o starim predmetima pokazuju sljedeću strukturu: u kategoriji od 3-5 godina, 125,10% riješenih predmeta (10.357) čini najveći udio riješenih, dok 60,84% neriješenih predmeta (5.037) potiče upravo iz te kategorije. Predmeti inicirani prije 6-10 godina predstavljaju 34,82% riješenih (2.883) te 31,92% neriješenih (2.643), dok kategorija od 11-15 godina obuhvata 6,99% riješenih (579) te 5,02% neriješenih predmeta (416). Predmeti stariji od 16 godina čine najmanji udio – 2,67% riješenih (221) i 2,21% neriješenih (183). Ukupno je riješeno 14.040 predmeta, dok je 8.279 predmeta ostalo neriješeno.

U poređenju s prethodnom godinom, kada je evidentirano 7.775 riješenih i 6.907 neriješenih predmeta, u tekućoj godini zabilježen je dalji rast obima rada. Broj riješenih predmeta povećan je za 6.265, odnosno oko 80,6%, dok je broj neriješenih predmeta porastao za 1.372, odnosno približno 19,9%.

Ovi podaci ukazuju na značajno intenziviranje aktivnosti u rješavanju starih predmeta, ali istovremeno i na potrebu preduzimanja dodatnih mjera radi smanjenja ukupnog broja neriješenih predmeta i daljeg unapređenja efikasnosti pravosudnog sistema.

4. STATISTIČKI PREGLEDI RADA SUDOVA U 2025. GODINI

Statistički pregledi rada sudova predstavljaju važan izvor informacija o efikasnosti i kvalitetu sudskog postupanja. U ovom dijelu izvještaja obuhvaćeni su ključni pokazatelji, poput broja sudija, broja predmeta na početku i na kraju izvještajne godine, broja novoprimljenih i riješenih predmeta, kao i pregleda takozvanih „starih predmeta“. Na taj način, dobijamo cjelovit uvid u opterećenost pojedinih sudova, dinamiku rješavanja sporova i poštovanje rokova u postupcima. Analiza ovih podataka pomaže u identifikaciji ključnih izazova i prioriteta u daljem unapređenju rada pravosudnog sistema, uz osiguranje transparentnosti i povjerenja javnosti..

Tabela 42. Statistički pregledi rada sudova u 2025. godini

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano drugom sudu	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ¹
	Ukupno	Starh ²	Ukupno	Starh ²		Ukupno	Meritorno		Starh	Ukupno	Ukupno ³			Starh	Ukupno	Ukupno	Starh	
Osnovni	125,46	6350	36135	6350	55334	36,75	91469	53701	13474	3563	2076	428,03	35686	3680	284,44	29,33	97,05%	
Viši	62	4125	7001	4125	19131	25,71	26132	17672	5711	3863	24	285,03	8435	3453	136,05	55,69	92,37%	
Privredni	15	988	2592	988	2542	14,12	5134	2866	657	452	0	191,07	2268	665	151,20	44,33	112,75%	
Apelacioni	10	45	75	45	2357	19,64	2432	2337	515	425	0	233,70	95	41	9,50	4,10	99,15%	
Upravni	16	4933	26894	4933	8408	43,79	35302	13131	7493	4869	1	820,69	22167	63	1385,44	3,94	156,17%	
Vrhovni	16	650	1986	650	3528	18,38	5514	3804	1990	868	0	237,75	1707	377	106,69	23,56	107,82%	
UKUPNO	244,46	17091	74683	17091	91300	31,12	165983	93511	29840	14040	2101	382,52	70358	8279	287,81	33,87	102,42%	

¹ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

² Stari predmeti stariji od tri godine (od 2021 i ranije).

³ Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

4.1. EFIKASNOST RADA SUDOVA U 2025. GODINI PO CEPEJ INDIKATORIMA

U okviru mjerenja efikasnosti rada sudova, primjenjuju se indikatori utvrđeni od strane Evropske komisije za efikasnost pravosuđa (CEPEJ). Ovi pokazatelji obuhvataju podatke o broju zaposlenih, broju neriješenih predmeta na početku i kraju izvještajne godine, ukupnom broju riješenih i zaostalih predmeta, kao i koeficijentima priliva i rješavanja. Pored toga, analiziraju se i stope efikasnosti, te vrijeme potrebno za rješavanje i zaostalih i novoprimitih predmeta.

Prikazani podaci omogućavaju detaljan uvid u kapacitete pojedinih sudova, identifikaciju uskih grla i praćenje dinamike sudskog postupanja. Na taj način, sudovi mogu procijeniti vlastitu uspješnost u odnosu na prethodne periode, dok nadležne institucije i stručna javnost dobijaju osnov za planiranje budućih unapređenja u cilju jačanja efikasnosti i transparentnosti pravosudnog sistema.

Tabela 43. Efikasnost rada sudova u 2025. godini po CEPEJ indikatorima

SUD	Ukupno broj zaposlenih*	Neriješeno na početku 1.1.2025 g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta ⁴	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta ⁵	Stopa efikasnosti ⁶	Ukupno broj zaostalih predmeta ⁷	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima) ⁸
Osnovni	666	36135	53701	17578	35686	1,50	242,55	80,63	18557	15,93
Viši	212	7001	17672	4631	8435	2,10	174,22	83,36	2370	2,14
Privredni	88	2592	2866	1293	2268	1,26	288,84	32,57	1299	0,96
Apelacioni	37	75	2337	72	95	24,60	14,84	63,16	3	0,00
Upravni	60	26894	13131	12146	22167	0,59	616,17	218,85	14748	7,87
Vrhovni	50	1986	3804	1774	1707	2,23	163,79	76,08	212	0,16
UKUPNO	1113	74683	93511	37494	70358	1,33	274,63	84,02	37189	30,26

4 **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

5 **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

6 **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

7 **Ukupno broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

***Ukupno broj zaposlenih** – Podaci preuzet iz finansija = sudije + administracija.

8 **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti

5. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA

Tabela 44. Statistički pregled rada osnovnih sudova

SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti
		Ukupno	Starh				Ukupno	Meritorno	Starh			Ukupno	Ukupno	Starh		
Bar	9	3123	910	3975	36,81	7098	3478	761	232	725	386,44	2895	572	321,67	63,56	87,50%
Berane	8	3043	540	3558	37,06	6601	3836	1036	219	7	479,50	2756	363	344,50	45,38	107,81%
Bijelo Polje	9	2320	307	4257	39,42	6577	4105	655	152	6	456,11	2466	216	274,00	24,00	96,43%
Cetinje	5	690	248	1648	27,47	2338	1609	332	120	97	321,80	632	172	126,40	34,40	97,63%
Danilovgrad	4	681	172	1975	41,15	2656	1969	242	152	21	492,25	666	41	166,50	10,25	99,70%
Herceg Novi	3	2018	676	2592	72,00	4610	1993	460	256	477	664,33	2140	537	713,33	179,00	76,89%
Kolašin	3	502	72	1018	28,28	1520	1067	256	60	2	355,67	451	16	150,33	5,33	104,81%
Kotor	12,46	4213	1175	6325	42,30	10538	6178	1297	810	1	495,83	4358	705	349,76	56,58	97,68%
Nikšić	14	2495	426	4907	29,21	7402	4958	1509	344	5	354,14	2439	181	174,21	12,93	101,04%
Plav	3	905	141	1555	43,19	2460	1669	517	127	0	556,33	790	44	263,33	14,67	107,33%
Pljevlja	3	1063	61	1853	51,47	2916	1725	520	46	54	575,00	1137	57	379,00	19,00	93,09%
Podgorica	44	12419	1357	16523	31,29	28942	16584	4687	827	116	376,91	12242	602	278,23	13,68	100,37%
Rožaje	2	1329	75	1903	79,29	3232	1867	593	50	197	933,50	1168	37	584,00	18,50	98,11%
Ulcinj	6	1307	190	2736	38,00	4043	2503	609	168	4	417,17	1534	137	255,67	22,83	91,48%
Žabljak	0	27	0	509	0,00	536	160	0	0	364	0,00	12	0	0,00	0,00	31,43%
UKUPNO	125,46	36135	6350	55334	36,75	91469	53701	13474	3563	2076	428,03	35686	3680	284,44	29,33	97,05%

5.1. EFIKASNOST RADA OSNOVNIH SUDOVA

Tabela 45. Efikasnost rada osnovnih sudova

SUD	Ukupan broj zaposlenih*	Neriješeno na početku 1.1.2025. g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta	Stopa efikasnosti	Ukupan broj zaostalih predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima)
Bar	50	3123	3478	1120	2895	1,20	303,82	69,56	2003	1,91
Berane	39	3043	3836	1304	2756	1,39	262,24	98,36	1739	1,34
Bijelo Polje	51	2320	4105	1054	2466	1,66	219,27	80,49	1266	1,09
Cetinje	26	690	1609	353	632	2,55	143,37	61,88	337	0,29
Danilovgrad	20	681	1969	382	666	2,96	123,46	98,45	299	0,25
Herceg Novi	29	2018	1993	711	2140	0,93	391,92	68,72	1307	1,42
Kolašin	15	502	1067	305	451	2,37	154,28	71,13	197	0,16
Kotor	62	4213	6178	2069	4358	1,42	257,47	99,65	2144	1,83
Nikšić	73	2495	4958	1656	2439	2,03	179,56	67,92	839	0,69
Plav	17	905	1669	584	790	2,11	172,77	98,18	321	0,25
Pljevlja	27	1063	1725	524	1137	1,52	240,58	63,89	539	0,48
Podgorica	200	12419	16584	5902	12242	1,35	269,44	82,92	6517	5,41
Rožaje	21	1329	1867	815	1168	1,60	228,34	88,90	514	0,44
Ulcinj	28	1307	2503	795	1534	1,63	223,70	89,39	512	0,47
Žabljak	8	27	160	4	12	13,33	27,38	20,00	23	0,06
UKUPNO	666	36135	53701	17578	35686	1,50	242,55	80,63	18557	15,93

5.2. STATISTIČKI PREGLED RADA OSNOVNIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 46. Statistički pregled rada osnovnih sudova po vrstama predmeta

Vrsta predmeta	Broj sudija u materiji	Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti
		Ukupno	Starih				Ukupno	Meritorno	Starih			Ukupno	Ukupno	Starih		
Prvostepeni krivični predmeti-K	51	2915	415	3746	6,12	6661	3663	3267	292	195	71,82	2801	161	54,92	3,16	97,78%
Predmeti u krivičnom postupku prema maloljetnicima-KM	18	123	10	201	0,93	324	185	175	8	4	10,28	135	2	7,50	0,11	92,04%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV	55	330	0	5155	7,81	5485	4728	62	0	304	85,96	453	0	8,24	0,00	91,72%
Predmeti kontrole optužnice- KVO	36	64	0	508	1,18	572	487	0	0	6	13,53	79	0	2,19	0,00	95,87%
Predmeti vijeća za uslovni otpust-KUO	31	25	0	571	1,53	596	570	0	0	9	18,39	17	0	0,55	0,00	99,82%
Predmeti sudije za istragu-KRI	43	15	0	5093	9,87	5108	5039	0	0	47	117,19	22	0	0,51	0,00	98,94%
Izvršene krivičnih sankcija-IKS	16	642	172	2003	10,43	2645	1967	8	76	3	122,94	675	96	42,19	6,00	98,20%
Parnični predmeti-P	104	26810	5085	15168	12,15	41978	15019	9195	2764	1250	144,41	25709	3061	247,20	29,43	99,02%



Parnični predmeti male vrijednosti-MAL	85	1672	173	1450	1,42	3122	1352	761	122	52	15,91	1717	64	20,20	0,75	93,24%
Predmeti ostavina-O	29	440	121	981	2,82	1421	934	0	95	11	32,21	475	56	16,38	1,93	95,21%
Predmeti po prigorovima na rješenja notara-OP	8	16	1	23	0,24	39	20	0	1	0	2,50	19	0	2,38	0,00	86,96%
Složeni vanparnični predmeti-RS	41	1399	262	1581	3,21	2980	1395	1	137	35	34,02	1549	187	37,78	4,56	88,24%
Razni građanski i vanparnični predmeti-R	22	131	26	1214	4,60	1345	1090	0	13	3	49,55	252	13	11,45	0,59	89,79%
Predmeti po prigorovu na parnična i vanparnična rješenja-RP	83	1203	31	4748	4,77	5951	4630	3	18	151	55,78	1169	17	14,08	0,20	97,51%
Predmeti izvršenja-I i IP	69	349	54	12886	15,56	13235	12617	2	37	6	182,86	612	23	8,87	0,33	97,91%
Ostalo	125,46	36135	6350	55334	36,75	91469	53701	13474	3563	2076	428,03	35686	3680	284,44	29,33	97,05%
Ukupno	83	1203	31	4748	4,77	5951	4630	3	18	151	55,78	1169	17	14,08	0,20	97,51%

6. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA

Tabela 47. Statistički pregled rada viših sudova

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti (CR indikator)
	Ukupno	Starih	Ukupno	Starih		Ukupno	Meritorno		Starih	Ukupno	Ukupno			Starih	Ukupno	Ukupno	Starih	
Bijelo Polje	15	743	1393	743	4771	26,51	6164	4548	1467	746	10	303,20	1605	514	107,00	34,27	95,33%	
Podgorica	47	3382	5608	3382	14360	25,46	19968	13124	4244	3117	14	279,23	6830	2939	145,32	62,53	91,39%	
Ukupno	62	4125	7001	4125	19131	25,71	26132	17672	5711	3863	24	285,03	8435	3453	136,05	55,69	92,37%	

6.1. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠIH SUDOVA PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 48. Statistički pregled rada viših sudova po vrstama predmeta

VRSTA PREDMETA	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti
	Ukupno	Starh	Ukupno	Starh				Meritorno	Starh	Ukupno			Ukupno	Starh	Ukupno	Ukupno	
Prvostepeni krivični predmeti-K	12	389	108	108	282	1,96	671	270	252	66	0	22,50	401	55	33,42	4,58	95,74%
Prvostepeni krivični predmeti - specijalni-KS	12	168	96	96	62	0,43	230	66	37	30	0	5,50	164	78	13,67	6,50	106,45%
Predmeti u krivičnom postupku prema malo-ljetnicima-KM	3	9	1	1	20	0,56	29	15	22	1	0	5,00	14	0	4,67	0,00	75,00%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV	22	197	0	0	2779	10,53	2976	2722	33	0	0	123,73	254	0	11,55	0,00	97,95%
Predmeti kontrole optužnice-KVO	4	39	0	0	249	5,19	288	246	0	0	0	61,50	42	0	10,50	0,00	98,80%

Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa - specijali- lizovani-KVS	10	72	8	1167	9,73	1239	1110	0	0	0	111,00	129	8	12,90	0,80	95,12%
Predmeti kontrole optužnice - specijali- zovani-KVSO	3	35	3	36	1,00	71	48	0	0	0	16,00	23	3	7,67	1,00	133,33%
Predmeti sudije za istragu-KRI	10	47	1	1112	9,27	1159	1098	0	0	0	109,80	61	1	6,10	0,10	98,74%
Drugostepeni krivični predmeti-KŽ	18	797	384	2064	9,56	2861	1678	1004	378	3	93,22	1180	297	65,56	16,50	81,30%
Drugostepeni građanski predmeti-GŽ	34	5004	3495	8115	19,89	13119	7227	4300	3346	20	212,56	5872	2983	172,71	87,74	89,06%
Ostalo	53	244	29	3245	5,10	3489	3192	63	42	1	60,23	295	28	5,57	0,53	98,37%
UKUPNO	62	7001	4125	19131	25,71	26132	17672	5711	3863	24	285,03	8435	3453	136,05	55,69	92,37%

6.1.1.1. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠEG SUDA U PODGORICI PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 49. Statistički pregled rada Višeg suda u Podgorici po vrstama predmeta

VRSTA PREDMETA	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu		Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti
	Ukupno	Starih	Ukupno	Starih		Ukupno	Meritorno	Starih	Ukupno	Ukupno	Starih	Ukupno			Ukupno	Starih	Ukupno		
Prvostepeni krivični predmeti-K	9	332	95	215	1,99	547	210	200	60	0	23,33	337	48	37,44	5,33	97,67%			
Prvostepeni krivični predmeti - specijalni-KS	12	168	96	62	0,43	230	66	37	30	0	5,50	164	78	13,67	6,50	106,45%			
Predmeti u krivičnom postupku prema malo-ljetnicima-KM	1	8	1	12	1,00	20	10	13	1	0	10,00	10	0	10,00	0,00	83,33%			
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV	11	132	0	1777	13,46	1909	1719	13	0	0	156,27	190	0	17,27	0,00	96,74%			

Predmeti kontrole optužnice-KVO	3	36	0	183	5,08	219	179	0	0	0	59,67	40	0	13,33	0,00	97,81%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa - specijalizovani-KV.S	10	72	8	1167	9,73	1239	1110	0	0	0	111,00	129	8	12,90	0,80	95,12%
Predmeti kontrole optužnice - specijalizovani-KVSO	3	35	3	36	1,00	71	48	0	0	0	16,00	23	3	7,67	1,00	133,33%
Predmeti sudije za istragu-KRI	2	43	1	662	27,58	705	655	0	0	0	327,50	50	1	25,00	0,50	98,94%
Drugostepeni krivični predmeti-KŽ	12	711	358	1619	11,24	2330	1258	732	302	3	104,83	1069	277	89,08	23,08	77,70%
Drugostepeni građanski predmeti-GŽ	25	3840	2793	6210	20,70	10050	5510	3203	2688	10	220,40	4530	2496	181,20	99,84	88,73%
Ostalo	39	231	27	2417	5,16	2648	2359	46	36	1	60,49	288	28	7,38	0,72	97,60%
UKUPNO	47	5608	3382	14360	25,46	19968	13124	4244	3117	14	279,23	6830	2939	145,32	62,53	91,39%

6.1.2. STATISTIČKI PREGLED RADA VIŠEG SUDA U BIJELOM POLJU PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 50. Statistički pregled rada Višeg suda u Bijelom Polju po vrstama predmeta

VRSTA PREDMETA	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti
		Ukupno	Starih				Ukupno	Meritorno	Starih			Ukupno	Ukupno	Starih		
Prvostepeni krivični predmeti-K	3	57	13	67	1,86	124	60	52	6	0	20,00	64	7	21,33	2,33	89,55%
Prvostepeni krivični predmeti - specijalni-KS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Predmeti u krivičnom postupku prema malo-ljetnicima-KM	2	1	0	8	0,33	9	5	9	0	0	2,50	4	0	2,00	0,00	62,50%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa-KV	10	65	0	1002	8,35	1067	1003	20	0	0	100,30	64	0	6,40	0,00	100,10%

Predmeti kontrole optužnice-KVO	1	3	0	66	5,50	69	67	0	0	0	0	67,00	2	0	2,00	0,00	101,52%
Predmeti krivičnog vijeća van glavnog pretresa - specijalizovani-KV.S	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0%	0%
Predmeti kontrole optužnice - specijalizovani-KVSO	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0%	0%
Predmeti sudije za istragu-KRI	8	4	0	450	4,69	454	443	0	0	0	0	55,38	11	0	1,38	0,00	98,44%
Drugostepeni krivični predmeti-KŽ	6	86	26	445	6,18	531	420	272	76	0	70,00	18,50	111	20	3,33	94,38%	
Drugostepeni građanski predmeti-GŽ	9	1164	702	1905	17,64	3069	1717	1097	658	10	190,78	149,11	1342	487	54,11	90,13%	
Ostalo	14	13	2	828	4,93	841	833	17	6	0	59,50	0,50	7	0	0,00	100,60%	
UKUPNO	15	1393	743	4771	26,51	6164	4548	1467	746	10	303,20	107,00	1605	514	34,27	95,33%	



6.2. EFIKASNOST RADA VIŠIH SUDOVA

Tabela 51. Efikasnost rada viših sudova

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2025.g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta	Stopa efikasnosti	Ukupan broj zaostalih predmeta	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta (u mjesecima)
Bijelo Polje	60	1393	4548	959	1605	2,83	128,81	75,80	434	0,38
Podgorica	152	5608	13124	3672	6830	1,92	189,95	86,34	1936	1,77
Ukupno	212	7001	17672	4631	8435	2,10	174,22	83,36	2370	2,14

7. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 52. Pregled rada privrednog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno		Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu		Riješeno			Delegirano/ustupljeno notar		Prosječno riješeno po sudiji		Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ⁹	
	15	15	Ukupno	Starih ¹⁰	2542	14,12	5134	Ukupno	Meritorno	Starih	0	191,07	Ukupno	Starih	2268	665	Ukupno ¹¹	Starih	151,20	44,33	112,75%		
Privredni	15	15	2592	988	2542	14,12	5134	2866	657	452	0	191,07	2268	665	151,20	44,33	112,75%						

⁹ **Stopa ažurnosti** (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

¹⁰ **Stari predmeti** stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

¹¹ **Broj predmeta po sudiji** (CP) indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.



7.1. PREGLED RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 53. Pregled rada Privrednog suda Crne Gore po vrstama predmeta

SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano/ ustupljeno notarnu	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ¹²
		Ukupno	Starih				Ukupno	Meritorno	Starih			Ukupno	Ukupno	Starih		
Parnični predmeti	13	2043	875	919	5,89	2962	1142	656	415	0	87,85	1820	589	140,00	45,31	124,27%
Predmeti izvršenja	14	61	1	963	5,73	1024	980	0	1	0	70,00	44	0	3,14	0,00	101,77%
Stečajevi i likvidacije	14	456	110	488	2,90	944	573	0	36	0	40,93	371	74	26,50	5,29	117,42%
Ostalo	13	32	2	172	1,10	204	171	1	0	0	13,15	33	2	2,54	0,15	99,42%
Ukupno	15	2592	988	2542	14,12	5134	2866	657	452	0	191,07	2268	665	151,20	44,33	112,75%

¹² Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

7.2. EFIKASNOST RADA PRIVREDNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 54. Efikasnost rada Privrednog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2025 g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta ¹³	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta ¹⁴	Stopa efikasnosti ¹⁵	Ukupan broj zaostalih predmeta ¹⁶	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta ¹⁷ (u mjesecima)
Privredni	88	2592	2866	1293	2268	1,26	288,84	32,57	1299	0,96

¹³ **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

¹⁴ **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

¹⁵ **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

¹⁶ **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

¹⁷ **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

8. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE

Tabela 55. Pregled rada Apelacionog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu		Riješeno			Delegirano/ustupljeno notaru		Prosječno riješeno po sudiji		Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ¹⁸
	10	75	Ukupno	Starih ¹⁹		Ukupno	Meritorno	Starih	Ukupno	Ukupno	Ukupno	Ukupno	Starih	Ukupno ²⁰	Ukupno	Starih	Ukupno	Ukupno	Starih		
Apelacioni	10	75	2357	45	2357	19,64	2432	2337	515	425	0	233,70	95	41	9,50	4,1	99,15%				

¹⁸ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

¹⁹ Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

²⁰ Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

8.1. PREGLED RADA APELACIONOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 56. Pregled rada Apelacionog suda po vrstama predmeta

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano/ustupljeno notaru	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ²¹
	Ukupno	Starh	Ukupno	Starh		Ukupno	Meritorno		Starh	Ukupno	Ukupno			Starh	Ukupno	Ukupno	Starh	
Drugostepeni krivični predmeti	7	49	22	22	1734	20,64	1783	1711	124	67	0	244,43	72	22	10,29	3,14	98,67%	
Drugostepeni krivični predmeti - specijalni	4	6	6	6	44	0,92	50	35	13	18	0	8,75	15	12	3,75	3,00	79,55%	
Drugostepeni građanski predmeti	5	19	17	17	567	9,45	586	578	369	338	0	115,60	8	7	1,60	1,40	101,94%	
Ostalo	6	1	0	0	10	0,14	11	11	9	2	0	1,83	0	0	0,00	0,00	110,00%	
Ukupno	10	75	45	45	2355	19,63	2430	2335	515	425	0	233,50	95	41	9,50	4,10	99,15%	

²¹ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između primljenih predmeta i riješenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

8.2. EFIKASNOST RADA APELACIONOG SUDA CRNE GORE

Tabela 57. Efikasnost rada Apelacionog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2025 g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025. g.	Koeficijent protoka predmeta ²²	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta ²³	Stopa efikasnosti ²⁴	Ukupan broj zaostalih predmeta ²⁵	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta ²⁶ (u mjesecima)
Apelacioni	37	75	2337	72	95	24,60	14,84	63,16	3	0,003

²² **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

²³ **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

²⁴ **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

²⁵ **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

²⁶ **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

9. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 58. Pregled rada Upravnog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji		Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano/ustupljeno notaru	Prosječno riješeno po sudiji		Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ²⁷
	Ukupno	Starih ²⁸	Ukupno	Starih ²⁸		Ukupno	Meritorno		Starih	Ukupno	Ukupno		Starih	Ukupno ²⁹	Ukupno	Starih	Ukupno	Ukupno	
Upravni	16	26894	4933	8408	43,79	35302	13131	7493	4869	1	820,69	22167	63	1385,44	3,9375	156,17%			

²⁷ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

²⁸ Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

²⁹ Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.



9.1. PREGLED RADA UPRAVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 59. Pregled rada Upravnog suda po vrstama predmeta

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano / ustupljeno notaru	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ³⁰
	Ukupno	Starh ³¹	Ukupno	Starh ³¹				Ukupno	Meritorno	Starh			Ukupno	Starh	Ukupno ³²	Starh	
U	15	26638	4932	4932	8276	45,98	34914	13011	7493	4869	1	867,40	21901	62	1460,07	4,13	157,21%
Ostalo	16	256	1	1	132	0,69	388	120	0	0	0	7,50	266	1	16,63	0,063	90,91%
Ukupno	16	26894	4933	4933	8408	43,79	35302	13131	7493	4869	1	820,69	22167	63	1385,44	3,9375	156,17%

³⁰ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

³¹ Stari predmeti stariji od tri godine (od 2020 i ranije).

³² Broj predmeta po sudiji (CPJ indikator): Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

9.2. EFIKASNOST RADA UPRAVNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 60. Efikasnost rada Upravnog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj zaposljenih	Neriješeno na početku 1.1.2025 g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta ³³	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta ³⁴	Stopa efikasnosti ³⁵	Ukupan broj zaostalih predmeta ³⁶	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta ³⁷ (u mjesecima)
Upravni	60	26894	13131	12146	22167	0,59	616,17	218,85	14748	7,87

³³ **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

³⁴ **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

³⁵ **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

³⁶ **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

³⁷ **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

10. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 61. Pregled rada Vrhovnog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj sudija		Neriješeno na početku	Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano/ ustupljeno notarju	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ³⁸
	16	1986					Ukupno	Starh ³⁹	Ukupno			Meritorno	Starh	Ukupno	Ukupno ⁴⁰	
Vrhovni	16	1986	650	3528	18,38	5514	3804	1990	868	0	237,75	1707	377	106,69	23,56	107,82%

³⁸ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

³⁹ Stari predmeti stariji od tri godine (od 2021 i ranije).

⁴⁰ Broj predmeta po sudiji (CP) indikator: Broj neriješenih predmeta određene vrste na kraju izvještajnog perioda u odnosu na broj sudija koji ih rješavaju u izvještajnom periodu.

10.1. PREGLED RADA VRHOVNOG SUDA PO VRSTAMA PREDMETA

Tabela 62. Pregled rada Vrhovnog suda po vrstama predmeta

SUD	Ukupan broj sudija	Neriješeno na početku		Primljeno	Prosječan mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno			Delegirano/ ustupljeno notar <u>u</u>	Prosječno riješeno po sudiji	Neriješenih na kraju		Prosječno neriješeno po sudiji		Stopa ažurnosti ⁴¹
		Ukupno	Starih				Ukupno	Meritorno	Starih			Ukupno	Ukupno	Starih		
Krivični predmeti	8	8	0	293	3,05	301	299	34	0	0	37,38	2	0	0,25	0,00	102,05%
Građanski predmeti	8	692	637	869	9,05	1561	1109	690	855	0	138,63	451	377	56,38	47,13	127,62%
Upravni predmeti	4	1250	13	1141	23,77	2391	1193	1138	13	0	298,25	1196	0	299,00	0,00	104,56%
Predmeti po tužbama za pravično zadovoljenje	3	5	0	69	1,92	74	69	56	0	0	23,00	5	0	1,67	0,00	100,00%
Ostalo	14	31	0	1155	6,88	1186	1133	72	0	0	80,93	53	0	3,79	0,00	98,10%
Ukupno	16	1986	650	3527	18,37	5513	3803	1990	868	0	237,69	1707	377	106,69	23,56	107,83%

⁴¹ Stopa ažurnosti (CR indikator) predstavlja odnos između riješenih predmeta i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima.

10.2. EFIKASNOST RADA VRHOVNOG SUDA CRNE GORE

Tabela 63. Efikasnost rada Vrhovnog suda Crne Gore

SUD	Ukupan broj zaposlenih	Neriješeno na početku 1.1.2025 g.	Ukupno riješeno u 2025. g.	Riješeno zaostalih u 2025. g.	Neriješenih na kraju 31.12.2025.g.	Koeficijent protoka predmeta ⁴²	Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta ⁴³	Stopa efikasnosti ⁴⁴	Ukupan broj zaostalih predmeta ⁴⁵	Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta ⁴⁶ (u mjesecima)
Vrhovni	60	1986	3804	1774	1707	2,23	163,79	63,40	212	0,16

⁴² **Koeficijent protoka predmeta** (CTR indikator) predstavlja odnos između broja riješenih i broja neriješenih predmeta na kraju izvještajnog perioda.

⁴³ **Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta** (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta - u danima.

⁴⁴ **Stopa efikasnosti** (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

⁴⁵ **Ukupan broj zaostalih predmeta** (TB indikator) predstavlja razliku između ukupnog broja neriješenih predmeta na početku perioda i riješenih zaostalih predmeta u istom periodu.

⁴⁶ **Vrijeme potrebno za rješavanje ukupnog broja zaostalih predmeta** u mjesecima, (BR indikator) predstavlja odnos između broja predmeta i stope ažurnosti.

11. PREGLED IZREČENIH KAZNI

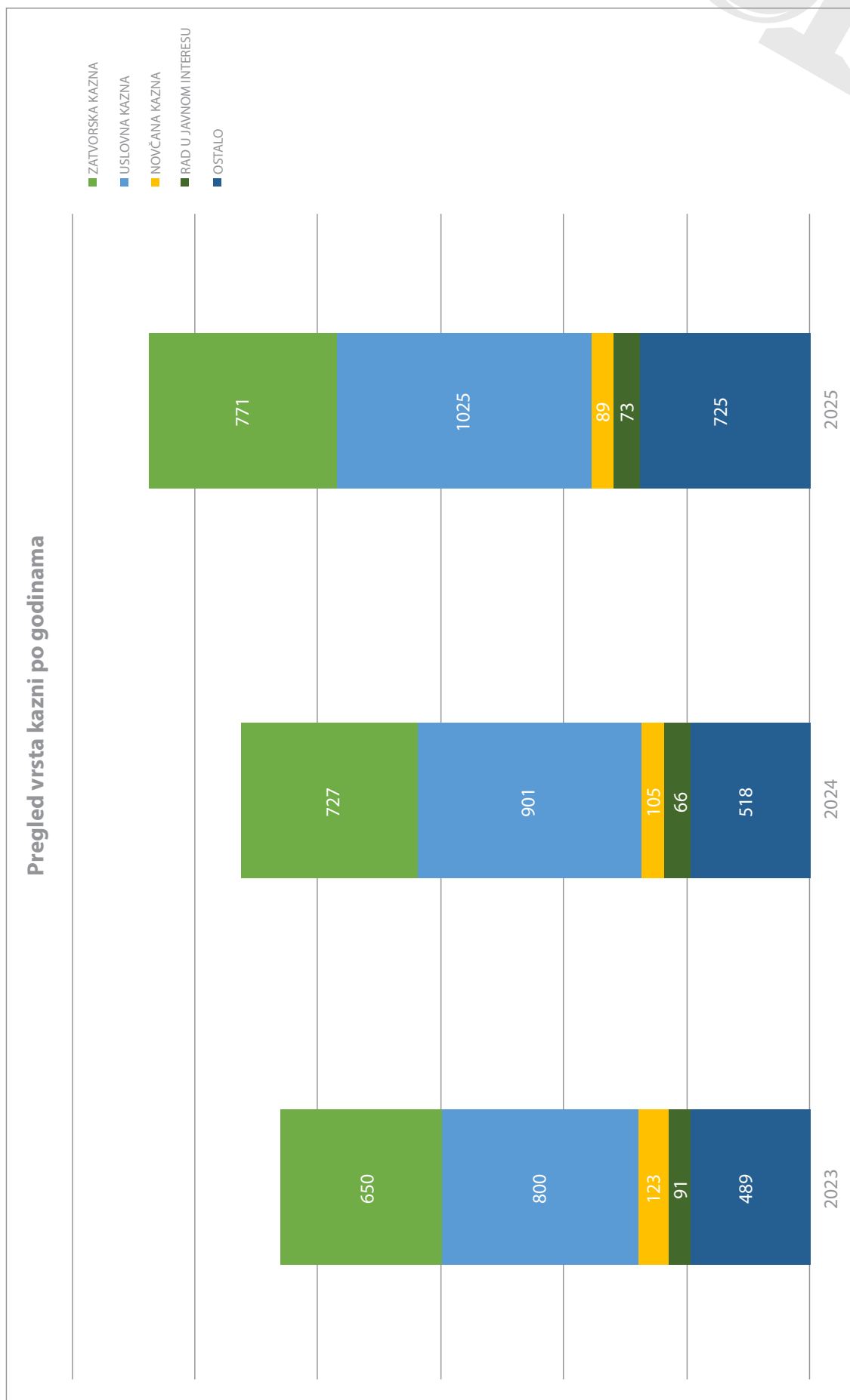
U ovoj cjelini prikazan je pregled izrečenih kazni koje su sudovi izricali tokom 2025. godine, uključujući novčane, zatvorske, uslovne i druge vrste sankcija. Analiza ovih podataka pruža uvid u praksu sankcionisanja i predstavlja važan pokazatelj efikasnosti i djelotvornosti pravosudnog sistema. Istovremeno, pregled izrečenih kazni doprinosi razumijevanju strukture krivičnih djela i njihovog tretmana u sudskoj praksi, čime se olakšava planiranje daljih mjera za unapređenje i usklađivanje kaznene politike sa potrebama društva.

Tabela 64. Pregled izrečenih kazni

SUD	UKUPNO	NOVČANA KAZNA	%	USLOVNA KAZNA	%	ZATVORSKA KAZNA	%	RAD U JAVNOM INTERESU	%	OSTALO	%
OSNOVNI SUD U BARU	205	0	0,00%	83	40,49%	47	22,93%	14	6,83%	61	29,76%
OSNOVNI SUD U BERANAMA	96	11	11,46%	33	34,38%	41	42,71%	4	4,17%	7	7,29%
OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU	215	12	5,58%	92	42,79%	65	30,23%	1	0,47%	45	20,93%
OSNOVNI SUD U CETINJU	109	2	1,83%	33	30,28%	32	29,36%	1	0,92%	41	37,61%
OSNOVNI SUD U DANILOVGRADU	45	0	0,00%	32	71,11%	12	26,67%	1	2,22%	0	0,00%
OSNOVNI SUD U HERCEG NOVOM	154	3	1,95%	80	51,95%	23	14,94%	8	5,19%	40	25,97%
OSNOVNI SUD U KOLAŠINU	70	1	1,43%	36	51,43%	16	22,86%	2	2,86%	15	21,43%
OSNOVNI SUD U KOTORU	159	0	0,00%	97	61,01%	49	30,82%	7	4,40%	6	3,77%
OSNOVNI SUD U NIKŠIĆU	393	15	3,82%	158	40,20%	72	18,32%	1	0,25%	147	37,40%
OSNOVNI SUD U PLAVU	42	11	26,19%	16	38,10%	10	23,81%	2	4,76%	3	7,14%
OSNOVNI SUD U PLJEVLJIMA	81	1	1,23%	46	56,79%	26	32,10%	0	0,00%	8	9,88%
OSNOVNI SUD U PODGORICI	789	9	1,14%	257	32,57%	235	29,78%	28	3,55%	260	32,95%
OSNOVNI SUD U ROŽAJAMA	79	10	12,66%	39	49,37%	20	25,32%	1	1,27%	9	11,39%
OSNOVNI SUD U ULCINJU	29	0	0,00%	22	75,86%	2	6,90%	3	10,34%	2	6,90%
OSNOVNI SUD U ŽABLJAKU	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
UKUPNO OSNOVNI	2466	75	3,04%	1024	41,52%	650	26,36%	73	2,96%	644	26,12%
VIŠI SUD U BIJELOM POLJU	28	0	0,00%	0	0,00%	25	89,29%	0	0,00%	3	10,71%
VIŠI SUD U PODGORICI	189	14	7,41%	1	0,53%	96	50,79%	0	0,00%	78	41,27%
UKUPNO VIŠI	217	14	6,45%	1	0,46%	121	55,76%	0	0,00%	81	37,33%
UKUPNO	2683	89	3,32%	1025	38,20%	771	28,74%	73	2,72%	725	27,02%



Grafik 41. Pregled vrsta kazni po godinama



12. MEĐUNARODNA PRAVOSUDNA SARADNJA CRNOGORSKIH SUDOVA

BROJ NEPOSREDNO UPUĆENIH I PRIMLJENIH ZAMOLNICA

Tabela 65. Broj neposredno upućenih i primljenih zamolnica

	Neposredno upućeno zamolnica	Udovoljeno	Neudovoljeno	Nije odgovoreno
UKUPNO	287	186	39	62
Građanska materija	174	116	21	37
Krivična materija	113	70	18	25
	Neposredno primljenih zamolnica	Udovoljeno	Neudovoljeno	Nije odgovoreno
UKUPNO	679	358	101	220
Građanska materija	465	196	82	187
Krivična materija	214	162	19	33

Broj neposredno upućenih i primljenih zamolnica

Međunarodna pravosudna saradnja predstavlja važan segment funkcionisanja sudskog sistema u predmetima sa međunarodnim elementom. Tokom 2025. godine, sudovi u Crnoj Gori nastavili su aktivnu komunikaciju sa inostranim pravosudnim organima, razmjenjujući zamolnice u skladu sa bilateralnim i multilateralnim sporazumima, kao i drugim relevantnim međunarodnim propisima.

Neposredno upućene zamolnice odnose se na zahtjeve za pružanje pravne pomoći, pribavljanje dokaza, sprovođenje određenih procesnih radnji i druge aktivnosti neophodne za vođenje sudskih postupaka. Istovremeno, primljene zamolnice predstavljaju zahtjeve stranih pravosudnih organa upućene crnogorskim sudovima radi preduzimanja odgovarajućih procesnih radnji na teritoriji Crne Gore.

Najviši broj zamolnica upućen je u Srbiju, BiH i na Kosovo, dok je najviše primljenih iz Srbije, Italije i Hrvatske.

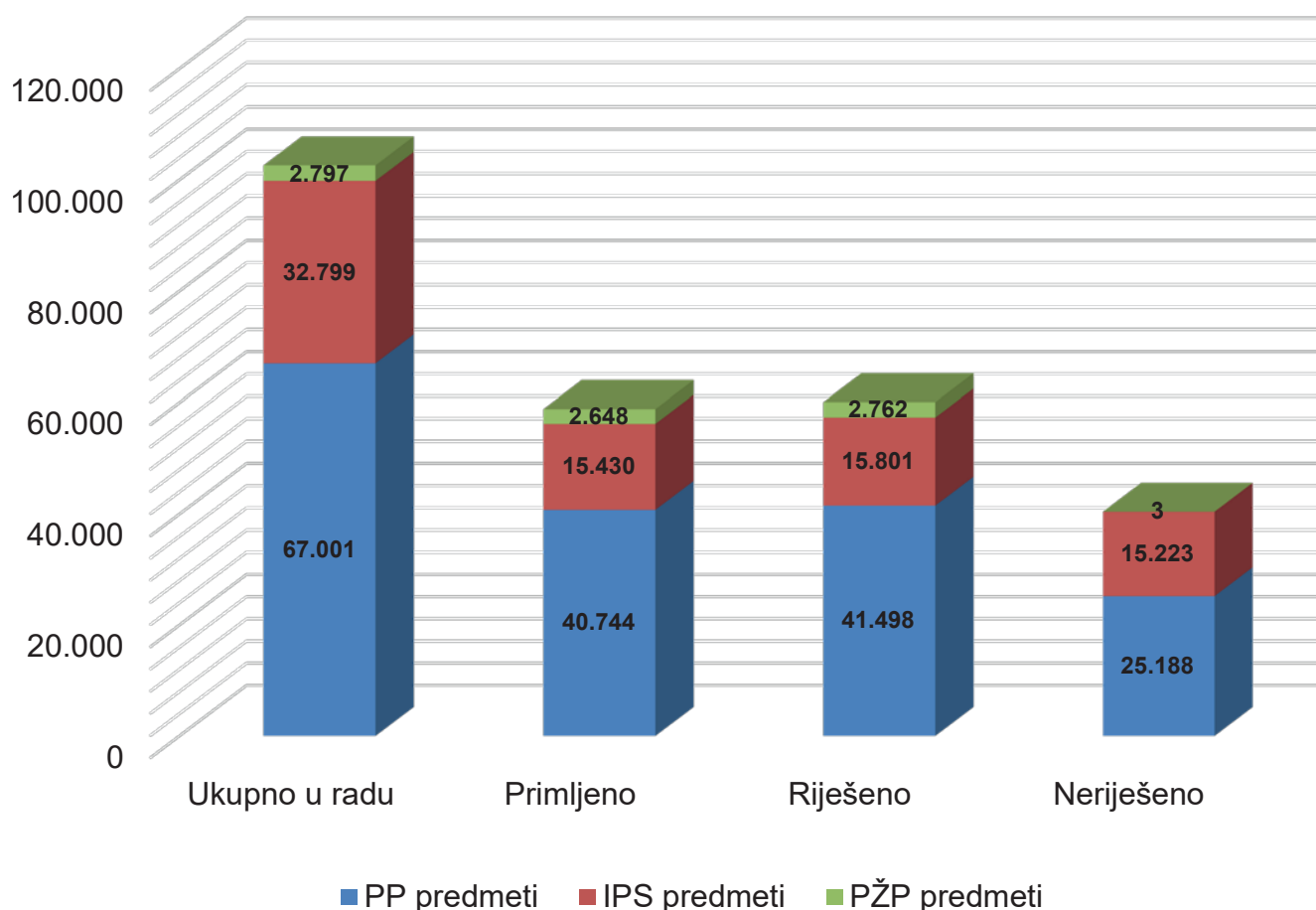
Kratki presjek poređenja za 2024. i 2025. godinu

U poređenju sa 2024. godinom, tokom 2025. godine zabilježen je veći obim neposredno upućenih zamolnica, što ukazuje na intenzivniju međunarodnu pravosudnu saradnju. Istovremeno, evidentan je i rast broja neposredno primljenih zamolnica, uz izraženiji stepen realizacije u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno posmatrano, 2025. godinu karakteriše veća dinamika međunarodne saradnje i efikasnije postupanje po primljenim zahtjevima u odnosu na 2024. godinu.

13. PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2025. GODINI

Pregled rada sudova za prekršaje u 2025. godini



Grafik 42. Pregled rada sudova za prekršaje u 2025. godini

Sudovi za prekršaje su u 2025. godini imali ukupno u radu 102.597 predmeta, od čega 67.001 ili 65,30% u PP postupku, 32.799 ili 31,97% u izvršnom (IPS postupku) i 2.797 ili 2,73% u postupku po žalbi (PŽP).

Sudovi za prekršaje su izvještajnu godinu počeli sa 43.734 predmeta prenijetih iz 2024. godine, dok su u 2025. godini primili 58.863 novih predmeta.

Na kraju godine bilo je riješeno 60.061 ili 58,54% predmeta, 9 predmeta ili 0,01% je bilo delegirano, 38 predmeta je bilo administrativno vraćena ili 0,04%, 2.075 ili 2,02% ustupljeno, dok je ostalo neriješeno 40.414 ili 39,39% predmeta.

Prosječan mjesečni priliv predmeta na ukupan broj sudija u sudovima za prekršaje iznosio je 92,49 predmeta, u prosjeku je riješeno 1.133,23 predmeta na godišnjem nivou po sudiji, dok je u godišnjem prosjeku po sudiji ostalo neriješeno 762,53 predmeta.

Stopa ažurnosti na nivou svih sudova za prekršaje iznosila je 102,11.

Od ukupno 67.001 PP predmeta u radu na kraju godine je bilo riješeno 41.498 PP predmeta ili 61,94%, ustupljenih predmeta je bilo 306 ili 0,46%, devet predmeta je bilo delegirano, dok je ostalo neriješeno 25.188 ili 37,59% PP predmeta.

Na nivou svih sudova za prekršaje najviše je bilo u radu predmeta iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima i to 44.554 ili 66,50%. Takođe, značajniji procenat u strukturi čine i predmeti iz oblasti Zakona o javnom redu i miru (4.696 ili 7,01%), Zakona o zaštiti od nasilja u porodici (1.845 ili 2,75%), Zakona o sprječavanju korupcije (1.408 ili 2,10%), Zakona o sprječavanju zloupotrebe droga (1.543 ili 2,30%), Zakona o radnom vremenu i pu-zama u toku radnog vremena mobilnih radnika i uređajima za evidentiranje u drumskom prevozu 731 ili 1,09%, Zakona o komunalnoj djelatnosti 5.334 ili 7,96%, dok na sve ostale oblasti (6.890 predmeta) otpada preostalih 10,28%.

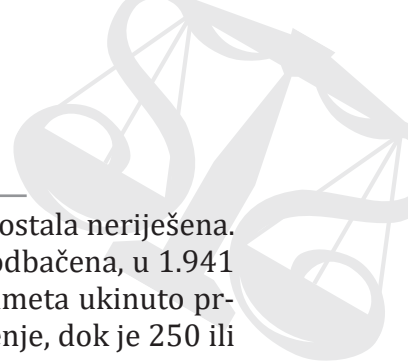
Riješeni PP predmeti su završeni na način što je u 22.672 ili 54,63% predmeta izrečena novčana kazna, u 686 ili 1,65% predmeta kazna zatvora, u 314 ili 0,76% uslovna osuda, u 1.979 ili 4,77% opomena, u 10 ili 0,02% predmeta zaštitna mjera-samostalno, u 1.059 ili 2,55% predmeta vaspitna mjera, u 4.574 ili 11,02% predmeta postupak je obustavljen iz različitih razloga, u 3.361 ili 8,10% postupak je obustavljen zbog zastarjelosti, u 183 ili 0,44% predmeta odbačen je zahtjev za pokretanje prekršajnog postupka, u 88 ili 0,21% predmeta odbačen je zahtjev za sudsko odlučivanje, u 1.388 ili 3,35% predmeta prekršajni nalog je stavljen van snage, u 1.225 ili 2,95% predmeta prekršajni nalog je postao konačan i izvršan, jedan predmet je riješen na drugačiji način, dok je u 3.958 ili 9,54% predmeta donijeta oslobađajuća odluka.

U završenim predmetima dominantno su zastupljeni predmeti iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima. Od ukupno 41.498 završenih PP predmeta 28.346 ili 68,31% završenih predmeta je iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima. Struktura završenih predmeta skoro je identična pregledu po strukturi predmeta koji su bili u radu. Predmeti koji značajnije učestvuju u strukturi riješenih predmeta su iz oblasti Zakona o javnom redu i miru (2.578 ili 6,21%), Zakona o zaštiti od nasilja u porodici (1.140 ili 2,75%), Zakona o sprječavanju korupcije (889 ili 2,14%), Zakona o sprječavanju zloupotrebe droga (1.032 ili 2,49%), Zakona o radnom vremenu i puzama u toku radnog vremena mobilnih radnika i uređajima za evidentiranje u drumskom prevozu 346 ili 0,83%, Zakona o komunalnoj djelatnosti 4.309 ili 10,38%, dok na sve ostale oblasti (2.858 predmeta) otpada preostalih 6,89%.

Od ukupno 32.799 izvršnih (IPS) predmeta u radu sudovi za prekršaje su u toku 2025. godine završili 15.801 ili 48,18% IPS predmeta. Administrativno je vraćeno 6 ili 0,02%, a ustupljeno 1.769 ili 5,39% predmeta. Na kraju godine ostalo je nezavršeno 15.223 ili 46,41% IPS predmeta.

U postupku izvršenja novčanih kazni i troškova postupka naplaćeno je ukupno 5.606.389,80 eura. Izvršeno je 350 kazni zatvora u trajanju od ukupno 7.561 dana.

Od ukupno 2.797 predmeta u radu u 2025. godini, Viši sud za prekršaje Crne Gore je na kraju godine riješio 2.762 ili 98,75% predmeta, 32 predmeta ili 1,54% su na kraju godine bili ad-



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

min-istrativno vraćeni prvostepenim sudovima, dok su 3 ili 0,11% predmeta ostala neriješena. Završeni predmeti su riješeni na način što je u 65 predmeta ili 2,35% žalba odbačena, u 1.941 ili 70,28% predmeta potvrđeno prvostepeno rješenje, u 377 ili 13,65% predmeta ukinuto prvostepeno rješenje, u 329 ili 11,91% predmeta preinačeno prvostepeno rješenje, dok je 250 ili 1,81% predmeta riješeno na drugi način.

U odnosu na 2024. godinu u kojoj su sudovi za prekršaje imali ukupno u radu 107.878 predmeta, broj predmeta u 2025. godini je iznosio 102.597 predmeta, tj. manje 5.281 predmeta ili 4,90%.

Priliv novih predmeta u 2024.godini je iznosio 57.703, dok je u 2025. godini iznosio 58.863, što znači da je povećan za 1.160 ili 2,01%.

U odnosu na 2024. godinu broj PP predmeta u radu se povećao sa 66.699 na 67.001 tj. za 302, pri čemu je priliv novih PP predmeta povećan sa 35.718 na 40.744, tj za 5.026 ili 14,07%. Broj riješenih PP predmeta je povećan sa 40.294 na 41.498, tj. za 1.204 predmeta ili 2,99%. Broj neriješenih PP predmeta je smanjen sa 26.257 na 25.188, tj. za 1.069 ili 4,07%.

U odnosu na 2024. godinu broj predmeta u izvršnom postupku (IPS predmeta) je smanjen sa 38.516 na 32.799, tj. za 5.717 ili 14,84%. Priliv novih IPS predmeta u odnosu na 2024. godinu smanjen je sa 19.769 na 15.430, tj. za 4.339 predmeta ili 21,95%. Broj završenih IPS predmeta je smanjen sa 18.982 na 15.801 tj. za 3.181 ili 16,76%. Broj nezavršenih IPS predmeta je smanjen sa 17.369 na 15.223, tj. za 2.146 ili 12,35%.

U odnosu na 2024. godinu broj predmeta po žalbi u Višem sudu za prekršaje Crne Gore je povećan sa 2.663 na 2.797, tj. za 134 ili 5,03%. Takođe, broj riješenih PŽP predmeta na kraju godine je povećan sa 2.514 na 2.762, odnosno za 248 ili 9,96%.

Procenat potvrđenih odluka u 2025. godini je iznosio 70,28% ili 7,19% više nego u 2024. godini kada je isti iznosio 63,09%. Procenat ukinutih odluka je u 2025. godini je smanjen u odnosu na 2024. godinu sa 16,82% na 13,65%. Što se tiče procenta preinačenih odluka on je u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu smanjen sa 17,02% na 11,91%.

13.1. STATISTIČKI PREGLED RADA SUDOVA ZA PREKRŠAJE U 2025. GODINI

Tabela 66. Statistički pregled rada sudova za prekršaje

Sud	Broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno	Riješeno po sudiji	Delegirano	Adm. vraćeno	Ustupljeno	Neriješeno na kraju	Neriješeno po sudiji	Stopa ažurnosti
Sud za prekršaje u Podgorici	25	34.512	34.666	115,55	69.178	36.389 52,60%	1.455,56	9 0,01%	3	918 1,33%	31.859 46,05%	1.274,36	104,97
Sud za prekršaje u Budvi	11	4.876	13.096	99,21	17.972	12.972 72,18%	1.179,27	0	3 0,02%	790 4,39%	4.207 23,41%	382,45	99,05
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	10	4.238	8.412	70,1	12.650	7.938 62,75%	793,8	0	0	367 2,90%	4.345 34,35%	434,5	94,37
Viši sud za prekršaje Crne Gore	7	108	2.689	31,52	2.797	2.762 98,75%	394,57	0	32 1,14%	0	3 0,11%	0,43	104,31
Ukupno	53	43.734	58.863	92,55	102.597	60.061 58,54%	1.133,23	9 0,01%	38 0,04%	2.075 2,02%	40.414 39,39%	762,53	102,11

Uporedni pregled sa 2025. godinom

Tabela 67. Uporedni pregled sa 2025. godinom

2024. godina	Broj sudija	Neriješeno na početku	Primljeno	Mjesečni priliv po sudiji	Ukupno u radu	Riješeno	Riješeno po sudiji	Delegirano	Adm.vračno	Ustupljeno	Neriješeno na kraju	Neriješeno po sudiji	Stopa ažurnosti
	52	50.175	57.703	92,47	107.878	61.790 57,28%	1.188,27	1	64 0,06%	2.289 2,12%	43.734 40,45%	841,04	107,08

13.2. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PP PREDMETIMA

13.2.1. PREGLED PP PREDMETA U RADU

Tabela 68. Pregled PP predmeta u radu

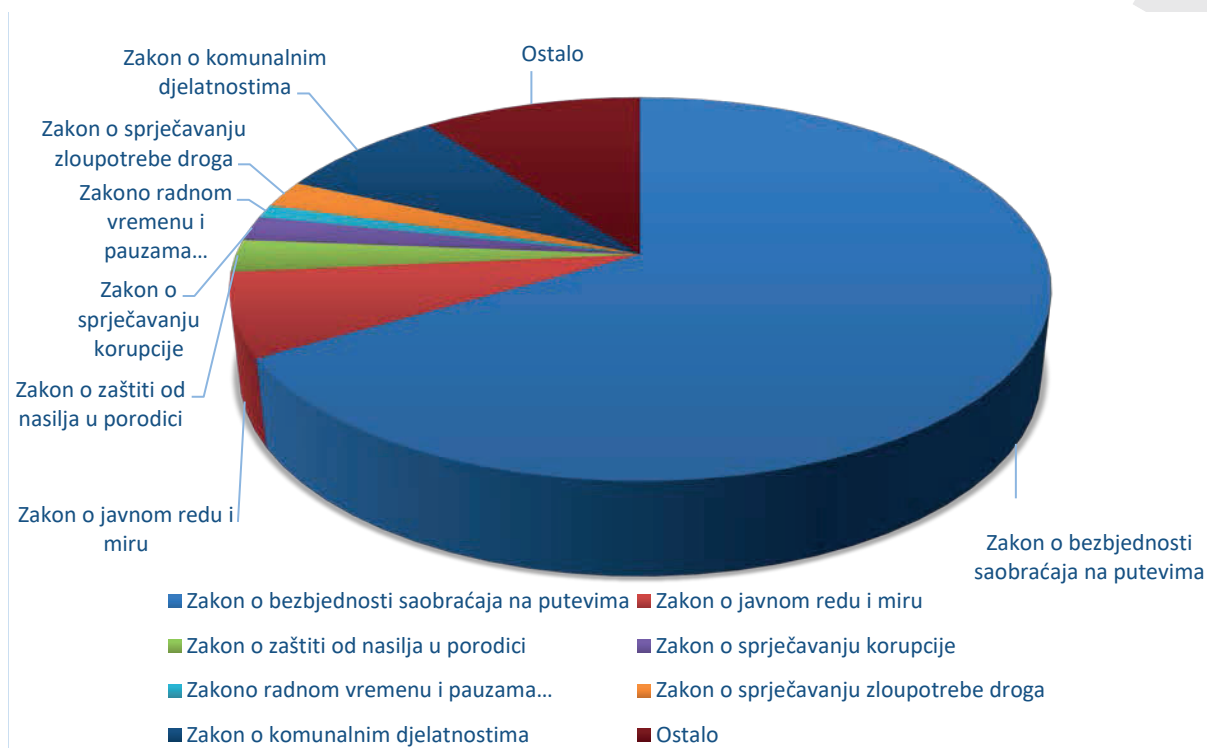
Sud	Broj postupajućih sudija	Prenijeti	Novi	Ukupno u radu	Prosječan mjesečni priliv novih predmeta po postupajućem sudiji	Prosječan broj predmeta u radu po postupajućem sudiji na nivou Izvještajnog perioda	Riješeno prenijetih predmeta	Riješeno novih predmeta	Ukupno riješeno predmeta	Delegirano	Administrativno vraćeno	Ustupljeno	Ukupno neriješeno	Stopa ažurnosti
Sud za prekršaje u Podgorici	18	21.479	23.534	45.013	108,95	2.500,72	14.147	10.772	24.919 55,36%	9 0,02%	0	172 0,38%	19.913 44,24%	105,89

Sud za prekršaje u Budvi	11	3.096	10.637	13.733	80,58	1.248,45	2.621	8.245	10.864 79,11%	0	0	102 0,74%	2.767 20,15%	102,13
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	10	1.682	6.573	8.255	54,78	825,5	1.134	4.581	5.715 69,23%	0	0	32 0,39%	2.508 30,38%	86,95
Ukupno	39	26.257	40.744	67.001	87,05	1.717,97	17.902	23.598	41.498 61,94%	9 0,01%	0	306 0,46%	25.188 37,59%	101,85

13.2.2. STRUKTURA PP PREDMETA U RADU

Tabela 69. Struktura PP predmeta u radu

Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	44.554 66,50%
Zakon o javnom redu i miru	4.696 7,01%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	1.845 2,75%
Zakon o sprječavanju korupcije	1.408 2,10%
Zakon o sprečavanju zloupotrebe droga	1.543 2,30%
Zakon o radnom vremenu i pauzama u toku radnog vremena mobilnih radnika i uređajima za evidentiranje u drumskom prevozu	731 1,09%
Zakon o komunalnoj djelatnosti	5.334 7,96%
Ostale oblasti	6.890 10,28%
Ukupno	67.001



Grafik 43. Struktura PP predmeta u radu

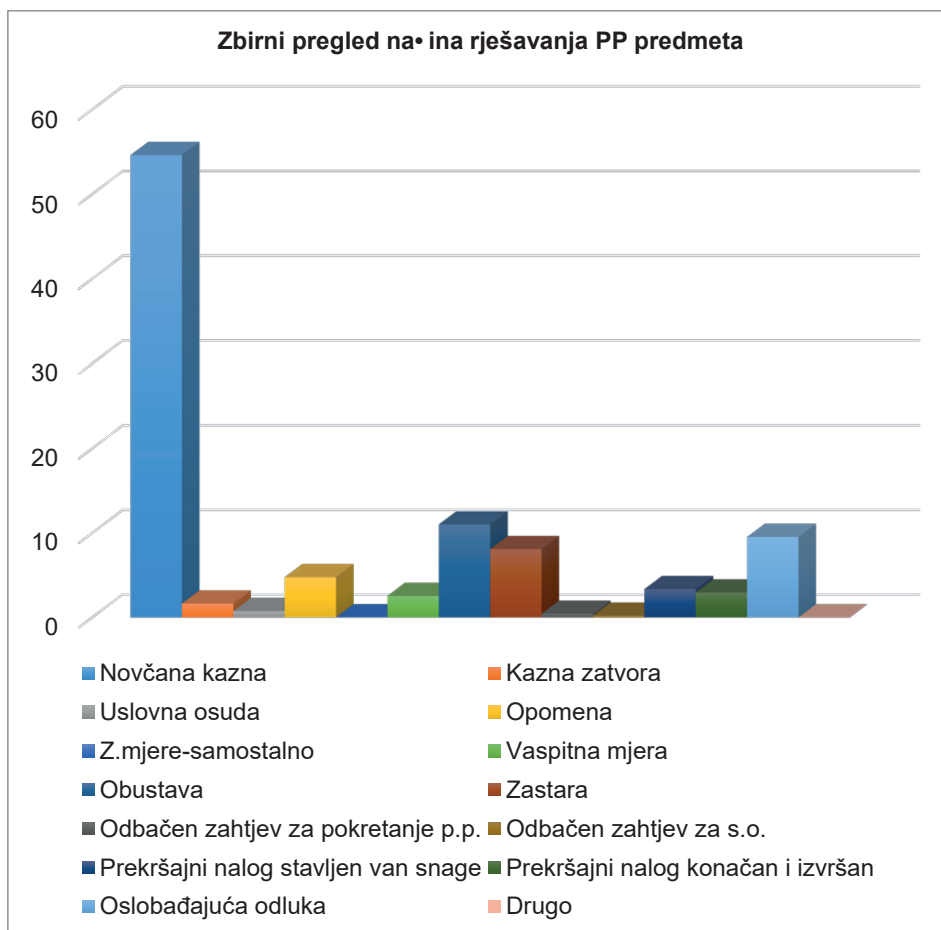
13.2.3. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA

Tabela 70. Pregled načina rješavanja PP predmeta

Sud	Novčana kazna	Kazna zatvora	Uslorna osuda	Opomena	Zaštitna mjera-samostalno	Vaspitne mjere	Obustava	Zastara	Odbaćen zahtjev za prekršajnog postupka	Odbaćen zahtjev za sudsko odlučivanje	Prekršajni nalog stavljen van snage	Prekršajni nalog konačan i izvršan	Osllobadajuća odluka	Riješeno na drugi način
Sud za prekršaje u Podgorici	10.892 45,47%	368 1,54%	198 0,83%	1.620 6,76%	13 0,05%	281 1,17%	4.357 18,19%	3.255 13,59%	38 0,16%	4 0,02%	564 2,36%	947 3,95%	1.416 5,91%	0
Sud za prekršaje u Budvi	7.462 71,08%	219 2,09%	125 1,19%	461 4,39%	5 0,05%	473 4,50%	569 5,42%	211 2,01%	91 0,87%	27 0,26%	111 1,06%	127 1,21%	614 5,85%	2 0,02%
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	3.772 64,54%	129 2,21%	59 1,01%	368 6,30%	2 0,03%	228 3,90%	305 5,22%	194 3,32%	52 0,89%	40 0,68%	62 1,06%	95 1,63%	538 9,21%	0
Ukupno	22.126 54,91%	716 1,78%	382 0,95%	2.449 6,08%	20 0,05%	982 2,44%	5.231 12,98%	3.660 9,08%	181 0,45%	71 0,18%	737 1,83%	1.169 2,90%	2.568 6,37%	2



13.2.4. ZBIRNI PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PP PREDMETA



Grafik 44. Zbirni pregled načina rješavanja PP predmeta

13.2.5. POSEBAN PREGLED IZREČENIH ZAŠTITNIH MJERA

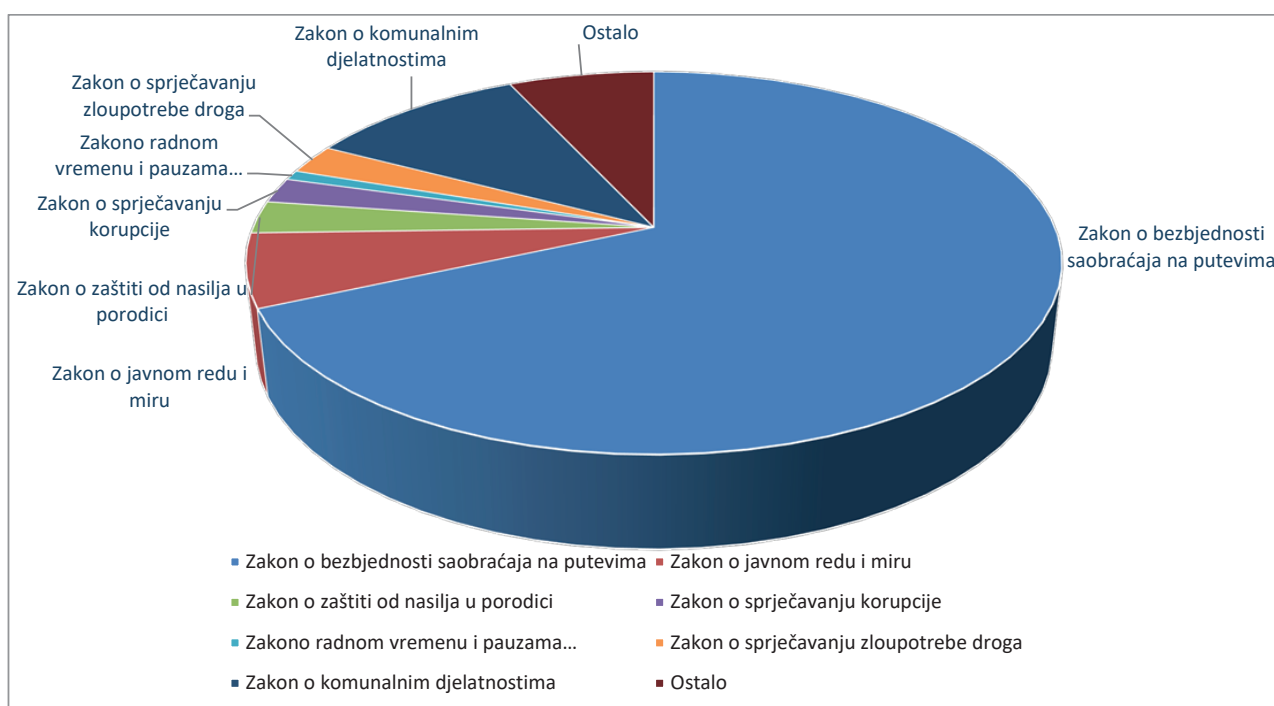
Tabela 71. Poseban pregled izrečenih zaštitnih mjera

Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	15.597 93,78%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	338 2,03%
Ostale oblasti	697 4,19%
Ukupno	16.632

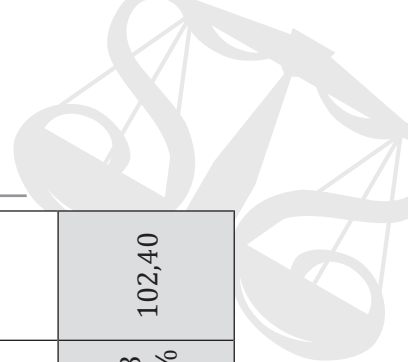
13.2.6. PREGLED RIJEŠENIH PP PREDMETA PO STRUKTURI

Tabela 72. Pregled riješenih PP predmeta po strukturi

Zakon	Ukupno
Zakon o bezbjednosti saobraćaja na putevima	28.346 68,31%
Zakon o javnom redu i miru	2.578 6,21%
Zakon o zaštiti od nasilja u porodici	1.140 2,75%
Zakon o sprječavanju korupcije	889 2,14%
Zakon o sprečavanju zloupotrebe droga	1.032 2,49%
Zakon o radnom vremenu i pauzama u toku radnog vremena mobilnih radnika i uređajima za evidentiranje u drumskom prevozu	346 0,83%
Zakon o komunalnoj djelatnosti	4.309 10,38%
Ostalo	2.858 6,89%
Ukupno	41.498



Grafik 45. Struktura riješenih PP predmeta u radu



13.3. STATISTIČKI PREGLED RADA NA IPS PREDMETIMA

Tabela 73. Statistički pregled rada na IPS predmetima

Sud	Broj sudija	Prenijeti	Novi	Ukupno u radu	Mjesečni priliv po sudiji	Broj predmeta u radu po sudiji	Riješeno prenijetih predmeta	Riješeno novih predmeta	Ukupno riješeno predmeta	Delegirano	Administrativno vraćeno	Ustupljeno	Neriješeno prenijetih	Neriješeno novih	Ukupno neriješeno	Stopa ažurnosti
Sud za prekršaje u Podgorici	7	13.033	11.132	24.165	132,52	3.452,14	5.467	6.003	11.470 47,47%	0	3 0,01%	746 3,09%	6.939	5.007	11.946 49,43%	103,04
Sud za prekršaje u Budvi	11	1.780	2.459	4.239	18,63	385,36	872	1.236	2.108 49,73%	0	3 0,07%	688 16,23%	681	759	1.440 33,97%	85,73
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	10	2.556	1.839	4.395	15,33	439,5	1.417	806	2.223 50,58%	0	0	335 7,62%	791	1.046	1.837 41,80%	120,88
Ukupno	28	17.369	15.430	32.799	45,92	1.171,39	7.756	8.045	15.801 48,18%	0	6 0,02%	1.769 5,39%	8.411	6.812	15.223 46,41%	102,40

13.3.1. IZVRŠENJE NOVČANIH KAZNI

13.3.1.1. PREGLED IZVRŠENJA NOVČANIH KAZNI

Tabela 74. Pregled izvršenja novčanih kazni

Sud	Broj predmeta u kojima se izvršava	Broj Izvršenih predmeta	Broj djelimično izvršenih predmeta	Broj predmeta koji su izvršeni zamjenom novčane kazne u kaznu zatvora	Broj ustupljenih predmeta	Broj predmeta dostavljenih Zaštitniku i.p. interesa	Broj zastarjelih predmeta	Broj prdmeta završenih na drugi način (obustava iz drugih razloga i sl.)
Sud za prekršaje u Podgorici	22.258	9.496 42,66%	180 0,81%	32 0,14%	696 3,3%	100 0,45%	1.359 6,11%	42 0,19%
Sud za prekršaje u Budvi	4.011	1.767 44,05%	73 1,82%	61 1,52%	581 14,48%	91 2,27%	93 2,32%	57 1,42%
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	4.154	1.661 39,99%	31 0,75%	71 1,71%	306 7,37%	134 3,23%	235 5,66%	22 0,53%
Ukupno	30.423	12.924 42,48%	284 0,93%	164 0,54%	1.583 5,20%	325 1,07%	1.687 5,55%	121 0,40%

13.3.1.2. PREGLED NAPLAĆENIH IZNOSA NOVČANIH KAZNI I TROŠKOVA POSTUPKA

Tabela 75. Pregled naplaćenih iznosa novčanih kazni i troškova postupka

Sjedište suda/odjeljenje	Naplaćeni iznos
Sjedište Suda za prekršaje u Podgorici	1.440.499,71
Odjeljenje u Nikšiću	365.541,45
Odjeljenje u Prijestonici Cetinje	73.516,66
Odjeljenje u Danilovgradu	228.692,69
Iznos naplaćenih taksi	2.766,66
Ukupno za sud za prekršaje u Podgorici	2.111.017,17
Sjedište Suda za prekršaje u Budvi	562.281,82
Odjeljenje u Baru	502.434,04
Odjeljenje u Ulcinju	458.444,77
Odjeljenje u Herceg Novom	241.861,01
Odjeljenje u Kotoru	440.066,99
Takse	8.476,64
Ukupno za sud za prekršaje u Budvi	2.213.565,27
Sjedište Suda za prekršaje u Bijelom Polju	410.810,82
Odjeljenje u Pljevljima	161.884,96
Odjeljenje u Žabljaku	120.570,27
Odjeljenje u Beranama	245.781,64
Odjeljenje u Plavu	34.585,35
Odjeljenje u Rožajama	78.546,73
Odjeljenje u Mojkovcu	93.321,34
Odjeljenje u Kolašinu	135.304,75
Takse	1.001,5
Ukupno za sud za prekršaje u Bijelom Polju	1.281.807,36
Ukupno za sve sudove za prekršaje	5.606.389,80

13.3.2. IZVRŠENJE KAZNI ZATVORA

Tabela 76. Izvršenje kazni zatvora

Sud	Broj predmeta i broj izrečenih dana		Izvršeno predmeta i dana		Djelimično izvršeno predmeta i dana		Broj zastarjelih predmeta	Broj predmeta završenih na drugi način (obustava zbog smrti, nepodoban za izvršenje i slično)
	Broj predmeta	Dana	Broj predmeta	Dana	Broj predmeta	Dana		
Sud za prekršaje u Podgorici	1.131	19.174	119 10,52%	2.934 15,30%	0	0	49 4,33%	149 13,17%
Sud za prekršaje u Budvi	207	4.021	120 57,97%	2.245 55,83%	0	0	2 0,97%	20 9,66%
Sud za prekršaje u Bijelom Polju	241	4.963	111 46,06%	2.382 47,99%	0	0	16 6,64%	2 0,83%
Ukupno	1.579	28.158	350 22,17%	7.561 26,85%	0	0	67 4,24%	171 10,83%

13.4. STATISTIČKI PREGLED RADA NA PŽP PREDMETIMA

Tabela 77. Statistički pregled rada na PŽP predmetima

Vrsta predmeta po upisniku	Stari predmeti		Novi	Ukupno u radu	Završeno	Adm. vraćeno	Nezavršeno
	Prenijeti iz 2024.	Adm.vraćeni iz ranijih godina					
PŽP upisnik	107	40	2.524	2.671	2.637 98,73%	31 1,16%	3 0,11%
PŽPM upisnik	0	0	24	24	23 95,83%	1 4,17%	0
PŽPI upisnik	1	1	23	25	25 100%	0	0
PŽPpr upisnik	0	0	23	25	25 100%	0	0
PŽPO upisnik	0	0	52	52	52 100%	0	0
UŽ-PŽP upisnik	0	0	23	23	23 100%	0	0
Ukupno	108	41	2.648	2.797	2.762 98,75%	32 1,14%	3 0,11%

13.4.1. PREGLED NAČINA RJEŠAVANJA PREDMETA PO ŽALBI

Tabela 78. Pregled načina rješavanja predmeta po žalbi

Vrsta predmeta	Broj PŽP predmeta po žalbi	Završeno							Nezavršeno
		Žalba odbačena	Potvrđeno	Ukinuto	Preinačeno	Riješeno na drugi način	Ukupno riješeno	Adm. vraćeno	
PŽP	2.671	65 2,47%	1.881 71,33%	361 13,69%	308 11,68%	22 0,83%	2.637 98,73%	31 1,16%	3 0,11%
PŽPM	24	0	13 56,52%	7 30,43%	3 13,04%	0	23 95,83%	1 4,17%	0
PŽPI	25	0	21 84%	3 12%	1 4%	0	25 100%	0	0
PŽPPR	2	0	2 100%	0	0	0	2 100%	0	0
PŽPO	52	0	20 38,46%	4 7,69%	0	28 53,85%	52 100%	0	0
UŽ-PŽP	23	0	4 17,39%	2 8,69%	17 73,91%	0	23 100%	0	0
Ukupno	2.797	65 2,35%	1.941 70,28%	377 13,65%	329 11,91%	50 1,81%	2.762 98,75%	32 1,14%	3 0,11%

14. ANALITIČKI PREGLED RADA SUDOVA U 2025. GODINI

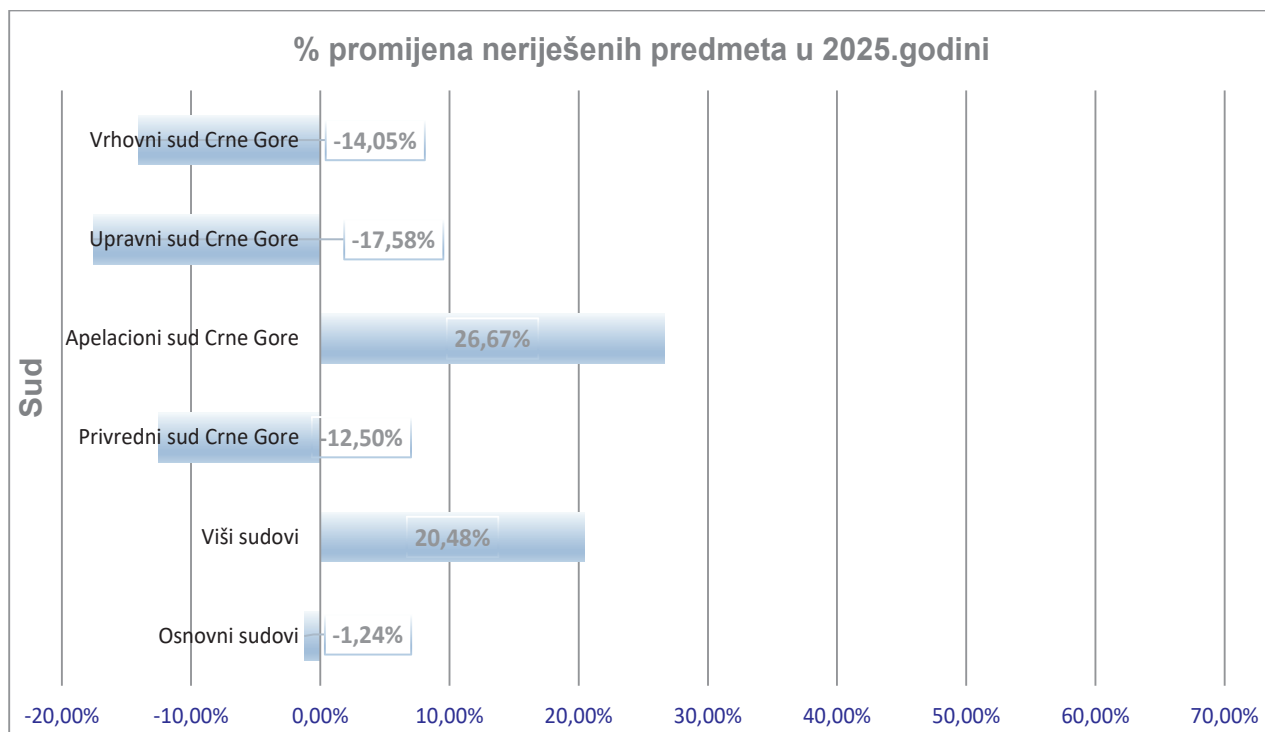
Analitički pregled rada sudova pruža uvid u kretanje ključnih statističkih pokazatelja u 2025. godini, sa posebnim fokusom na broj neriješenih predmeta kao jednim od osnovnih indikatora ažurnosti rada sudova. Kroz poređenje podataka sa stanjem na početku 2025. godine i na kraju godine, moguće je sagledati trendove u opterećenosti sudova i promjene u nivou zao-statka u radu.

NERIJEŠENI PREDMETI U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU

Tabela 79. Neriješeni predmeti u sudovima za 2025. godinu

SUDOVI	Broj neriješenih predmeta		Promjena broja neriješenih predmeta	Procentualna promjena broja neriješenih predmeta
	1.1.2025.	31.12.2025		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Osnovni sudovi	36135	35686	-449	-1.24%
Viši sudovi	7001	8435	1,434	20.48%
Privredni sud Crne Gore	2592	2268	-324	-12.50%
Apelacioni sud Crne Gore	75	95	20	26.67%
Upravni sud Crne Gore	26894	22167	-4,727	-17.58%
Vrhovni sud Crne Gore	1986	1707	-279	-14.05%
Ukupno	74683	70358	-4,325	-5.79%

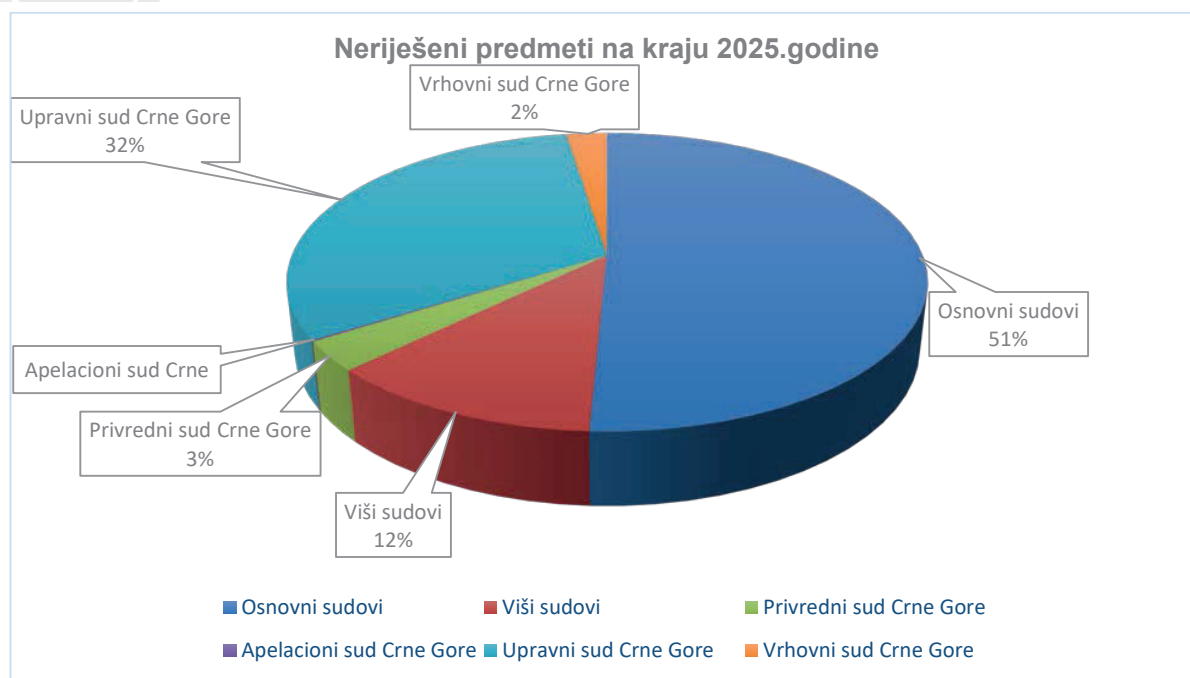
*Podaci u navedenoj tabeli ne uključuju predmete sudske uprave 1.1.2025. - 31.12.2025. godine



Grafik 46. Procenat promjene neriješenih predmeta po sudovima u 2025. godini

1. Tokom 2025. godine, **osnovni sudovi** smanjili su broj neriješenih predmeta sa **36.135** na **35.686**, što predstavlja smanjenje od **449** predmeta ili **1,24%**. Ovaj pad ukazuje na blago smanjenje zaostatka i stabilno održavanje ažurnosti u radu.
2. **Viši sudovi** započeli su godinu sa **7.001** neriješenim predmetom, a završili sa **8.435**, što predstavlja povećanje od **1.434** predmeta ili **20,48%**. U poređenju sa početnim stanjem, evidentan je izražen rast broja neriješenih predmeta.
3. **Privredni sud Crne Gore** smanjio je broj neriješenih predmeta sa **2.592** na **2.268**, odnosno za **324** predmeta ili **12,50%**. Ovo smanjenje ukazuje na smanjenje zaostatka u odnosu na početak godine.
4. U **Apelacionom sudu Crne Gore** broj neriješenih predmeta povećan je sa **75** na **95**, što predstavlja rast od **20** predmeta ili **26,67%**. Evidentiran je trend povećanja broja prenijetih predmeta iz 2024. godine. Ovaj pokazatelj nije rezultat smanjenog angažmana sudija, već je posljedica objektivnih okolnosti koje karakterišu rad ovog suda, odnosno kontinuirano povećanje priliva novih predmeta iz godine u godinu, uz istovremeno već gotovo dvije godine smanjenog broja sudija (**1/3**) koji vrše funkciju, što je dovelo do stvaranja većeg obima neriješenih predmeta koji se prenose u narednu godinu.
5. **Upravni sud Crne Gore** zabilježio je značajno smanjenje broja neriješenih predmeta, sa **26.894** na **22.167**, odnosno za **4.727** predmeta ili **17,58%**. Ovo predstavlja najveće pojedinačno smanjenje među svim sudovima u posmatranom periodu.
6. **Vrhovni sud Crne Gore** smanjio je broj neriješenih predmeta sa **1.986** na **1.707**, što je manje za **279** predmeta ili **14,05%**. Ovaj trend ukazuje na smanjenje zaostatka u radu u odnosu na početak godine.

Sudovi u Crnoj Gori su na početku **2025.** godine imali ukupno **74.683** neriješena predmeta, dok je na kraju godine taj broj iznosio **70.358**, što predstavlja smanjenje od **4.325** predmeta ili **5,79%**. Ukupan trend ukazuje na smanjenje broja neriješenih predmeta u odnosu na početno stanje, iako su pojedini sudovi zabilježili povećanje.



Grafik 47. Struktura neriješenih predmeta po sudovima na kraju 2025. godine

Ukupan broj neriješenih predmeta u sudovima Crne Gore na kraju 2025. godine:

- Osnovni sudovi** su na kraju 2025. godine imali 51% neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta na kraju godine. U poređenju sa učešćem na kraju 2024. godine, kada je taj procenat iznosio 48%, zabilježeno je povećanje od 3%.
- Viši sudovi** su na kraju 2025. godine imali 12% neriješenih predmeta od ukupnog broja neriješenih predmeta. U odnosu na kraj 2024. godine, kada je njihov udio iznosio 9%, evidentirano je povećanje od 3%.
- Privredni sud Crne Gore** je na kraju 2025. godine imao 3% neriješenih predmeta od ukupnog broja. U poređenju sa 2024. godinom, kada je učešće iznosilo 4%, zabilježen je blagi pad od 1%.
- Apelacioni sud Crne Gore** je na kraju 2025. godine imao oko 0% neriješenih predmeta u ukupnoj strukturi, što predstavlja minimalno učešće i približno je na nivou prethodne godine.
- Upravni sud Crne Gore** je na kraju 2025. godine imao 32% neriješenih predmeta od ukupnog broja. U poređenju sa krajem 2024. godine, kada je taj procenat iznosio 36%, evidentirano je smanjenje od 4%.
- Vrhovni sud Crne Gore** je na kraju 2025. godine imao 2% neriješenih predmeta od ukupnog broja, što predstavlja blago smanjenje u odnosu na 2024. godinu kada je učešće iznosilo 3%.

Ukupno posmatrano, struktura neriješenih predmeta na kraju 2025. godine pokazuje da se najveći dio i dalje nalazi u osnovnim sudovima, koji učestvuju sa više od polovine ukupnog broja neriješenih predmeta. Značajan udio ima i Upravni sud, dok su učešća ostalih sudova znatno manja. Ovakva raspodjela ukazuje na koncentraciju najvećeg opterećenja u osnovnim sudovima, uz istovremeno smanjenje udjela Upravnog suda u ukupnoj strukturi neriješenih predmeta.

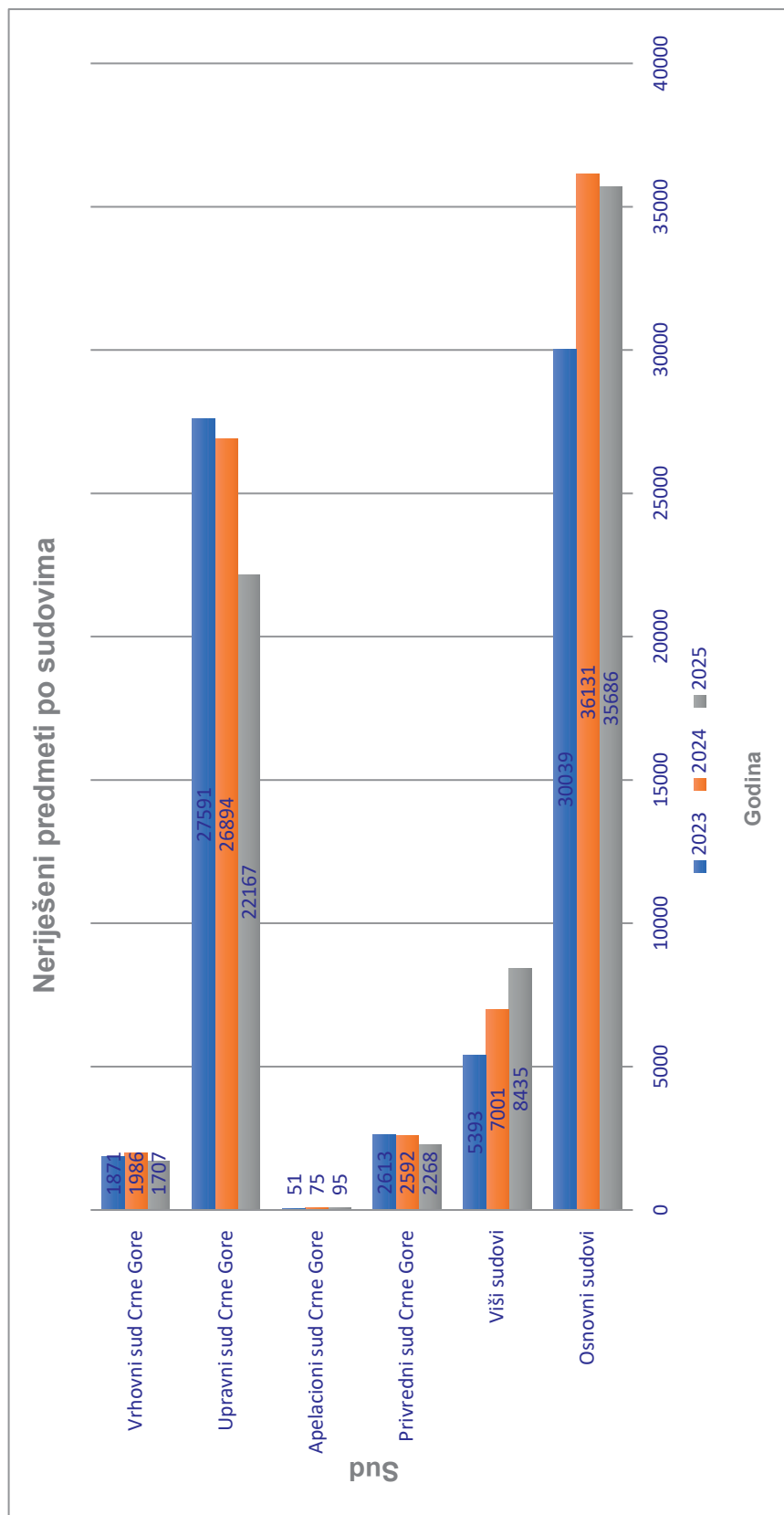
TRENDOVI I POTENCIJALNI IZAZOVI U RADU SUDOVA U 2025. GODINI



- Blago smanjenje broja neriješenih predmeta u osnovnim sudovima, uz istovremeno povećanje njihovog učešća u ukupnoj strukturi (sa 48% na 51%), ukazuje da se najveći dio opterećenja i dalje nalazi na nivou prvostepenog odlučivanja. Takva koncentracija predmeta može dugoročno uticati na povećanje priliva žalbi prema višim instancama.
- Značajan rast broja neriješenih predmeta u višim sudovima (20,48%) može biti povezan sa povećanim prilivom predmeta iz osnovnih sudova, što ukazuje na međusobnu povezanost opterećenja između sudova različitih nivoa i mogućnost daljeg prenosa pritiska ka višim instancama.
- Izraženo smanjenje broja neriješenih predmeta u Upravnom sudu i Vrhovnom sudu predstavlja važan pozitivan trend, koji je doprinio ukupnom smanjenju broja neriješenih predmeta na nivou sistema. Ovakvo kretanje ukazuje na vidljivo rasterećenje u dijelu upravne i revizione nadležnosti.
- Smanjenje učešća Upravnog suda u ukupnoj strukturi neriješenih predmeta (sa 36% na 32%) ukazuje na postepeno smanjenje opterećenja u ovoj oblasti, iako ovaj sud i dalje ima značajan udio u ukupnom broju neriješenih predmeta.
- Rast broja neriješenih predmeta u Apelacionom sudu, iako u apsolutnom iznosu mali, ukazuje na povećan priliv predmeta iz nižih instanci. Zbog male početne osnovice, i manja apsolutna povećanja dovode do većih procentualnih odstupanja, ali trend ipak ukazuje na povećano opterećenje drugostepenog odlučivanja.
- Smanjenje broja neriješenih predmeta u Privrednom sudu ukazuje na stabilniji tok rješavanja predmeta u ovoj oblasti i pozitivan uticaj na ukupno smanjenje zaostatka na nivou sistema.
- Ukupno smanjenje broja neriješenih predmeta na nivou svih sudova (za 5,79%) ukazuje na opšti trend smanjenja zaostatka tokom 2025. godine. Međutim, istovremeno povećanje broja neriješenih predmeta u pojedinim sudovima, naročito višim sudovima, ukazuje na neujednačenu raspodjelu opterećenja u sistemu.
- Struktura neriješenih predmeta pokazuje da se više od polovine ukupnog zaostatka nalazi u osnovnim sudovima, dok značajan udio ima i Upravni sud. Ovakva raspodjela ukazuje da će kretanja u ove dvije kategorije sudova i u narednom periodu imati ključni uticaj na ukupno stanje u pravosudnom sistemu.

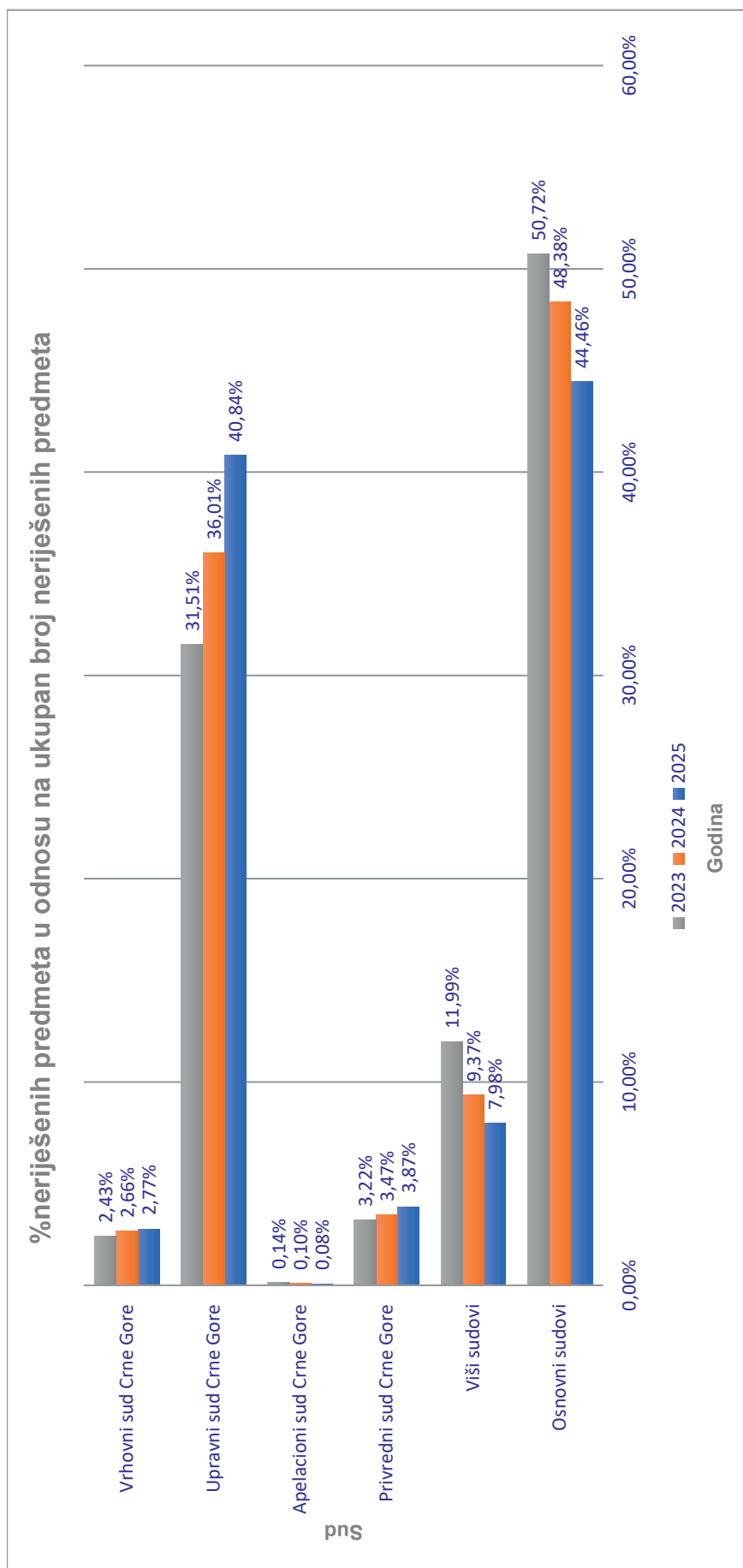


Grafik 48. Broj neriješenih predmeta po sudovima u periodu 2023-2025





Grafik 49. Procenat neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta po sudovima (2023-2025)



Na osnovu grafikona koji ilustruje procentualni udio neriješenih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta, vidljivo je nekoliko ključnih trendova:

1. Osnovni sudovi

Osnovni sudovi su u periodu 2023–2024 godine, zabilježili značajan rast broja neriješenih predmeta (sa 30.039 na 36.131), dok je u 2025. godini evidentirano blago smanjenje na 35.686. I pored tog pada, broj neriješenih predmeta je i dalje znatno veći nego 2023. godine. U strukturi ukupnih neriješenih predmeta njihov udio se smanjivao sa 50,72% (2023) na 48,38% (2024) i 44,46% (2025), što ukazuje da, iako imaju najveći broj predmeta, njihov relativni udio opada zbog bržeg rasta u drugim sudovima.

2. Viši sudovi

Viši sudovi bilježe kontinuiran rast broja neriješenih predmeta tokom cijelog posmatranog perioda: sa 5.393 (2023) na 7.001 (2024) i 8.435 (2025). Istovremeno, njihov udio u ukupnoj strukturi se smanjuje (11,99% – 9,37% – 7,98%), što ukazuje da ukupni rast sistema i dalje dominantno nose drugi sudovi, pose-bno osnovni i Upravni sud Crne Gore.

3. Privredni sud Crne Gore

Privredni sud bilježi stabilan i blago opadajući trend u apsolutnom broju neriješenih predmeta (2.613 – 2.592 – 2.268). Iako se broj predmeta smanjuje, njegov udio u ukupnoj strukturi blago raste (3,22% – 3,47% – 3,87%), što ukazuje da se ukupan broj predmeta na nivou sistema smanjuje sporije od smanjenja u ovom sudu.

4. Apelacioni sud Crne Gore

Apelacioni sud ima mali broj neriješenih predmeta, ali sa konstantnim rastom u apsolutnim vrijednostima (51 – 75 – 95). Istovremeno, njegov udio u ukupnoj strukturi je minimalan i blago opada (0,14% – 0,10% – 0,08%), što pokazuje da, uprkos rastu, ovaj sud i dalje ima zanemarljivo učešće u ukupnom zaostatku.

5. Upravni sud Crne Gore

Upravni sud bilježi kontinuirano smanjenje broja neriješenih predmeta (27.591 – 26.894 – 22.167), ali istovremeno njegov udio u ukupnoj strukturi raste (31,51% – 36,01% – 40,84%). Ovo ukazuje da, iako se broj predmeta smanjuje, ovaj sud i dalje nosi veliki dio ukupnog zaostatka u sistemu.

6. Vrhovni sud Crne Gore

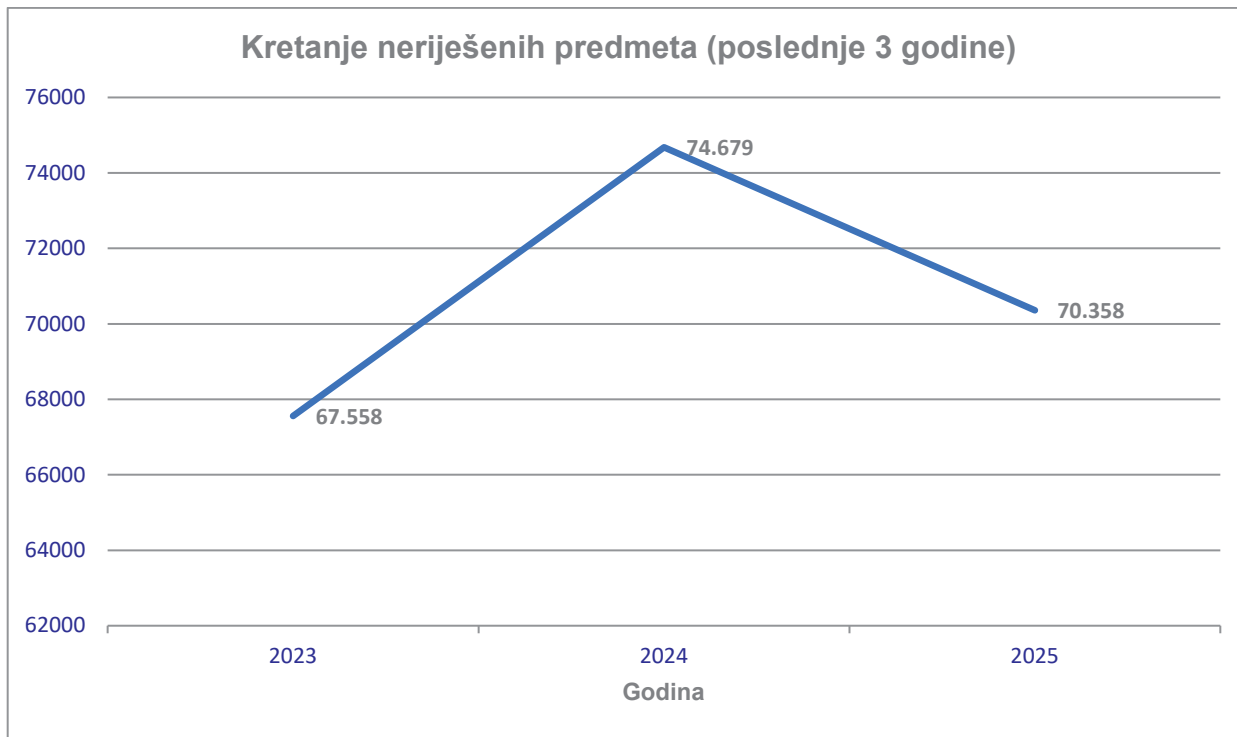
Vrhovni sud je zabilježio blagi rast broja neriješenih predmeta u 2024. godini (1.871 – 1.986), nakon čega slijedi smanjenje u 2025. godini na 1.707. Njegovo procentualno učešće je stabilno, ali sa blagim rastom (2,43% – 2,66% – 2,77%), što ukazuje na relativno stabilno opterećenje u odnosu na ukupni sistem.

ZAKLJUČAK

Uporedna analiza broja i strukture neriješenih predmeta pokazuje različite trend-ove među sudovima. Osnovni sudovi i dalje imaju najveći broj neriješenih predmeta, ali njihov relativni udio opada. Viši i Apelacioni sud bilježe rast broja predmeta, što može ukazivati na povećan priliv sa nižih instanci. Privredni i Upravni sud pokazuju trend smanjenja apsolutnog broja neriješenih predmeta, iako Upravni sud i dalje zadržava značajan udio u ukupnoj strukturi. Vrhovni sud bilježi stabilno kretanje uz blago smanjenje u posljednjoj godini.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Ovi podaci daju koristan pregled stanja neriješenih predmeta u različitim sudskim instancama, ukazujući na područja na kojima su mjere za povećanje efikasnosti i brži rad posebno potrebne. S obzirom na to da se rast neriješenih predmeta može odraziti na pravovremenost i kvalitet sudskih odluka, neophodno je kontinuirano raditi na smanjenju zaostatka i jačanju povjerenja građana u pravosudni sistem.



Grafik 50. Kretanje neriješenih predmeta tokom poslednje tri godine (2023-2025)

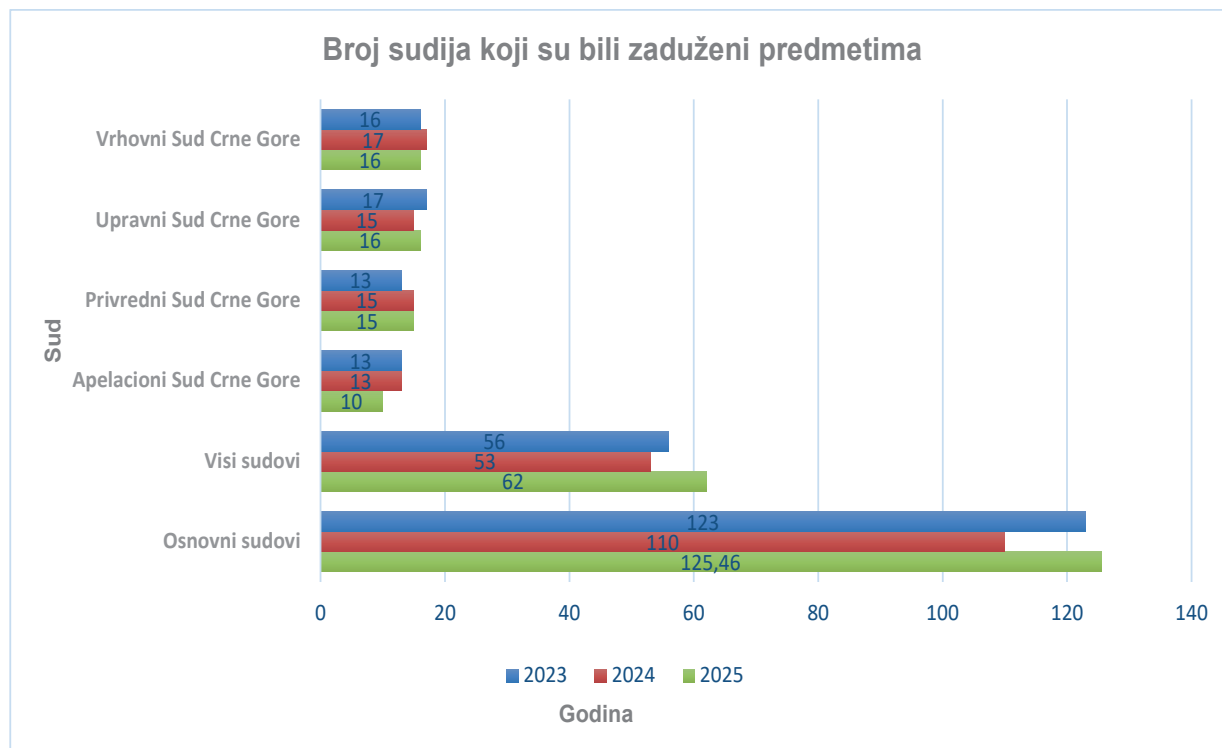
Iz prikazanog grafikona vidljivo je kretanje ukupnog broja neriješenih predmeta u crnogorskim sudovima tokom posljednje tri godine, uz izražen porast u 2024. godini i smanjenje u 2025. godini. U 2023. godini zabilježeno je **67.558** neriješenih predmeta, da bi taj broj u 2024. godini porastao na **74.679**, što predstavlja povećanje od **7.121** predmet ili oko **10,5%**. U 2025. godini dolazi do promjene trenda, pa je broj neriješenih predmeta smanjen na **70.358**, odnosno za **4.321** predmet ili približno **5,8%** u odnosu na prethodnu godinu.

Ovakvo kretanje ukazuje da je tokom 2024. godine, došlo do značajnog povećanja opterećenja sudova, dok je u 2025. godini, evidentno djelimično smanjenje ukupnog zaostatka. Ipak, uprkos ovom padu, broj neriješenih predmeta na kraju 2025. godine i dalje je veći nego u 2023. godini, što pokazuje da je opterećenje sudskog sistema u posmatranom periodu ostalo na relativno visokom nivou.

Trendovi prikazani na grafikonu ukazuju na promjene u dinamici ukupnog opterećenja sudova, pri čemu je rast u 2024. godini doveo do povećanja ukupnog zaostatka, dok je tokom 2025. godine evidentirano njegovo smanjenje. Iako je broj neriješenih predmeta u posljednjoj godini manji u odnosu na 2024. godinu on je i dalje iznad nivoa iz 2023. godine, što pokazuje da je zaostatak iz prethodnog perioda samo djelimično umanjen. Ukupno posmatrano, podaci ukazuju na blago stabilizovanje stanja u 2025. godini, ali i na potrebu kontinuiranog praćenja kretanja neriješenih predmeta na nivou cijelog sudskog sistema.

DETALJNIJE ZA 2025. GODINU:

Analiza broja sudija koji su bili zaduženi predmetima u periodu 2023–2025. godine pokazuje jasne promjene u kadrovskim kapacitetima sudova i njihovu povezanost sa opterećenjem sistema.



Grafik 51. Broj sudija koji su bili zaduženi predmetima po sudovima (2024-2025)

Osnovni sudovi su 2023. godine imali 123 sudije, 2024. godine 110, dok je 2025. godine broj povećan na približno 125 sudija. Nakon značajnog pada u 2024. godini, u 2025. godini dolazi do jačanja kapaciteta. Ipak, imajući u vidu da osnovni sudovi nose najveći dio ukupnog opterećenja i najveći broj neriješenih predmeta, oscilacije u broju sudija direktno utiču na stabilnost i efikasnost rada.

Viši sudovi su 2023. godine imali 56 sudija, 2024. godine 53, a 2025. godine 62 sudije. Nakon pada u 2024. godini, u 2025. dolazi do značajnog povećanja broja sudija. Ovo povećanje je posebno važno jer viši sudovi odlučuju po žalbama i trpe efekat povećanog priliva iz osnovnih sudova. Jačanje kapaciteta u 2025. godini može doprinijeti bržem rješavanju drugostepenih predmeta.

Privredni sud je 2023. godine imao 13 sudija, dok je u 2024. i 2025. godini taj broj iznosio 15. Ovdje se uočava stabilizacija i blago jačanje kadrovskih kapaciteta u odnosu na 2023. godinu, što može pozitivno uticati na održavanje efikasnosti, posebno ako je priliv predmeta stabilan ili u padu.

Apelacioni sud je 2023. i 2024. godine imao 13 sudija, dok je u 2025. godini broj smanjen na 10. Ovo smanjenje predstavlja potencijalni rizik za efikasnost rada, naročito ako se ima u vidu rast priliva predmeta u prethodnom periodu. Manji broj sudija u sudu sa relativno malim ukupnim kapacitetom može imati izražen efekat na trajanje postupaka.

PRIMLJENI PREDMETI U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU

Tabela 80. Primljeni predmeti u sudovima za 2025. godinu



SUDOVI	Broj primljenih predmeta		Promjena broja primljenih predmeta	Procentualna promjena broja primljenih predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Osnovni sudovi	59341	55334	-4007	-6,75%
Viši sudovi	17102	19131	2029	11,86%
Privredni sud Crne Gore	2725	2542	-183	-6,72%
Apelacioni sud Crne Gore	2078	2357	279	13,43%
Upravni sud Crne Gore	10428	8408	-2020	-19,37%
Vrhovni sud Crne Gore	2450	3528	1078	44,00%
Ukupno	94124	91300	-2824	-3,00%

ANALIZA PRILIVA PREDMETA U SUDOVIMA CRNE GORE ZA 2025. GODINU

Prema prikazanim podacima, tokom 2025. godine u sudovima Crne Gore evidentirane su promjene u obimu primljenih predmeta u odnosu na 2024. godinu, koje ukazuju na različite trendove u opterećenosti pojedinih sudova. Ukupan broj primljenih predmeta iznosio je 91.300, što predstavlja smanjenje od 3,00% u odnosu na prethodnu godinu, kada je primljeno 94.124 predmeta. Kretanja po pojedinačnim sudovima nijesu bila ujednačena.

Osnovni sudovi zabilježili su smanjenje broja primljenih predmeta za 6,75% (sa 59.341 na 55.334), što ukazuje na nešto manji priliv predmeta u odnosu na prethodnu godinu.

Viši sudovi bilježe rast priliva od 11,86% (sa 17.102 na 19.131), što može biti povezano sa povećanim brojem žalbenih postupaka iz osnovnih sudova.

Privredni sud Crne Gore bilježi smanjenje priliva od 6,72% (sa 2.725 na 2.542 predmeta), što ukazuje na blago smanjenje opterećenja u ovoj oblasti.

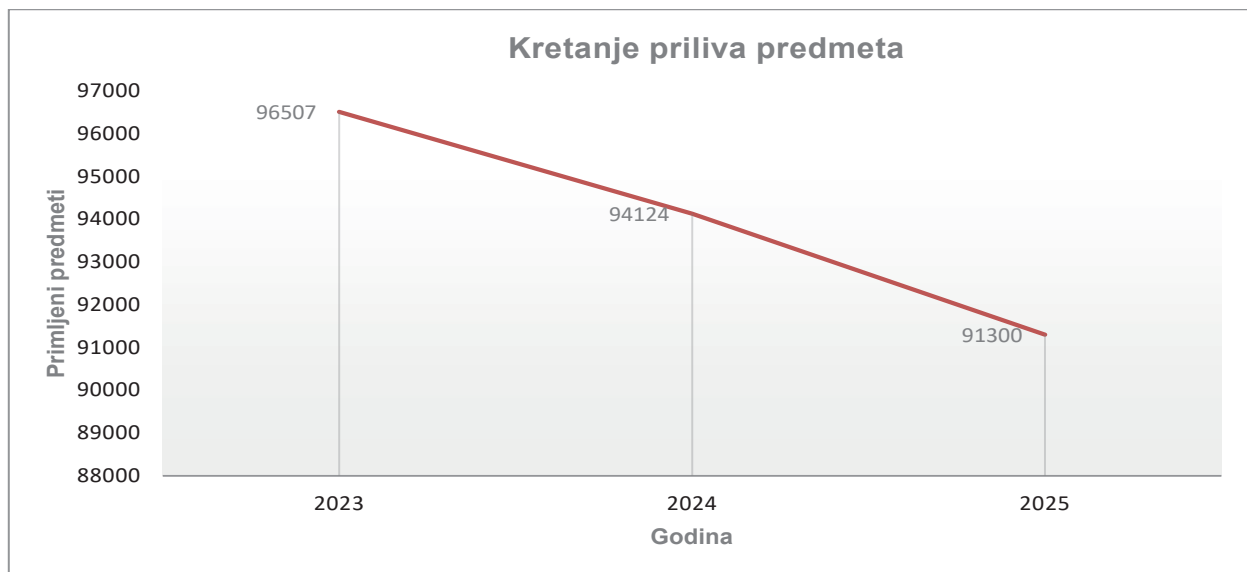
Apelacioni sud Crne Gore bilježi porast priliva od 13,43%, odnosno 279 predmeta više u odnosu na 2024. godinu.

Upravni sud Crne Gore ima najveće smanjenje priliva, čak 19,37% (sa 10.428 na 8.408 predmeta), što predstavlja značajno rasterećenje u odnosu na prethodnu godinu.

Vrhovni sud Crne Gore zabilježio je izrazit rast priliva od 44,00% (sa 2.450 na 3.528 predmeta), što predstavlja najveće procentualno povećanje među svim sudovima.

ZAKLJUČAK I KRATKA ANALITIKA

Ukupan pad broja primljenih predmeta na nivou sudskog sistema ukazuje na nešto manji priliv u odnosu na prethodnu godinu, ali istovremeno podaci pokazuju različitu dinamiku među sudovima. Dok je kod pojedinih sudova evidentno rasterećenje, naročito u osnovnim i upravnim sudovima, povećanje priliva u višim instancama, a posebno u Vrhovnom sudu Crne Gore, može uticati na njihovu buduću opterećenost. Ovakva kretanja ukazuju na promjene u strukturi priliva predmeta i potrebu za daljim praćenjem trendova kako bi se sagledao njihov uticaj na ukupnu ažurnost rada sudova.



Grafik 52. Kretanje priliva predmeta u periodu 2023-2025. godine

ANALIZA PRILIVA PREDMETA U SUDOVIMA TOKOM POSLJEDNJE TRI GODINE

Analiza kretanja priliva predmeta u sudovima Crne Gore za period 2023–2025. godine, pokazuje postepeno smanjenje ukupnog broja primljenih predmeta, uz zadržavanje relativno visokog nivoa opterećenja sudskog sistema. Prema dostupnim podacima, u posmatranom trogodišnjem periodu ukupno je primljeno 281.931 predmet (96.507 u 2023, 94.124 u 2024. i 91.300 u 2025. godini).

Nakon izraženijeg priliva u 2023. godini, tokom 2024. godine zabilježen je blagi pad, dok je u 2025. godini nastavljen trend smanjenja broja primljenih predmeta. I pored ovog kontinuiranog pada, ukupni godišnji priliv i dalje ostaje na visokom nivou, što ukazuje na trajno prisutno opterećenje pravosudnog sistema.

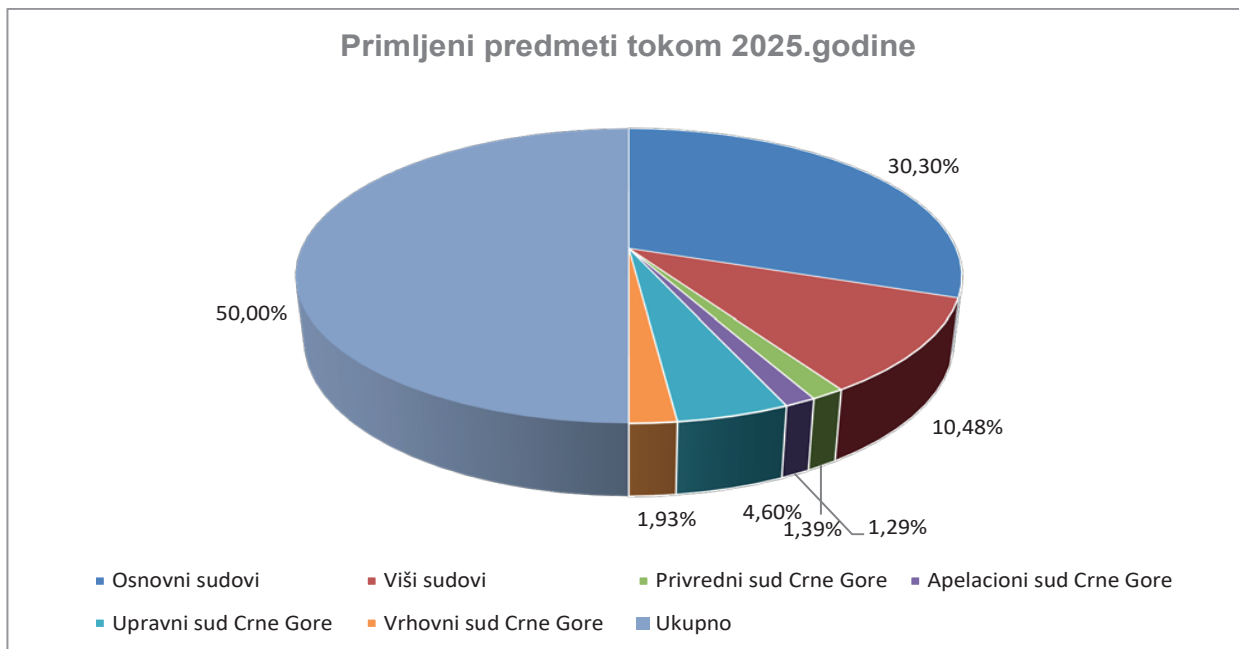
Ovakvo kretanje može ukazivati na postepenu stabilizaciju u obimu priliva predmeta, ali i dalje zahtijeva pažljivo praćenje, s obzirom na to da i manja godišnja odstupanja u ukupnom broju predmeta mogu značajno uticati na opterećenost sudova i dinamiku njihovog rješavanja.

U tom kontekstu, jasno je da sudski sistem i dalje funkcioniše u uslovima povećanog obima rada, što može imati uticaj na organizaciju rada i raspodjelu resursa. Kontinuirano praćenje priliva predmeta ostaje od posebnog značaja za pravovremeno planiranje kapaciteta i održavanje stabilnosti u funkcionisanju sudova. U cilju daljeg unapređenja efikasnosti rada, od posebnog značaja je jačanje kadrovskih kapaciteta kroz adekvatno popunjavanje sudijskih mjesta i stručnog osoblja, kontinuirano unapređenje stručne obuke i profesionalnog razvoja, kao i dalja pri-

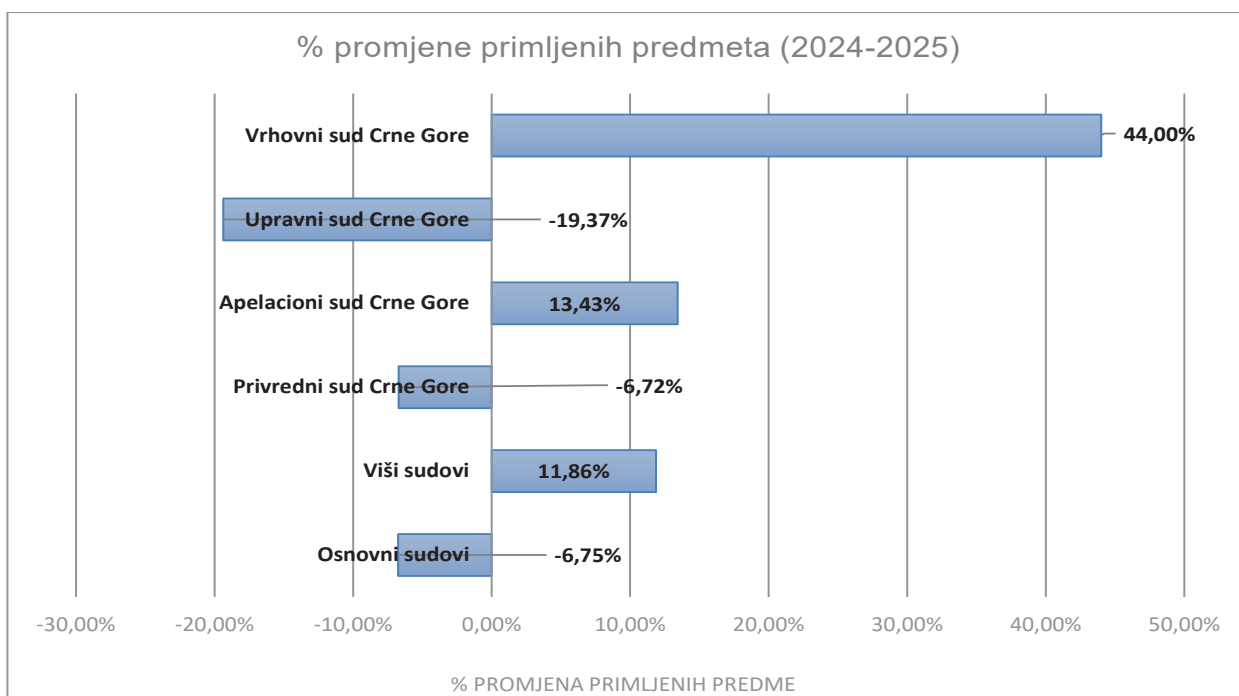
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

mjena savremenih informacionih tehnologija koje mogu doprinijeti bržem vođenju postupaka i smanjenju administrativnog opterećenja. Takođe, važno je nastaviti sa podsticanjem primjene alternativnih načina rješavanja sporova, uz dosljedno poštovanje zakonskih obaveza da se u propisanim slučajevima predmeti upućuju Centru za alternativno rješavanje sporova radi pokušaja rješavanja putem medijacije.

Podaci ukazuju na blagi, ali kontinuiran pad ukupnog broja primljenih predmeta u periodu 2023–2025. godine. Ipak, ukupni nivo priliva ostaje visok, što potvrđuje potrebu za stalnim praćenjem trendova i prilagođavanjem organizacije rada sudova kako bi se obezbijedila efikasnost i kontinuitet u postupanju.



Grafik 53. Struktura primljenih predmeta po sudovima tokom 2025. godine



Grafik 54. Procenat promjene primljenih predmeta po sudovima (2024-2025)

ANALIZA STATISTIČKOG IZVJEŠTAJA O PRIMLJENIM PREDMETIMA U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU

Podaci prikazani u tabelama i grafikonu o primljenim predmetima tokom 2025. godine ukazuju na jasnu raspodjelu sudskog opterećenja između pojedinih sudskih instanci, sa izraženom dominacijom osnovnih sudova u ukupnoj strukturi priliva:

- **Osnovni sudovi** učestvuju sa 30,30% ukupnog broja primljenih predmeta. Ovaj podatak potvrđuje da osnovni sudovi nose najveći dio prvostepenih postupaka i predstavljaju temelj sudskog sistema, kako u građanskoj, tako i u krivičnoj materiji.
- **Viši sudovi** čine 10,48% ukupnog priliva. Njihov udio ukazuje na značajan broj složenijih i žalbenih predmeta, ali i dalje znatno manji obim u odnosu na osnovne sudove.
- **Upravni sud Crne Gore** učestvuje sa 4,60% primljenih predmeta. Ovaj procenat pokazuje umjeren broj upravnih sporova u odnosu na ukupnu sudsku aktivnost.
- **Vrhovni sud Crne Gore** ima udio od 1,93%, što je očekivano s obzirom na to da odlučuje o ograničenom broju predmeta, po vanrednim pravnim lijekovima i pitanjima od posebnog pravnog značaja.
- **Apelacioni sud Crne Gore** učestvuje sa 1,39% ukupnog broja predmeta. Ovaj procenat ukazuje na manji obim drugostepenih postupaka u odnosu na prvostepene sudove.
- **Privredni sud Crne Gore** ima najmanji udio – 1,29% ukupno primljenih predmeta, što je u skladu sa njegovom specijalizovanom nadležnošću za privredne sporove.
- Ukupna struktura (100%) pokazuje da je najveće opterećenje koncentrisano na prvostepenoj nivou, dok viši i specijalizovani sudovi imaju znatno manji udio u ukupnom broju primljenih predmeta. Ovakva raspodjela odražava hijerarhijsku organizaciju sudskog sistema, u kojem se najveći broj sporova pokreće i rješava pred osnovnim sudovima, dok se manji dio predmeta prenosi na više instance.
- Za potpunije razumijevanje kretanja predmeta u pravosuđu neophodno je, pored kvantitativnih podataka, analizirati i kvalitativne aspekte – vrstu i složenost predmeta, trajanje postupaka, stopu ažurnosti, kao i šire socio-ekonomske okolnosti. Tek kombinacijom statističkih i sadržinskih pokazatelja može se dobiti realna slika stanja i planirati adekvatne reforme.

Posebnu pažnju treba posvetiti promovisanju alternativnih načina rješavanja sporova, poput medijacije i drugih oblika vansudskog poravnjanja. Ovi mehanizmi mogu doprinijeti rasterećenju sudova, smanjenju troškova i bržem ostvarivanju pravne zaštite za građane i privredne subjekte.

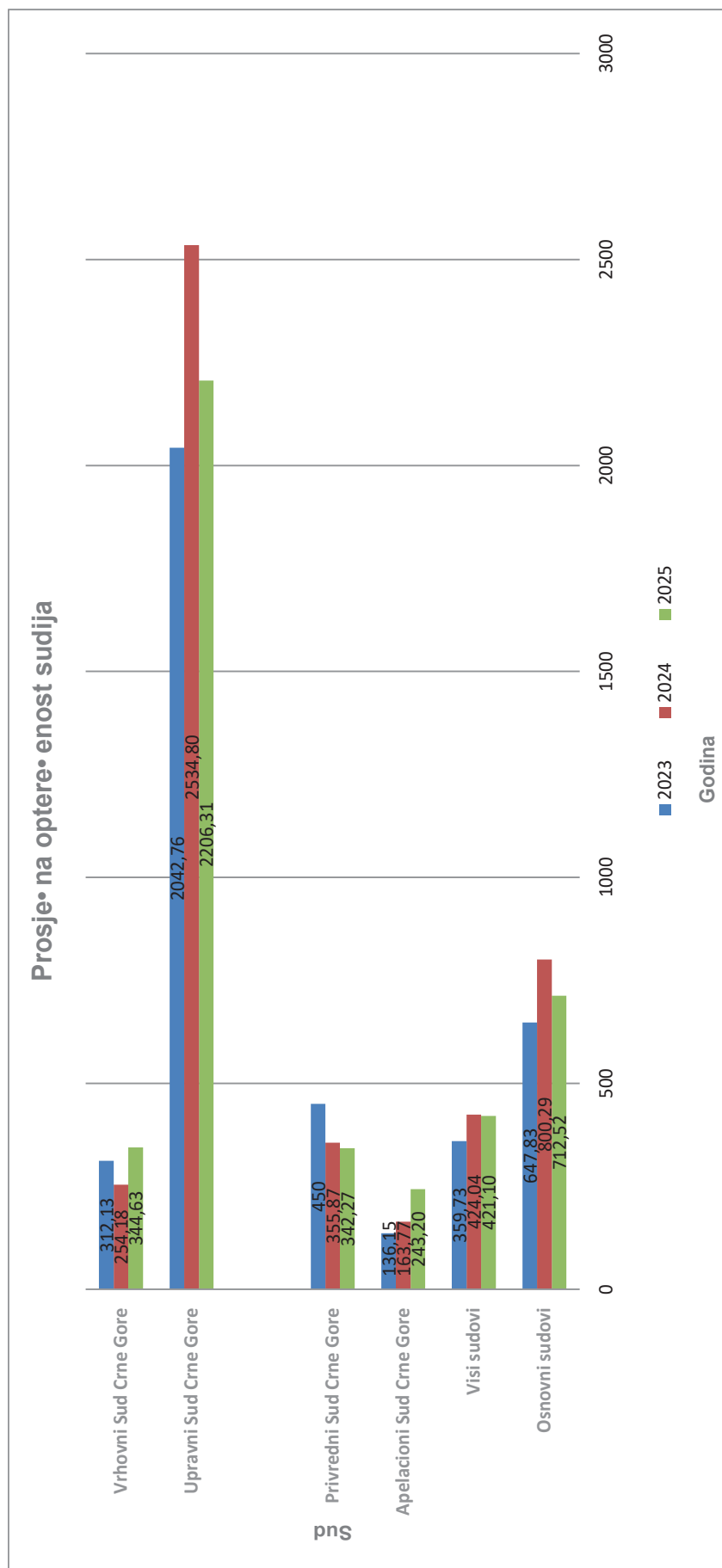
U cilju daljeg unapređenja efikasnosti i kvaliteta rada pravosudnog sistema, planirane mjere digitalizacije i organizacionog jačanja predstavljaju važan korak ka modernizaciji sudskog poslovanja. Uvođenje sistema e-Filinga (elektronskog podnošenja pismena) omogućilo bi podnošenje tužbi, žalbi i drugih akata elektronskim putem, čime bi se ubrzalo evidentiranje predmeta, smanjio administrativni teret i povećala pouzdanost upravljanja dokumentacijom. Elektronska dostava sudskih akata dodatno bi unaprijedila komunikaciju sa strankama, skratila vrijeme dostave i doprinijela većoj transparentnosti sudskih postupaka.

Povezivanje sa javnim registrima i drugim državnim bazama podataka doprinijelo bi efikasnijoj razmjeni informacija i bržem pribavljanju relevantnih dokaza, čime bi se smanjile administrativne barijere i ubrzao tok postupaka. Predviđena fazna implementacija ovih rješenja, kroz pilot-projekte i postepeno proširenje na sve sudove, obezbijedila bi stabilnu primjenu sistema uz kontinuirano unapređenje na osnovu povratnih informacija korisnika.

Zaključno, kombinacija sistematskog praćenja statističkih pokazatelja, organizacionih unapređenja i tehnološke modernizacije predstavljala bi osnov za dalji razvoj efikasnog, transparentnog i savremenog pravosudnog sistema. Takav pristup doprinio bi jačanju povjerenja javnosti u rad sudova i usklađivanju pravosudne prakse sa evropskim standardima, što ostaje jedan od strateških ciljeva u narednom periodu.



Grafik 55. Prosječna opterećenost sudija po sudovima (2023-2025)



ANALIZA OPTEREĆENOSTI SUDIJA U 2023–2025. GODINI

Analiza prosječne opterećenosti sudija za period 2023–2025. godine, prema prikazanom grafikonu, pokazuje izražene oscilacije u radnom opterećenju između sudova, ali i nastavak opterećenosti u pojedinim sudovima, naročito u Upravnom sudu Crne Gore i osnovnim sudovima.

Osnovni sudovi su 2023. godine imali prosječnu opterećenost od 647,83 predmeta po sudiji. U 2024. godini taj broj raste na 800,29 predmeta, što predstavlja značajno povećanje. U 2025. godini dolazi do smanjenja na 712,52 predmeta po sudiji, ali je opterećenost i dalje veća nego 2023. godine. Ovakvo kretanje potvrđuje da osnovni sudovi nose najveći dio ukupnog radnog opterećenja u pravosudnom sistemu, te da je smanjenje broja sudija u 2024. godini imalo direktan uticaj na povećanje prosječnog broja predmeta po sudiji.

Viši sudovi su 2023. godine imali prosječno 359,73 predmeta po sudiji. U 2024. godini opterećenost raste na 424,04, dok se u 2025. godini blago smanjuje na 421,10. Uprkos povećanju broja sudija u 2025. godini, prosječna opterećenost ostaje izražena, što je posljedica većeg broja primljenih predmeta u odnosu na 2024. godinu.

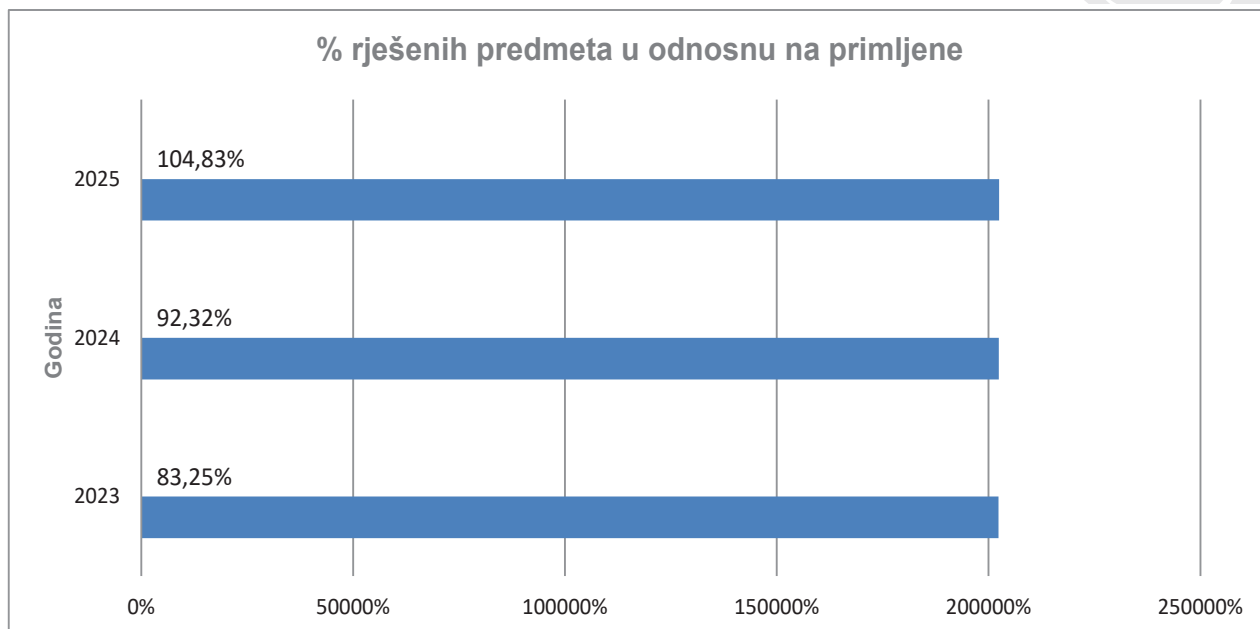
Privredni sud Crne Gore bilježi smanjenje opterećenosti u odnosu na 2023. godinu. Sa 450 predmeta po sudiji u 2023. godini, opterećenost pada na 355,87 u 2024. godini a dodatno na 342,27 u 2025. godini. Ovaj trend ukazuje na postepeno uskladjivanje odnosa između priliva predmeta i broja sudija.

Apelacioni sud Crne Gore je 2023. godine imao prosječno 136,15 predmeta po sudiji. U 2024. godini opterećenost raste na 163,77, dok u 2025. dolazi do značajnog povećanja na 243,20 predmeta po sudiji. Ovaj rast u 2025. godini može biti povezan sa smanjenjem broja sudija, što dodatno povećava individualno opterećenje.

Upravni sud Crne Gore i dalje ima najveće prosječno opterećenje po sudiji u odnosu na ostale sudove u sistemu. U 2023. godini prosječna opterećenost iznosila je 2.042,76 predmeta po sudiji. U 2024. godini taj broj raste na 2.534,80, dok u 2025. godini dolazi do smanjenja na 2.206,31. I pored pada u 2025. godini opterećenost ostaje izuzetno visoka i višestruko veća u odnosu na ostale sudove. Ovakav nivo opterećenja ukazuje na sistemski problem koji zahtijeva normativne i organizacione mjere.

Vrhovni sud Crne Gore je 2023. godine imao prosječno 312,13 predmeta po sudiji. U 2024. godini bilježi se smanjenje na 254,18 predmeta po sudiji, dok u 2025. godini dolazi do ponovnog rasta na 344,63 predmeta po sudiji. Povećanje u 2025. godini može se dovesti u vezu sa većim prilivom predmeta, kao i sa promjenama u broju sudija u odnosu na prethodnu godinu, što je uticalo na povećanje prosječnog opterećenja po sudiji.

Zaključno, period 2023–2025. godine pokazuje da promjene u broju sudija imaju direktan uticaj na prosječnu opterećenost. Najizraženiji problemi i dalje su prisutni u Upravnom sudu Crne Gore i osnovnim sudovima. Iako su u pojedinim sudovima u 2025. godini zabilježena poboljšanja, ukupna slika ukazuje na potrebu za strateškim kadrovskim planiranjem, normativnim intervencijama i dodatnim organizacionim mjerama kako bi se obezbijedila dugoročna stabilnost i efikasnost pravosudnog sistema.



Grafik 56. Procenat riješenih predmeta u odnosu na primljene (2023-2025)

Podaci prikazani na grafikonu ukazuju na jasan i kontinuiran rast procenta riješenih predmeta u odnosu na broj primljenih tokom posmatranog perioda. Nakon nižeg nivoa efikasnosti u 2023. godini, u naredne dvije godine zabilježeno je značajno unapređenje.

Podaci pokazuju da je procenat riješenih predmeta porastao sa 83,25% u 2023. godini na 92,32% u 2024. godini, a zatim na 104,83% u 2025. godini. Posebno je značajno to što je u 2025. godini broj riješenih predmeta premašio broj primljenih, što ukazuje na aktivno smanjenje zastalih predmeta.

***Potencijalni izazovi i rizici**

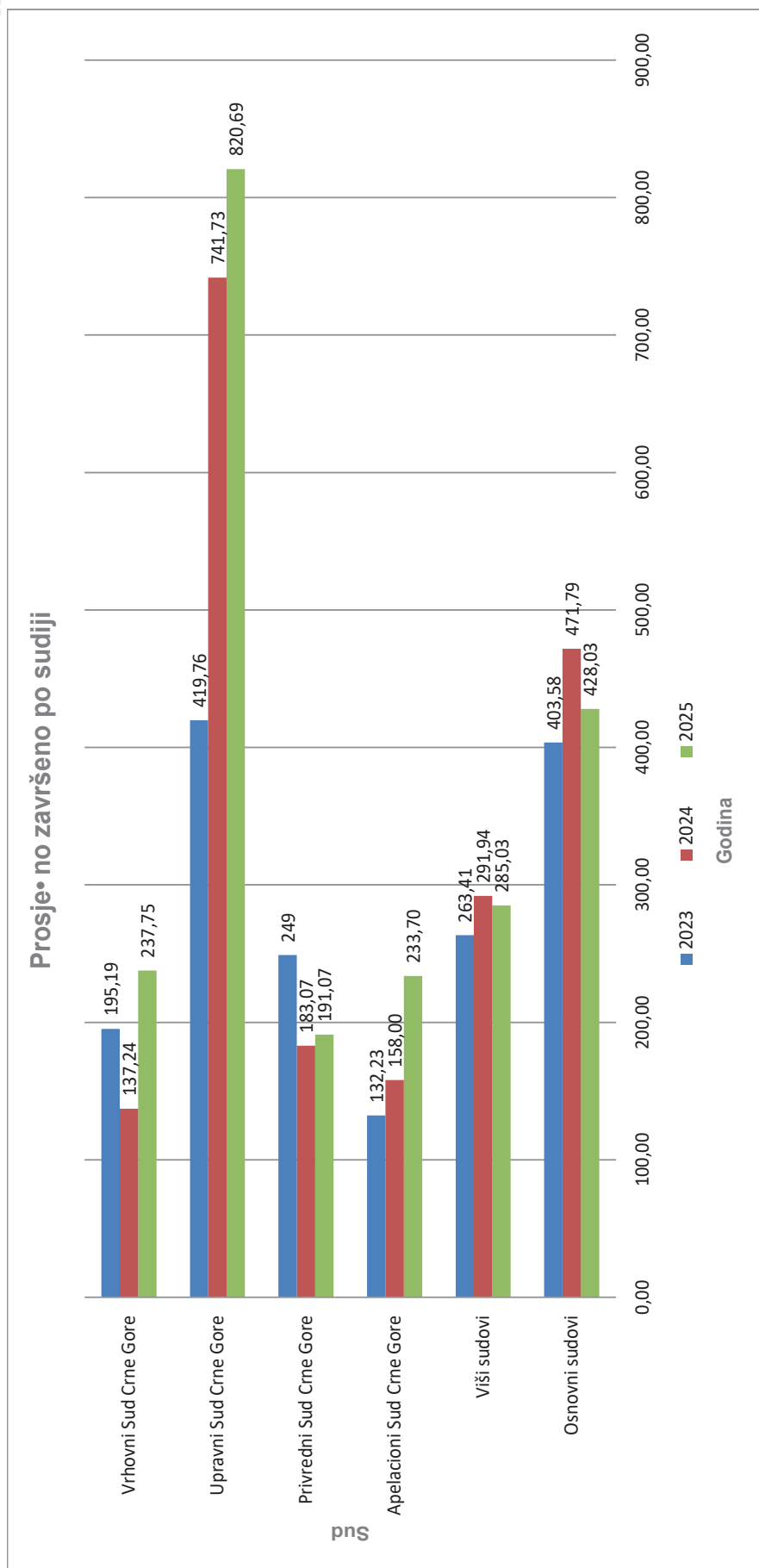
Uprkos izrazito pozitivnom trendu, neophodno je sagledati i moguće izazove:

- Održivost postignutih rezultata: Održavanje procenta iznad 100% zahtijeva stabilne kadrovske kapacitete i efikasnu organizaciju rada.
- Neravnomjerna opterećenost: Prosječni pokazatelji mogu prikriti razlike u opterećenosti pojedinih sudova ili odjeljenja.
- Kvalitet sudskih odluka: Povećanje kvantitativne efikasnosti mora biti praćeno očuvanjem kvaliteta odluka i pravne sigurnosti.

U konačnom, kontinuirani rast procenta riješenih predmeta u periodu 2023–2025. godine predstavlja ohrabrujući pokazatelj unapređenja efikasnosti rada sudova. Ipak, dugoročno održavanje ovakvih rezultata zahtijeva stalno unapređenje organizacije rada, jačanje kadrovskih kapaciteta i nastavak modernizacije sudskih procedura.



Grafik 57. Prosječan broj završenih predmeta po sudiji po sudovima (2023-2025)



ANALIZA PROSJEČNOG BROJA ZAVRŠENIH PREDMETA PO SUDIJI (2023–2025)

Analiza prosječnog broja završenih predmeta po sudiji za period 2023–2025. godine, prema prikazanim podacima iz grafikona, pokazuje izražene promjene u efikasnosti rada sudova, pri čemu se trendovi razlikuju po instancama.

Može se uočiti da je u većini sudova 2024. godina donijela rast broja završenih predmeta po sudiji u odnosu na 2023. godinu dok 2025. godina u pojedinim sudovima pokazuje zadržavanje približno istog nivoa efikasnosti ili njegovo dodatno povećanje.

Osnovni sudovi su 2023. godine imali prosječno 403,58 završenih predmeta po sudiji. U 2024. godini taj broj raste na 471,79, što ukazuje na vidljivo povećanje efikasnosti rada. U 2025. godini dolazi do blagog smanjenja na 428,03, ali je rezultat i dalje bolji nego 2023. godine. Ovakvo kretanje pokazuje da je 2024. bila godina pojačanog intenziteta rada, dok 2025. godina donosi stabilniji tempo rada uz zadržavanje relativno visokog nivoa efikasnosti.

Viši sudovi su 2023. godine imali 263,41 završen predmet po sudiji. U 2024. godini bilježi se rast na 291,94, dok u 2025. godini dolazi do blagog pada na 285,03. I pored tog pada, efikasnost ostaje veća nego 2023. godine, što ukazuje na poboljšanje u odnosu na početni period, ali i potrebu za daljim praćenjem opterećenja.

Privredni sud Crne Gore je 2023. godine imao 249 završenih predmeta po sudiji, da bi u 2024. godini došlo do pada na 183,07. U 2025. godini bilježi se oporavak na 191,07, ali efikasnost je i dalje niža nego 2023. godine. Ove oscilacije mogu biti rezultat promjene strukture predmeta ili kadrovskih kretanja.

Apelacioni sud Crne Gore je 2023. godine imao 132,23 završenih predmeta po sudiji. U 2024. godini dolazi do rasta na 158,00, a u 2025. godini do značajnog povećanja na 233,70. Ovaj izražen rast u 2025. godini može biti rezultat intenziviranog rada ili promjene u broju sudija, ali istovremeno zahtijeva pažljivo praćenje kako bi se osigurala održivost i kvalitet odluka.

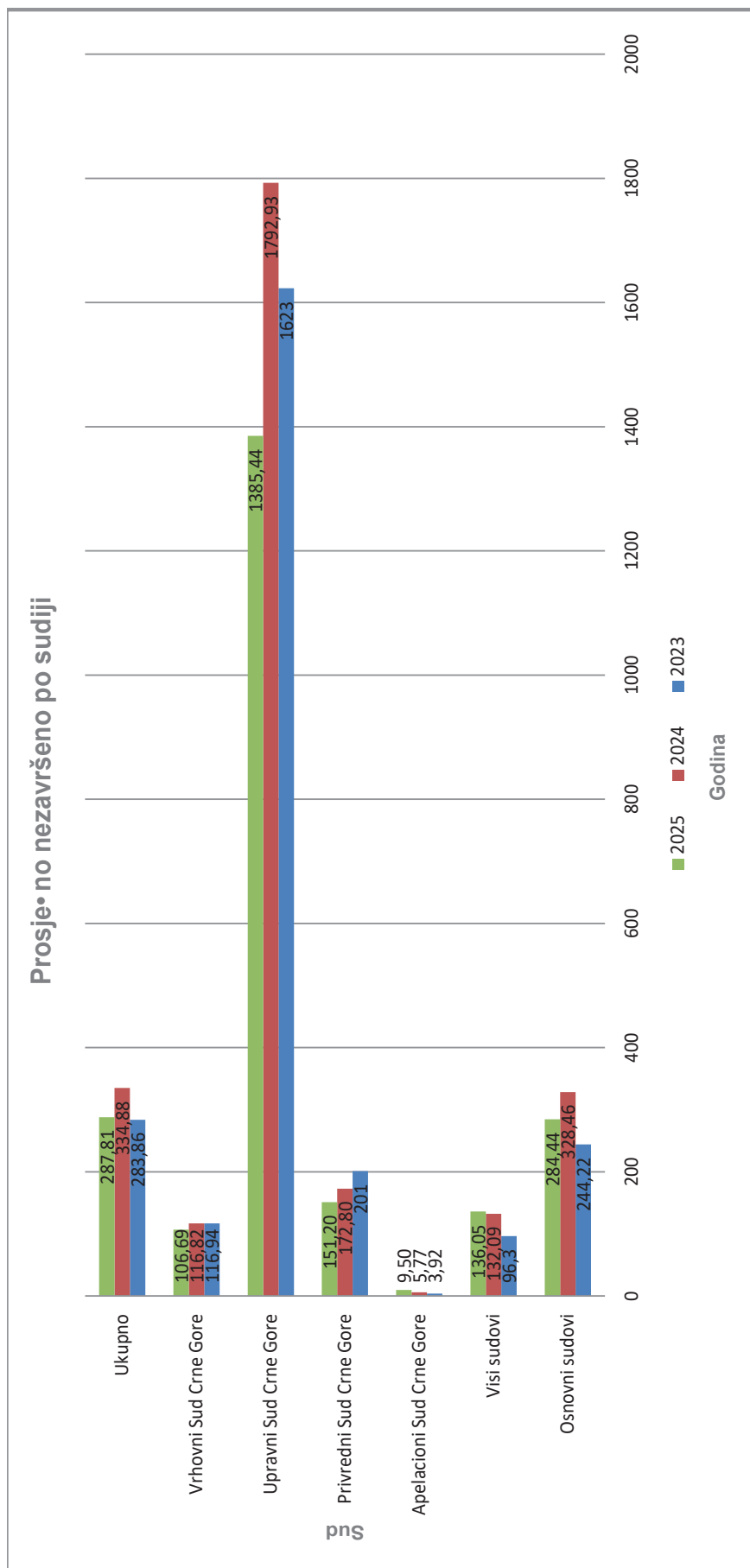
Upravni sud Crne Gore bilježi najizraženiji rast. Sa 419,76 završenih predmeta po sudiji u 2023. godini, broj raste na 741,73 u 2024, a zatim na 820,69 u 2025. godini. Ovakav kontinuirani i snažan rast ukazuje na intenzivne napore u smanjenju zaostatka, ali i otvara pitanje dugoročne održivosti ovakvog tempa rada, s obzirom na izuzetno visoku opterećenost.

Vrhovni sud Crne Gore je 2023. godine imao 195,19 završenih predmeta po sudiji. U 2024. godini dolazi do pada na 137,24, dok u 2025. godini bilježi snažan rast na 237,75. Ovakva oscilacija može biti povezana sa promjenama u prilivu predmeta, broju sudija ili složenosti predmeta koji se rješavaju.

Zaključno, podaci za period 2023–2025. godinu pokazuju da je efikasnost u većini sudova porasla u 2024. godini, dok 2025. donosi neujednačena kretanja – u pojedinim sudovima bilježi se dodatno povećanje broja završenih predmeta po sudiji, dok se u drugima uočava zadržavanje približno istog nivoa učinka ili blago smanjenje. Posebno se izdvajaju Upravni i Apelacioni sud Crne Gore sa značajnim rastom broja završenih predmeta po sudiji, dok Privredni sud Crne Gore i djelimično viši sudovi pokazuju umjerenija odstupanja u rezultatima. Očuvanje postignutih rezultata zahtijeva kontinuirano praćenje odnosa između priliva predmeta, broja sudija i složenosti postupaka, kako bi se obezbijedila dugoročna efikasnost bez ugrožavanja kvaliteta sudskih odluka.



Grafik 58. Prosječan broj nezavršenih predmeta po sudiji po sudovima (2023-2025)



ANALIZA PROSJEČNOG BROJA NERIJEŠENIH PREDMETA PO SUDIJI (2023–2025)

Prema podacima o prosječnom broju neriješenih predmeta po sudiji u sudovima u Crnoj Gori za 2023. 2024. i 2025. godinu, uočavaju se značajne oscilacije, sa posebno izraženim rastom u 2024. godini i naknadnim padom u 2025. godini. Ukupni prosjek neriješenih predmeta po sudiji povećan je sa 283,86 u 2023. na 334,88 u 2024., dok je u 2025. smanjen na 287,81, ali je i dalje blago iznad nivoa iz 2023. godine. Ipak, kretanja nijesu bila ujednačena u svim sudovima.

Osnovni sudovi

Osnovni sudovi bilježe izrazito povećanje prosječnog broja neriješenih predmeta po sudiji u periodu između 2023. i 2024. godine (sa 244,22 na 328,46), dok u 2025. godini dolazi do smanjenja na 284,44. Međutim, uprkos evidentiranom padu u posljednjoj godini, opterećenost sudija i dalje je iznad nivoa iz 2023. godine, što upućuje na zaključak da se sistem još uvijek nije vratio na prethodni stepen opterećenja

Viši sudovi

Kod viših sudova prisutan je kontinuirani rast tokom sve tri godine – sa 96,3 u 2023. na 132,09 u 2024., te na 136,05 u 2025. godini. Rast je najizraženiji između 2023. i 2024, dok se u 2025. godini nastavlja blažim tempom.

Apelacioni sud Crne Gore

Apelacioni sud ima najmanji apsolutni broj neriješenih predmeta po sudiji, ali pokazuje stalan rast: 3,92 (2023), 5,77 (2024) i 9,50 (2025). Iako su vrijednosti niske u poređenju s drugim sudovima, trend je jasno uzlazan.

Privredni sud Crne Gore

Privredni sud je jedini koji bilježi kontinuirano smanjenje – sa 201 u 2023., na 172,80 u 2024., te na 151,20 u 2025. godini. Ovaj trend ukazuje na postepeno smanjenje opterećenja po sudiji tokom posmatranog perioda.

Upravni sud Crne Gore

Upravni sud ima ubjedljivo najveći broj neriješenih predmeta po sudiji: 1623 u 2023., 1792,93 u 2024., te 1385,44 u 2025. godini. Nakon rasta u 2024., u 2025. godini dolazi do značajnog pada, ali je nivo i dalje višestruko veći u odnosu na ostale sudove.

Vrhovni sud Crne Gore

Vrhovni sud pokazuje relativnu stabilnost sa blagim padom u posljednjoj godini: 116,94 (2023), 116,82 (2024) i 106,69 (2025). Promjene su umjerene i bez naglih oscilacija.

Zaključak

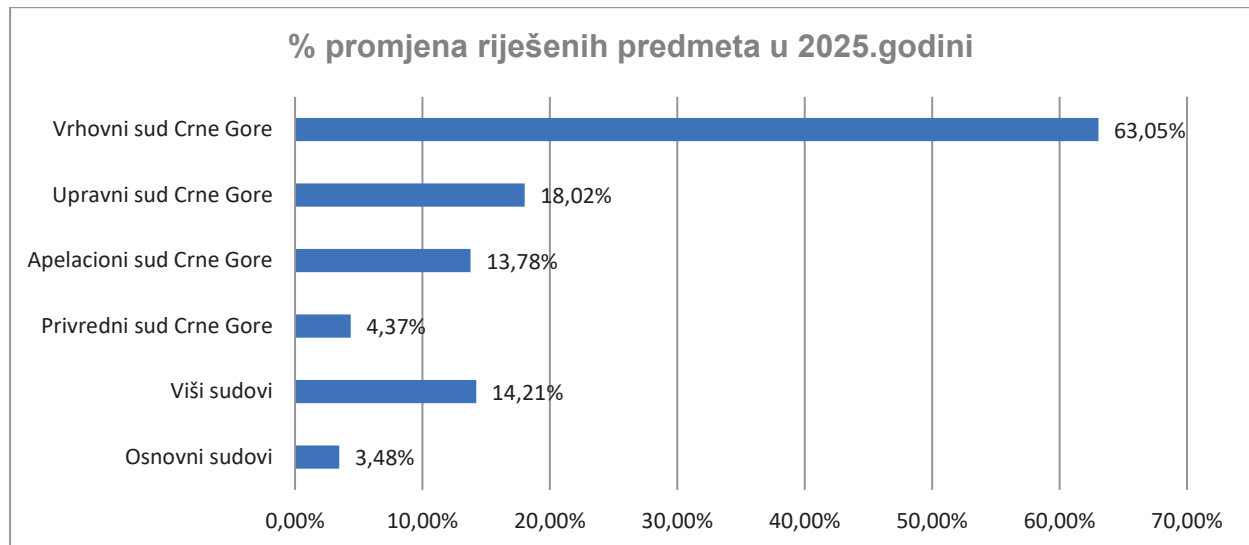
Godina 2024. predstavlja period najvišeg opterećenja u većini sudova. U 2025. godini dolazi do smanjenja ukupnog prosjeka, prije svega zbog pada u Upravnom i osnovnim sudovima, dok viši sudovi i Apelacioni sud nastavljaju rast. Privredni sud jedini pokazuje stabilan silazni trend tokom cijelog perioda. Ukupno gledano, sistem pokazuje znake djelimične stabilizacije u 2025, ali opterećenje i dalje ostaje značajno, naročito u Upravnom sudu.

RIJEŠENI PREDMETI U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU

Tabela 81. Riješeni predmeti u sudovima za 2025. godinu

SUDOVI	Broj riješenih predmeta		Promjena broja riješenih predmeta	Procentualna promjena broja riješenih predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Osnovni sudovi	51897	53701	1804	3.48%
Viši sudovi	15473	17672	2199	14.21%
Privredni sud Crne Gore	2746	2866	120	4.37%
Apelacioni sud Crne Gore	2054	2337	283	13.78%
Upravni sud Crne Gore	11126	13131	2005	18.02%
Vrhovni sud Crne Gore	2333	3804	1471	63.05%
Ukupno	85629	93511	7882	9.20%

Podaci u navedenoj tabeli ne uključuju predmete: sudske uprave, itd.
1.1.2025. - 31.12.2025. godine



Grafik 59. Procenat promjene riješenih predmeta po sudovima u 2025. godini

**ANALIZA KRETANJA BROJA RIJEŠENIH PREDMETA U PERIODU
2024–2025. GODINE**



Na osnovu podataka iz prikazanih tabela, u 2025. godini evidentan je rast broja riješenih predmeta u odnosu na 2024. godinu na nivou gotovo svih sudskih instanci. Ukupno je u 2024. godini riješeno 85.629 predmeta, dok je u 2025. godini riješeno 93.511 predmeta, što predstavlja povećanje od 7.882 predmeta, odnosno 9,20%. Ovakav rast ukazuje na unapređenje efikasnosti rada sudova, ali uz različitu dinamiku među pojedinim instancama:

1. Osnovni sudovi

Broj riješenih predmeta porastao je sa 51.897 u 2024. godini na 53.701 u 2025. godini, što predstavlja povećanje od 1.804 predmeta, odnosno 3,48%. Iako je procentualni rast umjeren u poređenju sa drugim sudovima, treba imati u vidu da osnovni sudovi rješavaju najveći broj predmeta u sistemu, te i manji procentualni rast znači značajan apsolutni doprinos ukupnom povećanju.

2. Viši sudovi

Zabilježen je rast sa 15.473 na 17.672 riješena predmeta, odnosno povećanje od 2.199 predmeta ili 14,21%. Ovaj porast ukazuje na intenzivniji rad u drugostepenim postupcima i može imati pozitivan efekat na smanjenje zastoja u žalbenim predmetima.

3. Privredni sud Crne Gore

Broj riješenih predmeta povećan je sa 2.746 na 2.866, što je rast od 120 predmeta, odnosno 4,37%. Iako je riječ o relativno manjem procentualnom povećanju, trend ukazuje na stabilizaciju rada u oblasti privrednih sporova.

4. Apelacioni sud Crne Gore

Riješeno je 2.337 predmeta u 2025. godini u odnosu na 2.054 u 2024. godini, što predstavlja povećanje od 283 predmeta, odnosno 13,78%. Ovakav rezultat doprinosi bržem okončanju žalbenih postupaka i ukupnoj efikasnosti sudskog sistema.

5. Upravni sud Crne Gore

Broj riješenih predmeta porastao je sa 11.126 na 13.131, odnosno za 2.005 predmeta ili 18,02%. Ovaj značajan rast može ukazivati na pojačan rad na upravnim sporovima i smanjenje ranije nagomilanih predmeta.

6. Vrhovni sud Crne Gore

Najizraženiji rast zabilježen je kod Vrhovnog suda – sa 2.333 na 3.804 riješena predmeta, što predstavlja povećanje od 1.471 predmeta ili čak 63,05%. Ovakav skok može ukazivati na intenzivan rad na rješavanju zaostalih predmeta i jačanje efikasnosti na najvišem nivou sudske instance.

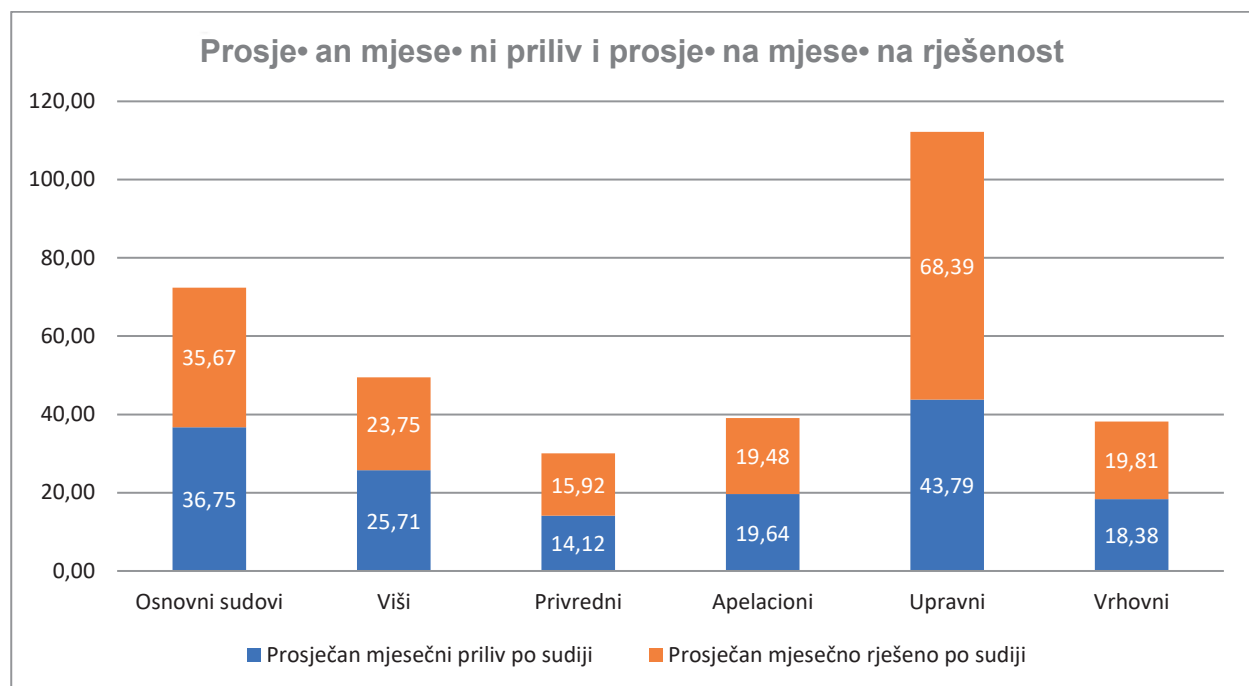
7. Ukupni podaci

Na nivou svih sudova ostvaren je rast od 9,20%, što predstavlja značajno unapređenje u odnosu na prethodnu godinu. Ovaj rezultat pokazuje da je pravosudni sistem u 2025. godini ostvario vidljivo poboljšanje u rješavanju predmeta.

ZAKLJUČAK I PREPORUKE

- **Razlike među sudovima:** Iako podaci ukazuju na pozitivan trend rasta broja riješenih predmeta u 2025. godini, posebno kod Vrhovnog i Upravnog suda Crne Gore, trendovi nijesu ujednačeni. Pojedini sudovi bilježe izražen napredak, dok kod drugih rast nije jednako intenzivan. To potvrđuje potrebu za ciljanim pristupom i prilagođenim mjerama u skladu sa specifičnim opterećenjem svakog suda.
- **Kadrovska i organizaciona pitanja:** Sudovi s negativnim trendom često navode nedovoljan broj sudija, odlazak kadra ili složenost predmeta kao glavne prepreke. Rješenja podrazumijevaju popunjavanje svih upražnjenih mjesta i unapređenje organizacije.
- **Ravnoteža između kvantiteta i kvaliteta:** Povećanje broja riješenih predmeta predstavlja važan pokazatelj efikasnosti, ali ne smije dovesti do smanjenja kvaliteta sudskih odluka. Neophodno je paralelno pratiti pokazatelje kvaliteta rada, uključujući broj ukinutih ili preinačenih odluka, kako bi se osigurala održiva efikasnost.
- **Potreba za sistemskim mjerama:** Značajni procentualni pomaci kod viših instanci doprinose ukupnoj efikasnosti sistema, ali dugoročno unapređenje zahtijeva kontinuirano praćenje priliva predmeta, modernizaciju procesa rada i izmjenu zakonskih rješenja.

Sveukupno posmatrano, podaci za 2025. godinu ukazuju na unapređenje efikasnosti u većem dijelu sistema, uz naročito vidljiv napredak kod pojedinih sudova. Međutim, za očuvanje i dalji razvoj ovog pozitivnog trenda potrebne su koordinisane mjere – od jačanja kadrovskih kapaciteta i organizacione optimizacije, do kontinuiranog praćenja kvaliteta i daljeg unapređenja normativnog i tehničkog okvira rada sudova.



Grafik 60. Prosječan mjesečni priliv i prosječna mjesečna rješenost po sudovima



Podaci prikazuju prosječan mjesečni priliv i prosječan mjesečni broj riješenih predmeta po sudiji, uz razliku (Plus/Minus) koja pokazuje da li sud uspijeva riješiti više predmeta nego što prima (pozitivna vrijednost) ili obrnuto (negativna vrijednost). Na osnovu dostavljenih podataka, uočavaju se sljedeći trendovi:

1. Osnovni sudovi

Priliv: 36,75 predmeta mjesečno po sudiji

Riješeno: 35,67 predmeta mjesečno po sudiji

Razlika (Plus/Minus): -1,08

Negativna razlika ukazuje da priliv blago nadmašuje rješavanje, što znači da se neriješeni predmeti postepeno kumuliraju. Iako razlika nije velika, zbog ukupnog obima rada osnovnih sudova i manjeg disbalans, što može dugoročno dovesti do rasta zaostatka.

2. Viši sudovi

Priliv: 25,71

Riješeno: 23,75

Razlika: -1,96

Kod viših sudova negativna razlika je izraženija nego kod osnovnih, što znači da se mjesečno broj neriješenih predmeta povećava. Ukoliko se ovaj trend nastavi, može doći do dodatnog opterećenja viših instanci.

3. Privredni sud Crne Gore

Priliv: 14,12

Riješeno: 15,92

Razlika: +1,80

Privredni sud bilježi pozitivnu razliku, što znači da mjesečno rješava više predmeta nego što prima. Ovakav rezultat ukazuje na stabilnu organizaciju rada i mogućnost postepenog smanjenja ukupnog broja neriješenih predmeta.

4. Apelacioni sud Crne Gore

Priliv: 19,64

Riješeno: 19,48

Razlika: -0,17

Razlika je minimalna i gotovo izjednačena, ali je i dalje blago negativna. To znači da sud održava relativno stabilan balans između priliva i rješavanja, uz neznatno povećanje zaostatka.

5. Upravni sud Crne Gore

Priliv: 43,79

Riješeno: 68,39

Razlika: +24,60

Upravni sud ima izrazito pozitivnu razliku, što znači da mjesečno rješava znatno više predmeta nego što prima. Ovaj podatak ukazuje na intenzivan rad na smanjenju postojećeg zaostatka i značajno unapređenje efikasnosti.

6. Vrhovni sud Crne Gore

Priliv: 18,38

Riješeno: 19,81

Razlika: +1,43

Vrhovni sud ostvaruje pozitivnu razliku, što znači da uspijeva održavati povoljan odnos između priliva i rješavanja predmeta, uz postepeno smanjenje zaostatka.

Zaključak

Analiza pokazuje da osnovni, viši i Apelacioni sud imaju blago negativnu razliku između priliva i rješavanja, što može dovesti do postepenog rasta neriješenih predmeta.

S druge strane, Privredni, Upravni i Vrhovni sud bilježe pozitivnu razliku, pri čemu se posebno izdvaja Upravni sud sa značajnim brojem riješenih predmeta u odnosu na priliv.

Ovi pokazatelji jasno ukazuju na različitu dinamiku rada među sudovima. Dok pojedini sudovi uspijevaju smanjivati zaostatke, kod drugih je potrebno dodatno unaprijediti efikasnost kako bi se obezbijedio dugoročno održiv balans između priliva i rješavanja predmeta.

Preporuke**1. Jačanje kapaciteta**

Osnovni i Viši sudovi, kod kojih je evidentna negativna razlika, zahtijevaju dodatnu optimizaciju rada i eventualno jačanje kadrovskih kapaciteta kako bi se spriječilo dalje gomilanje zaostataka.

2. Održavanje i unapređenje pozitivnih trendova

Upravni sud treba da nastavi sa intenzivnim tempom rješavanja predmeta kako bi se dodatno smanjio ukupni zaostatak.

Privredni i Vrhovni sud treba da zadrže postojeću dinamiku rada i iskoriste pozitivnu razliku za stabilizaciju opterećenja.

3. Kontinuirano praćenje učinka

Kod Apelacionog suda, gdje je razlika minimalna, potrebno je redovno pratiti priliv i rješavanje predmeta kako bi se spriječilo eventualno pogoršanje rezultata.

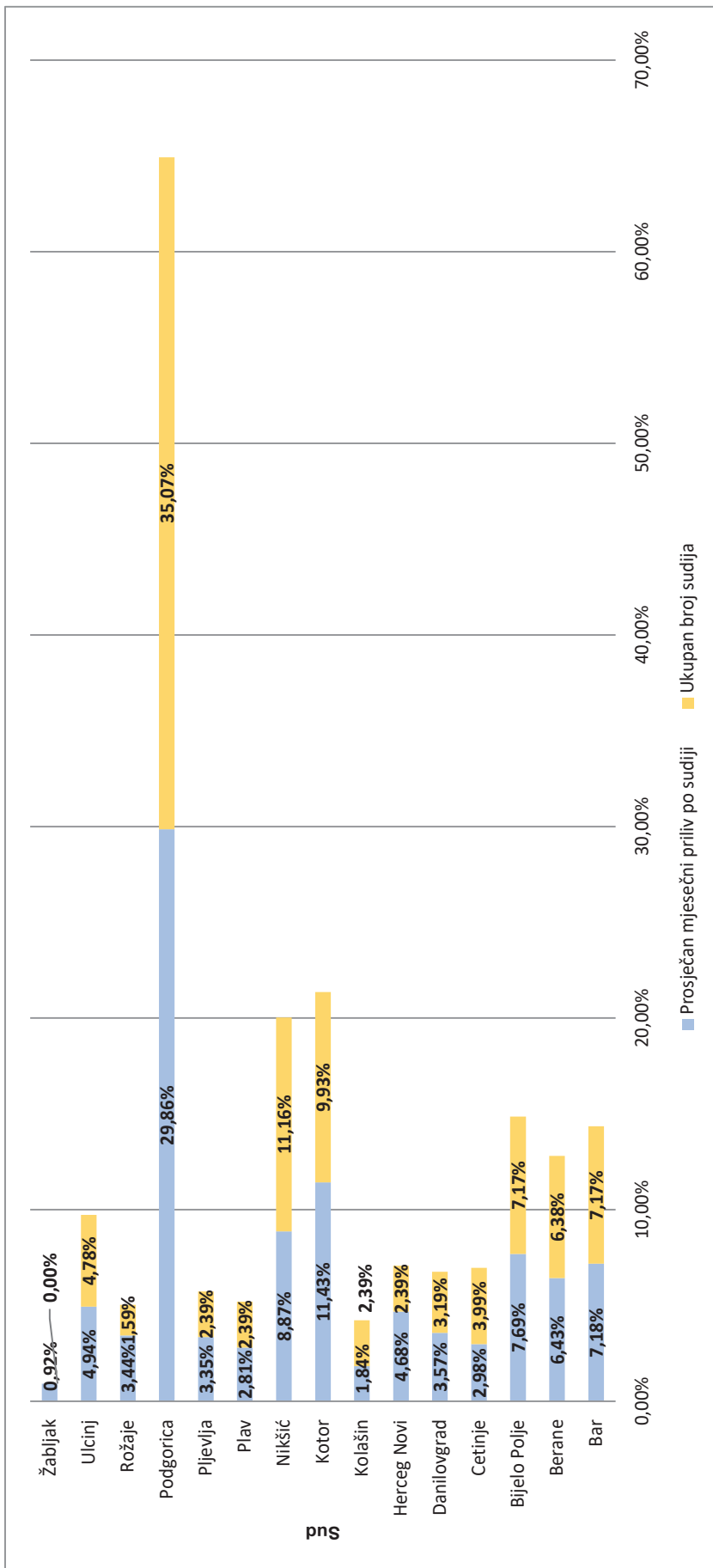
4. Procesna i tehnološka unapređenja

Dalja digitalizacija, unapređenje administrativne podrške i bolja organizacija rada mogu doprinijeti efikasnijem rješavanju predmeta, naročito u sudovima s većim mjesečnim prilivom.

Ovi pokazatelji daju jasan uvid u dinamiku rada sudova, ali ih je potrebno posmatrati zajedno s ukupnim brojem neriješenih predmeta i drugim pokazateljima efikasnosti, kako bi se dobila cjelovita slika stanja u pravosudnom sistemu.



Grafik 61. Prosječan mjesečni priliv po sudiji i ukupan broj sudija po sudovima u 2025. godini





ANALIZA ODNOSA PROSJEČNOG MJESEČNOG PRILIVA PO SUDIJI I UKUPNOG BROJA SUDIJA U OSNOVNIM SUDOVIMA

U nastavku je prikaz **raspoređen prema broju sudija**, uz formiranje sličnih kategorija prema veličini kadrovskih kapaciteta.

Sudovi sa najvećim brojem sudija (10 i više)

U grupi sudova sa najvećim brojem sudija nalazi se Osnovni sud u Podgorici, koja učestvuje sa 35,07% u ukupnom broju sudija i 29,86% u ukupnom prilivu. Osnovni sud u Podgorici ima ubjedljivo najveći broj sudija i najveći obim posla, a činjenica da je udio sudija veći od udjela priliva ukazuje na relativno povoljan kadrovski odnos u odnosu na opterećenje.

Osnovni sud u Nikšiću učestvuje sa 11,16% sudija i 8,87% priliva, što znači da raspolaže većim kadrovskim kapacitetom u odnosu na obim posla, čime se stvaraju uslovi za efikasnije upravljanje predmetima.

Osnovni sud u Kotoru ima 9,93% sudija i 11,43% priliva, što pokazuje da je priliv veći od udjela sudija i da postoji nešto izraženije opterećenje po sudiji.

Osnovni sud u Bijelom Polju sa 7,17% sudija i 7,69% priliva pokazuje gotovo izjednačen odnos, uz minimalnu razliku u korist priliva.

Sudovi sa srednjim brojem sudija (5–8 sudija)

Osnovni sud u Baru učestvuje sa 7,17% sudija i 7,18% priliva, što predstavlja gotovo potpunu usklađenost između priliva i broja sudija.

Osnovni sud u Beranama sa 6,38% sudija i 6,43% priliva takođe pokazuje gotovo izjednačen odnos, što ukazuje na ravnomjernu raspodjelu opterećenja.

Osnovni sud u Ulcinju ima 4,78% sudija i 4,94% priliva, uz blagu razliku u korist priliva, ali bez izražene disproporcije.

Osnovni sud u Cetinju sa 3,99% sudija i 2,98% priliva ima nešto veći udio sudija u odnosu na obim posla, što može značiti povoljniji odnos opterećenja.

Sudovi sa manjim brojem sudija (2–4 sudije)

Osnovni sud Danilovgrad učestvuje sa 3,19% sudija i 3,57% priliva, pri čemu je prisutna blaga razlika u korist priliva, ali bez značajne disproporcije.

Osnovni sud Kolašin ima 2,39% sudija i 1,84% priliva, što ukazuje na nešto povoljniji odnos kadrovskih kapaciteta u odnosu na obim posla.

Osnovni sud Plav sa 2,39% sudija i 2,81% priliva bilježi blago veći procenat priliva u odnosu na broj sudija.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Osnovni sud Pljevlja sa 2,39% sudija i 3,35% priliva pokazuju osjetniju razliku u korist priliva, što može ukazivati na povećano opterećenje.

Osnovni sud Rožaje sa 1,59% sudija i 3,44% priliva imaju najizraženiju disproporciju – udio priliva je dvostruko veći od udjela sudija, što ukazuje na znatno veće opterećenje po sudiji.

Sud bez sudija

Osnovni sud na Žabljaku, još od 29.09.2023. godine nema ni jednog sudiju, kao ni predsjednika suda.

Zaključna napomena

Posmatrano prema broju sudija, vidljivo je da najveći kapacitet ima osnovni sud u Pod-gorici, dok sudovi sa manjim brojem sudija – naročito sudovi u Rožajama i Pljevljima – imaju izraženiju disproporciju između priliva i kadra. Ovakva struktura ukazuje na po-trebu kontinuiranog praćenja raspodjele sudija i eventualne preraspodjele resursa radi ravnomjernijeg opterećenja u sistemu osnovnih sudova.

Struktura i uzroci odlaganja suđenja

Tabela 82. Status neodržanih suđenja (2025)

Status	Broj	% u odnosu na 78.555
Odloženo – neodređeno	504	0,6%
Odloženo – neodržano	41.809	53,2%
Odloženo – održano	35.877	45,7%
Otkazano	249	0,3%
Pretres prekinut	116	0,1%

Tabela 83. Zakazana i odložena suđenja (2025)

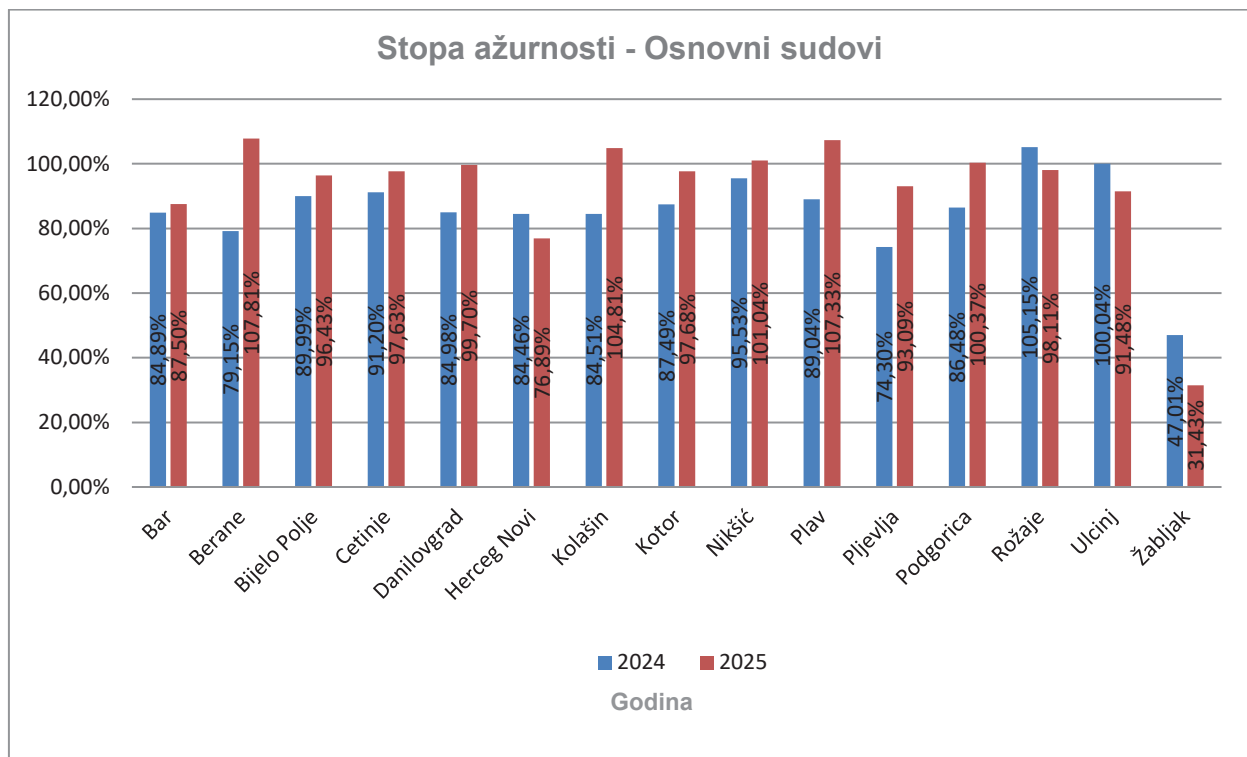
Pokazatelj	Broj	%
Ukupan broj zakazanih suđenja	128.885	100%
Ukupan broj odloženih suđenja	78.555	60,9%
Održana suđenja	50.330	39,1%

Tabela 84. Struktura razloga odlaganja (24.07–31.12.2025.)

Grupa razloga	Broj	%
Administrativni i procesni razlozi	7.299	40,4%
Odlaganja na prijedlog stranaka/branilaca	4.033	22,3%
Nedolazak / neblagovremeno postupanje učesnika	4.108	22,7%
Razlozi na strani suda (odsustvo sudije)	1.294	7,2%
Ostali razlozi	1.322	7,4%
Ukupno (period evidencije razloga)	18.056	100%

Zaključak

Tokom 2025. godine zakazano je ukupno 128.885 suđenja, od čega je odloženo 78.555, što predstavlja 60,9% ukupno zakazanih suđenja. Struktura statusa pokazuje da se najveći dio odnosi na kategoriju „odloženo – neodržano“ (53,2%), dok „odloženo – održano“ čini 45,7%. Statusi „otkazano“ i „pretres prekinut zajedno čine manje od 1% ukupnog broja neodržanih suđenja. Od 24. jula 2025. godine, kada je uvedena detaljna evidencija razloga odlaganja, evidentirano je 18.056 odloženih suđenja. Analiza pokazuje da se najveći dio odnosi na administrativne i procesne okolnosti (40,4%), uključujući dostavu pismena i pribavljanje dokaza. Odlaganja na predlog stranaka ili branilaca čine 22,3%, dok se 22,7% odnosi na nedolazak ili neblagovremeno postupanje učesnika u postupku. Razlozi neposredno vezani za odsustvo sudije čine 7,2% ukupnih odlaganja u posmatranom periodu. Podaci ukazuju da dominantni razlozi odlaganja proizlaze iz procesnih radnji i učešća procesnih subjekata, dok organizacioni razlozi na strani suda imaju manji udio.



Grafik 62. Stopa ažurnosti osnovnih sudova po gradovima (2024-2025)



Definicija

Stopa ažurnosti predstavlja odnos između broja riješenih i primljenih predmeta u izvještajnom periodu, izražen u procentima. Ovaj pokazatelj pruža uvid u efikasnost rada suda: vrijednost iznad 100% znači da je sud riješio više predmeta nego što je primio, dok vrijednost ispod 100% ukazuje na akumuliranje neriješenih predmeta.

Opšti pregled

U 2025. godini primjetno je poboljšanje stope ažurnosti u većini osnovnih sudova, a više sudova prelazi granicu od 100%, što znači da su tokom godine smanjivali broj neriješenih predmeta.

Najveći porast i vrijednosti iznad 100%

- **Berane** – 107,81%
- **Kolašin** – 104,81%
- **Nikšić** – 101,04%
- **Plav** – 107,33%
- **Podgorica** – 100,37%

Ovi sudovi su u 2025. godini riješili više predmeta nego što su primili. Posebno se izdvajaju osnovni sudovi u Beranama i Plavu sa stopom iznad 107%, što ukazuje na aktivno smanjenje zaostalih predmeta.

Sudovi blizu pune ažurnosti (95–100%)

- **Bijelo Polje** – 96,43%
- **Cetinje** – 97,63%
- **Danilovgrad** – 99,70%
- **Kotor** – 97,68%
- **Rožaje** – 98,11%

Ovi sudovi su veoma blizu potpune ravnoteže između priliva i rješavanja predmeta. Iako nijesu svi iznad 100%, njihovi rezultati ukazuju na stabilan odnos i kontrolu nad zaostacima.

Sudovi ispod 95%

- **Bar** – 87,50%
- **Herceg Novi** – 76,89%
- **Pljevlja** – 93,09%
- **Ulcinj** – 91,48%
- **Žabljak** – 31,43%

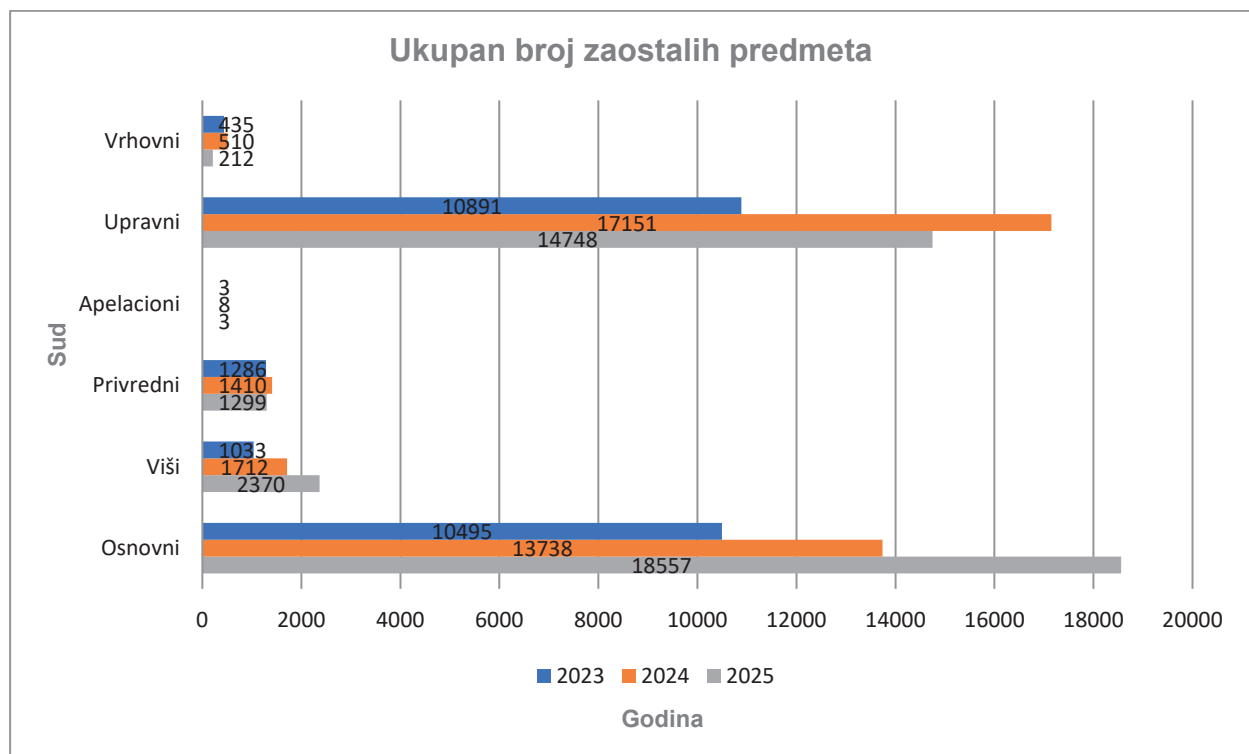
Kod ovih sudova priliv i dalje nadmašuje broj riješenih predmeta. Osnovni sud Herceg Novi ima značajno nižu stopu u odnosu na ostale sudove.

Zaključak

Podaci za 2025. godinu pokazuju da je većina osnovnih sudova unaprijedila svoju ažurnost, pri čemu pet sudova prelazi granicu od 100%, što znači da aktivno smanjuju zaostatke.

Ipak, kod pojedinih sudova – naročito osnovnih sudova u Herceg Novom, Ulcinju i Pljevljima i dalje postoji rizik od povećanja neriješenih predmeta.

Ovi podaci o stopi ažurnosti daju samo dio slike o radu sudova. Za cjelovito planiranje i poboljšanje efikasnosti potrebno je analizirati i druge indikatore, poput ukupnog broja neriješenih predmeta, prosječnog trajanja postupka i stepena potvrđivanja odluka na višim instancama.



Grafik 63. Ukupan broj zaostalih predmeta po sudovima (2023-2025)



U nastavku je prikazan broj zaostalih predmeta po sudovima, uz poređenje podataka za tri uzastopne godine. Trendovi pokazuju da je 2024. godina bila vrhunac rasta zaostatata, dok 2025. godina donosi smanjenje u većini sudova.

Ukupno

- **2023:** 24.143 zaostalih predmeta
- **2024:** 34.529 (+10.386 ili 42,99% u odnosu na 2023)
- **2025:** 37.189 (+2.660 ili +7,70% u odnosu na 2024.)

Nakon snažnog rasta između 2023. i 2024. godine, u 2025. dolazi do blagog smanjenja ukupnog broja zaostalih predmeta, ali je nivo i dalje znatno veći nego 2023. godine.

Detaljna analiza po sudovima

Osnovni sudovi

- **2023:** 10.495
- **2024:** 13.738 (+3.243 ili 30,89%)
- **2025:** 18.557 (+4.819 ili 35,08% u odnosu na 2024)

Osnovni sudovi bilježe kontinuiran i snažan rast tokom sve tri godine. U 2025. godini zabilježen je dodatni značajan porast, što ukazuje da priliv i dalje premašuje kapacitete za rješavanje predmeta.

Viši sudovi

- **2023:** 1.033
- **2024:** 1.712 (+679 ili 65,72%)
- **2025:** 2.370 (+658 ili 38,43% u odnosu na 2024)

Viši sudovi pokazuju izrazit i kontinuiran rast zaostatka. Broj neriješenih predmeta je više nego udvostručen u periodu 2023–2025, što može imati dugoročne posljedice na trajanje postupaka.

Privredni sud Crne Gore

- **2023:** 1.286
- **2024:** 1.410 (+124 ili 9,64%)
- **2025:** 1.299 (-111 ili -7,87% u odnosu na 2024)

Nakon rasta u 2024., u 2025.godini dolazi do smanjenja broja zaostalih predmeta. Iako broj i dalje ostaje nešto iznad nivoa iz 2023.godine trend u posljednjoj godini je pozitivan.

Apelacioni sud Crne Gore

- **2023:** 3
- **2024:** 8 (+5 ili 166,67%)
- **2025:** 3 (-5 ili -62,50% u odnosu na 2024)

Iako su apsolutne vrijednosti male, primjetne su oscilacije. Nakon rasta u 2024., u 2025. godini dolazi do povratka na nivo iz 2023. godine. Svaki porast neriješenih predmeta na ovom nivou može usporiti donošenje pravosnažnih odluka i povećati opterećenje viših instanci.

Upravni sud Crne Gore

- **2023:** 10.891
- **2024:** 17.151 (+6.260 ili 57,49%)
- **2025:** 14.748 (-2.403 ili -14,01% u odnosu na 2024)

Upravni sud je imao najizraženiji rast između 2023. i 2024. godine. U 2025. dolazi do značajnog smanjenja, ali broj zaostalih predmeta ostaje visok i znatno iznad nivoa iz 2023.

Vrhovni sud Crne Gore

- **2023:** 435
- **2024:** 510 (+75 ili 17,24%)
- **2025:** 212 (-298 ili -58,43% u odnosu na 2024)

Vrhovni sud nakon umjerenog rasta u 2024. godini bilježi snažno smanjenje u 2025. godini, čime broj zaostalih predmeta pada ispod nivoa iz 2023. godini.

Zaključak

Period 2023–2024 obilježen je snažnim rastom zaostalih predmeta u gotovo svim sudovima, naročito u osnovnim, višim i Upravnom sudu.

U 2025. godini dolazi do djelimične stabilizacije sistema, uz značajno smanjenje zaostatka u Upravnom, Vrhovnom, Privrednom i Apelacionom sudu Crne Gore. Međutim, osnovni i viši sudovi nastavljaju trend rasta, što ukazuje na potrebu za dodatnim kadrovskim i organizacionim mjerama upravo na tim nivoima.

Iako ukupni broj zaostalih predmeta u 2025. godini bilježi blagi pad u odnosu na 2024, godinu sistem i dalje ostaje opterećen, posebno na nivou osnovnih i viših sudova. Dugoročno rješenje zahtijeva kontinuirano praćenje priliva, jačanje kapaciteta i unapređenje organizacije rada.

Tabela 85. Broja riješenih zaostalih predmeta u 2024. i 2025. godini

Sudovi	Broj riješenih zaostalih predmeta		Promjena broja riješenih zaostalih predmeta	Procentualna promjena broja riješenih zaostalih predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Osnovni sudovi	16304	17578	1274	7.81%
Viši sudovi	3681	4631	950	25.81%
Privredni sud Crne Gore	1203	1293	90	7.48%
Apelacioni sud Crne Gore	43	72	29	67.44%
Upravni sud Crne Gore	10443	12146	1703	16.31%
Vrhovni sud Crne Gore	1361	1774	413	30.35%
Ukupno	33035	37494	4459	13.50%



Prema podacima iz tabele, na nivou cijelog sistema u **2024. godini riješeno je 33.035 zaostalih predmeta**, dok je u **2025. godini riješeno 37.494**, što predstavlja povećanje od **4.459 predmeta**, odnosno **13,50%**. Ukupan rezultat pokazuje da je uloženo više napora u smanjenje zaostalih predmeta, ali su razlike u rezultatima između sudova i dalje primjetne.

1. Osnovni sudovi

- 2024:** 16.304 riješena zaostala predmeta
- 2025:** 17.578 (+1.274 ili +7,81%)

Osnovni sudovi bilježe umjeren rast u broju riješenih zaostalih predmeta. Iako procentualno povećanje nije izrazito visoko, u apsolutnim brojkama oni i dalje daju najveći doprinos ukupnom rezultatu.

2. Viši sudovi

- 2024:** 3.681
- 2025:** 4.631 (+950 ili +25,81%)

Viši sudovi ostvaruju značajan rast, što ukazuje na pojačane napore u rješavanju prenesenih predmeta i smanjenju zaostataka na ovom nivou odlučivanja.

3. Privredni sud Crne Gore

- 2024:** 1.203
- 2025:** 1.293 (+90 ili +7,48%)

Privredni sud bilježi blagi, ali stabilan rast u broju riješenih zaostalih predmeta, što ukazuje na kontinuirano unapređenje učinka.

4. Apelacioni sud Crne Gore

- 2024:** 43
- 2025:** 72 (+29 ili +67,44%)

Iako je ukupan broj predmeta relativno mali procentualni rast je najveći, što ukazuje na aktivnije rješavanje starih predmetima.

5. Upravni sud Crne Gore

- 2024:** 10.443
- 2025:** 12.146 (+1.703 ili +16,31%)

Upravni sud ostvaruje značajan rast u broju riješenih zaostalih predmeta, čime daje snažan doprinos ukupnom poboljšanju na nivou sistema.

6. Vrhovni sud Crne Gore

- **2024:** 1.361
- **2025:** 1.774 (+413 ili +30,35%)

Vrhovni sud bilježi izrazit rast, što predstavlja jedno od značajnijih procentualnih povećanja u sistemu.

Ukupan pregled i zaključci

- U 2025. godini riješeno je **4.459 zaostalih predmeta više** nego 2024. godine, što predstavlja rast od **13,50%**.
- Svi sudovi bilježe povećanje broja riješenih zaostalih predmeta.
- Najveći doprinos rastu u apsolutnim brojkama dali su **osnovni i Upravni sud**, dok **Apelacioni i Vrhovni sud** bilježe najizraženiji procentualni rast.

Ukupno posmatrano, 2025. godina pokazuje jasan napredak u smanjenju zaostalih predmeta na nivou cjelokupnog sistema, uz ujednačen pozitivan trend kod svih in-stanci.



U osnovnim sudovima u Crnoj Gori tokom 2025. godine, evidentirano je ukupno 45 predmeta u kojima je nastupila zastarjelost.

U osnovnim sudovima u Kotoru, Rožajama, Baru, Pljevljima, Herceg Novom i Bijelom Polju zastarjelost izvršenja kazne zatvora u „IKS“ predmetima nastupila je prvenstveno zbog nedostupnosti osuđenih lica državnim organima, uprkos preduzimanju svih zakonom propisanih radnji, uključujući raspisivanje nacionalnih i međunarodnih potjernica, izdavanje naredbi za prinudno dovođenje i provjere putem Uprave policije.

U Osnovnom sudu na Cetinju zastarjelost je nastupila zbog nemogućnosti obezbjeđenja prisustva okrivljenog i pored održanog suđenja u odsustvu.

U osnovnim sudovima u Beranama i Kolašinu razlozi zastarjelosti bili su procesne prirode, uključujući ukidanje odluka od strane drugostepenog suda, ponavljanje dokaznog postupka, sprovođenje vještačenja, odlaganje glavnih pretresa zbog nedolaska stranaka, branilaca ili svjedoka, kao i povećana opterećenost sudija.

U Osnovnom sudu u Danilovgradu zastarjelost izvršenja kazne nastupila je u jednom predmetu jer se osuđeno lice već nalazilo na izdržavanju dugogodišnje kazne zatvora.

U Osnovnom sudu u Nikšiću zastarjelost izvršenja kazne zatvora u „IKS“ predmetima nastupila je prvenstveno zbog nedostupnosti osuđenih lica državnim organima, uprkos preduzimanju svih zakonom propisanih radnji, uključujući raspisivanje potjernica, dok je u K predmetu zastarjelost nastupila iz razloga procesne prirode, uključujući ukidanje odluke od strane drugostepenog suda, odlaganje glavnog pretresa zbog nedolaska optuženog.

U Osnovnom sudu u Podgorici u jednom predmetu, koji je pokrenut protiv jedne okrivljene za više krivičnih djela, zastarjelost je nastupila zbog složenosti postupka u odnosu na jedno krivično djelo. U drugom predmetu gdje je postupak pokrenut protiv više okrivljenih, zastarjelost je nastupila u odnosu na jednog okrivljenog zbog nedostupnosti sudu istog i složenosti predmeta, dok je u trećem predmetu zastarjelost nastupila zbog neblagovremeno dostavljenog optužnog predloga od strane ODT-a iz kojih razloga je sud imao manje od šest mjeseci za sprovođenje postupka.

U višim sudovima u Crnoj Gori tokom 2025. Godine, evidentirano je ukupno 11 predmeta u kojima je nastupila zastarjelost.

U Višem sudu u Podgorici zastarjelost je evidentirana u predmetima formiranim po žalbama, gdje je zastara već nastupila pred prvostepenim sudovima ili su predmeti dostavljeni drugostepenom sudu na samoj granici zastarjelosti.

U Apelacionom sudu Crne Gore zastarjelost je nastupila u tri predmeta, i to u dva „KŽ“ predmeta zastara je nastupila u odnosu za po jednog optuženog i za po jedno krivično djelo, jer su predmeti dostavljeni neposredno pred zastaru, i u jednom „KŽ-S“ predmetu u kom je zastara nastupila pred nižestepenim sudom u odnosu na samo jedno krivično djelo.

U osnovnim sudovima u Plavu I Ulcinju, Višem sudu u Bijelom Polju, kao i u Vrhovnom sudu Crne Gore, Upravnom sudu Crne Gore, Privrednom sudu Crne Gore i Višem sudu za



prekršaje Crne Gore tokom 2025. Godine, nije bilo evidentiranih slučajeva nastupanja zastarjelosti.

U sudovima za prekršaje u Crnoj Gori tokom 2025. godine, evidentirano je ukupno **4.616** predmeta u kojima je nastupila zastarjelost.

U **Sudu za prekršaje u Podgorici** u 2025. godini evidentirano je ukupno **3.920 zastarjelih predmeta**, i to **2.202 predmeta u PP postupku**, **61 predmet u PPM postupku** i **1.657 predmeta u IPS postupku**. Zastarjelost vođenja prekršajnog postupka je najizraženija u predmetima koji se vode iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima, pojedinim predmetima iz oblasti komunalnih, inspeksijskih i drugih propisa, Zakona o javnom redu i miru. Kao najčešći razlog je nepostupanje organa Uprave policije po naredbama za dovođenje/sprovođenje, zatim urgencija na izdate naredbe, kao i nepostupanje od strane ovih organa po izdatim naredbama za sprovođenje osuđenih lica na izdržavanje kazne zatvora u prostorije UIKS-a. Značajan broj predmeta zastario je usljed nedostupnosti okrivljenih, usljed nepotpunih podataka o okrivljenim (nedostatak tačne adrese, JMBG i dr), što dovodi do produžavanja postupka zbog ponovne dostave i preduzimanja drugih mjera radi obezbjeđivanja prisustva okrivljenih. Neodazivanje predstavnika podnosilaca zahtjeva, odnosno izdavaoca prekršajnih naloga, dovodi do odlaganja pretresa s obzirom da sud ne može voditi postupak bez aktivnog učešća istih, što usporava postupak, povećava rizik od zastarjelosti i dovodi do nastupanja iste. Takođe, neodazivanje svjedoka (posebno policijskih službenika) ima za posljedicu višestruko odlaganje ročišta, gubitak procesne dinamike, nemogućnost dokazivanja prekršaja. Značajan broj predmeta zastario je zbog neuredne dostave, nedostavljanja potrebnih dokaza, izostanka nalaza i mišljenja vještaka, kašnjenja u pribavljanju mišljenja drugih organa, kao i zbog drugih dokaznih prepreka. Kvalitet optužnih akata-nepotpuni ili formalno neuredni optužni akti (zahtjevi za pokretanje prekršajnih postupaka i zahtjevi za sudsko odlučivanje), nedostatak dokaza ili kontradiktorne činjenice, pogrešna pravna kvalifikacija, nejasni ili nepotpuni podaci o okrivljenom, nejasni i nepotpuni podaci o učesnicima postupka, dovode do posljedice da procesne greške na početku postupka značajno utiču na dinamiku cijelog postupka i direktno produžavaju trajanje istog.

U **Sudu za prekršaje u Budvi** u 2025. godini, evidentirano je ukupno 275 predmeta, i to: 180 PP i 95 IPS predmeta.

U najvećim broju predmeta zastarjelost je nastupila u predmetima iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima, zatim iz Zakona o javnom redu i miru, dok je u značajno manjem broju zastara nastupila iz Zakona o zaštiti od nasilja u porodici, Zakona o prevozu u drumskom saobraćaja, kao i iz drugih oblasti kojima su propisani prekršaji. Najčešći razlozi koji su doveli do nastupanja zastarjelosti vođenja prekršajnog postupka, odnosno izvršenja prekršajnih sankcija, su nepostupanje službenika policije po naredbama za dovođenje okrivljenih, odnosno nedostupnosti okrivljenih sudovima (okrivljeni se nalazi u inostranstvu, nedovoljna adresa i sl.). U određenom broju predmeta postupak je zastario zbog nemogućnosti obezbjeđenja prisustva svjedoka, uključujući i policijske službenike kao svjedoke, dok je u manjoj mjeri postupak zastario zbog neodazivanja izdavaoca prekršajnog naloga ili podnošenja prijave sudu neposredno pred zastaru, itd.

U **Sudu za prekršaje Bijelo Polje** u 2025. godini, evidentiran je ukupno 421 predmet i to zastarjelost vođenja prekršajnog postupka u 175 predmeta u prvostepenom PP i PPM postupku i zastarjelost izvršenja kazni u 246 predmeta (IPS upisnik).

Od ukupnog broja predmeta u kojima je nastupila zastara, najveći broj predmeta je iz oblasti Zakona o bezbjednosti saobraćaja na putevima 63,90% predmeta, značajan broj čine i predmeti

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

iz oblasti Zakona o javnom redu i miru 21,85% predmeta, Zakona o zaštiti od nasilja u porodici 4,51% predmeta, Zakona o sprječavanju zloupotrebe droga 2,85% predmeta, Zakona o porezu na dobit pravnih 1,19% predmeta, Zakona o PDV-u 1,19% predmeta, dok je u ostalim oblastima zastara nastupila u 4,51% predmeta.

Kada su u pitanju razlozi nastupanja zastare, u najvećem broju predmeta zastara je nastupila zbog nepostupanje policije po izdatim naredbama suda za dovođenje okrivljenih lica i sprovođenje osuđenih na izdržavanje kazni zatvora, a što je bio razlog nastupanja zastare u 55,34% predmeta.

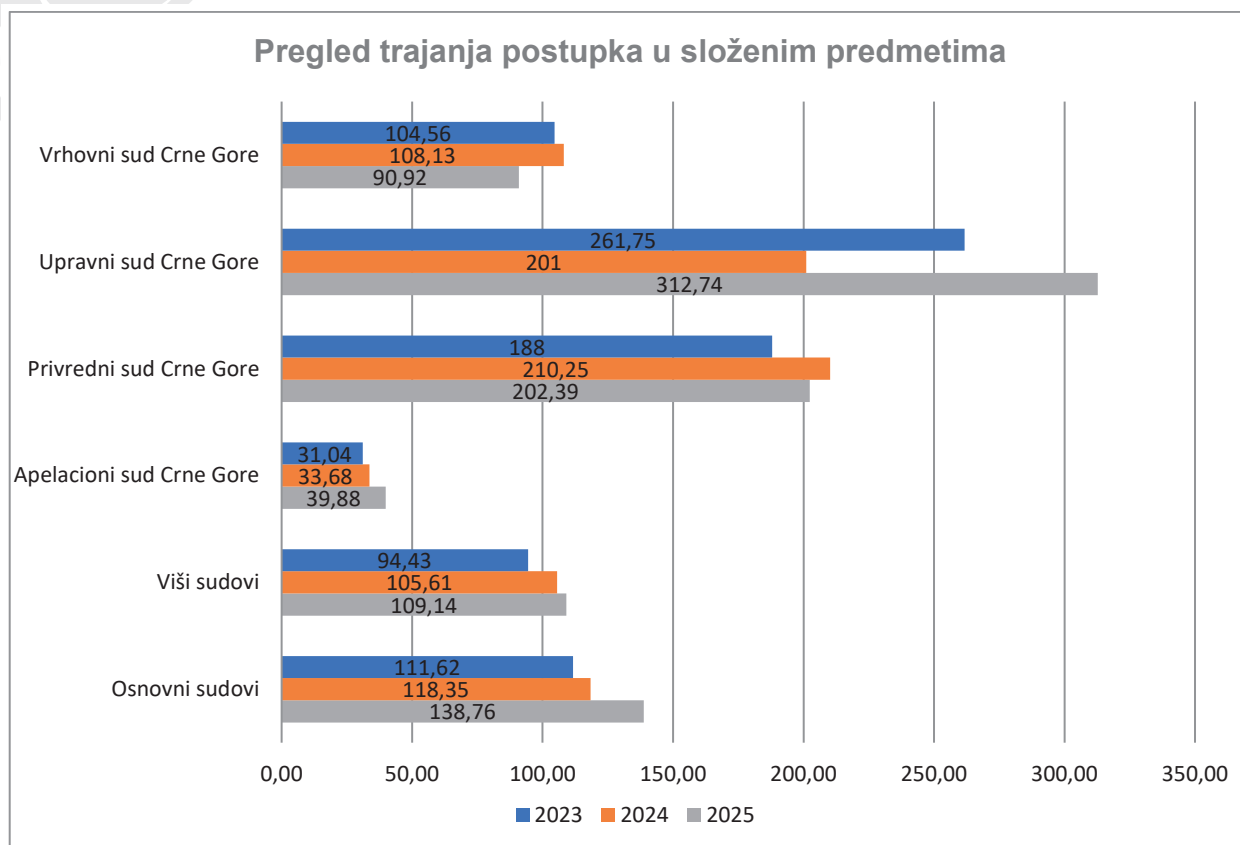
U 40,14 % predmeta zastarjelost je nastupila iz razloga što policija nije bila u mogućnosti da realizuje naredbe suda, iako je postupala po njima, odnosno zato što lica nijesu bila dostupna sudu (nedovoljna ili nepoznata adresa okrivljenog ili svjedoka ili se okrivljeni ili svjedok nalazi u inostranstvu, ili je iz drugog razloga nedostupan).

U 2,38% predmeta nastupila je relativna zastara; u 1,43% predmeta zastara je nastupila iz razloga što su predmeti ustupljen ovom sudu od strane drugog suda neposredno pred zastaru; u 0,48% predmeta zastara je nastupila jer se osuđeni već nalaze na izdržavanju kazne zatvora izrečene u drugim postupcima; dok je u 0,24% predmeta zastara nastupila iz razloga što se okrivljeni nalazio na liječenju u ZU Specijalna bolnica za psihijatriju Dobrota.

Tabela 86. Zastara sudskih predmeta u 2025. godini

SUD	K	KS	IKS	KŽ
APELACIONI SUD CG	2	1	0	0
OSNOVNI SUD U BARU	0	0	4	0
OSNOVNI SUD U BERANAMA	3	0	0	0
OSNOVNI SUD U BIJELOM POLJU	0	0	2	0
OSNOVNI SUD U CETINJU	1	0	0	0
OSNOVNI SUD U DANILOVGRADU	0	0	1	0
OSNOVNI SUD U HERCEG NOVOM	0	0	7	0
OSNOVNI SUD U KOLAŠINU	2	0	2	0
OSNOVNI SUD U KOTORU	0	0	10	0
OSNOVNI SUD U NIKŠIĆU	1	0	3	0
OSNOVNI SUD U PLAVU	0	0	0	0
OSNOVNI SUD U PLJEVLJIMA	0	0	2	0
OSNOVNI SUD U PODGORICI	3	0	0	0
OSNOVNI SUD U ROŽAJAMA	0	0	4	0
OSNOVNI SUD U ULCINJU	0	0	0	0
VIŠI SUD U BIJELOM POLJU	0	0	0	0
VIŠI SUD U PODGORICI	0	0	0	11
UKUPNO	12	1	35	11

Razlozi nastupanja apsolutne zastarjelosti u predmetima pred sudovima uglavnom se odnose na nemogućnost izvršenja izrečenih kazni zatvora usljed nedostupnosti osuđenih lica državnim organima, iako su sudovi preduzimali sve zakonom propisane radnje, uključujući raspisivanje nacionalnih i međunarodnih potjernica. Međutim osuđena lica nijesu pronađena. Takođe, u pojedinim sudovima postojao je kadrovski deficit sudija, što je uz povećani priliv predmeta sudije dodatno opteretilo i neposredno uticalo na blagovremeno postupanje.



Grafik 64. Pregled trajanja postupka u složenim predmetima po sudovima (2023-2025)

PREGLED TRAJANJA POSTUPKA U SLOŽENIM PREDMETIMA (2023–2025)



Podaci iz tabele o prosječnom trajanju postupka u složenim predmetima ukazuju na različite trendove među sudovima. Dok pojedine instance bilježe produženje trajanja postupka u 2025. godini, kod drugih je evidentno skraćanje ili zadržavanje približno istog nivoa trajanja.

• **Osnovni sudovi**

2023: 111,62 dana
2024: 118,35 dana
2025: 138,76 dana

Trajanje postupka u složenim predmetima bilježi kontinuirani rast. U odnosu na 2023. godinu, postupci u 2025. godini traju u prosjeku oko 27 dana duže, što ukazuje na povećanu složenost predmeta ili opterećenost sudija.

• **Viši sudovi**

2023: 94,43 dana
2024: 105,61 dana
2025: 109,14 dana

I kod viših sudova prisutan je postepeni rast trajanja postupka. U odnosu na 2023. godinu, prosječno trajanje produženo je za oko 15 dana, što može biti posljedica složenijih žalbenih postupaka.

• **Apelacioni sud Crne Gore**

2023: 31,04 dana
2024: 33,68 dana
2025: 39,88 dana

Trajanje postupka je i dalje najkraće u poređenju sa ostalim sudovima, ali je u 2025. godini evidentan porast u odnosu na prethodne dvije godine, što zahtijeva dalju analizu.

• **Privredni sud Crne Gore**

2023: 188,00 dana
2024: 210,25 dana
2025: 202,39 dana

Nakon rasta u 2024. godini, u 2025. dolazi do blagog skraćanja trajanja postupka. Ipak, trajanje postupka u ovoj instanci i dalje ostaje među najdužima, što potvrđuje složenost privrednih sporova.

• **Upravni sud Crne Gore**

2023: 261,75 dana
2024: 201,00 dana
2025: 312,74 dana

Nakon smanjenja trajanja postupka u 2024. godini, u 2025. dolazi do značajnog porasta. Ovakav rast predstavlja najizraženiju promjenu među sudovima i ukazuje na povećano opterećenje ili složenost upravnih sporova.

• Vrhovni sud Crne Gore

2023: 104,56 dana

2024: 108,13 dana

2025: 90,92 dana

Vrhovni sud bilježi skraćivanje trajanja postupka u 2025. godini u odnosu na prethodne dvije godine, što predstavlja pozitivan pokazatelj efikasnosti na najvišem nivou odlučivanja.

Zaključno, podaci pokazuju da trajanje postupka u složenim predmetima i dalje predstavlja značajan izazov, naročito kod Osnovnih i Upravnog suda. Iako su pojedini sudovi ostvarili napredak, ukupni trend ukazuje na potrebu za dodatnim organizacionim i kadrovskim mjerama radi skraćivanja trajanja postupka i unapređenja efikasnosti sudskog sistema.

Tabela 87. Analiza trajanja postupaka u periodu 2023–2025.

	Trajanje postupka do 3 mjeseca/%	Trajanje postupka do 6 mjeseci/%	Trajanje postupka do 9 mjeseci/%	Trajanje postupka do 1 godine/%	Trajanje postupka preko 1 godine/%
2025	48916 / 52,31%%	8702 / 9,31%	5667 / 6,06%	4312 / 4,61%	25914 / 27,71%
2024	45151 / 52,73%	9632 / 11,25%	5893 / 6,88%	5467 / 6,38%	19486 / 22,76%
2023	44790 / 56,26%	9815 / 12,33%	6478 / 8,14%	4309 / 5,41%	14214 / 17,86%

ANALIZA TRAJANJA POSTUPAKA U PERIODU 2023–2025.

Na osnovu podataka iz tabele o dužini trajanju postupaka u pet vremenskih intervala (do 3 mjeseca, do 6 mjeseci, do 9 mjeseci, do 1 godine i preko 1 godine), uočava se postepena promjena strukture trajanja postupaka. Iako se i dalje najveći broj predmeta rješava u roku do tri mjeseca, evidentan je rast udjela predmeta koji traju duže od godinu dana.

• Do 3 mjeseca:

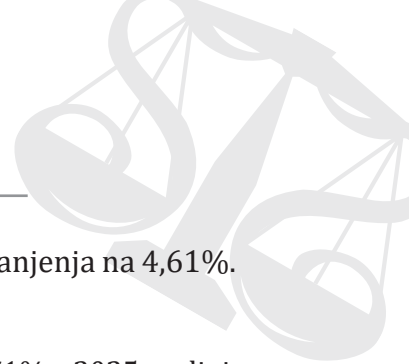
U 2023. godini 56,26% predmeta riješeno je u ovom roku, u 2024. godini 52,73%, a u 2025. godini 52,31%. Iako apsolutni broj predmeta raste, procentualni udio bilježi pad u odnosu na 2023. godinu.

• Do 6 mjeseci:

Udio opada sa 12,33% (2023) na 11,25% (2024) i 9,31% (2025), što ukazuje na smanjenje predmeta riješenih do 6 mjeseci.

• Do 9 mjeseci:

Zabilježen je pad sa 8,14% u 2023. na 6,88% u 2024. i 6,06% u 2025. godini.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

• Do 1 godine:

Nakon rasta na 6,38% u 2024. godini (sa 5,41% u 2023), u 2025. dolazi do smanjenja na 4,61%.

• Preko 1 godine:

Najizraženiji rast bilježi ova kategorija – sa 17,86% u 2023. na 22,76% u 2024. i 27,71% u 2025. godini.

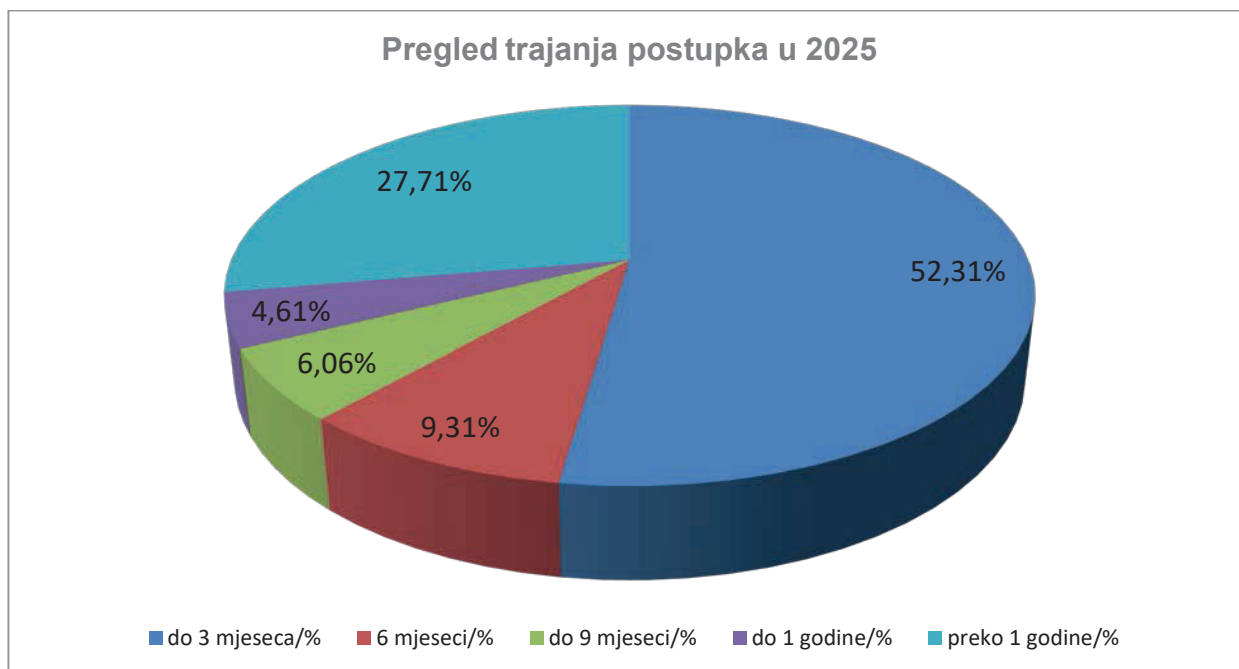
Uočeni trendovi

1. Smanjuje se udio predmeta riješenih u kraćim rokovima.
2. Predmeti riješeni u periodu od 6-9 mjeseci nijesu dovoljni da nadoknade pad broja predmeta riješenih u najkraćam roku.
3. Kontinuirano raste broj predmeta koji traju preko godinu dana, što predstavlja glavni izazov za efikasnost sistema.

Zaključno: Iako se povećava broj riješenih predmeta, struktura trajanja pokazuje produženje postupaka, što zahtijeva dodatne organizacione i kadrovske mjere radi smanjenja dugotrajnih predmeta.

POREĐENJE S PRETHODNIM TRENDOVIMA (2023–2025)

Prethodna analiza ukazivala je na postepeno smanjenje udjela predmeta riješenih u najkraćem roku, uz istovremeni rast dugotrajnih postupaka. Podaci za 2025. godinu potvrđuju nastavak tog trenda. Iako se i dalje najveći broj predmeta rješava u roku do tri mjeseca, primjetno je povećanje udjela predmeta čije trajanje prelazi godinu dana, što ukazuje na produženje trajanja postupaka u ukupnoj strukturi.

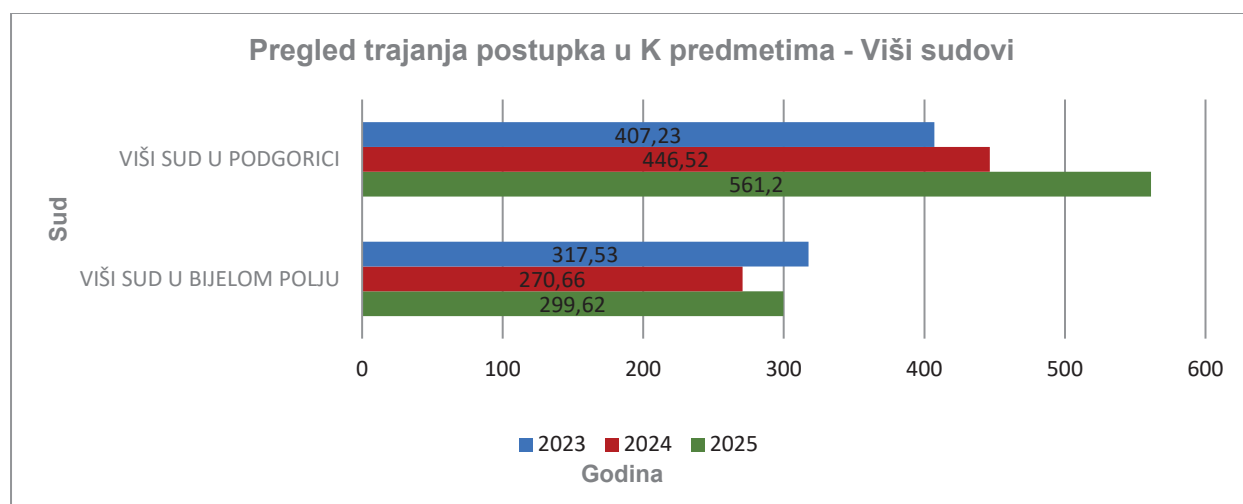


Grafik 65. Pregled trajanja postupka po vremenskim kategorijama u 2025. godini

Kada je riječ o dužini trajanja postupaka u svim sudovima u Crnoj Gori tokom 2025. godine, podaci pokazuju sljedeću raspodjelu: 52,31% predmeta riješeno je u roku do tri mjeseca, 9,31% u roku do šest mjeseci, 6,06% u roku do devet mjeseci, 4,61% u roku do jedne godine, dok se čak 27,71% predmeta rješava nakon više od jedne godine.

U poređenju s prethodnom godinom, udio predmeta riješenih u roku do tri mjeseca bilježi blago smanjenje (sa 52,73% u 2024. na 52,31% u 2025.), dok je posebno izražen rast udjela predmeta koji traju preko jedne godine (sa 22,76% na 27,71%). Istovremeno, smanjen je udio predmeta riješenih u intervalima do šest, devet mjeseci i do jedne godine.

Ovakva struktura trajanja postupaka ukazuje na potrebu za dodatnim organizacionim i sistemskim mjerama kako bi se spriječilo dalje produženje rokova, naročito u kategoriji postupaka koji prelaze godinu dana. Kontinuirano praćenje ovih pokazatelja i ciljane mjere za skraćivanje trajanja postupaka ostaju ključni za očuvanje efikasnosti i pravičnosti pravosudnog sistema.



Grafik 66. Pregled trajanja postupka u prvostepenim krivičnim predmetima (K) za Više sudove (2023-2025)

“K” Prvostepeni krivični predmeti

Analiza trajanja prvostepenih krivičnih postupaka u periodu 2023–2025. godine, koji zbog težine krivičnih djela i njihovog društvenog značaja spadaju u nadležnost viših sudova, ukazuje na različite trendove u radu ova dva suda:

• Viši sud u Bijelom Polju:

U 2023. godini prosječno trajanje postupka iznosilo je 317,53 dana, dok je u 2024. godini zabilježeno skraćivanje na 270,66 dana. Međutim, u 2025. godini dolazi do ponovnog rasta na 299,62 dana. Ovakva kretanja ukazuju na izražene oscilacije u trajanju postupaka – nakon značajnog poboljšanja u 2024. godini, u 2025. se bilježi produženje trajanja, iako je ono i dalje kraće nego 2023. godine.

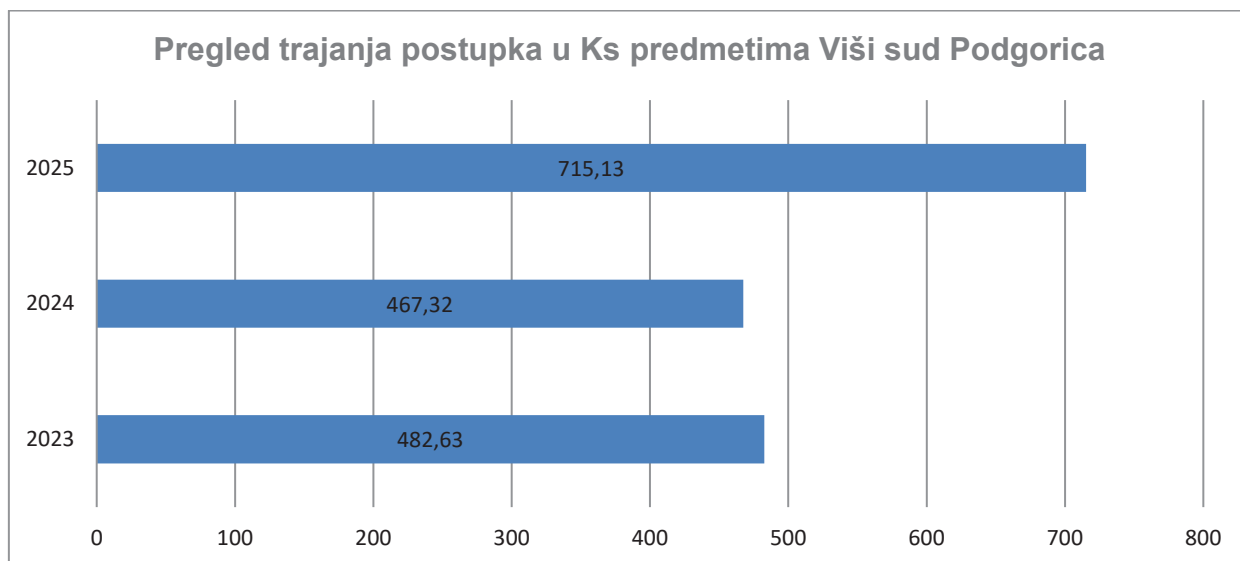
• Viši sud u Podgorici:

U ovom sudu evidentan je kontinuirani rast trajanja postupka – sa 407,23 dana u 2023. godini na 446,52 dana u 2024, te čak 561,20 dana u 2025. godini. Posebno je izražen porast između 2024. i 2025. godine, što ukazuje na dodatno produženje trajanja postupaka. Ovakav trend može biti posljedica složenosti predmeta, velikog broja okrivljenih i učesnika u postupku, kao i procesnih zahtjeva koji utiču na dinamiku održavanja glavnih pretresa.

Zaključak:

Analiza pokazuje da Viši sud u Bijelom Polju bilježi oscilacije u trajanju prvostepenih krivičnih postupaka, ali bez trajnog trenda rasta, dok je kod Višeg suda u Podgorici prisutno kontinuirano i značajno produženje trajanja postupaka. Takvo stanje može ukazivati na povećano opterećenje, složenost i kompleksnost predmeta i potrebu za unapređenjem organizacije rada.

Navedeni podaci upućuju na potrebu preduzimanja odgovarajućih mjera radi obezbjeđenja suđenja u razumnom roku, posebno u sudu u kojem je evidentan izražen rast trajanja postupaka.



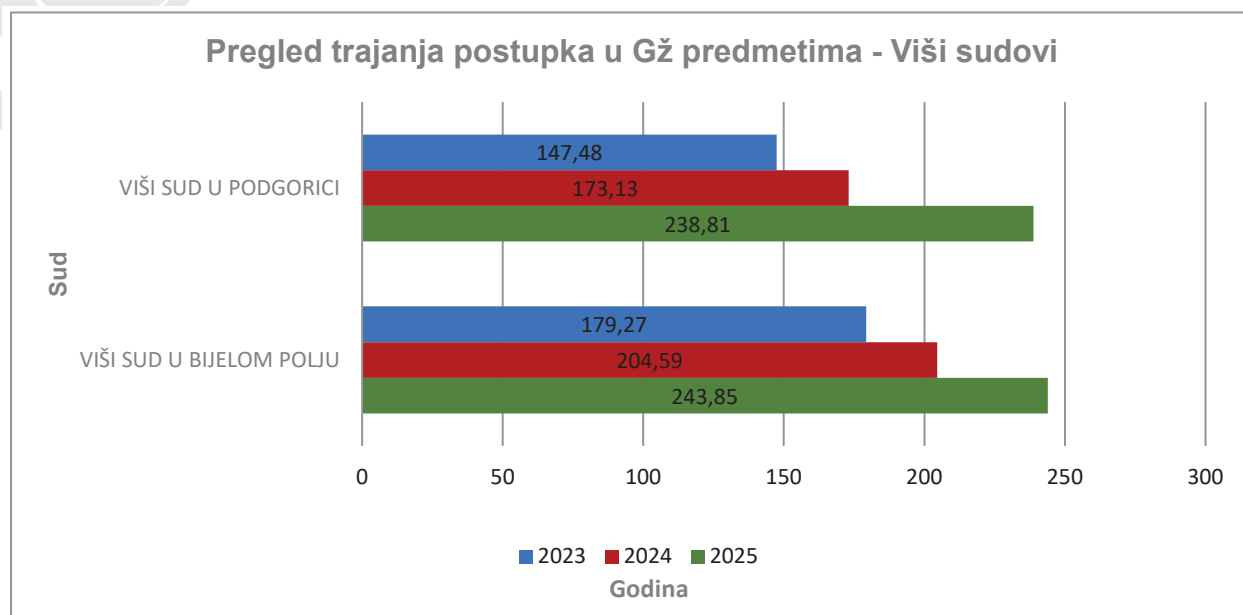
Grafik 67. Pregled trajanja postupka u prvostepenim specijalnim krivičnim predmetima (Ks) u Višem sudu u Podgorici (2023-2025)

KS predmeti u Višem sudu u Podgorici odnose se na najsloženije prvostepene krivične postupke, uključujući predmete organizovanog kriminala, korupcije, pranja novca i drugih krivičnih djela sa elementima visoke društvene opasnosti. Zbog obimnog dokaznog materijala, većeg broja okrivljenih i složenih procesnih radnji, trajanje postupka u ovim predmetima po pravilu je duže u odnosu na ostale krivične predmete. Analizom podataka za period 2023–2025. godine uočava se izražena dinamika u trajanju postupka.

U 2023. godini prosječno trajanje postupka iznosilo je 482,63 dana. U 2024. godini dolazi do blagog smanjenja na 467,32 dana, što je moglo ukazivati na određene organizacione napore u cilju ubrzanja postupaka. Međutim, u 2025. godini bilježi se značajan porast na 715,13 dana, što predstavlja izrazito produženje trajanja postupka u odnosu na prethodne dvije godine.

Posebno je izražen rast između 2024. i 2025. godine, što može biti posljedica povećane složenosti predmeta, većeg broja optuženih i svjedoka, dužih dokaznih postupaka, kao i procesnih zastoja uslovljenih zakonskim pretpostavkama za održavanje glavnog pretresa.

Ovakav trend ukazuje da trajanje postupka u KS predmetima u Višem sudu u Podgorici predstavlja ozbiljan izazov za efikasnost krivičnog pravosuđa. Imajući u vidu značaj ovih predmeta za borbu protiv najtežih oblika kriminala, neophodno je razmotriti dodatne organizacione mjere, jačanje kadrovskih kapaciteta i unapređenje procesnih mehanizama, kako bi se skratilo trajanje postupka uz očuvanje kvaliteta i zakonitosti sudskih odluka.



Grafik 68. Pregled trajanja postupka u drugostepenim građanskim predmetima (Gž) za Više sudove (2023-2025)

Podaci o trajanju postupaka u Gž predmetima (drugostepeni parnični predmeti) pred višim sudovima ukazuju na kontinuirani rast prosječnog trajanja postupka u periodu 2023–2025. godine.

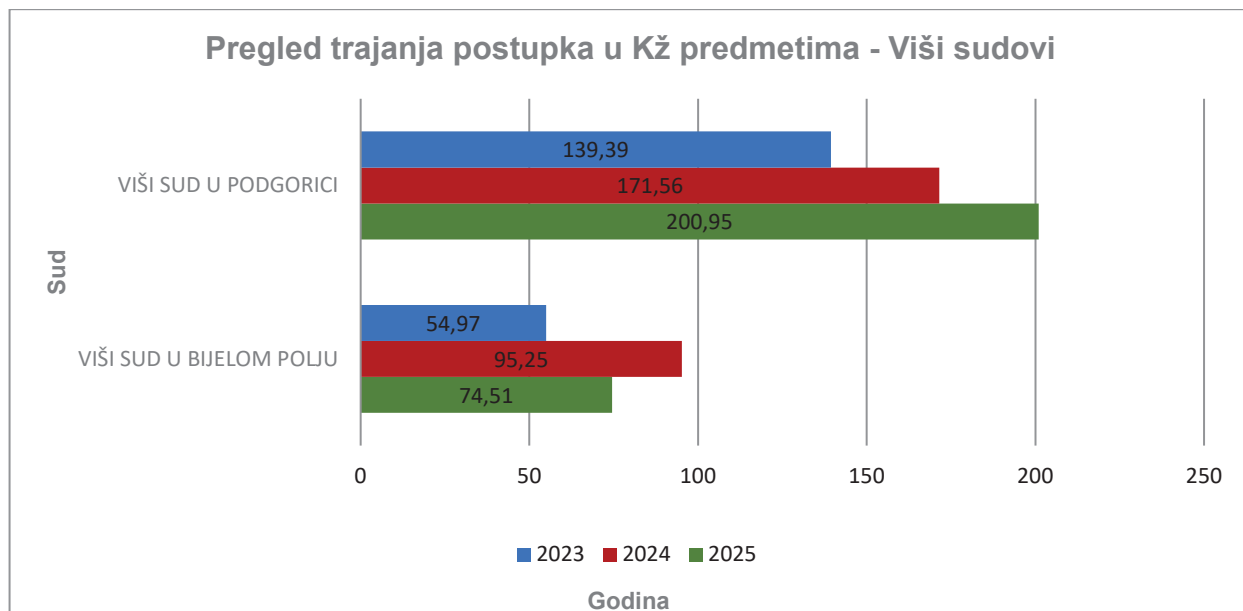
Viši sud u Bijelom Polju:

- U 2023. godini prosječno trajanje postupka iznosilo je 179,27 dana,
- u 2024. poraslo je na 204,59 dana (povećanje od oko 14,1%),
- dok je u 2025. dostiglo 243,85 dana, što predstavlja dodatno povećanje od približno 19,2% u odnosu na 2024. godinu – odnosno ukupno povećanje od oko 36% u odnosu na 2023. godinu.

Viši sud u Podgorici:

- Prosječno trajanje postupka u 2023. godini iznosilo je 147,48 dana,
- u 2024. poraslo je na 173,13 dana (povećanje od oko 17,4%),
- a u 2025. godini iznosi 238,81 dan, što predstavlja značajan rast od oko 37,9% u odnosu na 2024. godinu – odnosno ukupno povećanje od približno 62% u odnosu na 2023. godinu.

Ovi podaci ukazuju na izražen trend produženja trajanja postupka u drugostepenim parničnim predmetima kod oba suda, naročito u 2025. godini. Rast može biti posljedica velikog priliva predmeta, opterećenosti sudija, postupanja u hitnim i prioritetnim predmetima, kao i činjenice da pojedine sudije učestvuju u radu krivičnih vijeća. Takođe, složenost pojedinih predmeta zahtijeva dodatno vrijeme za detaljnu analizu i kvalitetnu pripremu odluka, što direktno utiče na ukupno trajanje postupka.



Grafik 69. Pregled trajanja postupka u drugostepenim krivičnim predmetima (Kž) za Više sudove (2023-2025)

Podaci o trajanju postupaka u Kž predmetima pred višim sudovima ukazuju na različite trendove kretanja prosječnog trajanja postupka u periodu 2023–2025. godine.

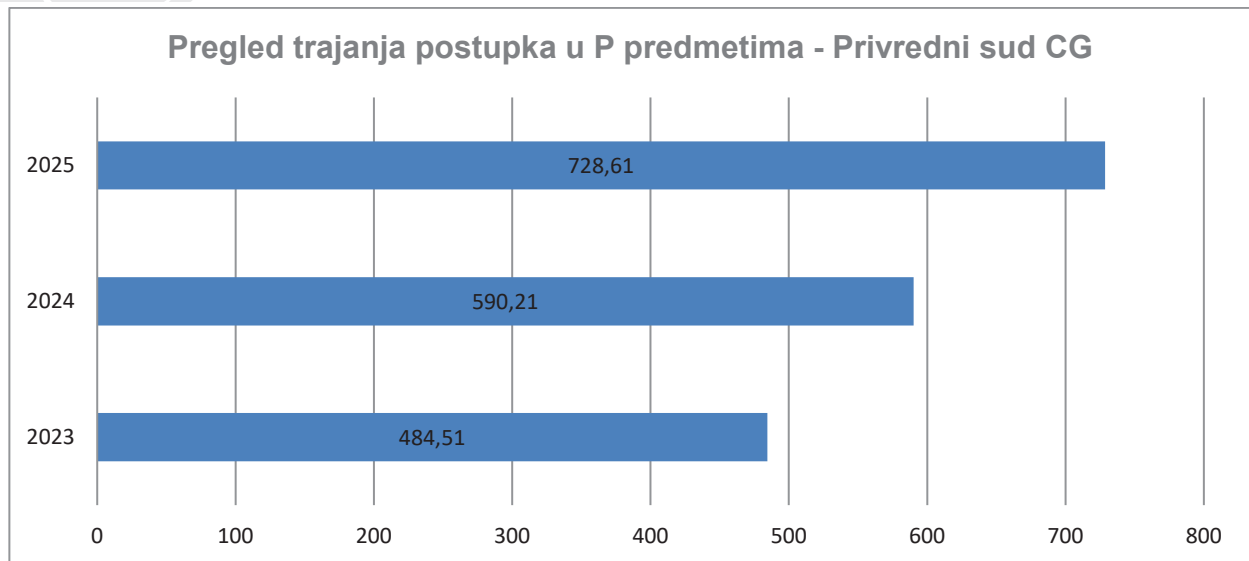
Viši sud u Bijelom Polju:

- U 2023. godini prosječno trajanje postupka iznosilo je 54,97 dana,
- u 2024. godini poraslo je na 95,25 dana (povećanje od oko 73,3%), dok je
- u 2025. godini smanjeno na 74,51 dan, što predstavlja pad od oko 21,8% u odnosu na 2024. godinu, ali je i dalje za oko 35,5% više u odnosu na 2023. godinu.

Viši sud u Podgorici:

- Prosječno trajanje postupka u 2023. godini iznosilo je 139,39 dana,
- u 2024. godini poraslo je na 171,56 dana (povećanje od oko 23,1%),
- a u 2025. godini iznosi 200,95 dana, što predstavlja dodatni rast od oko 17,1% u odnosu na 2024. godinu – odnosno ukupno povećanje od približno 44,2% u odnosu na 2023. godinu.

Prikazani podaci ukazuju da je u Višem sudu u Podgorici prisutan kontinuiran rast prosječnog trajanja postupka tokom cijelog posmatranog perioda, dok je u Višem sudu u Bijelom Polju zabilježen nagli rast u 2024. godini, nakon čega je u 2025. godini došlo do određenog smanjenja trajanja postupaka. Ovakva kretanja mogu biti posljedica promjena u prilivu predmeta, opterećenosti sudija, kao i organizacije rada na predmetima različite složenosti.



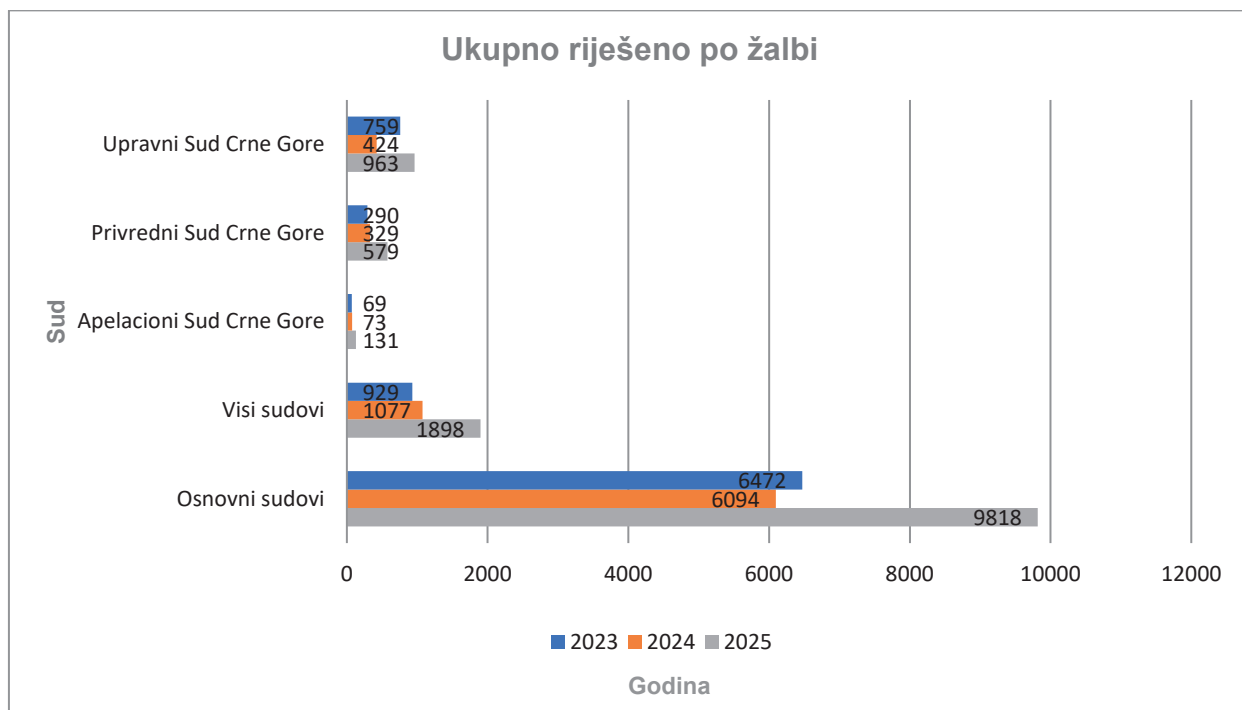
Grafik 70. Pregled trajanja postupka u parničnim predmetima (P) u Privrednom sudu Crne Gore (2023-2025)

Analizom trajanja postupaka u parničnim (P) predmetima Privrednog suda Crne Gore za period 2023–2025. godine uočava se izražen i kontinuiran rast prosječnog trajanja postupaka.

U 2023. godini prosječno trajanje postupka iznosilo je 484,51 dan, dok je u 2024. godini poraslo na 590,21 dan, što predstavlja povećanje od oko 21,8%. U 2025. godini dolazi do daljeg značajnog rasta na 728,61 dan, što je povećanje od približno 23,5% u odnosu na 2024. godinu – odnosno ukupno povećanje od oko 50% u odnosu na 2023. godinu. Ovakav trend jasno ukazuje na produženje trajanja postupaka i dodatno opterećenje u radu parničnog referata.

Za ukazati je da u parničnom referatu trenutno postupa samo jedna sudija izabrana 2020. godine, dok su ostale sudije imenovane sredinom 2022. godine i kasnije, što je dovelo do prekida kontinuiteta rada u predmetima. Česte promjene postupajućih sudija uslovljavaju da postupci započinju iznova, a u situacijama kada stranke ne pristanu na čitanje ranijih zapisnika, neophodno je ponavljanje dokaznog postupka, što dodatno produžava trajanje postupaka. Dugotrajnost je, pored toga, rezultat složenosti i obimnosti predmeta, čestih vještačenja, nedostupnosti spisa, zavisnosti od drugih postupaka i organizacionih okolnosti koje se kumulativno odražavaju na efikasnost rada. Na trajanje postupaka utiče i činjenica da je određeni broj predmeta dostavljan nadležnim državnim tužilaštvima radi sprovođenja istražnih radnji, dok se dio spisa nalazi kao dokazni materijal u krivičnim postupcima pred drugim sudovima. U periodu kada se spisi nalaze van suda, nije moguće preduzimati procesne radnje, što dodatno produžava trajanje postupka. Iako su preduzimane aktivnosti u cilju vraćanja predmeta radi nastavka postupanja, određeni broj predmeta i dalje nije vraćen sudu.

Sve navedeno ukazuje da trajanje postupka u parničnim predmetima Privrednog suda i dalje predstavlja ozbiljan izazov. Dalje jačanje kadrovskih kapaciteta, obezbjeđivanje kontinuiteta u postupanju i unapređenje organizacionih rješenja ostaju ključni preduslovi za skraćivanje trajanja postupaka i unapređenje ukupne efikasnosti rada suda.



Grafik 71. Ukupan broj riješenih predmeta po žalbi po sudovima (2023-2025)

Prikazani podaci pokazuju trendove u rješavanju žalbi kroz različite sudove u Crnoj Gori u periodu 2023–2025:

• **Osnovni sudovi:**

Broj riješenih žalbi iznosio je 6472 u 2023, zatim je smanjen na 6094 u 2024, dok je u 2025. godini zabilježen značajan porast na 9818. Nakon pada u 2024, 2025. godina pokazuje izražen rast efikasnosti u rješavanju žalbi.

• **Viši sudovi:**

U 2023. godini riješeno je 929 žalbi, u 2024. taj broj je porastao na 1077, a u 2025. godini dostigao je 1898. Ovdje je evidentan kontinuirani i snažan rast broja riješenih žalbi.

• **Apelacioni sud Crne Gore:**

Broj riješenih žalbi iznosio je 69 u 2023, blago je porastao na 73 u 2024, dok je u 2025. godini dostigao 131. Uočava se postepeno povećanje kroz sve tri godine.

• **Privredni sud Crne Gore:**

U 2023. godini riješeno je 290 žalbi, u 2024. godini 329, dok je u 2025. godini taj broj porastao na 579. Prisutan je stabilan i izražen rast u posmatranom periodu.

• **Upravni sud Crne Gore:**

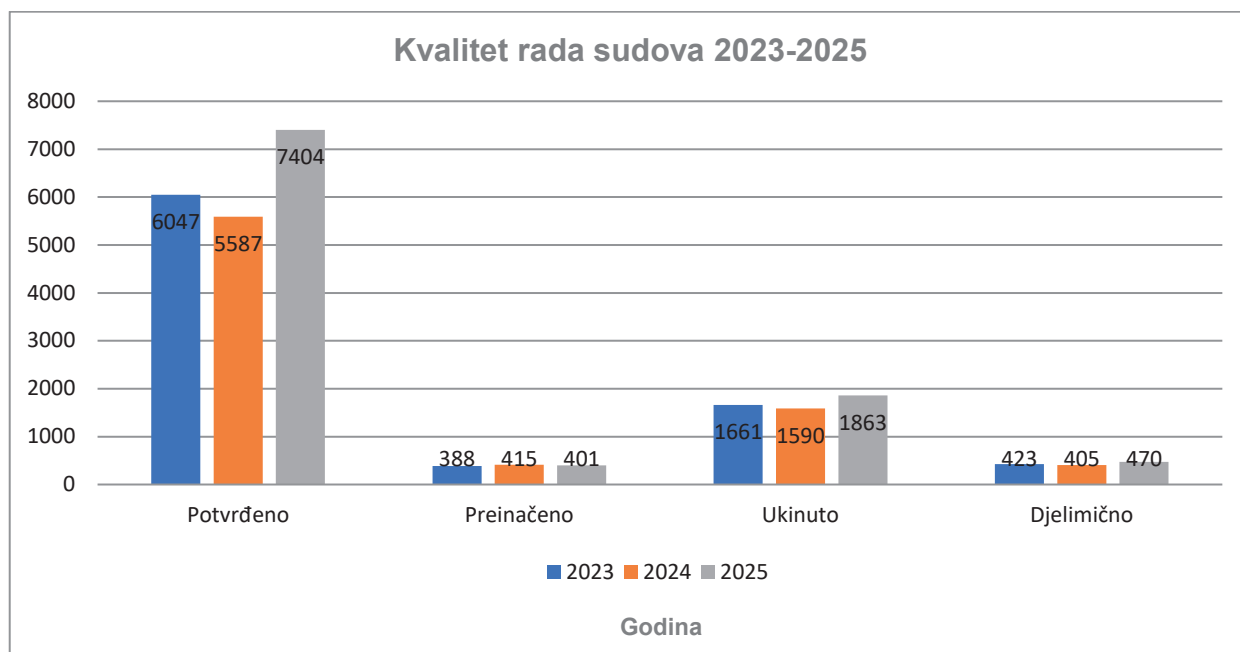
Broj riješenih žalbi iznosio je 759 u 2023, smanjen je na 424 u 2024, ali je u 2025. godini zabilježen snažan porast na 963. Nakon pada, 2025. godina pokazuje oporavak i povećanu efikasnost.

• Ukupno riješeno po žalbi:

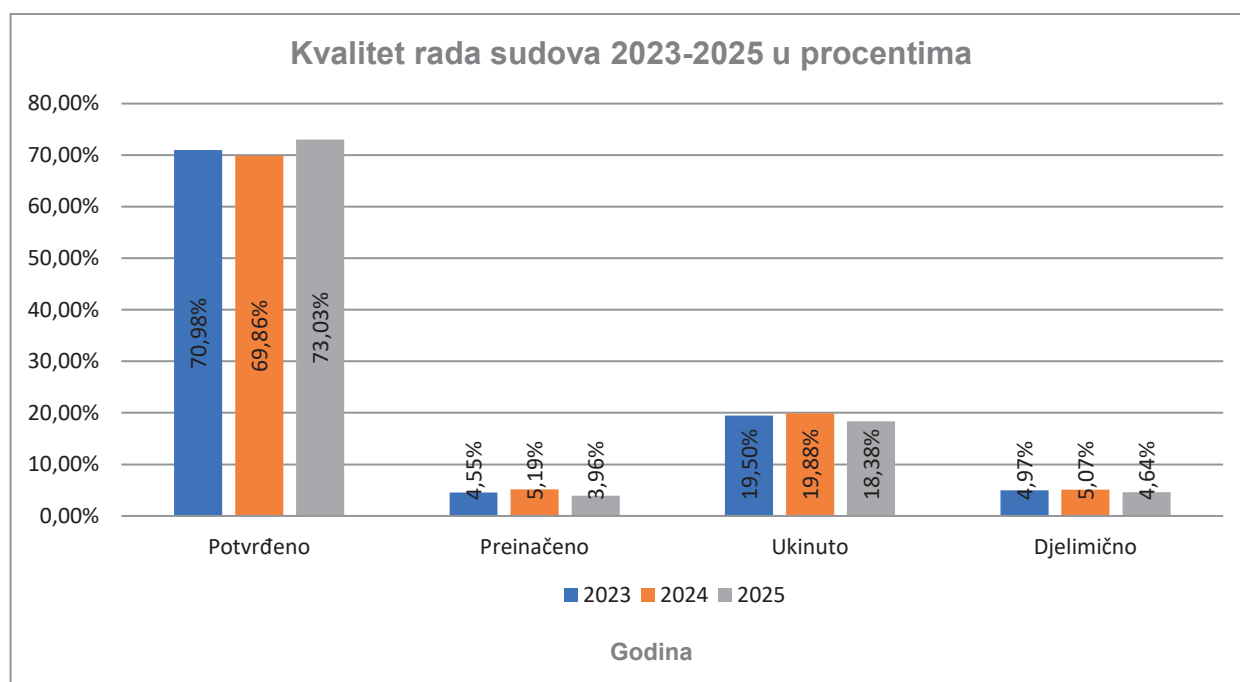
Ukupan broj riješenih žalbi iznosio je 8519 u 2023, smanjen je na 7997 u 2024, dok je u 2025. godini značajno porastao na 13389. Ovaj podatak ukazuje na ukupno povećanje kapaciteta i efikasnosti sudova u 2025. godini.

Zaključak:

Podaci ukazuju da je 2024. godina bila godina stagnacije ili pada kod pojedinih sudova, dok 2025. godina bilježi izražen rast broja riješenih žalbi u gotovo svim sudskim instancama. Posebno je primjetan snažan rast kod viših, osnovnih i Privrednog suda Crne Gore, što može ukazivati na povećanu organizacionu efikasnost ili intenziviran rad na rješavanju zaostalih predmeta.



Grafik 72. Kvalitet rada sudova prema odlukama (2023-2025)



Grafik 73. Kvalitet rada sudova prema odlukama u procentima (2023-2025)

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Analiza kvaliteta rada sudova, mjerena brojem potvrđenih, preinačenih, ukinutih i djelimično riješenih presuda, pokazuje sljedeće trendove za 2023., 2024. i 2025. godinu:

• Potvrđene presude:

U 2023. godini potvrđeno je 6.047 presuda (70,98%), dok je u 2024. godini taj broj smanjen na 5.587 (69,86%). U 2025. godini dolazi do značajnog rasta na 7.404 potvrđene presude, uz povećanje udjela na 73,03%. Ovaj trend ukazuje da je u 2025. godini došlo do jačanja stabilnosti prvostepenih odluka i većeg stepena njihove održivosti pred višim instancama.

• Preinačene presude:

Broj preinačenih odluka iznosio je 388 u 2023. godini (4,55%), porastao je na 415 u 2024. godini (5,19%), dok je u 2025. godini zabilježeno 401 preinačenje (3,96%). Iako je u 2024. godini zabilježen blagi rast, 2025. godina pokazuje smanjenje procentualnog udjela, što može ukazivati na unapređenje kvaliteta prvostepenih odluka.

• Ukinute presude:

U 2023. godini ukinuta je 1.661 presuda (19,50%), u 2024. godini 1.590 (19,88%), dok je u 2025. godini broj ukinutih presuda porastao na 1.863, ali uz pad procentualnog udjela na 18,38%. Iako je povećan broj ukinutih presuda, njihov relativni udio u ukupnim odlukama je smanjen, što ukazuje da je rast ukupnog broja riješenih predmeta doprinio povoljnijem odnosu ukinutih odluka u strukturi ukupnih presuda.

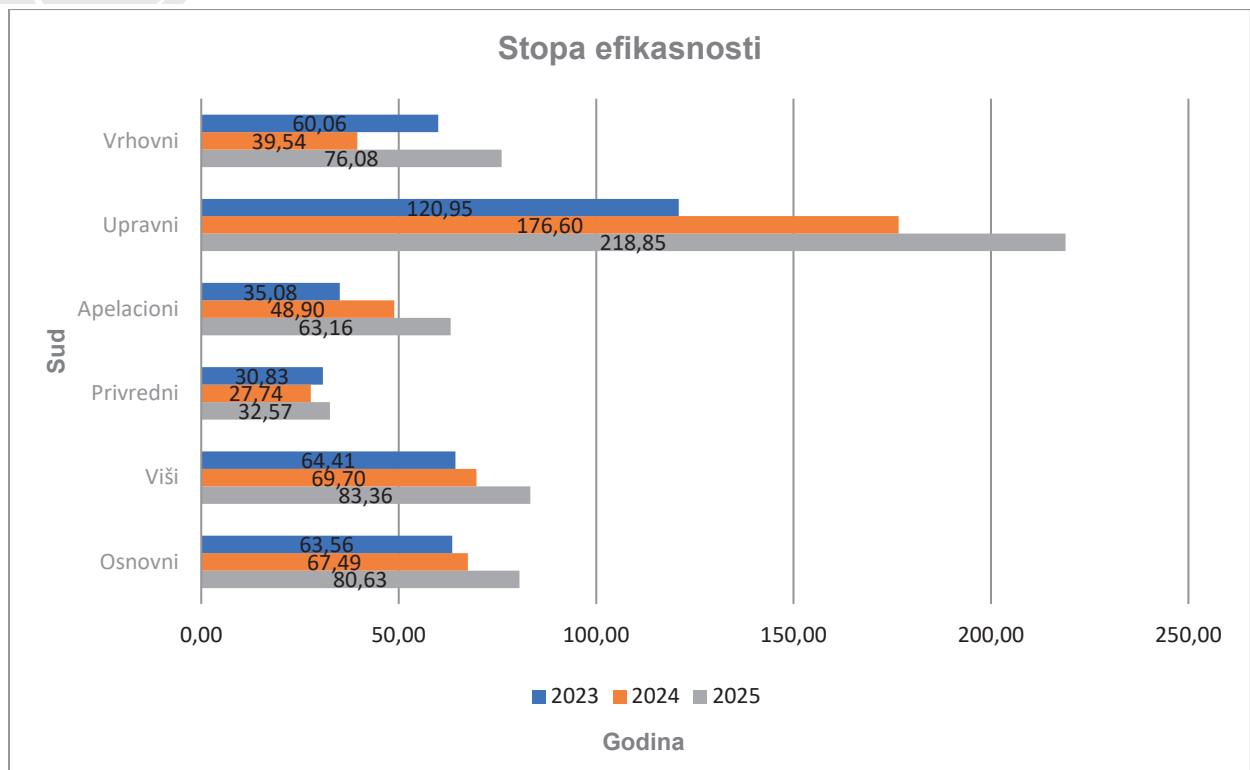
• Djelimično riješene presude:

Broj djelimično riješenih odluka iznosio je 423 u 2023. godini (4,97%), 405 u 2024. godini (5,07%), dok je u 2025. godini porastao na 470 (4,64%). I ovdje je vidljivo blago smanjenje procentualnog udjela u 2025. godini, uprkos nominalnom rastu.

Zaključak

Grafikoni pokazuju da je 2025. godina obilježena povećanjem ukupnog broja odluka, uz istovremeni rast udjela potvrđenih presuda i smanjenje procentualnog udjela preinačenih i ukinutih odluka. Ovakvi pokazatelji upućuju na unapređenje kvaliteta sudskih odluka i veću pravnu stabilnost presuda.

Iako određene kategorije (poput ukinutih presuda) bilježe nominalni rast, njihov relativni udio ukazuje na stabilizaciju kvaliteta rada sudova. Kontinuirano praćenje ovih pokazatelja, uz stručno usavršavanje sudija i jačanje interne kontrole kvaliteta odluka, ostaje ključno za održavanje i dalje unapređenje standarda sudske prakse.



Grafik 74. Stopa efikasnosti sudova (2023-2025)

Analiza stope efikasnosti (ER indikator) u sudovima Crne Gore za 2023., 2024. i 2025. godinu. Stopa efikasnosti (ER indikator) predstavlja odnos između broja zaposlenih u sudu (sudije i administrativno tehničko osoblje koji rade puno radno vrijeme) u izvještajnom periodu i riješenih predmeta u istom sudu na kraju tog izvještajnog perioda.

• **Osnovni sudovi:**

U 2023. godini stopa efikasnosti iznosila je 63,56, da bi u 2024. porasla na 67,49, a u 2025. dodatno na 80,63. Kontinuirani rast ukazuje na unapređenje produktivnosti i bolje korištenje resursa, uprkos velikom obimu predmeta na ovom nivou.

• **Viši sudovi:**

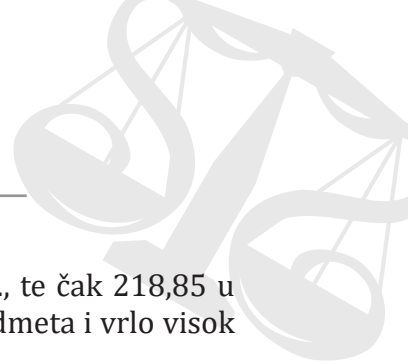
Stopa efikasnosti porasla je sa 64,41 u 2023. na 69,70 u 2024., dok je u 2025. dostigla 83,36. Ovaj stabilan uzlazni trend pokazuje da su viši sudovi unaprijedili organizaciju rada i povećali broj riješenih predmeta po zaposlenom.

• **Privredni sud Crne Gore:**

U 2023. godini stopa je iznosila 30,83, zatim je pala na 27,74 u 2024., da bi u 2025. porasla na 32,57. Nakon privremenog pada, u 2025. godini vidljiv je oporavak i blago poboljšanje efikasnosti.

• **Apelacioni sud Crne Gore:**

Stopa efikasnosti rasla je sa 35,08 u 2023. na 48,90 u 2024., a u 2025. dodatno na 63,16. Ovaj kontinuirani rast predstavlja značajno unapređenje produktivnosti i stabilizaciju rada na ovom nivou sudske instance.



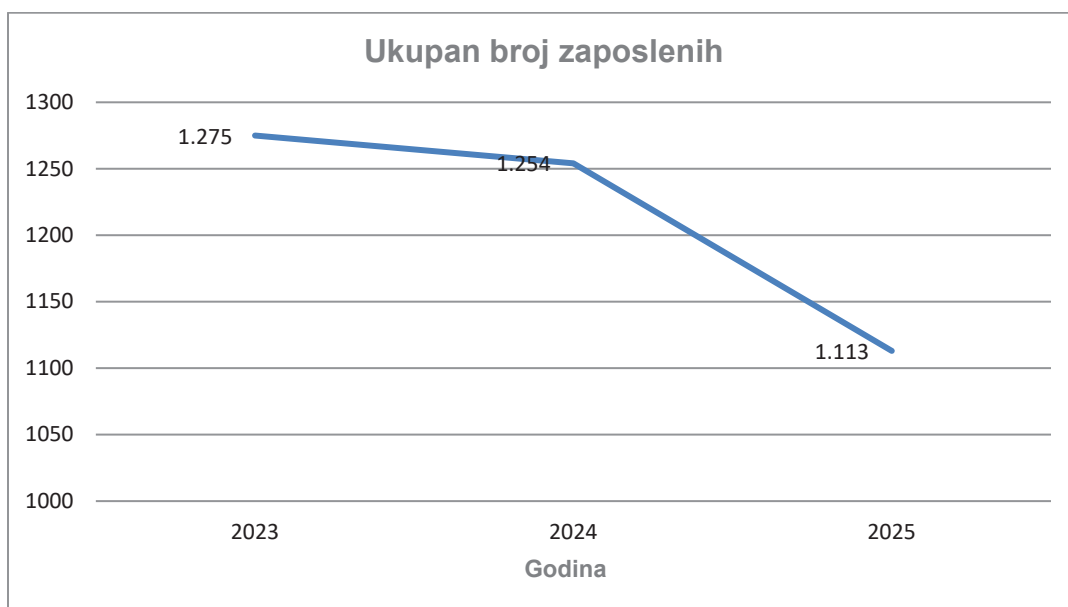
• **Upravni sud Crne Gore:**

Upravni sud bilježi najizraženiji rast – sa 120,95 u 2023. na 176,60 u 2024., te čak 218,85 u 2025. godini. Ovakvi rezultati ukazuju na izuzetno intenzivno rješavanje predmeta i vrlo visok nivo produktivnosti u odnosu na raspoložive resurse.

• **Vrhovni sud Crne Gore:**

Stopa efikasnosti iznosila je 60,06 u 2023., zatim je pala na 39,54 u 2024., ali je u 2025. značajno porasla na 76,08. Nakon izraženog pada, sud u 2025. pokazuje snažan oporavak i povećanje efikasnosti.

Zaključno, podaci ukazuju na kontinuirano unapređenje efikasnosti sudova u periodu 2023–2025, uz posebno izražen rast kod Upravnog, viših i Apelacionog suda Crne Gore, kao i oporavak Vrhovnog suda Crne Gore u 2025. godini. Ipak, vidljive su razlike među sudovima, što potvrđuje potrebu za kontinuiranim praćenjem ER indikatora i primjenom ciljanih mjera radi ravnomjernog unapređenja efikasnosti pravosudnog sistema.



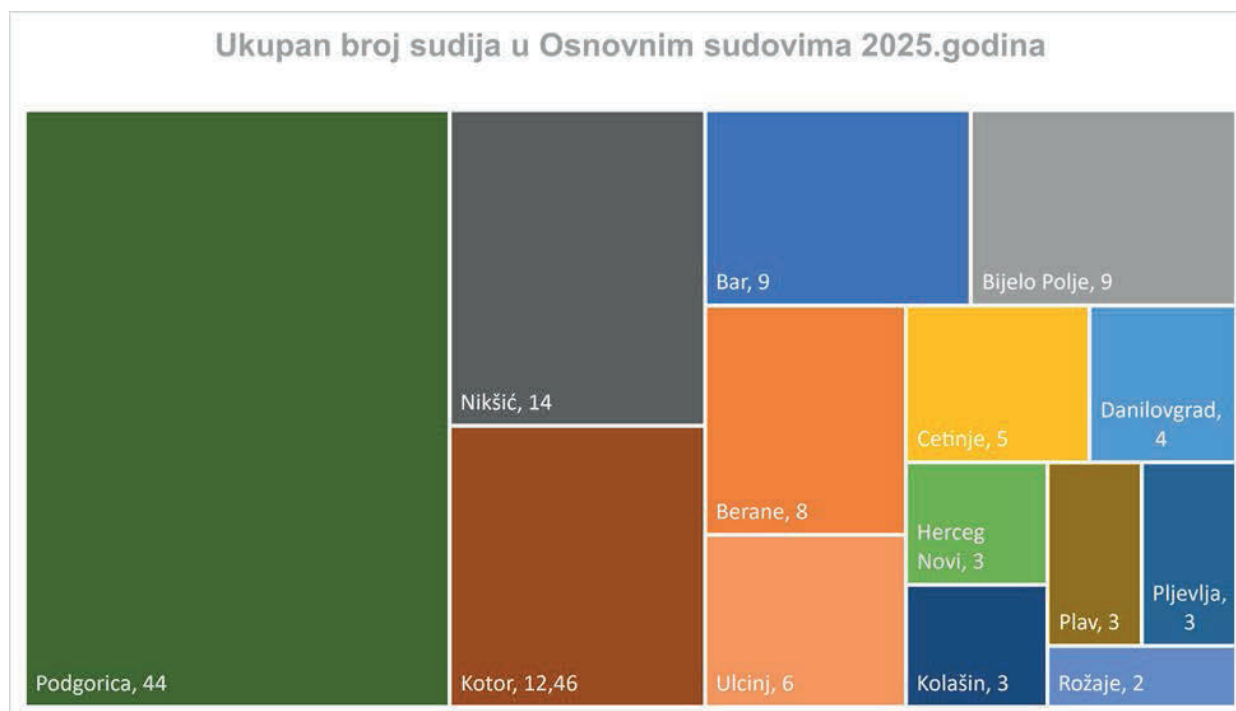
Grafik 75. Kretanje ukupnog broja zaposlenih u pravosudnim institucijama

Grafikon prikazuje ukupan broj zaposlenih u sudovima Crne Gore tokom tri uzastopne godine – 2023, 2024. i 2025. godine. Uočljiv je kontinuiran pad broja zaposlenih. U 2023. godini bilo je ukupno 1.275 zaposlenih, u 2024. godini broj je blago smanjen na 1.254, dok je u 2025. godini zabilježen izraženiji pad na 1.113 zaposlenih.

Pad između 2023. i 2024. godine iznosi 21 zaposlenog, dok je između 2024. i 2025. godine broj zaposlenih smanjen za dodatnih 141, što predstavlja znatno veće smanjenje u odnosu na prethodni period.

Uprkos ovom trendu smanjenja kadrovskih kapaciteta, sudovi su nastavili obavljati svoje funkcije u uslovima povećanog obima posla i rasta pojedinih pokazatelja efikasnosti. Međutim, izraženiji pad broja zaposlenih u 2025. godini može dugoročno uticati na opterećenost zaposlenih i zahtijevati dodatnu analizu kadrovske politike, posebno imajući u vidu složenost predmeta i potrebu za održavanjem visokog nivoa efikasnosti rada sudova.

Ovi podaci ukazuju na potrebu pažljivog planiranja ljudskih resursa kako bi se osiguralo da smanjenje broja zaposlenih ne utiče negativno na kvalitet i pravovremenost.



Grafik 76. Ukupan broj sudija u osnovnim sudovima po gradovima (2025. godina)

Ukupan broj sudija koji su tokom 2025. godine postupali u osnovnim sudovima iznosi 125. U nastavku su prikazani podaci po sudovima i njihov udio u ukupnom broju:

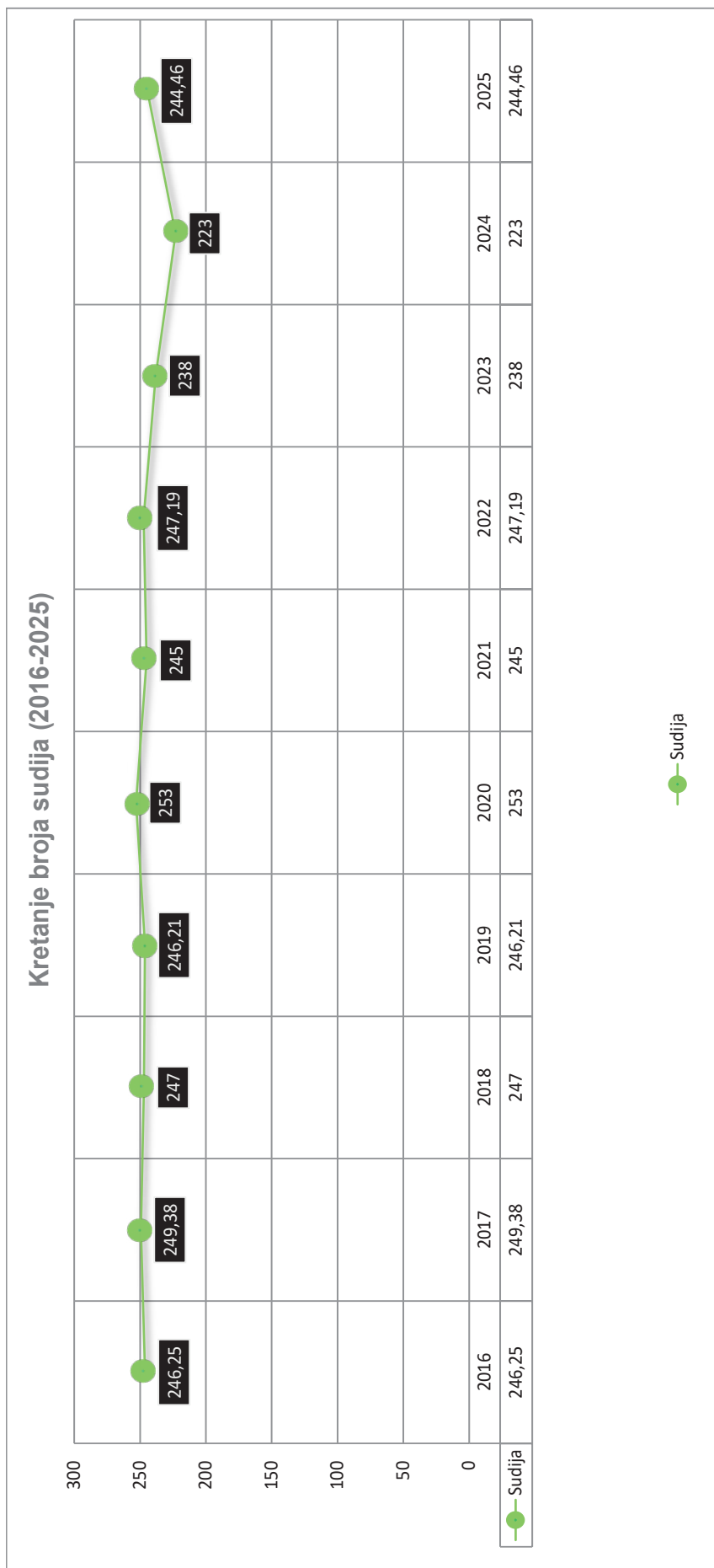
- **Podgorica:** 44 sudije (40,00%)
- **Nikšić:** 14 sudija (12,73%)
- **Kotor:** 12 sudija (10,91%)
- **Bar:** 9 sudija (8,18%)
- **Bijelo Polje:** 9 sudija (8,18%)
- **Berane:** 8 sudija (7,27%)
- **Ulcinj:** 6 sudija (5,45%)
- **Cetinje:** 5 sudija (4,55%)
- **Danilovgrad:** 4 sudije (3,64%)
- **Herceg Novi:** 3 sudije (2,73%)
- **Kolašin:** 3 sudije (2,73%)
- **Plav:** 3 sudije (2,73%)
- **Pljevlja:** 3 sudije (2,73%)
- **Rožaje:** 2 sudije (1,82%)
- **Žabljak:** 0 sudija (0,00%)

Iz podataka je vidljivo da se najveći broj sudija nalazi u Podgorici (40%), što je očekivano s obzirom na obim posla i veličinu suda. Slijede Nikšić i Kotor, dok sudovi u manjim opštinama – poput Rožaja, Kolašina, Plava i Pljevalja – raspolažu sa znatno manjim brojem sudija. Poseban slučaj predstavlja Žabljak, koji nema nijednog sudiju.

Ovakva raspodjela kadra može imati direktan uticaj na opterećenost sudija i dinamiku rješavanja predmeta, posebno u sudovima sa manjim brojem sudija, gdje svako odsustvo ili povećanje priliva može značajno uticati na efikasnost rada.



Grafik 77. Kretanje broja sudija (2016-2025)



**ANALIZA BROJA SUDIJA (2016–2025)**

Napomena: Broj sudija na ovom grafikonu je ukupan broj sudija, bez broja sudija za prekršaje.

Kretanje broja sudija u periodu 2016–2025. godine može se uopšteno podijeliti na tri faze: period stabilnosti, period izraženog pada i fazu oporavka.

U najvećem dijelu posmatranog perioda broj sudija bio je relativno stabilan i kretao se oko prosjeka od približno 245–250 sudija. Oscilacije su bile minimalne i nijesu ukazivale na značajnije promjene u kadrovskim kapacitetima. U tom dijelu perioda sistem je funkcionisao sa ujednačenim brojem nosilaca pravosudne funkcije.

Značajno odstupanje nastupa u posljednje tri godine posmatranog perioda. Najizraženiji pad zabilježen je 2023. godine, a naročito 2024. godine, kada broj sudija dostiže najniži nivo u cijelom desetogodišnjem razdoblju. Ovo predstavlja najozbiljnije negativno odstupanje od dugogodišnjeg prosjeka i ukazuje na smanjenje kadrovskih kapaciteta u sistemu.

U 2025. godini dolazi do vidljivog oporavka i povećanja broja sudija, čime se sistem približava ranijem prosjeku, iako još uvijek ne dostiže najviši nivo iz prethodnih godina.

Ukupno posmatrano, trend karakteriše dug period stabilnosti, zatim izražen pad sa vrhuncem u 2024. godini, te djelimična konsolidacija i oporavak u 2025. godini.



Grafik 78. Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta (2016-2025)



ANALIZA TRENDA DT INDIKATORA (2016–2025)

Vrijeme potrebno za rješavanje predmeta (DT indikator) predstavlja odnos između broja dana u godini i koeficijenta protoka predmeta – u danima. Ovaj pokazatelj direktno odražava efikasnost pravosudnog sistema: veće vrijednosti znače duže trajanje sudskih postupaka, dok niže vrijednosti ukazuju na bržu obradu predmeta.

TREND DT INDIKATORA (2016–2025)

1. Relativna stabilnost i umjerene oscilacije

U početnom dijelu posmatranog perioda DT indikator se kretao u rasponu od približno 130 do 151 dan. Ovaj period karakteriše relativno stabilno trajanje postupaka, uz povremene oscilacije, ali bez naglih i dugoročnih odstupanja. Sistem je funkcionisao u okvirima ujednačenog protoka predmeta, iako su se već tada mogli uočiti prvi znaci blagog usporavanja.

2. Postepeno usporavanje i početak izraženog rasta

Nakon faze stabilnosti dolazi do vidljivog povećanja vrijednosti indikatora, što znači da sudovima postaje potrebno više vremena za rješavanje predmeta. Ovaj rast ukazuje na jačanje pritiska na pravosudni sistem, bilo usljed povećanog priliva predmeta, njihove složenosti ili ograničenih kadrovskih kapaciteta.

3. Izražen porast i rekordne vrijednosti

U narednoj fazi DT indikator bilježi nagli i kontinuirani rast, prelazeći granicu od 300 dana i dostižući najvišu vrijednost u posmatranom periodu (318,32 dana). To znači da prosječno trajanje predmeta dostiže gotovo jednu kalendarsku godinu, što je više nego dvostruko u odnosu na početne vrijednosti.

Ovakav skok predstavlja ozbiljan signal preopterećenosti sistema i ukazuje na produženje trajanja postupaka u gotovo svim postupcima.

4. Djelimično smanjenje i naznake oporavka

U završnoj fazi perioda evidentno je određeno smanjenje DT indikatora (na 274,63 dana), što predstavlja pozitivan pomak. Ipak, i pored ovog poboljšanja, vrijednost ostaje znatno veća u odnosu na raniji stabilni period, što znači da se sistem još uvijek nije vratio na prethodni nivo efikasnosti.

UZROCI RASTA DT INDIKATORA

- **Povećanje broja neriješenih predmeta** – Gomilanje predmeta produžava prosječno vrijeme rješavanja.
- **Smanjenje broja sudija u pojedinim godinama** – Manji broj nosilaca pravosudne funkcije usporava protok predmeta.
- **Povećana složenost i organizacioni izazovi** – Veći broj kompleksnih predmeta i ograničeni resursi dodatno opterećuju sistem.

Zaključak

Trend DT indikatora pokazuje prelazak iz faze stabilnosti u fazu izraženog pogoršanja, sa vrhuncem u posljednjim godinama, te djelimičnim poboljšanjem na kraju posmatranog perioda. Iako su uočeni znaci oporavka, vrijednosti indikatora i dalje ostaju znatno iznad ranijih nivoa, što ukazuje na potrebu daljih reformi i jačanja kapaciteta kako bi se trajanje postupaka smanjilo i efikasnost pravosudnog sistema unaprijedila.



Grafik 79. Ukupan broj zaostalih predmeta (2016-2025)



ANALITIČKI PRIKAZ KRETANJA BROJA ZAOSTALIH PREDMETA (2016–2025)

Broj zaostalih predmeta predstavlja jedan od najvažnijih pokazatelja opterećenosti i efikasnosti pravosudnog sistema. Posmatrani period pokazuje jasan prelazak iz faze relativne stabilnosti u fazu ubrzanog i izrazito zabrinjavajućeg rasta.

Faza relativne stabilnosti

U početnom dijelu perioda broj zaostalih predmeta kretao se u rasponu od približno 7.600 do 11.800 predmeta. Nakon blagog smanjenja, uslijedio je postepen rast, ali bez naglih odstupanja. U ovom periodu sistem je još uvijek uspijevao održavati određenu ravnotežu između priliva i rješavanja predmeta, iako su već bili vidljivi prvi znaci usporavanja.

Postepeni rast i početak izraženijeg opterećenja

Nakon faze stabilnosti dolazi do kontinuiranog povećanja broja zaostalih predmeta, koji prelazi 16.000. Ovaj rast označava prelazak iz kontrolisanog u osjetno opterećen sistem. Iako porast još uvijek nije dramatičan, jasno ukazuje da sudovi više ne uspijevaju rješavati predmete tempom kojim pristižu novi.

Nagli i ubrzani rast

U narednoj fazi dolazi do izrazitog skoka – broj zaostalih predmeta raste sa 16.660 na 26.166, a zatim na 36.553, da bi dostigao 37.189 predmeta. U svega nekoliko godina broj zaostalih predmeta više je nego udvostručen.

Ovo predstavlja najizraženije odstupanje u cijelom posmatranom periodu i jasan signal sistemskog preopterećenja. Rast je nagao, intenzivan i kontinuiran, bez znakova stabilizacije.

Ključna odstupanja u trendu

Najznačajnija promjena uočava se u periodu kada broj zaostalih predmeta prelazi granicu od 16.000 i nastavlja ubrzano rasti ka gotovo 37.000. Taj nagli porast predstavlja ključni preokret, jer ukazuje da sudovi više ne uspijevaju održavati ravnotežu između priliva i rješavanja predmeta, već dolazi do kontinuiranog gomilanja zaostataka.

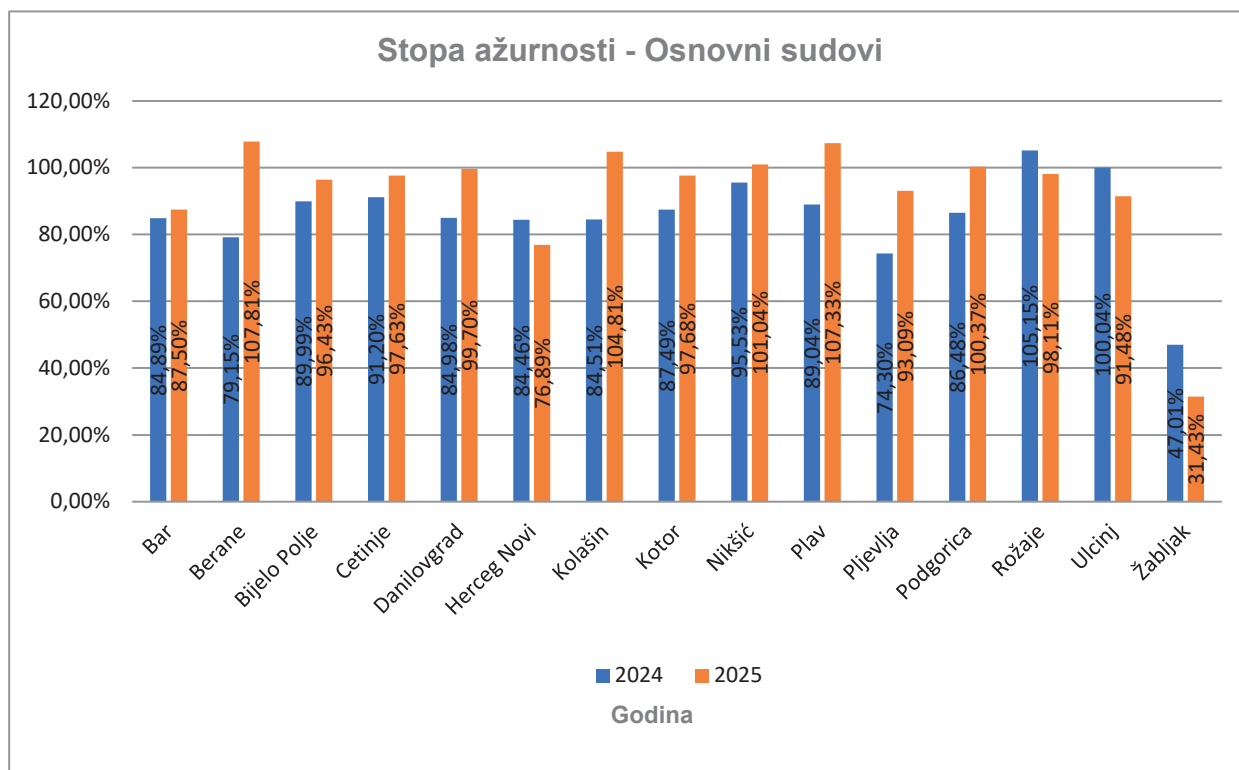
Mogući uzroci trenda

- Povećan priliv novih predmeta koji nadmašuje kapacitet sudova.
- Smanjenje broja sudija u određenim godinama, što smanjuje ukupni kapacitet rješavanja.
- Veća složenost predmeta i duži postupci.
- Organizacione i administrativne prepreke koje usporavaju protok predmeta.

Zaključak

Trend kretanja broja zaostalih predmeta pokazuje jasan prelazak iz faze stabilnosti u fazu izraženog i ubrzanog rasta. Posebno zabrinjava posljednji period, u kojem dolazi do naglog povećanja i dostizanja rekordnog nivoa zaostataka.

Ukoliko se ovaj trend nastavi, postoji ozbiljan rizik daljeg produženja trajanja postupaka, dodatnog opterećenja sudova i smanjenja povjerenja javnosti u pravosudni sistem. Jačanje kapaciteta i unapređenje organizacije rada nameću se kao neophodne mjere za zaustavljanje daljeg rasta zaostalih predmeta.



Grafik 80. Stopa ažurnosti osnovnih sudova po gradovima (2024-2025)

Stopa ažurnosti - Osnovni sudovi

• **Bar:**

Stopa ažurnosti povećana je za 2,61% – sa 84,89% u 2024. godini na 87,50% u 2025. godini. Ovaj rast ukazuje na blago poboljšanje u odnosu između primljenih i riješenih predmeta.

• **Berane:**

Stopa ažurnosti povećana je za 28,66% – sa 79,15% na 107,81%. Sud je u 2025. godini riješio više predmeta nego što je primio, čime je značajno smanjen zaostatak.

• **Bijelo Polje:**

Stopa ažurnosti povećana je za 6,44% – sa 89,99% na 96,43%. Sud se približio punoj ažurnosti, iako još nije prešao granicu od 100%.

• **Cetinje:**

Stopa ažurnosti povećana je za 6,43% – sa 91,20% na 97,63%, što pokazuje stabilan napredak u efikasnosti rada.

• **Danilovgrad:**

Stopa ažurnosti povećana je za 14,72% – sa 84,98% na 99,70%. Sud je gotovo dostigao punu ravnotežu između priliva i rješavanja predmeta.

• Herceg Novi:

Stopa ažurnosti smanjena je za 7,57% – sa 84,46% na 76,89%. Ovaj pad može ukazivati na povećan priliv ili smanjen broj riješenih predmeta.

• Kolašin:

Stopa ažurnosti povećana je za 20,30% – sa 84,51% na 104,81%. Sud je prešao granicu od 100%, što znači da je smanjivao zaostatke.

• Kotor:

Stopa ažurnosti povećana je za 10,19% – sa 87,49% na 97,68%. Iako još ispod 100%, bilježi značajan napredak.

• Nikšić:

Stopa ažurnosti povećana je za 5,51% – sa 95,53% na 101,04%. Sud je u 2025. godini ostvario više riješenih predmeta u odnosu na priliv.

• Plav:

Stopa ažurnosti povećana je za 18,29% – sa 89,04% na 107,33%. Ovo predstavlja jedno od značajnijih poboljšanja u 2025. godini.

• Pljevlja:

Stopa ažurnosti povećana je za 18,79% – sa 74,30% na 93,09%. Iako je i dalje ispod 100%, napredak je značajan u odnosu na prethodnu godinu.

• Podgorica:

Stopa ažurnosti povećana je za 13,89% – sa 86,48% na 100,37%. Kao najveći sud, prelazak preko 100% ima poseban sistemski značaj.

• Rožaje:

Stopa ažurnosti smanjena je za 7,04% – sa 105,15% na 98,11%. Iako je došlo do pada, sud i dalje zadržava visok nivo efikasnosti.

• Ulcinj:

Stopa ažurnosti smanjena je za 8,56% – sa 100,04% na 91,48%, čime je sud pao ispod granice pune ažurnosti.

• Žabljak:

Osnovni sud na Žabljaku, još od 29.09.2023. godine nema ni jednog sudiju, kao ni predsjednika suda.

•Ukupno:

Većina osnovnih sudova u 2025. godini bilježi rast stope ažurnosti u odnosu na 2024. godinu, a više sudova prelazi prag od 100% (Berane, Kolašin, Nikšić, Plav, Podgorica), što znači da su aktivno smanjivali broj neriješenih predmeta.

Ova analiza pokazuje da su u 2025. godini pojedini osnovni sudovi ostvarili značajno poboljšanje u stopi ažurnosti, dok su kod drugih evidentirani padovi. Na primjer, osnovni sudovi u Beranama, Kolašinu, Nikšiću, Plavu i Podgorici zabilježili su porast stope ažurnosti u odnosu na 2024. godinu i prešli granicu od 100%, što znači da su riješili više predmeta nego što su primili i time smanjili zaostatak. Posebno se izdvajaju Berane (sa 79,15% na 107,81%) i Plav (sa 89,04% na 107,33%), što ukazuje na značajno unapređenje efikasnosti rada u ovim sudovima.

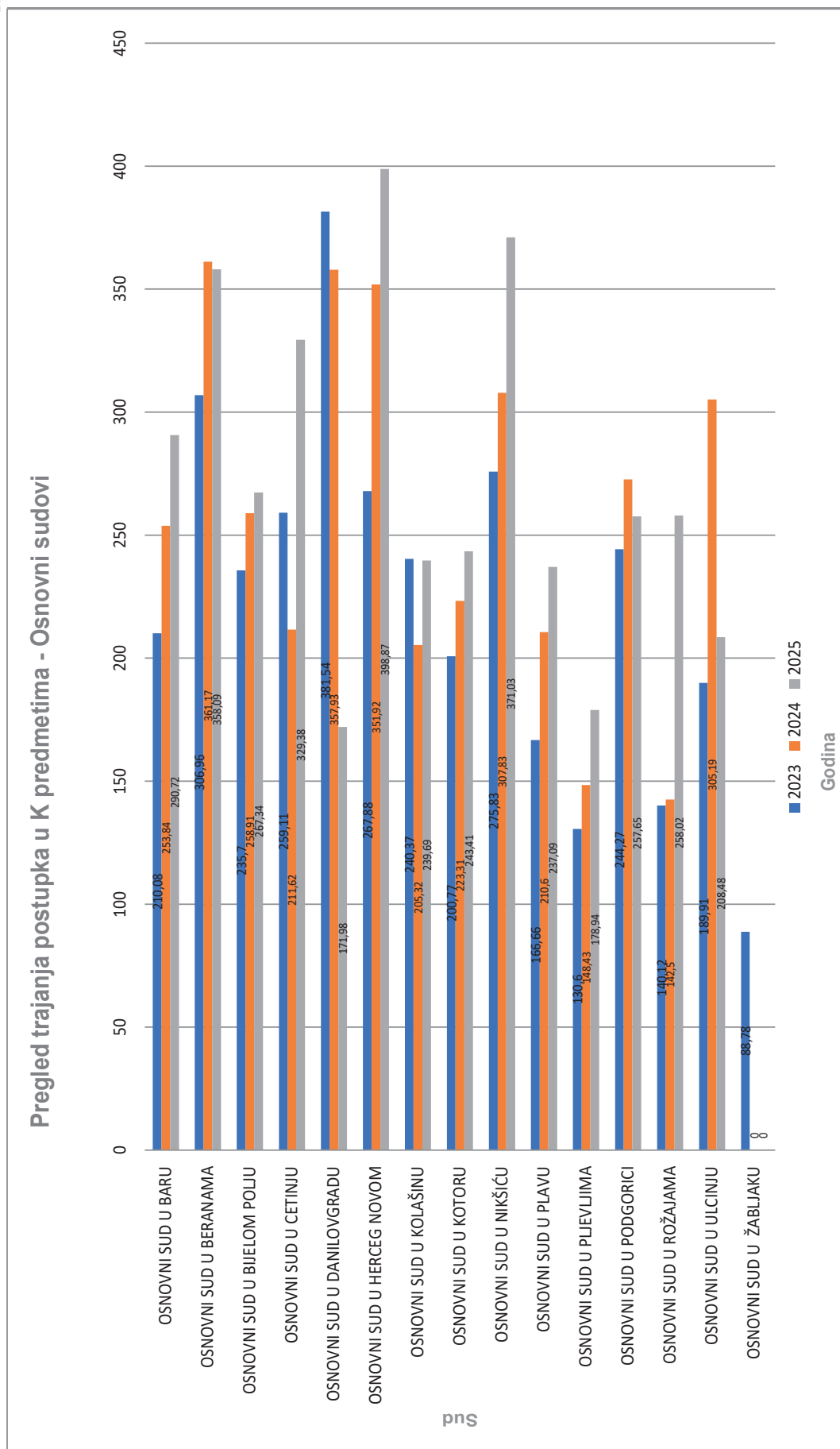
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

S druge strane, kod sudova poput Herceg Novog, Rožaja i Ulcinja primijećen je pad stope ažurnosti u 2025. godini u odnosu na 2024.godinu. Na primjer, Herceg Novi je zabilježio pad sa 84,46% na 76,89%, što ukazuje na ozbiljne operativne izazove. Iako Rožaje i dalje bilježi visoku stopu (98,11%), pad u odnosu na prethodnu godinu pokazuje smanjenje dinamike rješavanja predmeta.

Promjene u stopi ažurnosti mogu biti rezultat varijacija u broju primljenih i riješenih predmeta, raspoloživosti sudijskog kadra, organizacije rada i drugih strukturnih faktora unutar sudova. Ovi podaci predstavljaju važan instrument za donosiocce odluka u pra-vosudnom sistemu, jer omogućavaju identifikaciju sudova kojima je potrebna dodatna podrška, kao i onih koji predstavljaju pozitivan primjer dobre prakse. Na osnovu ovakvih pokazatelja moguće je planirati racionalnu raspodjelu resursa i preduzimati ciljane mjere.



Grafik 81. Pregled trajanja postupka u K predmetima po osnovnim sudovima (2023-2025)





Podaci sa grafikona ukazuju na izražene razlike u prosječnom trajanju postupaka u krivičnim (K) predmetima među osnovnim sudovima u periodu 2023.godina–2025. Kod značajnog broja sudova uočava se rast trajanja postupaka u 2024. u odnosu na 2023.godina, dok 2025. godina kod pojedinih sudova pokazuje dodatno produženje, ali i određena smanjenja u odnosu na 2024.

• **Osnovni sud u Baru:**

Trajanje postupka poraslo je sa 210,08 dana u 2023.godina na 253,84 dana u 2024. (povećanje od oko 20,8%), dok je u 2025. poraslo na 290,72 dana (dodatno povećanje od oko 14,5%), što predstavlja ukupno povećanje od oko 38,4% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Beranama:**

Prosjek je porastao sa 306,96 dana u 2023.godina na 361,17 dana u 2024. (povećanje od oko 17,7%), dok je u 2025. blago smanjen na 358,09 dana (smanjenje od oko 0,9%), što i dalje predstavlja ukupno povećanje od oko 16,7% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Bijelom Polju:**

Trajanje postupka poraslo je sa 235,70 dana u 2023.godina na 258,91 dana u 2024. (povećanje od oko 9,8%), a u 2025. na 267,34 dana (dodatno povećanje od oko 3,3%), što ukupno iznosi oko 13,4% više u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Cetinju:**

Nakon smanjenja sa 259,11 dana u 2023.godina na 211,62 dana u 2024. (smanjenje od oko 18,3%), u 2025. dolazi do porasta na 329,38 dana (povećanje od oko 55,6%), što predstavlja ukupno povećanje od oko 27,1% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Danilovgradu:**

Trajanje postupka smanjeno je sa 381,54 dana u 2023.godina na 357,93 dana u 2024. (smanjenje od oko 6,2%), dok je u 2025. dodatno smanjeno na 171,98 dana (pad od oko 52,0%), što predstavlja ukupno smanjenje od oko 54,9% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Herceg Novom:**

Zabilježen je rast sa 267,88 dana u 2023.godina na 351,92 dana u 2024. (povećanje od oko 31,4%), dok u 2025. raste na 398,87 dana (dodatno povećanje od oko 13,3%), što ukupno iznosi oko 48,9% više u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Kolašinu:**

Trajanje postupka smanjeno je sa 240,37 dana u 2023.godina na 205,32 dana u 2024. (smanjenje od oko 14,6%), dok je u 2025. poraslo na 239,69 dana (povećanje od oko 16,7%), što znači da je ukupna promjena u odnosu na 2023.godinu, minimalna (smanjenje od oko 0,3%).

• **Osnovni sud u Kotoru:**

Prosjek je porastao sa 200,77 dana u 2023.godina na 223,31 dana u 2024. (povećanje od oko 11,2%), a u 2025. na 238,41 dana (dodatno povećanje od oko 6,8%), što ukupno predstavlja rast od oko 18,7% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Nikšiću:**

Zabilježen je rast sa 275,83 dana u 2023.godina na 307,83 dana u 2024. (povećanje od oko 11,6%),

dok je u 2025. poraslo na 371,03 dana (dodatno povećanje od oko 20,5%), što ukupno iznosi oko 34,5% više u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Plavu:**

Trajanje postupka poraslo je sa 166,66 dana u 2023.godina na 210,6 dana u 2024. (povećanje od oko 26,4%), a u 2025. na 237,09 dana (dodatno povećanje od oko 12,6%), što ukupno predstavlja rast od oko 42,2% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Pljevljima:**

Nakon 130,6 dana u 2023.godina, u 2024. dolazi do porasta na 148,43 dana (povećanje od oko 13,7%), dok u 2025. iznosi 178,94 dana (dodatno povećanje od oko 20,6%), što ukupno predstavlja rast od oko 37,0% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Podgorici:**

Prosjek je porastao sa 244,27 dana u 2023.godina na 272,69 dana u 2024. (povećanje od oko 11,6%), dok je u 2025. smanjen na 257,65 dana (pad od oko 5,5%), što i dalje predstavlja ukupno povećanje od oko 5,5% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Rožajama:**

Zabilježen je rast sa 140,12 dana u 2023.godina na 142,5 dana u 2024. (povećanje od oko 1,7%), dok u 2025. iznosi 258,02 dana (povećanje od oko 81,1%), što ukupno predstavlja rast od oko 84,1% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Ulcinju:**

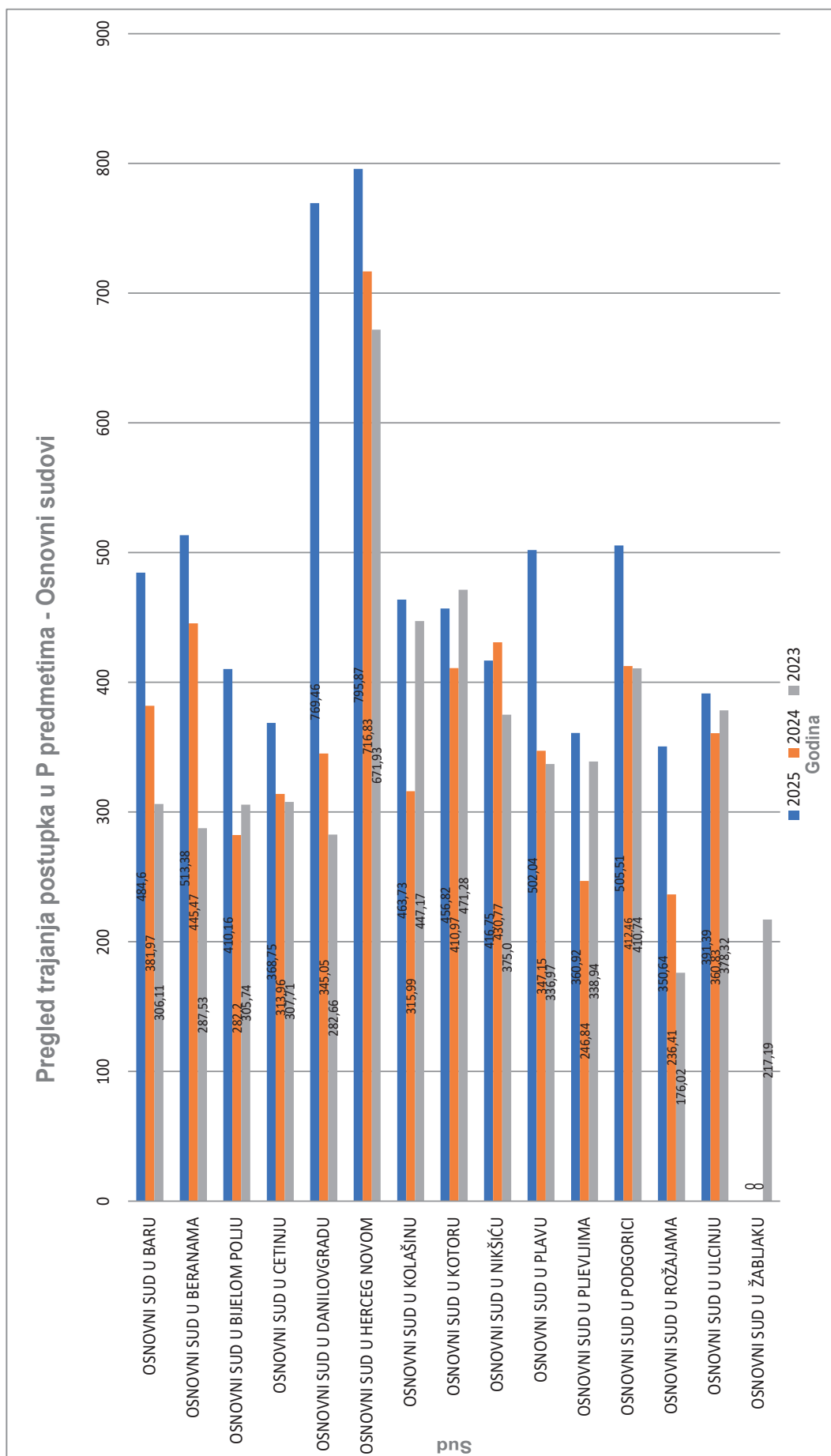
Trajanje postupka poraslo je sa 189,91 dana u 2023.godina na 305,19 dana u 2024. (povećanje od oko 60,7%), dok je u 2025. smanjeno na 208,48 dana (pad od oko 31,7%), što ukupno predstavlja povećanje od oko 9,8% u odnosu na 2023.godinu.

• **Osnovni sud u Žabljaku:**

Već duži vremenski period predmeti ovog suda se delegiraju drugim sudovima pa iz tog razloga podaci nisu dostupni.



Grafik 82. Pregled trajanja postupka u P predmetima po osnovnim sudovima (2023-2025)



Analizom podataka o trajanju postupaka u parničnim (P) predmetima pred osnovnim sudovima za period 2023.godina – 2025., prema prikazanom grafikonu, uočavaju se izražene razlike među sudovima, kao i promjenjivi trendovi kretanja trajanja postupaka.

• **Osnovni sud u Baru:**

Trajanje postupka poraslo je sa 306,11 dana u 2023.godini na 381,97 dana u 2024.godini a zatim dodatno na 484,6 dana u 2025., što ukazuje na kontinuirani rast.

• **Osnovni sud u Beranama:**

Nakon 287,53 dana u 2023.godina i 445,47 dana u 2024. u 2025. prosjek dostiže 513,38 dana, što predstavlja izražen trend produženja trajanja postupaka.

• **Osnovni sud u Bijelom Polju:**

Trajanje postupka u 2023.godini iznosilo je 305,74 dana, zatim 282,2 dana u 2024. dok je u 2025. godini poraslo na 410,16 dana – što predstavlja značajan skok u posljednjoj godini.

• **Osnovni sud u Cetinju:**

Nakon 307,71 dana u 2023.godini i 313,96 dana u 2024. u 2025. dolazi do porasta na 368,75 dana.

• **Osnovni sud u Danilovgradu:**

Zabilježen je rast sa 282,66 dana u 2023.godini na 345,05 dana u 2024. a potom nagli skok na 769,46 dana u 2025., što predstavlja najizraženiji porast među svim sudovima.

• **Osnovni sud u Herceg Novom:**

Trajanje postupka poraslo je sa 671,93 dana u 2023.godini na 716,83 dana u 2024. a u 2025. dostiže 795,87 dana, što ovaj sud svrstava među one sa najdužim trajanjem postupaka.

• **Osnovni sud u Kolašinu:**

Nakon 447,17 dana u 2023.godini i smanjenja na 315,99 dana u 2024. u 2025. dolazi do rasta na 463,73 dana.

• **Osnovni sud u Kotoru:**

Trajanje postupka u 2023.godini iznosilo je 471,28 dana, 410,97 dana u 2024. i 456,82 dana u 2025., što ukazuje na oscilacije uz zadržavanje visokog prosjeka.

• **Osnovni sud u Nikšiću:**

Zabilježen je porast sa 375,0 dana u 2023.godini na 430,77 dana u 2024. dok u 2025. iznosi 416,75 dana, što predstavlja blago smanjenje u odnosu na 2024.

• **Osnovni sud u Plavu:**

Vrijednosti su 336,97 dana u 2023.godini 347,15 dana u 2024. i 502,04 dana u 2025., što pokazuje značajan rast u posljednjoj godini.

• **Osnovni sud u Pljevljima:**

Nakon 338,94 dana u 2023.godini i 246,84 dana u 2024. u 2025. dolazi do porasta na 360,92 dana.

• **Osnovni sud u Podgorici:**

Trajanje postupaka iznosilo je 410,74 dana u 2023.godini 412,46 dana u 2024. dok u 2025. raste na 505,51 dana.



• **Osnovni sud u Rožajama:**

Zabilježen je rast sa 176,02 dana u 2023.godini na 236,41 dana u 2024. te na 350,64 dana u 2025.

• **Osnovni sud u Ulcinju:**

Vrijednosti iznose 378,32 dana u 2023.godini 360,83 dana u 2024. i 391,39 dana u 2025., što ukazuje na blage oscilacije uz zadržavanje visokog trajanja.

• **Osnovni sud u Žabljaku:**

Već duži vremenski period predmeti ovog suda se delegiraju drugim sudovima pa iz tog razloga podaci nisu dostupni.

Zaključno, grafikon pokazuje da je u 2025. godini kod većine osnovnih sudova došlo do daljeg produženja trajanja postupaka u parničnim predmetima, pri čemu su naročito izraženi porasti u Danilovgradu, Herceg Novom, Beranama i Podgorici. Ovakvi trendovi ukazuju na potrebu detaljne analize opterećenosti sudova, kadrovskih kapaciteta i organizacije rada, kako bi se zaustavio rast trajanja postupaka i unaprijedila efikasnost rješavanja parničnih predmeta.

OSNOVNI SUDOVI (K) – PRVOSTEPENI KRIVIČNI PREDMETI

Tabela 88. Osnovni sudovi (K) – prvostepeni krivični predmeti

Sudovi	Broj K predmeta		Promjena broja K predmeta	Procentualna promjena broja K predmeta
	2024 godina	2025 godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	46	51	5	10.87%
Nerješeno na početku	2574	2915	341	13.25%
Primljeno	3537	3746	209	5.91%
Prosječan mjesečni priliv	6.41	6.12	-0.29	-4.49%
Rješeno	2977	3663	686	23.04%
Prosječno rješeno	64.72	71.82	7.10	10.97%
Nerješeno na kraju	2913	2801	-112	-3.84%
Stopa ažurnosti	84.2%	97.8%	0.14	16.18%

Na osnovu prikazanih podataka mogu se uočiti sljedeći ključni trendovi:

- Povećanje broja sudija** – Broj sudija u materiji povećan je sa 46 u 2024. na 51 u 2025. godini (porast od 10,87%), što ukazuje na jačanje kadrovskih kapaciteta u ovoj oblasti.
- Rast početnog broja neriješenih predmeta** – Broj neriješenih predmeta na početku perioda porastao je sa 2574 na 2915 (13,25%), što znači da je u 2025. godini započeo rad sa većim zaostatkom u odnosu na prethodnu godinu.
- Umjeren rast priliva predmeta** – Ukupan broj primljenih predmeta povećan je sa 3537 na 3746 (5,91%). Istovremeno, prosječan mjesečni priliv po sudiji blago je smanjen sa 6,41 na 6,12 (-4,49%), što je posljedica povećanja broja sudija.
- Značajno povećanje broja riješenih predmeta** – U 2025. godini riješeno je 3663 predmeta u odnosu na 2977 u 2024. (porast od 23,04%). Prosječno riješeno po sudiji poraslo je sa 64,72 na 71,82 (10,97%), što ukazuje na un-apređenje efikasnosti rada.

5. Smanjenje broja neriješenih predmeta na kraju perioda – Broj neriješenih predmeta na kraju godine smanjen je sa 2913 na 2801 (-3,84%), što predstavlja pozitivan pomak u smanjenju zaostatka.

6. Izrazito poboljšanje stope ažurnosti – Stopa ažurnosti porasla je sa 84,2% u 2024. na 97,8% u 2025. godini, što predstavlja značajno unapređenje ukupne efikasnosti postupanja u ovoj vrsti predmeta.

Opšti zaključak

Iako je 2025. godina započeta sa većim brojem neriješenih predmeta, povećanje broja sudija i znatno veći broj riješenih predmeta doveli su do smanjenja zaostatka na kraju perioda i značajnog rasta stope ažurnosti. Podaci ukazuju na vidno unapređenje organizacije rada i efikasnosti u postupanju po prvostepenim krivičnim predmetima (K) pred osnovnim sudovima.

OSNOVNI SUDOVI (KM) – PRVOSTEPENI PREDMETI U KRIVIČNOM POSTUPKU PREMA MALOLJETNICIMA

Tabela 89. Osnovni sudovi (Km) – prvostepeni predmeti u krivičnom postupku prema maloljetnicima

Sudovi	Broj Km predmeta		Promjena broja Km predmeta	Procentualna promjena broja Km predmeta
	2024 godina	2025 godina		
	a	b		
Broj sudija u materiji	20	18	-2	-10.00%
Nerješeno na početku	91	123	32	35.16%
Primljeno	171	201	30	17.54%
Prosječan mjesečni priliv	0.7125	0.93	0.2175	30.53%
Rješeno	139	185	46	33.09%
Prosječno rješeno	6.95	10.28	3.33	47.91%
Nerješeno na kraju	123	135	12	9.76%
Stopa ažurnosti	81.3%	92.04%	0.11	13.23%

Analiza podataka za KM predmete (krivični postupci prema maloljetnicima) za period 2024–2025. godine ukazuje na sljedeće ključne promjene i trendove:

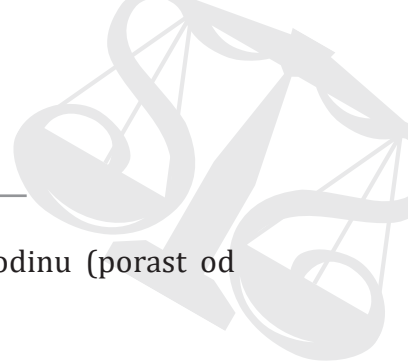
1. Smanjenje broja sudija u materiji

- Broj sudija smanjen je sa 20 u 2024. na 18 u 2025. godini (pad od 10%).
- Ovo ukazuje na smanjenje kadrovskih kapaciteta u ovoj materiji, uprkos rastu obima posla.

2. Rast početnog broja i priliva predmeta

- Broj neriješenih predmeta na početku godine povećan je sa 91 na 123 (rast od 35,16%)
- Broj primljenih predmeta porastao je sa 171 na 201 (17,54%).
- Prosječan mjesečni priliv po sudiji značajno je povećan sa 0,71 na 0,93 (rast od 30,53%).

Ovi pokazatelji jasno ukazuju na povećano opterećenje sudija, naročito imajući u vidu istovremeno smanjenje njihovog broja.



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

3. Značajno povećanje broja riješenih predmeta

- U 2025. godini riješeno je 185 predmeta, u odnosu na 139 u 2024.godinu (porast od 33,09%).
- Prosječno riješeno po sudiji poraslo je sa 6,95 na 10,28 (47,91%).

Ovo predstavlja izrazito povećanje produktivnosti po sudiji, što ukazuje na veći radni intenzitet i unaprijeđenu efikasnost u postupanju.

4. Neriješeni predmeti na kraju i stopa ažurnosti

- Broj neriješenih predmeta na kraju godine povećan je sa 123 na 135 (9,76%).
- Istovremeno, stopa ažurnosti porasla je sa 81,3% na 92,04% (povećanje od 13,23%).

Iako je došlo do rasta završnog broja neriješenih predmeta, značajno povećanje stope ažurnosti pokazuje da je sud riješio znatno veći procenat pristiglih predmeta nego prethodne godine.

Zaključak

Podaci za 2025. godinu pokazuju da su osnovni sudovi u KM materiji radili u uslovima smanjenih kadrovskih kapaciteta i povećanog priliva predmeta, ali su istovremeno ostvarili značajno povećanje broja riješenih predmeta i stope ažurnosti.

Međutim, rast početnog i završnog broja neriješenih predmeta ukazuje da opterećenje i dalje ostaje visoko. Imajući u vidu specifičnost postupaka prema maloljetnicima, koji zahtijevaju hitnost, zaštitu prava i rehabilitacioni pristup, ovi podaci ukazuju na potrebu daljeg jačanja organizacionih i kadrovskih kapaciteta kako bi se obezbijedilo efikasno i pravovremeno postupanje u ovoj osjetljivoj materiji.

OSNOVNI SUDOVI (P) – PRVOSTEPENI PARNIČNI PREDMETI

Tabela 90. Osnovni sudovi (P) – prvostepeni parnični predmeti

Sudovi	Broj P predmeta		Promjena broja P predmeta	Procentualna promjena broja P predmeta
	2024 godina	2025 godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	88	104	16	18.18%
Neriješeno na početku	21737	26810	5073	23.34%
Primljeno	21452	15168	-6284	-29.29%
Prosječan mjesečni priliv	20.31	12.15	-8.16	-40.19%
Rješeno	15857	15019	-838	-5.28%
Prosječno rješeno	180.19	144.41	-35.78	-19.86%
Neriješeno na kraju	26807	25709	-1098	-4.10%
Stopa ažurnosti	73.92%	99.02%	0.25	33.96%
Stopa ažurnosti	21737	26810	5073	23.34%

Na osnovu podataka iz tabele za 2024. i 2025. godinu u prvostepenim parničnim predmetima (P) pred osnovnim sudovima, mogu se uočiti sljedeći trendovi:

1. Kadrovski kapacitet

- Broj sudija u materiji povećan je sa 88 u 2024. na 104 u 2025. godini (rast od 18,18%).
- Ovo predstavlja značajno jačanje kadrovskih resursa u parničnoj materiji.

2. Opterećenje predmeta

- Broj neriješenih predmeta na početku godine porastao je sa 21.737 na 26.810 (23,34%), što znači da je 2025. godina započeta sa znatno većim zaostatkom.
- Istovremeno, broj primljenih predmeta smanjen je sa 21.452 na 15.168 (pad od 29,29%).
- Prosječan mjesečni priliv po sudiji smanjen je sa 20,31 na 12,15 (pad od 40,19%), što ukazuje na značajno rasterećenje u pogledu novog priliva.

3. Rješavanje predmeta

- Broj riješenih predmeta smanjen je sa 15.857 na 15.019 (pad od 5,28%).
- Prosječno riješeno po sudiji smanjeno je sa 180,19 na 144,41 (pad od 19,86%).
- Iako je broj sudija povećan, ukupni broj riješenih predmeta bilježi blagi pad, što može biti posljedica strukture predmeta ili većeg početnog zaostatka.

4. Zaostaci i ažurnost

- Broj neriješenih predmeta na kraju godine smanjen je sa 26.807 na 25.709 (pad od 4,10%), što predstavlja pozitivan pomak u smanjenju ukupnog zaostatka.
- Stopa ažurnosti porasla je sa 73,92% na 99,02%, što predstavlja izrazito značajno poboljšanje (33,96%).

Zaključak

Podaci za 2025. godinu pokazuju bitno drugačiju dinamiku u odnosu na 2024. godinu. Iako je godina započeta sa znatno većim početnim zaostatkom, smanjen priliv novih predmeta, uz povećan broj sudija, doprinio je smanjenju završnog broja neriješenih predmeta i značajnom rastu stope ažurnosti.

Ovakvi pokazatelji ukazuju na poboljšanje ukupne efikasnosti u parničnoj materiji, uprkos blagom smanjenju broja riješenih predmeta, te na vidljivo unapređenje kapaciteta sudova da odgovore na postojeći zaostatak.

UPISNICI VIŠIH SUDOVA

VIŠI SUDOVİ (GŽ) – DRUGOSTEPENI PARNIČNI PREDMETI

Tabela 91. Viši sudovi (GŽ) – drugostepeni parnični predmeti

Sudovi	Broj GŽ predmeta		Promjena broja GŽ predmeta	Procentualna promjena broja GŽ predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	31	34	3	9.68%
Neriješeno na početku	3723	5004	1281	34.41%
Primljeno	7611	8115	504	6.62%
Prosječan mjesečni priliv	20.46	19.89	-0.57	-2.78%
Riješeno	6314	7227	913	14.46%
Prosječno riješeno	203.68	212.56	8.88	4.36%
Neriješeno na kraju	5004	5872	868	17.35%
Stopa ažurnosti	82.96	89.06	6.10	7.35%

Na osnovu podataka iz tabele za 2024. i 2025. godinu u drugostepenim parničnim predmetima (GŽ) pred višim sudovima, mogu se uočiti sljedeći trendovi:

1. Kadrovski kapacitet

Broj sudija u materiji povećan je sa 31 u 2024. na 34 u 2025. godini (rast od 9,68%). Ovo predstavlja jačanje kadrovskih resursa na drugostepenom nivou.

2. Početni zaostaci

Broj neriješenih predmeta na početku godine porastao je sa 3.723 na 5.004 (34,41%). Ovaj značajan porast ukazuje na povećan zaostatak koji je prenesen iz prethodnog perioda i koji dodatno opterećuje rad sudova.

3. Priliv predmeta

Broj primljenih predmeta povećan je sa 7.611 na 8.115 (6,62%). Iako je ukupan priliv porastao, prosječan mjesečni priliv po sudiji blago je smanjen sa 20,46 na 19,89 (-2,78%), što je posljedica povećanja broja sudija.

4. Rješavanje predmeta

Broj riješenih predmeta povećan je sa 6.314 na 7.227 (14,46%). Takođe, prosječno riješeno po sudiji poraslo je sa 203,68 na 212,56 (4,36%). Ovi pokazatelji ukazuju na unapređenje efikasnosti u radu, uprkos većem početnom zaostatku.

5. Zaostatak na kraju perioda i stopa ažurnosti

Broj neriješenih predmeta na kraju godine porastao je sa 5.004 na 5.872 (17,35%), što znači da rast riješenih predmeta nije bio dovoljan da u potpunosti neutrališe povećani početni zaostatak i rast priliva.

Istovremeno, stopa ažurnosti porasla je sa 82,96% na 89,06% (povećanje od 7,35%), što predstavlja značajno poboljšanje pokazatelja efikasnosti.

Zaključak

Podaci ukazuju da su viši sudovi u 2025. godini radili u uslovima povećanog početnog zaostatka i većeg priliva predmeta, ali su istovremeno ostvarili rast broja riješenih predmeta i poboljšanje stope ažurnosti. Ipak, uprkos unaprijeđenoj efikasnosti, ukupni broj neriješenih predmeta na kraju godine je porastao, što ukazuje na potrebu daljeg jačanja kapaciteta i unapređenja organizacije rada na drugostepenom nivou odlučivanja.

VIŠI SUDOVI (KŽ) – DRUGOSTEPENI GRAĐANSKI PREDMETI

Tabela 92. Viši sudovi (KŽ) – drugostepeni građanski predmeti

Sudovi	Broj KŽ predmeta		Promjena broja KŽ predmeta	Procentualna promjena broja KŽ predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b		
Broj sudija u materiji	16	18	2	12.50%
Neriješeno na početku	588	797	209	35.54%
Primljeno	1553	2064	511	32.90%
Prosječan mjesečni priliv	8.09	9.56	1.47	18.19%
Rješeno	1342	1678	336	25.04%
Prosječno rješeno	83.88	93.22	9.35	11.14%
Neriješeno na kraju	797	1180	383	48.06%
Stopa ažurnosti	86.41	81.3	-5.11	-5.91%

Na osnovu podataka iz tabele za 2024. i 2025. godinu u drugostepenim predmetima (KŽ) pred višim sudovima, mogu se uočiti sljedeći trendovi:

1. Kadrovski kapacitet

Broj sudija u materiji povećan je sa 16 u 2024. na 18 u 2025. godini (rast od 12,50%). Ovo predstavlja jačanje kadrovskih resursa na drugostepenom nivou.

2. Početni zaostaci

Broj neriješenih predmeta na početku godine porastao je sa 588 na 797 (35,54%), što ukazuje na značajan rast prenesenog zaostatka iz prethodnog perioda.

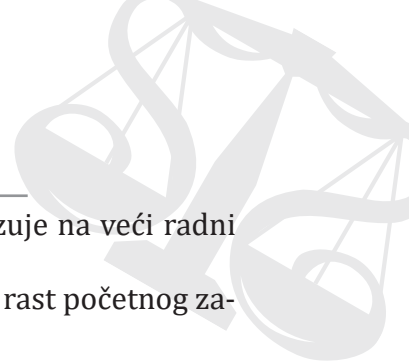
3. Priliv novih predmeta

Broj primljenih predmeta povećan je sa 1.553 na 2.064 (32,90%).

Prosječan mjesečni priliv po sudiji porastao je sa 8,09 na 9,56 (18,19%), što pokazuje da je, uprkos povećanju broja sudija, realno opterećenje po sudiji i dalje u porastu.

4. Rješavanje predmeta

Ukupan broj riješenih predmeta povećan je sa 1.342 na 1.678 (25,04%).



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Prosječno riješeno po sudiji poraslo je sa 83,88 na 93,22 (11,14%), što ukazuje na veći radni učinak.

Međutim, rast riješenih predmeta nije bio dovoljan da neutrališe istovremeni rast početnog zaostatka i povećani priliv.

5. Zaostatak na kraju perioda i stopa ažurnosti

Broj neriješenih predmeta na kraju godine povećan je sa 797 na 1.180 (48,06%), što predstavlja izrazit rast ukupnog zaostatka.

Istovremeno, stopa ažurnosti smanjena je sa 86,41% na 81,3% (pad od 5,91%), što ukazuje na pogoršanje ukupnog pokazatelja efikasnosti.

Zaključak

Iako je u 2025. godini došlo do povećanja broja sudija i rasta broja riješenih predmeta, istovremeni značajan rast početnog zaostatka i priliva novih predmeta rezultirao je povećanjem ukupnog broja neriješenih predmeta i padom stope ažurnosti.

Ovi pokazatelji ukazuju na povećano opterećenje drugostepenih vijeća u KŽ materiji i na potrebu dodatnih organizacionih i kadrovskih mjera radi stabilizacije zaostatka i unapređenja efikasnosti odlučivanja.

VIŠI SUD U PODGORICI (KS) – PRVOSTEPENI KRIVIČNI SPECIJALNI PREDMETI

Tabela 93. Viši sud (Ks) – prvostepeni krivični specijalni predmeti

Sudovi	Broj KS predmeta		Promjena broja KS predmeta	Procentualna promjena broja KS predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	7	12	25	17.48%
Neriješeno na početku	143	168	-6	-8.82%
Primljeno	68	62	-0.38	-46.88%
Prosječan mjesečni priliv	0.81	0.43	23	53.49%
Rješeno	43	66	-0.64	-10.47%
Prosječno rješeno	6.14	5.50	-4	-2.38%
Neriješeno na kraju	168	164	43.21	68.33%
Stopa ažurnosti	63.24	106.45	5	71.43%

Podaci za Viši sud (KS) – prvostepene krivične predmete, koji obuhvataju najsloženije i najteže krivične postupke, za 2024. i 2025. godinu ukazuju na značajne promjene u organizaciji rada i ukupnoj efikasnosti suda.

1. Značajno povećanje broja sudija

Broj sudija u materiji povećan je sa 7 u 2024. na 12 u 2025. godini, što predstavlja rast od 71,43%. Ovo ukazuje na ozbiljno jačanje kadrovskih kapaciteta u ovoj zahtjevnoj krivičnoj oblasti, vjerovatno kao odgovor na prethodno opterećenje i rast zaostataka.

2. Rast početnog zaostatka

Broj neriješenih predmeta na početku godine porastao je sa 143 na 168 (17,48%). To znači da je sud u 2025. godinu ušao sa većim brojem prenesenih predmeta, što je dodatno opteretilo rad na početku perioda. Smanjenje priliva predmeta

Broj primljenih predmeta smanjen je sa 68 na 62 (-8,82%).

Prosječan mjesečni priliv po sudiji značajno je smanjen sa 0,81 na 0,43 (-46,88%), što je rezultat istovremenog smanjenja ukupnog priliva i povećanja broja sudija. Time je individualno opterećenje sudija znatno rasterećeno.

3. Povećanje broja riješenih predmeta

Ukupan broj riješenih predmeta povećan je sa 43 na 66 (porast od 53,49%). Ovaj podatak ukazuje na vidno unapređenje ukupnog učinka suda.

Iako je prosječan broj riješenih predmeta po sudiji blago smanjen (sa 6,14 na 5,50), to je posljedica značajnog povećanja broja sudija, a ne smanjenja ukupne efikasnosti.

4. Smanjenje završnog zaostatka i rast stope ažurnosti

Broj neriješenih predmeta na kraju godine smanjen je sa 168 na 164 (-2,38%), što predstavlja prvi pomak ka smanjenju ukupnog zaostatka.

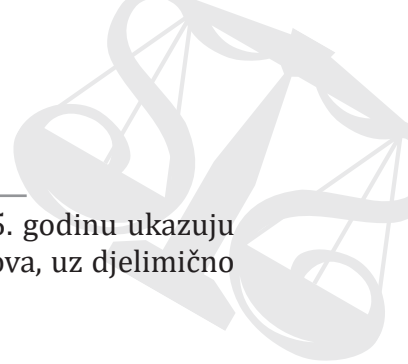
Stopa ažurnosti porasla je sa 63,24% na 106,45% (rast od 68,33%), što znači da je u 2025. godini riješeno više predmeta nego što ih je primljeno, čime je ostvaren neto efekat smanjenja zaostatka.

Imajući u vidu da se radi o predmetima koji obuhvataju najteža krivična djela i složene dokazne postupke, ovi pokazatelji predstavljaju značajan pozitivan pomak. Povećanje kadrovskih kapaciteta, uz smanjen priliv i znatan rast broja riješenih predmeta, doprinijelo je stabilizaciji i postepenom smanjenju zaostatka, kao i značajnom unapređenju ukupne efikasnosti postupanja u KS materiji.

VIŠI SUDOVI (K) – PRVOSTEPENI KRIVIČNI PREDMETI

Tabela 94. Viši sudovi (K) – prvostepeni krivični predmeti

Sudovi	Broj K predmeta		Promjena broja K predmeta	Procentualna promjena broja K predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Broj sudija u materiji	10	12	2	20.00%
Nerješeno na početku	348	389	41	11.78%
Primljeno	290	282	-8	-2.76%
Prosječan mjesečni priliv	2.42	1.96	-0.46	-18.90%
Rješeno	249	270	21	8.43%
Prosječno rješeno	24.9	22.5	-2.4	-9.64%
Nerješeno na kraju	389	401	12	3.08%
Stopa ažurnosti	85.86	95.74	9.88	11.51%



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Podaci za Više sudove (K) – prvostepene krivične predmete za 2024. i 2025. godinu ukazuju na promjene u kadrovskim kapacitetima, opterećenju i efikasnosti rada sudova, uz djelimično poboljšanje ukupnih pokazatelja.

1. Povećanje broja sudija i rasterećenje priliva

Broj sudija povećan je sa 10 u 2024. na 12 u 2025. godini (rast od 20%).

Broj primljenih predmeta blago je smanjen sa 290 na 282 (-2,76%).

Prosječan mjesečni priliv po sudiji smanjen je sa 2,42 na 1,96 (-18,90%).

Ovi podaci ukazuju da je, uz povećanje broja sudija i blagi pad priliva, individualno opterećenje sudija značajno smanjeno.

2. Rješavanje predmeta i radni učinak

Ukupan broj riješenih predmeta povećan je sa 249 na 270 (rast od 8,43%).

Međutim, prosječno riješeno po sudiji smanjeno je sa 24,9 na 22,5 (-9,64%), što je posljedica povećanja broja sudija u materiji.

Iako je individualni prosjek blago niži, ukupni kapacitet suda je unaprijeđen, što se vidi kroz veći broj riješenih predmeta.

3. Početni i završni zaostatak

Broj neriješenih predmeta na početku godine porastao je sa 348 na 389 (11,78%), što znači da je 2025.godina započeta sa većim prenesenim opterećenjem.

Broj neriješenih predmeta na kraju godine dodatno je porastao sa 389 na 401 (3,08%).

Iako je rast završnog zaostatka znatno manji od rasta početnog, sud još uvijek nije u potpunosti uspio neutralisati preneseni zaostatak.

4. Stopa ažurnosti

Stopa ažurnosti porasla je sa 85,86% na 95,74% (povećanje od 11,51%). Ovaj podatak pokazuje značajno poboljšanje odnosa između primljenih i riješenih predmeta i približavanje optimalnom nivou ažurnosti.

Zaključak

U 2025. godini evidentno je jačanje kadrovskih kapaciteta i poboljšanje ukupne efikasnosti rada u prvostepenim krivičnim predmetima pred višim sudovima. Iako su započeli godinu sa većim početnim zaostatkom i zabilježen je blagi rast neriješenih predmeta na kraju perioda, povećanje broja riješenih predmeta i rast stope ažurnosti ukazuju na stabilizaciju rada i unapređenje ukupnog učinka.

S obzirom na složenost prvostepenih krivičnih postupaka pred višim sudovima, ovi trendovi predstavljaju pozitivan pomak ka obezbjeđenju efikasnijeg postupanja i zaštiti prava stranaka u postupku.

UPOREDNA ANALIZA IZREČENIH KAZNI (2024 – 2025.)

Tabela 95. Usporedna analiza izrečenih kazni (2024 – 2025.)

Vrsta kazne	Pregled izrečenih kazni		Promjena broja predmeta	Procentualna promjena broja predmeta
	2024. godina	2025. godina		
	a	b	c=b-a	d = c / a
Novčana kazna	105	89	-16	-15.24%
Uslovna kazna	901	1025	124	13.76%
Zatvorska kazna	734	771	37	5.04%
Rad u javnom interesu	66	73	7	10.61%
Ostalo	518	725	207	39.96%
Ukupno	2324	2683	359	15.45%

Usporedni prikaz izrečenih kazni pokazuje da je u 2025. godini došlo do ukupnog povećanja broja izrečenih sankcija u odnosu na 2024. godinu. Ukupan broj kazni porastao je sa 2.324 u 2024. godini na 2.683 u 2025. godini, što predstavlja povećanje od 359 predmeta, odnosno 15,45%. Ovakav rast ukazuje na intenziviranje kaznene politike ili povećan broj okončanih postupaka u kojima su izrečene sankcije.

Novčane kazne bilježe pad – sa 105 u 2024. godini na 89 u 2025. godini, što predstavlja smanjenje od 16 kazni, odnosno 15,24%. Ovo može ukazivati na manju primjenu ove vrste sankcije ili na promjenu u strukturi krivičnih djela i sudske prakse.

Uslovne kazne su zabilježile značajan rast – sa 901 na 1.025, odnosno povećanje od 124 kazne (13,76%). Ovaj podatak ukazuje na češću primjenu alternativnih sankcija koje ne podrazumijevaju lišenje slobode, što može biti rezultat politike kažnjavanja usmjerene ka resocijalizaciji učinilaca.

Zatvorske kazne su takođe u porastu – sa 734 u 2024. godini na 771 u 2025. godini, što predstavlja povećanje od 37 kazni (5,04%). Iako je evidentan rast, on je umjeren i kreće se u okvirima ukupnog povećanja broja izrečenih kazni, što ukazuje na kontinuitet u primjeni ove vrste sankcije bez izraženijih odstupanja u kaznenoj politici.

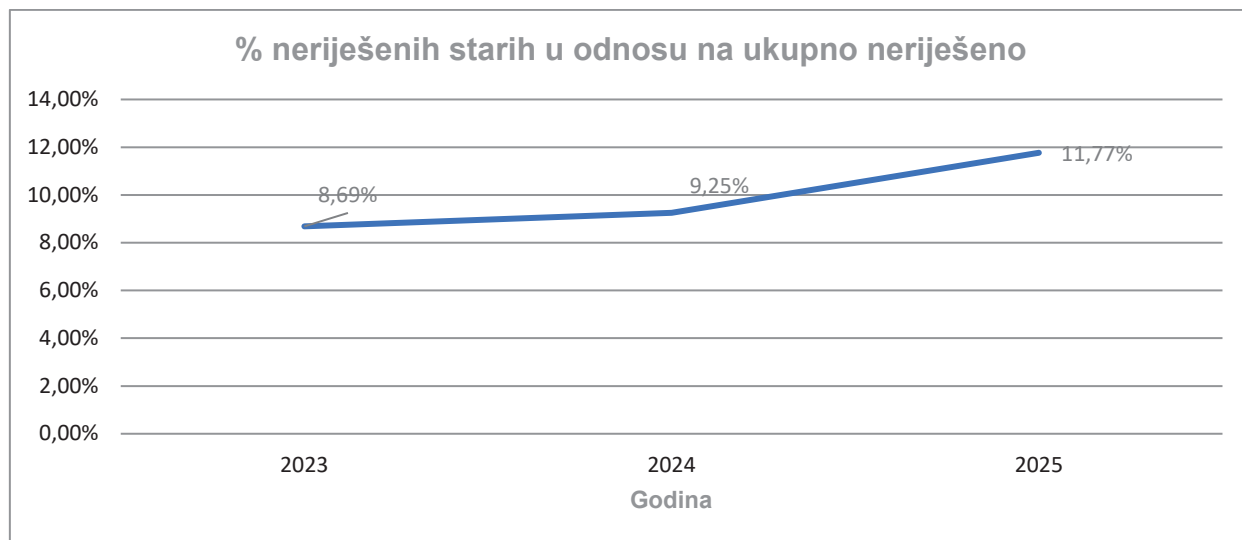
Rad u javnom interesu bilježi porast sa 66 na 73 kazne, odnosno povećanje od 7 kazni (10,61%). Ovo može ukazivati na blago širenje primjene alternativnih mjera koje imaju rehabilitacioni karakter.

Najizraženiji rast bilježi kategorija „Ostalo“, gdje je broj kazni porastao sa 518 na 725, odnosno za 207 kazni (39,96%). Ovaj značajan skok ukazuje na promjene u strukturi izrečenih sankcija i moguće veću zastupljenost drugih zakonom predviđenih mjera.

Zaključak

Ukupni podaci ukazuju na rast broja izrečenih kazni u 2025. godini, uz istovremeno smanjenje novčanih kazni i porast uslovnih, zatvorskih i drugih vrsta sankcija. Posebno je značajan rast u kategoriji „Ostalo“, što može ukazivati na promjene u kaznenoj politici ili strukturi predmeta. Ovi trendovi sugerišu dinamične promjene u sudskoj praksi i zahtijevaju dalju detaljnu analizu radi potpunijeg sagledavanja uzroka i implikacija.

NERIJEŠENI STARI PREDMETI U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU



Grafik 83. Procenat neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta (2023-2025)

Na osnovu prikazanog grafikona koji se odnosi na procenat neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupno neriješene predmete, može se dati sljedeći komentar:

Podaci pokazuju trend rasta udjela neriješenih starih predmeta u periodu 2023–2025. godine:

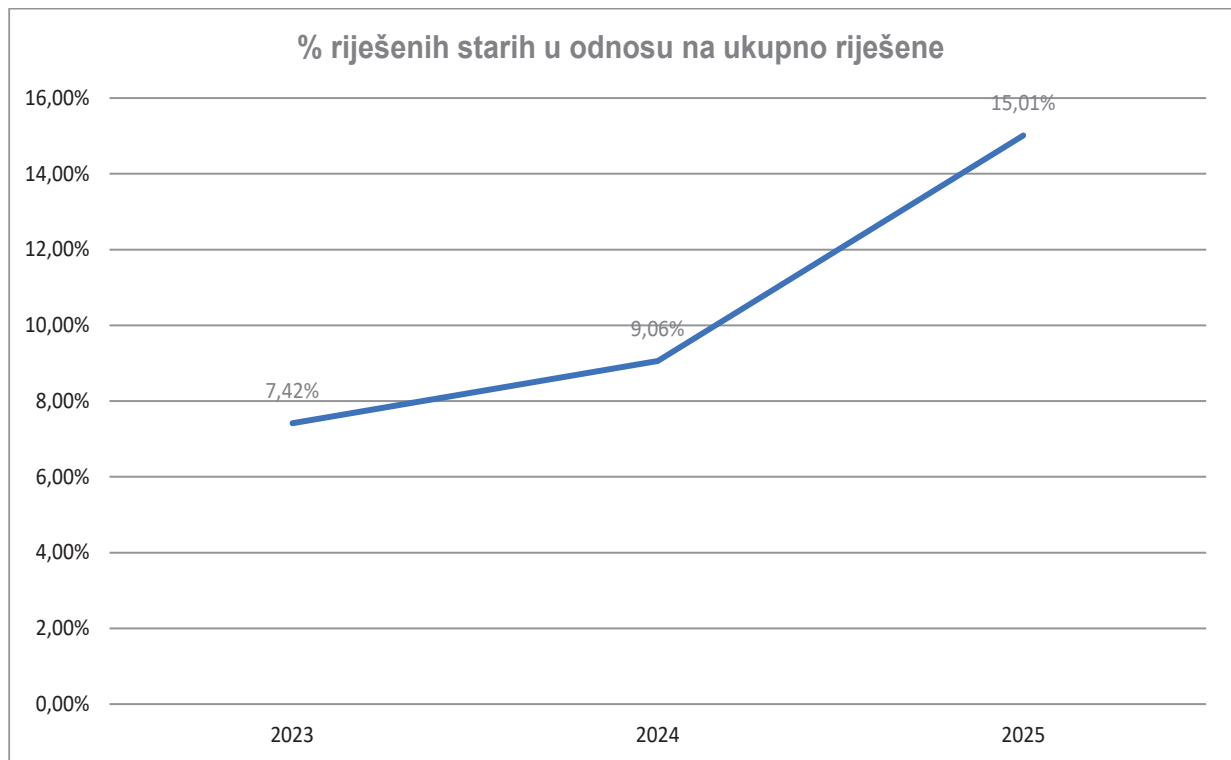
- 2023: 8,69% neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupno neriješene predmete
- 2024: 9,25% neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupno neriješene predmete
- 2025: 11,77% neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupno neriješene predmete

U 2023. godini udio neriješenih starih predmeta iznosio je 8,69% u odnosu na ukupan broj neriješenih predmeta. U 2024. godini bilježi se blagi rast na 9,25%, što ukazuje na povećanje udjela starih predmeta u strukturi ukupnih zaostataka.

Najizraženija promjena vidljiva je u 2025. godini, kada udio neriješenih starih predmeta dostiže 11,77% u odnosu na ukupno neriješene predmete. Ovaj rast je značajan u odnosu na prethodne dvije godine i ukazuje na povećanje učešća dugotrajnih predmeta unutar ukupnog broja neriješenih predmeta.

Zaključno, dok se u 2023. i 2024. godini udio kretao oko 9% neriješenih starih predmeta u odnosu na ukupno neriješene predmete, podaci za 2025. godinu pokazuju izraženiji rast. To može ukazivati na potrebu za dodatnim mjerama usmjerenim na smanjenje zaostataka, posebno u segmentu predmeta koji duže vrijeme ostaju neriješeni.

RJEŠENI STARI PREDMETI U SUDOVIMA ZA 2025. GODINU



Grafik 84. Procenat riješenih starih predmeta u odnosu na ukupan broj riješenih predmeta (2023-2025)

Na osnovu prikazanih podataka o procentu riješenih starih predmeta u odnosu na ukupno riješene predmete, kao i strukturi neriješenih starih predmeta prema starosnoj kategoriji, može se dati sljedeća analitika:

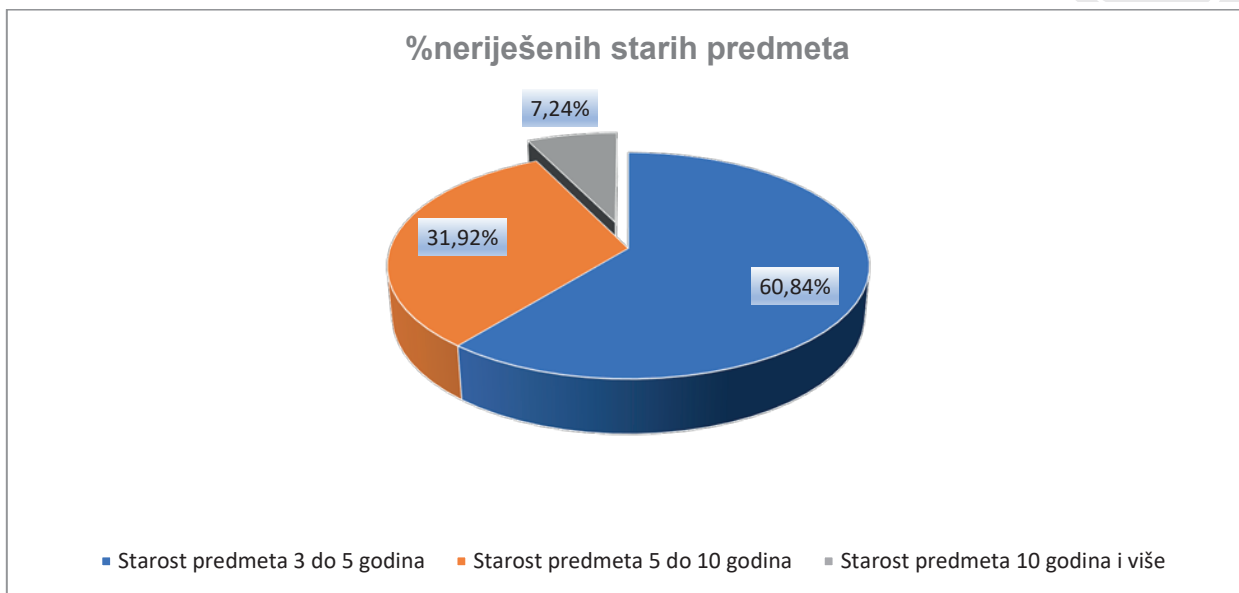
Podaci o udjelu riješenih starih predmeta u odnosu na ukupno riješene predmete pokazuju trend rasta:

- 2023. godina: 7,42% riješenih starih predmeta u odnosu na ukupno riješene predmete
- 2024. godina: 9,06% riješenih starih predmeta u odnosu na ukupno riješene predmete
- 2025. godina: 15,01% riješenih starih predmeta u odnosu na ukupno riješene predmete

Rastući udio riješenih starih predmeta

Uočava se kontinuiran rast udjela riješenih starih predmeta u ukupnoj strukturi riješenih predmeta. U 2023. godini taj udio iznosio je 7,42%, zatim raste na 9,06% u 2024. godini, dok je u 2025. godini zabilježen značajan skok na 15,01%.

Ovakav trend ukazuje na pojačanu usmjerenost sudova na rješavanje starih predmeta, posebno u 2025. godini, kada je gotovo svaki šesti riješeni predmet bio stari predmet. To može predstavljati rezultat planskog i sistemskog pristupa u smanjenju dugotrajnih zaostataka.



Grafik 85. Procenat neriješenih starih predmeta po vremenskim kategorijama (2025)

Struktura neriješenih starih predmeta

Analiza strukture neriješenih starih predmeta prema starosti pokazuje sljedeće:

- 60,84% čine predmeti starosti od 3 do 5 godina
- 31,92% čine predmeti starosti od 5 do 10 godina
- 7,24% čine predmeti stariji od 10 godina

Ovi podaci ukazuju da najveći dio neriješenih starih predmeta pripada kategoriji od 3 do 5 godina, što sugeriše da se najveći pritisak zaostataka nalazi u srednjem vremenskom intervalu starosti predmeta.

Pozitivno je što predmeti stariji od 10 godina čine najmanji udio (7,24%), što može ukazivati na to da se najstariji i najdugotrajniji predmeti postepeno rješavaju ili da ih nema u velikom broju u ukupnoj strukturi.

Moguće implikacije i izazovi

Rast udjela riješenih starih predmeta, naročito u 2025. godini, može se tumačiti kao pozitivan pokazatelj intenziviranja aktivnosti na smanjenju zaostataka. Međutim, činjenica da i dalje postoji značajan procenat neriješenih predmeta starosti 5 do 10 godina, kao i onih starijih od 10 godina, ukazuje da određeni broj složenih i dugotrajnih postupaka i dalje opterećuje sistem. Razlozi za duže trajanje postupaka mogu se dovesti u vezu sa složenošću predmeta, čestim promjenama postupajućih sudija, potrebom za ponavljanjem dokaznog postupka, pribavljanjem nalaza i mišljenja vještaka, međunarodnim elementom u predmetima, problemima u dostavi pismena, kao i drugim objektivnim okolnostima koje utiču na dinamiku postupka.

Zaključak:

Kontinuirani rast udjela riješenih starih predmeta – od 7,42% u 2023. do 15,01% u 2025. godini – ukazuje na značajan napredak u rješavanju dugotrajnih predmeta. Istovremeno, struktura ne-

riješenih starih predmeta pokazuje da najveći dio i dalje čine predmeti starosti od 3 do 5 godina, dok predmeti stariji od 10 godina imaju najmanji udio.

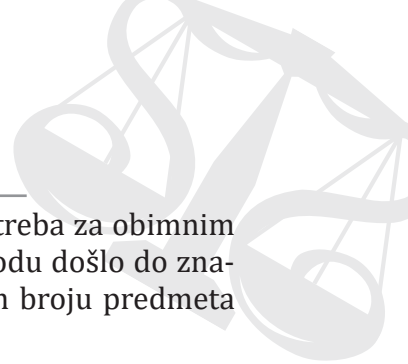
Iako su prisutni brojni objektivni izazovi koji utiču na trajanje postupaka, podaci sugeriraju da sudovi preduzimaju konkretne korake u pravcu smanjenja zaostataka. Neophodno je nastaviti sa sistemskim mjerama, jačanjem organizacionih kapaciteta i dosljednom primjenom planova za rješavanje starih predmeta kako bi se osigurao dalji napredak i unapređenje ukupne efikasnosti pravosudnog sistema.

Na osnovu dostavljenih izjašnjenja predsjednika sudova može se zaključiti da predmeti stariji od deset godina ne predstavljaju jedinstvenu kategoriju, već se odnose na različite vrste sudskih postupaka. Njihova dugotrajnost rezultat je složenog spleta procesnih, organizacionih i sistemskih okolnosti, koje se u pojedinim predmetima međusobno prepliću i kumulativno utiču na ukupno trajanje postupka.

Iz izjašnjenja predsjednice Vrhovnog suda Crne Gore proizilazi da Vrhovni sud kontinuirano preduzima mjere u cilju smanjenja broja starih predmeta, te da su ostvareni mjerljivi rezultati u pogledu ažurnosti i smanjenja zaostataka. Istaknuto je da Vrhovni sud ne može uticati na dužinu trajanja postupaka u prethodnim fazama, ali takve predmete označava kao prioritete i rješava ih u skladu sa Jedinstvenim programom rješavanja starih predmeta. Navodi se da su ostvareni veoma dobri rezultati u pogledu rješavanja starih predmeta, uz visok procenat riješenosti, čime je značajno smanjen broj zaostalih predmeta. Formiran Operativni tim za praćenje primjene Jedinstvenog programa, koji prati kretanje starih predmeta u cijelom sudskom sistemu i predlaže mjere za njihovo efikasnije rješavanje. Predsjednici sudova su odgovorni za kontinuirano praćenje dinamike rješavanja starih predmeta i za preduzimanje konkretnih aktivnosti u cilju smanjenja zaostataka.

Prema izjašnjenju predsjednice Apelacionog suda Crne Gore, u tom sudu je evidentiran jedan predmet koji je statistički klasifikovan kao stariji od deset godina, ali njegova formalna starost ne odražava stvarno trajanje postupka pred drugostepenom instancom. Navela je, kako je predmet zaprimljen krajem 2025. godine radi odlučivanja po žalbi protiv presude donijete iste godine, dok je inicijalni akt podnjet još 2009. godine. Nakon uvida u spise predmeta, ocijenila je da se radi o činjenično-pravno složenom predmetu, ali ne u mjeri koja bi opravdavala tako dug period trajanja prvostepenog postupka. Kao ključni razlozi produženja postupka istaknuta su brojna i dugotrajna vještačenja, kao i njihove višestruke dopune, koje su značajno produžavale dokazni postupak. Dodatno je ukazano i na procesne radnje koje nijesu bile od suštinskog značaja za odlučivanje u meritumu, a koje su ipak uticale na ukupnu dinamiku trajanja postupka. U širem kontekstu, predsjednica Apelacionog suda je naglasila potrebu bolje koncentracije dokaza, preciznijeg definisanja zadataka vještacima i jasnijeg procesnog usmjerenja ka odlučivanju o glavnoj stvari, posebno kod predmeta iz kategorije tzv. „crvenih omota“. Istaknuto je da se kroz plan rada suda primjenjuju mjere praćenja i kontrole dugotrajnih predmeta, koje već daju određene rezultate.

Predsjednik Privrednog suda Crne Gore u svom izjašnjenju istakao je da je u prethodnom periodu ostvaren vidljiv napredak u smanjenju broja neriješenih i starih predmeta, te da je sud u određenim godinama rješavao više predmeta nego što je primao, čime je smanjen ukupni broj zaostalih predmeta. Ipak, naglašeno je da strukturu starih predmeta u značajnoj mjeri čine složeni stečajni i parnični postupci. U stečajnim predmetima trajanje postupka zavisi od formiranja stečajne mase, vođenja brojnih parničnih i upravnih postupaka radi utvrđivanja potraživanja, kao i od uspješnosti unovčenja imovine stečajnog dužnika. U parničnim predmetima



istaknuta je složenost činjenične građe, višestruka ukidanja odluka, kao i potreba za obimnim i specijalističkim vještačenjima. Takođe je ukazano da je u prethodnom periodu došlo do značajnih promjena sudija, što je uslovalo obavezu da se postupci u određenom broju predmeta započnu iznova.

Na nivou ostalih sudova, analiza izjašnjenja pokazuje da značajan broj predmeta ima status „starih“ zbog višegodišnjih prekida postupka, najčešće usljed smrti stranaka ili neriješenih prethodnih pitanja. U takvim situacijama postupci su godinama mirovali, a po nastavku su zadržali oznaku prema godini inicijalnog akta, što utiče na njihovu formalnu starost. Česte promjene sudija, nepopunjenost sudijskih mjesta i dugotrajna odsustva dodatno su uticali na dinamiku rješavanja predmeta, jer su u skladu sa procesnim pravilima mnogi postupci morali započeti iznova.

Takodje dugotrajnost postupaka dodatno je uslovljena višestrukim ukidanjima odluka od strane viših instanci, uključujući i situacije u kojima su nakon odluka Vrhovnog suda predmeti vraćani na ponovno odlučivanje usljed intervencija Ustavnog suda. U određenom broju krivičnih predmeta trajanje postupka zavisi od nedostupnosti osuđenih lica za kojima su raspisane nacionalne i međunarodne potjernice, dok je u vanparničnim predmetima čest problem nedostupnost nasljednika ili otežana dostava pismena.

Zaključno, iz ukupne analize proizilazi da dugotrajnost predmeta starijih od deset godina predstavlja sistemski izazov koji je uslovljen kombinacijom objektivnih okolnosti, složenosti predmeta, procesne dinamike višestrukih ukidanja i ponovnih suđenja, kao i kadrovskih i organizacionih ograničenja.

Iako su sudovi suočeni sa ozbiljnim sistemskim izazovima, iz izjašnjenja je evidentna namjera da se kroz programe za rješavanje starih predmeta, prioritetno postupanje i organizacione mjere utiče na smanjenje zaostataka.

Bez jačanja institucionalnih kapaciteta, stabilnosti sudijskog kadra i unapređenja procesnih mehanizama, postoji realna opasnost da se dio predmeta i dalje zadržava u kategoriji dugotrajnih, uprkos naporima sudova da ubrzaju njihovo okončanje.

ANALITIČKI PRIKAZ KRETANJA BROJA PREDMETA KROZ GODINE (2016.-2025.)

Posmatrani period karakteriše smjena faza relativne uravnoteženosti, poremećaja ravnoteže i postepenog normativno-organizacionog oporavka sistema. Kretanje broja primljenih, riješenih i neriješenih predmeta jasno ukazuje na promjene u opterećenosti sudova i njihovoj sposobnosti da odgovore na priliv predmeta.

U prvim godinama analiziranog perioda sistem je funkcionisao u relativno stabilnim okvirima. Broj primljenih predmeta kretao se ujednačeno, dok je broj riješenih predmeta bio na visokom nivou, što je omogućavalo održavanje broja neriješenih predmeta u prihvatljivim granicama. Postojala je približna ravnoteža između priliva i rješavanja predmeta, što je upućivalo na adekvatnu efikasnost postupanja.

Prelomni trenutak nastupa 2020. odnosno 2021. godine, kada dolazi do pada broja riješenih predmeta, uz istovremene oscilacije u prilivu. Takva situacija dovodi do narušavanja ravnoteže i

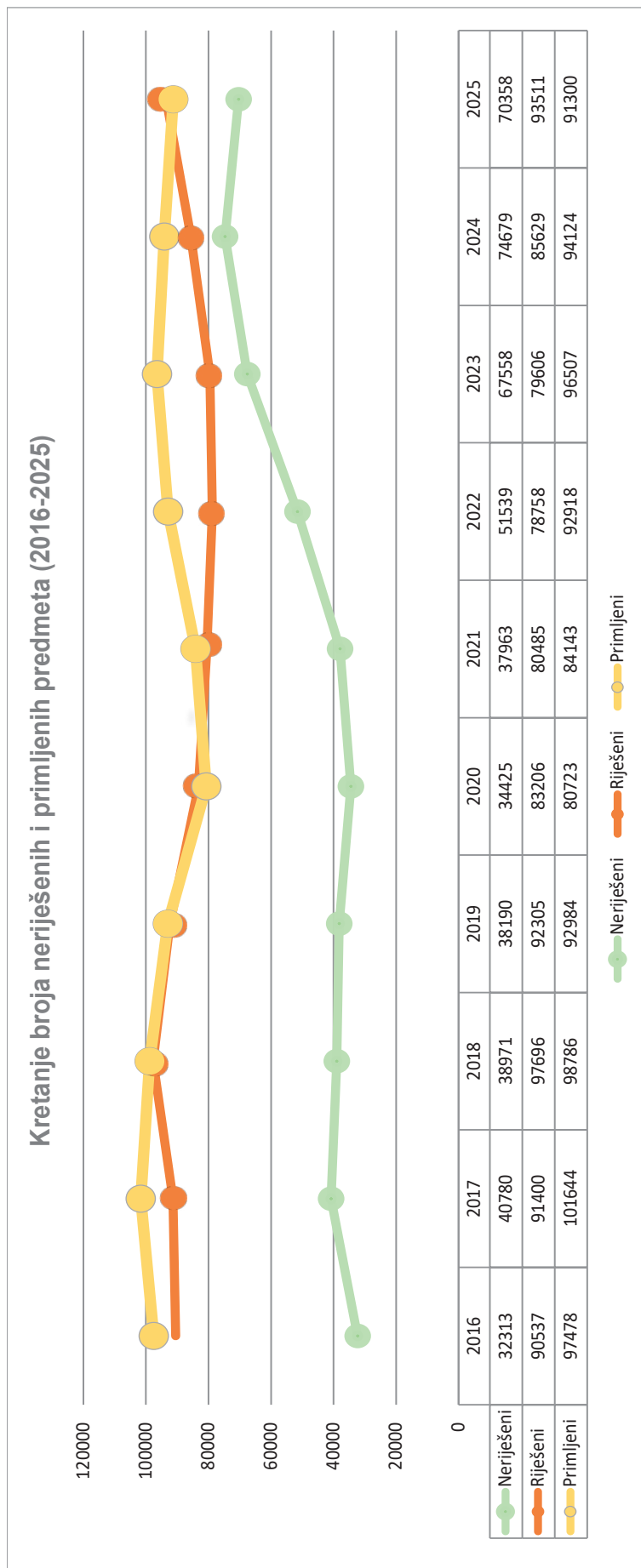
postepenog rasta broja neriješenih predmeta. U narednim godinama taj rast postaje izražen, pa broj neriješenih predmeta bilježi značajno povećanje, što ukazuje na akumuliranje zaostataka i povećano opterećenje sistema.

Od 2022. godine primjetan je postepeni oporavak u broju riješenih predmeta. Iako je priliv ostao relativno stabilan, tempo rješavanja u početku nije bio dovoljan da zaustavi rast zaostataka, ali je stvorio osnovu za njihovo postepeno smanjenje. U 2025. godini prvi put se uočava istovremeno povećanje broja riješenih predmeta i smanjenje broja neriješenih predmeta, što može predstavljati signal početka institucionalne stabilizacije sistema.

Ukupno posmatrano, analizirani period pokazuje tri šire faze: početnu uravnoteženost, zatim period poremećaja i naglog rasta zaostataka, te fazu postepenog oporavka i uspostavljanja funkcionalne ravnoteže. Iako su zaostaci i dalje na visokom nivou u odnosu na ranije godine, trendovi iz posljednje godine ukazuju na unapređenje efikasnosti i realnu mogućnost postepenog smanjenja opterećenja, pod uslovom da se održi dostignuti tempo rješavanja predmeta i dodatno unaprijede organizacioni kapaciteti sudova.



Grafik 86. Kretanje broja neriješenih, riješenih i primljenih predmeta (2016-2025)



ZAKLJUČCI

Kao i u ranijem periodu, Izvještaj o radu sudova - statistički pregled sačinjen je shodno Uputstvu i standardima Komisije Savjeta Evrope za efikasnost pravosuđa (CEPEJ).

Crnogorski sudovi su počeli izvještajnu godinu sa **74.683**, primili **91.300**, završili **93.511**, dok je ostalo neriješeno **70.358** predmeta ili **42.93%**. Ažurnost rada sudova tokom prethodne godine, očitava se preko indikatora stope ažurnosti prema CEPEJ smjernicama, na sljedeći način: osnovni sudovi **97,05%**, viši sudovi **93,37%**, Privredni sud Crne Gore **112,75%** Apelacioni sud Crne Gore **99,15%** Upravni sud Crne Gore **156,17%** i Vrhovni sud Crne Gore **107,82%**.

Na nivou crnogorskog sudstva stopa ažurnosti iznosi **102,42%**, a stopa efikasnosti po CEPEJ indikatorima **84,02**. U pogledu rješavanja predmeta starijih od tri godine, u odnosu na prethodnu godinu, broj riješenih predmeta je veći za **80,6%**, dok je po sudiji prosječno neriješenih „starih“ predmeta **33,87**. Ukupan broj neriješenih predmeta na kraju **2025.** godine, iznosi **70.358** predmeta, što je u odnosu na kraj **2023.** godine, više za **6,14%**.

U **2025.** godini, procenat ukinutih odluka je **18,38%**, dok je u **2024.** godini iznosio **19,88%**, Tokom izvještajne godine, od ukupnog broja odluka po žalbama je **73,03%** potvrđeno, **18,38%** ukinuto, dok je **4,64%** djelimično potvrđeno/preinačeno/ukinuto. Evidentno je da je u sudovima u izvještajnoj godini samo **1,34%** odluka u složenim vrstama predmeta izrađeno nakon zakonskog roka. Od svih odluka koje su urađene van zakonskog roka, kod osnovnih sudova je **0,91%** takvih odluka, a kod viših sudova **4,88%**. Kada je riječ o dužini trajanja postupka u složenim predmetima kod svih sudova u Crnoj Gori, do tri mjeseca završeno **52,31%** svih predmeta, do šest mjeseci **9,31%** do devet mjeseci **6,06%** do jedne godine **4,61%** i preko jedne godine **27,71%**.

Osnovni sudovi su imali smanjen priliv parničnih predmeta u odnosu na **2024.** godinu, s obzirom na to da je tokom **2025.** godine, primljeno ukupno **15.168** predmeta, ili **41,4%** manje, dok je krivičnih predmeta primljeno **3.746**, što je više za **209** predmeta u odnosu na **2024.** godinu. Od ukupnog broja donijetih presuda, u **1025** je izrečena uslovna osuda (**38,20%**), dok je **89** lica osuđeno na novčanu kaznu (**3,32%**), a **771** lica na kaznu zatvora (**28%**). Ukupno je izrečeno **73** kazni rada u javnom interesu, što predstavlja **2,72%** od ukupnog broja izrečenih kazni.

Viši sud u Podgorici počeo je izvještajnu godinu sa **5.608** predmeta, primio **14.360**, ukupno u radu imao **19.968** predmeta, riješio **13.124** predmeta, ostalo je neriješeno **6.830** predmeta, što čini stopu ažurnosti od **91,39%**. Što se tiče Specijalnog odjeljenja pri Višem sudu u Podgorici, koji sudi predmete organizovanog kriminala, korupcije i ratnih zločina, ukupno je u radu bilo **230** predmeta, riješeno je **66** predmeta, ostalo neriješeno **164**, odnosno **71,30%**.

Viši sud u Bijelom Polju je tokom **2025.** godine, primio ukupno **4.771** predmeta, riješio **4.548** (uključujući i predmete iz ranijih godina), dok je na kraju godine ostalo neriješeno **1.605** predmeta.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

Stopa ažurnosti za **Više sudove** u **2023.** godini, iznosi **92,37%**, dok je **63,35%** postupaka završeno u roku do tri mjeseca, računajući sve predmete u radu.

Privredni sud je ove godine završio je **112,75%** u odnosu na priliv, a u odnosu na ukupni broj predmeta u radu ostalo je neriješeno **44,18%**. Od **942** predmeta stečaja, riješeno je **573**, dok je od parničnih predmeta ostalo neriješeno **65,88%**. Što se tiče odluka koje su preispitane po žalbi, ukinuto je **18,20%**.

Upravni sud je u izvještajnoj godini imao manji priliv predmeta u odnosu na prethodnu, završeno je **151,19%** predmeta od ukupnog priliva. Kvalitet rada Upravnog suda je **92,07%** potvrđenih i **7,65%** ukinutih odluka.

Apelacioni sud je imao u radu **2.432** predmeta, a završeno je **99,15%** predmeta u odnosu na priliv. Kvalitet odlučivanja je iskazan kroz **81,82%** potvrđenih i **13,13%** ukinutih odluka.

Vrhovni sud je imao u radu ukupno **5.514** predmeta, završeno je **3.804**, što ga čini ažurnim sa stopom **107,82%**.

Kancelariji za pritužbe pri Vrhovnom sudu Crne Gore, podnijeto je **313** predstavlki građana, od koji se **123** predmeta odnose na pritužbe na rad sudova i sudija, **90** na urgencije, dok je **98** predmet zaveden kao molba.

Sudovi za prekršaje su u **2025.** godini imali ukupno u radu **102.597** predmeta svih vrsta, pri čemu je starih predmeta bilo **43.734**, dok je priliv novih predmeta iznosio **58.863**.

Na kraju godine bilo je riješeno **60.061** ili **58,54%** predmeta, **9** predmeta je bilo delegirano, **38** predmeta ili **0,04%** je bilo administrativno vraćeno, **2.075** ili **2,02%** ustupljeno, dok je ostalo neriješeno **40.414** ili **39,39%** predmeta.

Priliv novih predmeta u **2025.** godini je iznosio **58.863**, dok je u **2024.** godini iznosio **57.703**, što znači da je povećan ili **1.160** ili **2,01%**, dok je prosječni priliv na mjesečnom nivou po sudiji iznosio **92,55** predmeta.

Stopa ažurnosti rješavanja predmeta u **2025.** godini je iznosila **102,11**.

U **2025.** godini, u odnosu na **2024.** godinu, broj završenih predmeta je smanjen sa **61.790** na **60.061**. Prosječno po sudiji je riješeno **1.133,23** predmeta.

Ukupan broj neriješenih predmeta je u **2025.** godini smanjen u odnosu na **2024.** godinu sa **43.734** na **40.414**, tj. za **3.320** ili **7,59%**. U prosjeku po sudiji ostalo je neriješeno **762,53** predmeta.

U odnosu na **2024.** godinu broj predmeta po žalbi u Višem sudu za prekršaje Crne Gore je povećan sa **2.663** na **2.797**, tj. za **134** ili **5,03%**. Takođe, broj riješenih PŽP predmeta na kraju godine je povećan sa **2.514** na **2.762**, odnosno za **248** ili **9,86%**. Procenat potvrđenih odluka u **2025.** godini je iznosio **70,28%** ili **7,17%** više nego u **2024.** godini kada je isti iznosio **63,09%**. Procenat ukinutih odluka je u **2025.** godini smanjen u odnosu na **2024.** godinu sa **16,82%** na **13,65%**. Što se tiče procenta preinačenih odluka on je u **2025.** godini u odnosu na **2024.** godinu smanjen sa **17,02%** na **11,91%**.

Imajući u vidu povećan priliv novih predmeta u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu, ukupan broj predmeta u radu od 102.597, te imajući u vidu činjenicu da je na istim predmetima postupalo 53 sudija (zajedno sa predsjednicima), to je nesporno da se radi o velikom stepenu opterećenosti sudova za prekršaje, pri čemu stепен opterećenja varira između sudova i odjeljenja u sudovima.

Pored velikog broja različitih oblasti u radu, koji se u prosjeku kreće na godišnjem nivo preko 120 različitih oblasti na nivou svih sudova za prekršaje, na složenost rada dodatno utiče i značajan broj hitnih predmeta, koji je u prošloj godini iznosio 10.181 ili 25% od ukupnog priliva novih PP predmeta.

Međutim, pored svega navedenog, kao što je već istaknuto, sudovi za prekršaje su uspjeli da u toku 2025. godine završe 60.061 ili 58,54% predmeta, dok je broj nezavršenih predmeta u odnosu na 2024. godinu znatno smanjen, i to za 3.320 ili 7,59%.

U pogledu izvršenja novčanih kazni zaključuje se da je broj izvršenih predmeta novčanih kazni u cjelosti u 2025. godini, u IPS postupku, iznosio 12.924, dok je iznos naplaćenih novčanih kazni, troškova postupka i taksi povećan sa 5.113.224,94 € na 5.606.389.80 €, odnosno za 493.164,86 € ili 9,64%. Broj izvršenih kazni zatvora je u 2025. godini iznosio 350, dok je ukupno izvršeno 7.561 dana zatvora.

Primjetno je smanjenje broja predmeta u kojima je došlo do zastarjelosti postupka i to sa 6.028, koliko je taj broj iznosio u 2024. godini, na 5.115 u 2025. godini, tj. za 873 ili 14,48%, što je u posljednjih par godina prvi put da nije došlo do povećanja već do smanjenja broja zastarjelih predmeta.

Ističemo da je sa nivoa Višeg suda za prekršaje Crne Gore u 2025. godini preduzeto više različitih aktivnosti u pogledu poboljšanja uslova rada i povećanja stepena kvaliteta prekršajnog postupka i efikasnosti izvršenja, dok su u saradnji sa Sudskim savjetom nastavljene aktivnosti vezane za uvođenje informacionog sistema pravosuđa u sudovima za prekršaje, te je u skladu sa istom aktivnošću u svim sudovima za prekršaje u toku 2025. godine implementiran PRIS.

Takođe, sa nivoa Višeg suda za prekršaje Crne Gore preduzete su aktivnosti vezane za smanjenje broja zastara u prekršajnim predmetima, dok je u okviru projekta EUROL 4, na zahtjev Višeg suda za prekršaje Crne Gore, pripremljena realizacija modula koji se odnosi na ubrzavanje rješavanja predmeta, pri čemu je implementacija istog, u IPS predmetima, započela u Sudu za prekršaje u Podgorici.

Pored navedenog, u 2025. godini nastavljeno je sa unapređenjem rada Odjeljenja sudske prakse u Višem sudu za prekršaje Crne Gore, te su nastavljene aktivnosti vezane za ažuriranje objavljivanja drugostepenih odluka na internet stranici suda, kao i aktivnosti vezane za standardizaciju izvještavanja u okviru sudova za prekršaje.

U toku 2026. godine planirano je sprovođenje redovnih obilazaka i kontrola rada sudova za prekršaje.

Kao i u prethodnim godinama, kako kroz odlučivanje u postupku po žalbi, tako i putem analize godišnjeg i periodičnih izvještaja o radu, Viši sud za prekršaje Crne Gore će u saradnji sa predsjednicima prvostepenih sudova za prekršaje, biti posvećen kontinuiranom rješavanju problema koji utiču na ažurnost i kvalitet rada, kao i ostalih problema u radu sudova za prekršaje,

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

u kom pravcu će u saradnji sa Vrhovnim sudom, Sudskim savjetom, Sekretarijatom Sudskog savjeta, Ministarstvom pravde i Centrom za obuku u sudstvu i državnom tužilaštvu, raditi na stvaranju kvalitetnijih uslova rada sudija i sudske administracije, jačanju prostorno-tehničkih kapaciteta, poboljšanja normativnog okvira, edukaciji sudija i službenika, kao i otklanjanju drugih problema čije rješavanje je od uticaja na uspješno sprovođenja godišnjih planova rada sudova i drugih obaveza iz nadležnosti prvostepenih sudova za prekršaje i Višeg suda za prekršaje Crne Gore.

Takođe, iz okvira svoje nadležnosti, Viši sud za prekršaje Crne Gore će u toku 2026. godine, dati puni doprinos poboljšanju saradnje prvostepenih sudova za prekršaje sa organima i subjektima od čijeg rada zavisi postupanje u prekršajnim predmetima i postupak izvršenja, u prvom planu sa Ministarstvom unutrašnjih poslova - Upravom policije.

Uz navedeno, akcenat rada u 2026. godini, biće i na primjeni niza drugih aktivnosti i mjera kojima će se djelotvorno uticati na povećanje kvaliteta rada i povećanje stepena ažurnosti i efektivnosti rada sudova za prekršaje.

* * *

Svjedoci smo izazova sa kojima se moderno društvo susrijeće, a time i sudstvo kao njegov dio, te kako je pored tradicionalnih oblika organizovanog kriminala i korupcije, naslijeđenih događaja sa epitetom ratnih zločina, sve veće prisustvo novih sofisticiranih oblika organizovanog finansijskog kriminala, koji u sebi inkorporiraju elemente visoko-tehnološkog (sajber) kriminala koji prevazilaze nacionalne granice. Sve navedeno iziskuje prilagođavanje i unapređenje sudova, kako na nivou organizacionog upravljanja, tako i na nivou donošenja sudskih odluka koje zahtijevaju primjenu i tumačenje prava na nacionalnom nivou kao „živog instrumenta,“ jer je to sine quanon, kojeg zahtijevaju savremeni tokovi razvoja društva i sistema. Osnovni zadatak sudske grane vlasti, je da reformom doprinese izgradnji „modernog“, stručno-kredibilnog nacionalnog sudije na svim nivoima nadležnosti kao pojedinca, spremnog i odlučnog da primjenjuje pravo u skladu i duhu jedinstvenog tumačenja prava zasnovanog na temeljima međunarodnih standarda.

Analizom rada sudova u Crnoj Gori tokom 2025. godine evidentno je da su svi sudovi nastojali da osiguraju efikasan rad i ažurnost u postupanju, uprkos izazovima sa kojima su se suočavali. Preduzimane su različite mjere kako bi se unaprijedio rad sudova, poboljšala organizacija i povećala efikasnost u rješavanju predmeta. Istovremeno, ukazano je na potrebu za daljim unapređenjem organizacije rada, jačanjem kapaciteta sudova i kontinuiranim sprovođenjem mjera koje bi dodatno doprinijele poboljšanju efikasnosti sudskog sistema.

Poseban fokus bio je na rješavanju starih predmeta i analizi pitanja smanjenja dužine trajanja postupaka, u svim vrstama predmeta, i u tom smislu organizovani su sastanci sa relevantnim predstavnicima drugih državnih institucija, nevladinih organizacija i međunarodnih organizacija. Potrebno je usvojiti izmjene i dopune nekih procesnih zakona u dijelu regulisanja pravila sudskog postupka, s ciljem da se otklone barijere koje utiču na ažurnost sudova.

Takođe, poseban fokus bio je na predmetima koji su stariji od tri godine, odnosno na predmetima označenim crvenim omotima, te će se nastaviti u istom pravcu sa ciljem postizanja efikasnijeg, kvalitetnijeg i zakonitog obavljanja poslova iz svoje nadležnosti. U tom cilju će se sudijama ukazivati na korišćenje svih zakonskih ovlašćenja i mogućnosti kako bi se postupci završavali u najkraćim mogućim rokovima. Takođe, treba raditi na poboljšanju kvaliteta rada suda smanje-

njem procenta ukinutih odluka ispod 20%, kroz redovno održavanje sjednica sudija na kojima će se pratiti i proučavati sudska praksa, kako prvostepenih tako i drugostepenih sudova, a posebna pažnja će biti posvećena praćenju načelnih pravnih stavova i prakse Vrhovnog i Ustavnog suda Crne Gore, kao i prakse Evropskog suda za ljudska prava.

Nadalje ističemo da su pred nadležnim sudom u toku dva krivična postupka protiv dva okrivljena lica, crnogorska državljana, zbog ratnih zločina, za koje se osnovano sumnja da su izvršena na teritoriji Bosne i Hercegovine.

Još iz ranijeg perioda, pred Višim sudom u Podgorici u toku je krivični postupak protiv okrivljenog P.Č.S. zbog krivičnog djela ratni zločin protiv civilnog stanovništva iz čl.142 st. 1 KZ SRJ i glavni pretres je u toku. Okrivljeno lice je pušteno da se u daljem postupku brani sa slobode, imajući u vidu da u periodu od tri godine nakon podignute optužnice nije donijeta prvostepena presuda. U prethodnoj godini, nakon izmjena i dopuna Zakonika o krivičnom postupku, primljena je optužnica protiv okrivljenog lica Z.G. zbog krivičnog djela zločin protiv čovječnosti iz čl. 427 Krivičnog zakonika Crne Gore u vezi čl. 16/2 Ustava Savezne Republike Jugoslavije. Postupak kontrole optužnice je u toku, a trenutno je u fazi ispitivanja žalbe pred Apelacionim sudom Crne Gore protiv određene procesne odluke Višeg suda u Podgorici. Svim žrtvama ratnih zločina ili njihovim porodicama u Crnoj Gori garantovan je pristup pravdi, kompenzaciji i reparaciji.

U parničnim postupcima, koje žrtve ratnih zločina pokrenu tužbama za naknadu nematerijalne i/ili materijalne štete, sudovi postupaju na način što primjenjuju odredbe Zakona o obligacionim odnosima (ZOO) i Zakona o parničnom postupku.

Takođe, ističemo da shodno instrukciji predsjednice Vrhovnog suda, sudovi su dužni da sve predmete ratnih zločina u krivičnim postupcima, kao i u predmetima u građanskim postupcima povodom naknade štete žrtvama ratnih zločina, rješavaju prioritarno.

U cilju pravilnijeg i blagovremenog rada i poslovanja suda i ostvarivanja njegove stalne i potpune ažurnosti i efikasnosti, treba i dalje raditi na organizaciji i unapređenju rada suda, ne samo kroz godišnji raspored poslova u sudu i izmjene istog, već i kroz stalni nadzor i kontrolu rada sudija i službenika kako bi se postigla njihova puna zaposlenost i maksimalno korišćenje njihovih znanja i iskustava, a sve u cilju da se pozitivni rezultati iz izvještajne i predhodnih godina održe i unaprijede i u narednom periodu. I dalje je potrebno raditi na povećanju efikasnosti i ažurnosti suda na još veći nivo, uz maksimalno angažovanje sudija i ostalih zaposlenih u sudu, u kom cilju je potrebno, pored održavanja što češćih sjednica sudija i sastanaka sa službenicima suda preduzimati i druge mjere u skladu sa zakonom i Sudskim poslovníkom.

Akcentat će se staviti i na boljoj edukaciji sudija kroz učešće na raznim savjetovanjima, okruglim stolovima i seminarima koji se odnose kako na pitanja iz parnične tako i na pitanja iz krivične materije, jer je takva edukacija veoma bitna ne samo za efikasnost i zakonitost postupanja, već i za bolji kvalitet u radu. Zbog toga će se i u narednom periodu edukaciji dati značaj kroz kontinuiranu obuku sudija kao nosilaca pravosudne funkcije koja podrazumijeva potrebu njihovog stalnog stručnog usavršavanja i profesionalnog razvoja u oblasti primjene i tumačenja materijalnih i procesnih zakona, međunarodnih standarda i normi i najnovijih naučnih i stručnih dostignuća u oblasti prava i sudske prakse. Istovremeno će se svim sudijama obezbjeđivati i potrebna stručna literatura, kao što su bilteni Vrhovnog suda, zbirke odluka Evropskog suda za ljudska prava, odluke Ustavnog suda i ostali časopisi sudske prakse, kao i njihovo lično učešće u eventualnim izmjenama i dopunama postojećih zakona.

SMJERNICE I PREPORUKE

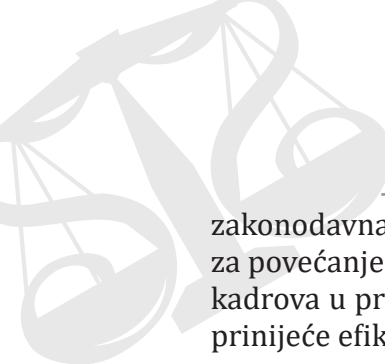


- Sudski savjet će shodno svojim ustavnim i zakonskim nadležnostima nastaviti sa izborima sudija i predsjednika sudova putem procedura i postupaka zasnovanih na zaslugama i transparentnosti, kako bi se obezbijedila nezavisnost, odgovornost i pravilno funkcionisanje pravosudnog sistema. Nastaviće sa popunjavanjem upražnjenih sudijskih mjesta u osnovnim sudovima. Za očekivati je da se i u 2026. godini popuni znatan broj nedostajućih sudija, pogotovu u onim sudovima gdje ima najveći broj slobodnih sudijskih mjesta.
- Nastaviće se sa jačanjem nezavisnosti pravosuđa i obezbjeđivanjem pune i efikasne primjene strateškog i zakonodavnog okvira, posebno u dijelu odgovornosti.
- Polazeći od preporuka iz Izvještaja Evropske komisije o Crnoj Gori za 2025. godinu, kojim se između ostalog navodi da se "savjeti i dalje suočavaju sa izazovima u objavljivanju obrazloženih odluka o napredovanju, imenovanjima i disciplinskim slučajevima", Sudski savjet je krajem 2025. godine donio Odluku o izmjenama i dopunama Poslovnika Sudskog savjeta kojim je propisano da se odluke Savjeta i Disciplinskog vijeća koje se donose u disciplinskom postupku, kao i odluke Komisije za praćenje Etičkog kodeksa sudija, nakon pravosnažnosti i anonimizacije objavljuju na sajtu Sudskog savjeta. Takođe, usvojen je Pravilnik o anonimizaciji i pseudonimizaciji podataka u odlukama Sudskog savjeta, kojim se uređuje način i postupak zamjene i izostavljanja podataka u odlukama Savjeta koje se objavljuju na zvaničnoj internet stranici, a za koje je propisano Zakonom ili Poslovnikom da se objavljuju u anonimiziranoj formi. Sve pravosnažne odluke su anonimizirane i objavljene na portalu Savjeta.
- Sudovi treba da svoje aktivnosti usmjere na poboljšanje ukupne efikasnosti pravosudnog sistema, uključujući smanjenje zaostatka u predmetima kroz sprovođenje ciljanih mjera.

Fokus rada sudova i dalje treba da bude rješavanje starih predmeta. U tom cilju, shodno mjerama iz Strategije reforme pravosuđa 2024–2027., Vrhovni sud Crne Gore donio je strateški dokument pod nazivom Jedinostveni program rješavanja starih predmeta za period 2025–2027. godine. Ovaj program predstavlja važnu sistemsku mjeru za poboljšanje efikasnosti i ažurnosti rada sudova, a donosi se kao odgovor na višedecenijski problem koji opterećuje sudski sistem, problem neriješenih starih predmeta, poznatih kao „crveni omoti“. Program predviđa detaljno praćenje svih predmeta starijih od tri godine, organizaciju rada sudova na način koji prioritarno tretira najstarije predmete, uvođenje nadzora i redovne evaluacije sprovođenja mjera i racionalizaciju ljudskih i materijalnih resursa, kao i upravljanje opterećenjem u sudovima.

Primjenom Jedinostvenog programa omogućiće se da sudovi, na nacionalnom nivou, ispunjavaju jednu od obaveza – poštovanje suđenja u razumnom roku, što će doprinijeti skraćivanju vremena čekanja građana na pravdu. Program se temelji na standardima Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP) koji nalažu da se razumnost trajanja sudskog postupka cijeni u kontekstu kompleksnosti predmeta, ponašanja stranaka i nadležnih organa, kao i značaja spora za same stranke. Rješavanje predmeta u razumnom roku nije samo zakonska obaveza, već i dužnost poštovanja osnovnih ljudskih prava, što je u nadležnosti nacionalnih sudova, a čime se obnavlja povjerenje građana i javnosti u sudstvo i ključni je segment evropskih integracija.

- Pred pravosuđem su brojni izazovi, ali i za njih se mogu naći rješenja uz širu institucionalnu podršku. Efikasnost sudova u Crnoj Gori nije zadovoljavajuća. Sudovi treba da učine sve što je u njihovoj moći da poprave efikasnost i obezbijede suđenje u razumnom roku. Izvršna i



zakonodavna vlast treba da poboljšaju normativne, materijalne, prostorne i tehničke uslove za povećanje efikasnosti sudija i sudova. Stvaranje široke baze za izbor kvalitetnih i stručnih kadrova u pravosuđu, jačanje transparentnosti i odgovornosti i digitalizacija pravosuđa doprinijeće efikasnosti i vraćanju povjerenja u pravosuđe.

- Završna mjerila u poglavljima 23 i 24 ključna su za ukupnu ocjenu spremnosti Crne Gore za članstvo u Evropskoj uniji, a sudska vlast ima posebnu odgovornost u tom procesu i sudstvo je svjesno svoje ustavne uloge i značaja postupanja u zaštiti ljudskih prava, zakonitosti i jednakosti građana pred zakonom.

Iako nezavisnost sudstva kao sistema možda nije u potpunosti ostvarena, nezavisnost sudija mora biti apsolutno zaštićena. Sudski savjet mora pružati podršku postupajućim sudijama radi zaštite od pritisaka i donošenja odluka u skladu sa zakonom. Ono što su i dalje izazovi u funkcionisanju sudstva, jesu nedostatak pravne kulture i poštovanje procesnih odredbi i pravnih lješkova, kao i praktični problemi u radu sudova, uključujući kadrovska, infrastrukturna i budžetska ograničenja.

Nadalje, ostaje izazov i problem otežanog napredovanja sudija iz Specijalizovanog odjeljenja, koji se zbog složenih i kompleksnih predmeta teško mogu birati za sudije viših sudskih instanci, što utiče na motivaciju i profesionalni razvoj. Generalno, efikasnost sudstva ostaje izazov, te u 2026. godini treba uložiti maksimalne napore da se završe važni sudski predmeti, uz kontinuirano jačanje nezavisnosti, stručnosti i motivacije sudija.

Zakoni moraju služiti pravdi, a jednakost pred zakonom vodi državu putem ukupnog društvenog napretka. Sudstvo ne smije i ne može biti usamljeno na tom putu, jer odgovornost za izgradnju pravnog sistema dijele sve tri grane vlasti. Pravosuđe u cjelini mora biti posvećeno utvrđenim ciljevima, ali sudstvo samo, ne može obezbijediti neophodne uslove za realizaciju zadataka, već je to zajednički cilj sve tri grane vlasti, svake u okviru svoje nadležnosti ali i odgovornosti, posebno zbog činjenice da se percepcija javnosti i ocjena efikasnosti sudova procjenjuje kroz neke sudske postupke u kojima se nijesu donosile odluke kakve je očekivala javnost. Potrebno je uspostaviti bolju komunikaciju i saradnju sa nadležnim organima i institucijama.

Imajući u vidu da smo u postupku ispunjavanja završnih mjerila za Poglavlje 23 - Pravosuđe i temeljna prava, i da je pred sudovima i Savjetom mnogo obaveza vezanih za oblast vladavine prava, Evropska komisija insistira na ključnim promjenama Ustava neophodnim za ispunjavanje kriterijuma za Poglavlje 23: neučešće ministra pravde po službenoj dužnosti u radu Sudskog savjeta i da većinu u članstvu Savjeta čine sudije koje neposredno biraju njihove kolege na Konferenciji sudija, što sve zahtijeva amandmandsko djelovanje na Ustav Crne Gore, kako bi se povećale zaštitne mjere za nezavisnost, nepristrasnost i demokratski legitimitet Savjeta i obezbijedila ravnoteža između nezavisnosti i demokratskog legitimiteta ovog tijela.

